

附件 1: 项目建议书表格 Annex 1: Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 提高社区的自然资源管理能力,缓解和消除草场退化项目

Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(1 - 3 年 , 不超过 3 年) 2011 年 12 月----2013 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency) :

预算 : 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币) : 302,390

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币) 86360

Donor 出资方	In cash 现金	In kind 非现金
石渠县普贤牧人生态救助协会	12 , 000	58,260
村委会		17,550

3 . Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 390 , 200

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护		Demonstration Project 示范项目
	Climate Change 气候变化	√	Capacity Development Project 能力发展项目
√	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理		Applied Research/Policy Analysis 应用性研究/政策分析
	International Waters 国际水域		Information/Networking/Policy Dialogue 信息/建立联系网/政策对话
	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品 (持久性有机污染物, 汞和其他重金属)		
	Multi-focal* 多领域		

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 石渠县普贤牧人生态救助协会

Registration No. 登记证号: (2009) 01

Organization Code 组织机构代码 : 69229753-7

Date of Founding 成立日期: 2009 年 8 月 29 日

Number of members 机构人数: 5 人

Responsible staff 负责人: 扎西

Coordinator 联系人: 扎西

Address 地址: 四川省石渠县洛须镇洛须村

Phone 电话: 136 790 799 13

Fax:传真

E-Mail 电子信箱: zhangxiwengxiu@yahoo.com.cn

Organization Website 机构网站: 无

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

2009年8月,经过本协会筹备委员会的努力,正式在石渠县民政局依法注册。我们的**宗旨**是促进基层社区从生态科学的角度认识自然环境,结合当地优秀的文化传统,依据国家的法律法规,寻求生计与保护并存的社区生产生活机制与模式。协会成立之初有**3名**全职人员和**2名**兼职员工;以及**120户**牧户会员户。2009年10月,我们协会正式注册以来开展的第一个项目活动既是成立然日等7个社区的联合野生动物巡护行动;通过县级有关部门的指导,我们组织牧民开展秋季反盗猎活动,与2010年3月15日,在其反盗猎的活动内容上加了雪豹检测任务至今,收集了长达**1小时37分钟**的野外雪豹影像资料。并从2009年12月至今,我们试图通过增加牧民的收入来缓解畜牧生产带给草地生态的压力,相继开展了**3个**“绿色生计”培训,促使成立一个县级湿地保护小区(正在推进)。

总之,在协会成立两年以来,我们共实施了**3个生计培训**,及培训达到230人次;协助牧民起草了**2个**社区发展行动计划,即《然日社区2010—2013年度社区畜牧生产管理计划》和《然日等七个社区夏秋季轮牧行动计划》;并多次开展了

野外动物巡护培训活动。 **Relevant experience of organization** 机构在所申请项目领域的相关经验:

首先我们协会的 5 名工作人员都有作为一名牧民的经验，因为曾经是牧民，对当地牧民的需求以及他们的文化和价值观都十分的熟悉，这就使得在项目点社区既没有了语言的障碍，更消除了项目人员与社区牧民之间的文化和心理方面的隔阂，而这往往是一个外来机构或项目人员最大的挑战，也是一个项目成功与否的关键所在之一。其中我们协会的 2 名工作人员，在协会成立之前已有于国际组织共同实施项目的工作经验，并接受过社区基本信息调查 (PRA) 和地区拟写行动计划 项目管理等相关系统的培训。

其次，我们协会注册以来，有幸成为野生动植物保护国际在四川甘孜地区开展的有关《社区草地资源管理保护项目》在地方上的合作伙伴，在项目实施期间，不仅多次得到了相关的专业培训，而且增强了我们团队从项目策划到实施再到后期评估的系统的工作能力，也拓展了我们的项目网络圈，结识了很多草地生态和社区生计等各方专家和学院团体，并建立了日常及项目工作的联系。

Project staff (please indicate names and roles in this project)

项目成员 (请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责)

扎西：项目负责人，主要负责项目活动的统筹工作，包括日常的人力资源管理和工作分配；

杨爱军：自然资源管理专家，负责生计项目的开发以及相关规划的策划和培训会议的组织工作；

扎西翁须：协调人；协调项目相关利益方，建立并争取政府部门与社会各方的支持；

翁嘎：财务会计，负责项目的财务工作；

拉更：出纳兼宣传人员，负责现金管理以及项目的交流工作，同时协助具体活动的现场监管；

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location ,geographical details and livelihoods context of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口:(简要描述项目点的位置，经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置的地图)

石渠县麻呷乡然日村等 7 个社区，地处四川省甘孜藏族自治州西北部，经度为 100°44'49.6"，纬度为 32°54'9.96"；青藏高原

东南部川、青、藏三省(区)交界处。距离省府成都 1070 公里，项目点幅员面积大约为 83 平方公里，平均海拔 4000 米以上。气候具有典型的季风高原特征，气温低、日照长，昼夜温差大，长冬无夏，四季不分明，无绝对无霜期，极端最低气温零下 46 摄氏度，年平均气温零下 1.6 摄氏度，空气含氧量仅为成都平原的 46%。

项目点所涉及到的 7 个行政村即为 11 个自然村，人口大约在 2100 左右。他们以牧业为主，在靠近金沙江河谷一带的牧民会种植少许的谷物作为牧业的辅助材料，务农并没有给他们带来额外的经济收入。多年以来，人们根据季节的交替实行自觉轮牧制，但近几年由于政策和外来市场的影响，人们不再由衷于以往逐水草而居的游牧生活。牧民的主要经济收入来自于自然资源和畜牧产品，2009 年所属乡的人均收入为 367.00 元。全乡仅有一所小学（1—3 年级）；一个卫生院有 2 名医护人员；3 个个体百货经营店，至今没有电力供应，牧民自己购买太阳能供电设备实现照明，少许牧户通过卫星接收器可以收看非藏语的电视节目。全乡藏文文盲率在 83%左右；而汉文的文盲率达 97%以上。



No. of households: _____ No. of population: _____ Cultural group _____

项目点有多少户: 412 项目点人数: 2100 项目点民族或宗教组成: 藏族

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入： 360

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数： 900

参与项目的女性人数： 700

参与项目的儿童人数； 500

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量： 300

1. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

项目点所涉及到的 7 个行政村即为 11 个自然村，人口大约在 2100 左右。他们以牧业为主，在靠近金沙江河谷一带的牧

民会种植少许的谷物作为牧业的辅助材料，务农并没有给他们带来额外的经济收入。多年以来，人们根据季节的交替实行自觉轮牧制，但近几年由于政策和外来市场的影响，人们不再由衷于以往逐水草而居的游牧生活。牧民的主要经济收入来自于自然资源和畜牧产品，2009年所属乡的人均收入为367.00元。全乡仅有一所小学（1—3年级）；一个卫生院有2名医护人员；3个个体百货经营店，至今没有电力供应，牧民自己购买太阳能供电设备实现照明，少许牧户通过卫星接收器可以收看非藏语的电视节目。全乡藏文文盲率在83%左右；而汉文的文盲率达97%以上。

然日等周边社区生态环境较为脆弱，农耕主要以种植青稞为主，畜牧则以养殖牦牛为主。因此，主要的农牧产品有酥油、牛奶、奶酪和青稞等，用来自给自供。社区没有虫草资源，因此，每年春季5月中旬到6月底，然日社区农牧民会到周边的真达乡（距离110公里）去采挖野生药材（虫草），再出售到玉树地区（距离178公里），然后用虫草换来的钱，购买生活用品和粮食等，其他一些生活中的零碎用品如蔬菜等从附近的洛须镇（距离26公里）购买，但价钱非常昂贵。

社区的生产活动根据季节及性别的分配非常明显，春季的主要活动有采挖野生药材、耕地，由成年男性完成，女性也参加采挖野生药材的工作但不耕地；夏季的劳动主要有采挖野生药材，男女老少都得参加。畜牧活动将持续整个年份的12个月，其中5月初到6月底为产牛犊期，2、3、4月期间产羊羔，7、8、9月期间则为牛羊的交配期，1、2、3、4、11、12月期间牛羊马等家畜需人工辅助性的喂养。还有其它的生产活动，

比如：秋季的牛羊买卖，外出打工，建造房子和揉捏牛羊皮（用来做衣服和粮食袋）等。与一些藏区的半农半牧地区相比，然日社区因交通落后，资源匮乏，属较贫穷的地区，最富裕的家庭有 70-100 头牛，家庭年收入 5000-10000 元，中等家庭有 40-50 头牛，家庭年收入在 3000-7000 元，贫困家庭只有 15-20 头牛，也有无蓄户，家庭年收入不到 3000 元。

随着经济市场化进程的不断推进，加之道路和矿产开发等建设对草地资源的破坏，这也影响着牲畜结构的变化和地区经济结构的变化。从 1980 年-1990 年期间，牦牛的数量占总牲畜数量的 40%，山羊占 57%，马占 2%，猪占 0.5%，鸡占 0.5%，畜牧收入占家庭总收入的 90%，由于那段时间野生药材（主要为虫草）的经济价值不高，其只占了家庭总收入的 8%，另外 2% 的收入来自外出务工等其它副业。

从 1990 年-2000 年期间，牦牛的数量占总牲畜数量的 60%，山羊占 37.5%，马占 2%，猪占 0.5%，鸡为 0%，畜牧收入占家庭总收入的 60%，随着虫草价格的不断提高，这 10 年内野生药材（主要为虫草）的收入已经达到家庭总收入的 30%，另外 10% 的收入来自外出务工等其它副业。

从 2000 年-至今，牦牛的数量占总牲畜数量的 99.9%，马占 0.1%。而畜牧经济的收入只占了家庭总收入的 10%，野生药材（主要为虫草）的收入提高到了 70%，另外 20% 的收入来自外出务工等其它副业。

维系生态系统的平衡需要生物多样性的共存并发挥各自的功能,草地生态系统更是如此。然而然日地区 30 年来,牲畜结构发生了很大的变化,从养殖牛羊马,猪,鸡到只养牛,这已在很大程度上影响了草地生态植被的不平衡,大量的优良牧草被牦牛逐年啃食,而羊和马所啃食的杂毒草逐年的扩大繁殖,导致草地质量及其生物多样性逐年匮乏.出现了大面积的沙化和土壤腐蚀 板结等草场退化现象.本段关于草场退化,GEF 并没有让我们修改,但我觉得作为本地调查,也许有必要说明退化情况,便于将来做监测评估。

从 2010 年开始,政府鼓励牧民定居,并陆续推行了《帐篷新生活》和《牧民新村》等基建性的项目。

(以上数据为本协会于 2011 年 8 月社区基本信息调查 (PRA) 时所得信息)

- **Main problems and issues requiring 主要问题和需求**

过去的几十年,生活在青藏高原上的牧民总人口在不断增加,牧民几千年来依赖于传统的畜牧业,过着勉强能自给自足的低物质水平的生活;然而,随着现代信息的传播和市场经济的完全开放,促使外来文化一拥而上,彻底扰乱了牧区原有的社会文化结构,在极短的时间里,牧区原有的文化系统根本没法审视和过滤外来新生文化。这对牧民的生活习俗和价值取向都是个很大的冲击。商品经济诱迫牧民对物质文明的需求逐年增加,可自身的畜牧产物远远还达不到可在市场流通的产品价值。这样一来,使得牧民对草地自然资源的过度依赖,不仅扩大了传统畜牧业的范围,还导致牧民无序并过度开采野生药材。这对原本脆弱的高寒草地生态系统造成了

严重的破坏，大片的草地出现了鼠虫害和荒漠化、沙化等现象。

牧民需要掌握现代的技能 and 知识来重申并重组他们固有的传统畜牧生产生活方式，形成既能够与现代市场经济生活相接轨，又能够结合优秀的传统文化来保护并维持良好的草地生态系统的社会形态。这就需要我们介绍新型环保的生计供牧民选择；需要组织社区不断获取最新的相关科研成果和政策供他们参考；还需专家和技术人员通过会议和培训等形式协助他们规划新的畜牧生活方式并付诸于实践；更需要协助他们总结经验以备他们更新和完善畜牧生产生活方式。

Rationale /Solutions 基本原理/解决方案

牧民对草地自然资源的过度依赖：千百年来，生活在这边草地上的牧民以游牧为生，生活方式传统且单一。商品经济给牧民的生活带来了极大的冲击，导致牧民的消费需求越来越大。由于牧民的主要生计是畜牧业，于是他们就不断增加牦牛的数量来满足生活的需求，给草地带来巨大的压力，草地裸露，草地沙漠化等愈演愈烈。社会在发展，但牧民对于它的认识是一种被动的适应。因此，以农耕文化为基点/以电子工业为主导地位的社会大环境里，牧民始终不由的成为弱势的一群，成为了地方政府以及慈善团体扶持的重点对象。他们大量的劳动力被闲置，从而加重了传统畜牧业的社会负担，这可直接导致畜牧超载等问题而严重影响到草地生态的健康。利用好这群闲置的劳动力是问题的关键所在，只要引导这部分劳动力让它产生社会和经济价值，这不仅可以解决牧区的社会问题，还可以通过生计

替代来缓解畜牧超载对草地的生态压力。引导牧民主动正确的认识现行社会的机械原理，让他们从中学会体现自己的价值，找准自己的位置，并让自己的劳动和劳动产品创造社会经济价值，从而寻找一种畜牧以外的生计来维持和改善牧民的生活。我们希望通过此项目帮助牧民拓展他们的生计，通过恢复传统的手工技能，开展传统手工凿刻玛尼石培训和印制传统经幡培训来实现人/畜草的平衡。玛尼石和经幡是藏区生活中的必需品，常用来祭祀神山，圣湖和为逝去的家人朋友超度，积德。然而在现今市场上由外来商贩所提供的这些产品其质量和内容都远远达不到藏区传统的需求，因此通过传统技术制作出的玛尼石和经幡在藏区内部的市场需求很大)。不再让牧民从单一的畜牧业或直接索取自然资源的方式来实现经济效益，让部分的劳动力或部分牧民可以在替代生计中获得经济效益，从而减少社区牲畜的总体数量来实现缓解传统畜牧业带给草地资源的压力。

在市场经济环境下，传统的畜牧方式已经不能满足牧民的需求；通过培训和搭建信息平台等方式为牧民送去最新的畜牧技术和市场信息、政策法规等，调整传统的畜牧生产方式提高畜牧生产资料和质量，减少无序管理带来的生态成本，从而实现减少传统畜牧业带给草地资源的压力。因此，项目会通过开展社区畜牧大会，邀请牧民、专家和牧委会共同制定出科学的、可持续的草地管理计划，提高牧民的参与决策和草地共管能力，并将提供牧委会考察甘肃省甘南地区和四川阿坝州等社区级先进的牧区草场管理方式方法，学习和参考成功的牧业管理方法。同时，项目会帮助社区进行畜种改良，提高社区牦牛的品种，以及畜牧产品的质量，进而提高牧民的收

入。

无序和过度开采野生药材：近年来，由于野生药材的升值，无序地挖取野生药材越来越猖獗，也一定程度地破坏草地植被。牧民有着丰富的传统畜牧知识，同时也有必要让牧民从科学的角度来了解草原生态系统的功能，及其生态价值，提高牧民科学的环保意识，鼓励他们用科学的方法来管理草地资源。因此，让牧民在日常放牧或采挖野生药材的时候，尽量减少对草地生态系统的破坏。为达到这一目标，项目将组织相关宣传培训如，科学的管理和利用社区自然资源（挖虫草、采伐灌木林等）宣教活动，制作有关草原法和政策意识提高的环教宣传册，宣传片等，宣传科学草地生态系统知识及其保护方法来提高牧民对草地保护意识，进而影响和规范他们的社会生产生活行为。项目也会在草地退化严重的地方，以及鼠害猖獗的草地上采取植草与防鼠鹰架等措施来恢复被破坏的草地生态系统，其恢复的过程是牧民接受知识和教育的最有效的方式，通过牧民自身的行动，让他们亲身体会到鼠害的严重性，同时也给予他们“草地可以恢复”的信心。

冬季畜草的不足：冬季畜草不足一直是高原牧业生产的一大难题。根据我们的调查显示，我们项目区域影响范围内的 26 个牧民社区都存在着不同程度的冬季畜草问题。由于人口的增长，促使牲畜的总数量不断攀升，而草地退化却逐年越来越严重，这样一来，牧民每年因冬季没有足够的畜草导致大量的牲畜饿死或是病死，造成经济财产的严重损失。大部分的社区其实早已对这一问题有了深刻的认

识，他们也一直采取了一些措施去弥补这一问题。牧民通过窝圈种草或是秋季割草晾干来储存过冬用的畜草，但由于没有切实可行的指导工作和有效的管理，一直不能很好的解决这一问题。蔓菁又名芜菁，古时也称作薪，为十字花科二年生草本植物，俗称大头菜或是元跟，又叫九英菘、合掌菜、结头菜、茺蓝、芥蓝、擘蓝，茄连、撒蓝、玉蔓青等。因形似盘状，南方人也称盘菜。是青藏高原原有的一种植物，可以食用。牧民常会将此作为最好饲料而用。它的根和叶都可以用来饲养牲畜。牧民常说：冬天青黄不接的非常时段，只要一头牛能咀嚼上一个蔓菁，就能顶上一百斤的牧草；其叶子更是饲养牛犊的好草料。在我们的项目区过去以盛产蔓菁而在小有名气。我们的项目可以组织开展蔓菁种植培训会，并联合当地的社区建立面积为 30 亩的牧民冬季畜草饲料种植实验基地，协同当地的村委会帮助当地牧民恢复和扩大牧草种植生产；并协助他们探寻和建立蔓菁在市场的经济价值和其销售渠道。从而不仅可以很好的解决牧民过冬畜草不足的问题，并可以通过对蔓菁的再生产加工来提高牧民的生计能力。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 5 个自然村 50 公顷设立 150 个鹰架
2. 10 公顷草地植被的恢复和改善

3. 社区牧民参与决策的能力增强
4. 可持续的草场管理实践在 100 km² 草场得到应用
5. 11 个自然村的村民 (约 2100 人) 保护草场的意识提到
6. 牦牛体制的提高 , 畜产品品质和量的提高
7. 牧民对草地生态系统、食物链 , 以及草原法律政策认识的提高
8. 降低牧民对畜牧业 (草地) 的依赖

3.GEF Focal Areas and SGP Objectives for the 5th Operational Phase GEF 重点领域与小额赠款计划第 5 执行阶段
目标

What GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

生物多样性 Biodiversity

SGP OP5 Objective 1: Improve sustainability of protected areas and indigenous and community conservation areas through community-based actions 通过社区行动促进保护区和土著保护地、社区保护地的可持续性

□**SGP OP5 Objective 2:** Mainstream biodiversity conservation and sustainable use into production landscapes, seascapes and sectors through community initiatives and actions 通过社区项目和活动，使生物多样性保护和可持续利用在生产性景观和海洋景观及相关部门得到主流化

减缓气候变化 Climate Change Mitigation

□**SGP OP5 Objective 3:** Promote the demonstration, development and transfer of low-GHG technologies at the community level 促进社区层面低碳技术的示范、开发和转让

□**SGP OP5 Objective 4:** Promote and support energy efficient, low-GHG transport at the community level
在社区层面促进和支持提高能效和低碳交通

□**SGP OP5 Objective 5:** Support the conservation and enhancement of carbon stocks through sustainable management and climate change proofing of land use, land use change and forestry 通过可持续的管理及气候防护的土地利用，土地利用转变和林业，保持和提高碳储量

土地退化 Land Degradation

☑**SGP OP5 Objective 6:** Maintain or improve flow of agro-ecosystem and forest ecosystem services to sustain livelihoods of local communities 维持或改善农业生态系统循环和森林生态系统服务，发展当地社区的可持续生计

SGP OP5 Objective 7: Reduce pressures at community level from competing land uses (in the wider landscape) 减少社区层面因竞争性土地利用引起的压力

国际水域 International Water

SGP OP5 Objective 8: Support trans-boundary water body management with community-based initiatives 通过社区活动支持可持续的跨界水体管理

化学品 Chemicals

SGP OP5 Objective 9: Promote and support phase-out of POPs and chemicals of global concern at the community level 推动和支持在社区层面淘汰持久性有机污染物和全球关注的化学品

能力建设 Capacity Building

SGP OP5 Objective 10: Enhance and strengthen capacities of CSOs (particularly community-based organizations and those of indigenous peoples) to engage in consultative processes, apply knowledge management to ensure adequate information flows, and implement convention guidelines 提高和加强公民社会组织（特别是社区组织和原住民）参与协商过程，应用知识管理确保充分的信息流通和履行公约的指导方针

SGP OP5 Objective 11: Enhance capacities of CBOs and NGOs to monitor and evaluate environmental impacts and

trends 提高社区组织和非政府组织监测和评估环境影响及趋势的能力

4. Specific objectives in this project (What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1. 社区组织草地资源管理能力得到提高
2. 缓解草地的压力以及改善草地植被
3. 增加牧民收入

In planning proposed activities, take into consideration time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（请参考附件 2 项目层
---	-------------------------------------	---------------------------------------

		面指标设定的指南)
Activity1. 项目活动 1 在社区发展“绿色生计” 传统手工艺玛尼石雕刻培训 传统手工艺经幡制培训 饲料种植-芜菁 (30 亩)	牧民降低对畜牧业 (草地) 的依赖	牧民收入的增加-平均每户 年收入增加 1,000 元 50 人掌握玛尼石和经幡技 能, 并从事相关工作, 减少 325 头牲畜对草场的压力 30 亩芜菁年产量 15 吨 50 户牲畜死亡率降低 80%
Activity 2. 项目活动 2 在社区草场架设“鹰架”来控制鼠兔的数量	5 个自然村 50 公顷架设 150 个鹰架 植被的恢复和改善	平均 100m ² 鼠兔数量减少 20%, 5 年之后减少 50% 的 鼠害, 10 公顷草地得到自然 恢复
Activity 3.		通过播种草种, 恢复-0.3 公

<p>项目活动 3 裸露草地 (黑土滩) 植被恢复-植草</p> <p>社区植草活动 2 次</p>	<p>草地植被的恢复和改善</p>	<p>顷的草地</p>
<p>Activity 4.</p> <p>项目活动 4 社区草地共管大会 (考察团) - 共 5 次</p> <p>启动大会 (暨基线调查) -1 次</p> <p>社区轮牧计划大会-2 次</p> <p>社区牧委会考察团 (甘肃甘南州卓尼县) -2 次</p>	<p>增强社区牧民的参与与决策</p> <p>提高草地管理的科学性与可持续性</p>	<p>在 3 - 4 个社区恢复轮牧制 ,</p> <p>可持续的草场管理实践在</p> <p>100km² 草场得到应用</p> <p>2 个社区草地资源管理计划</p> <p>出台</p>
<p>Activity 5.</p> <p>项目活动 5 牦牛畜种改良</p> <p>从玉树州引进优良牦牛品种-6 头种牛</p>	<p>畜体制的提高 , 畜产品品质和量的提高</p>	<p>改良后的牦牛每头日产量增</p> <p>加 1 斤</p> <p>肉质增加 20%</p>
<p>Activity 6.</p>	<p>牧民对草地生态系统、食物链 , 以及</p>	<p>虫草采挖指导手册</p>

<p>项目活动 6 草地保护意识提高大会 (系列)</p> <p>科学的管理和利用社区自然资源 (挖虫草、采伐灌木林等) 宣教活动</p> <p>草原法律、政策意识提高会</p> <p>青尼拉湿地保护行动大会</p> <p>制作环教宣传册，宣传片等</p>	<p>草原法律政策认识的提高</p>	<p>草地保护宣传片</p> <p>约 300 牧民参加社区草地保护意识提高大会</p> <p>牧民保护草地意识&草原法律、政策意识得到提高</p>
---	--------------------	--

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 提高社区自然资源管理能力，缓解和消除草场退化项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 石渠县普贤牧人生态救助协会		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标 促进草地资源的可持续利用		
GEF Focal Area: GEF 重点领域: 土地退化	GEF Operational Phase: GEF 执行阶段: OP5	Project Start and End Dates: 项目起止日期: 2011 年 12 月 - 2013 年 12

		月 31 日												
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 社区组织草地资源管理能力得到提高														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator of activity accomplishment. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标			Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月或季度）											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 项目启动大会（暨基线调查）		在 3 - 4 个社区恢复轮牧制，可持续发展的草场管理实践在 100km ² 草场得到												2011
1.2 社区轮牧计划大会（2 次）						2012				2013				
1.3 社区牧委会考察团（1 次）										2012				

		应用 2 个社区草地资源 管理计划出台												
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 缓解草地的压力以及改善草地植被														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.1 在社区草场架设“鹰架”来控制鼠兔的数量		平均 100m ² 鼠兔数量减少 20%, 5 年之后减少 50% 的鼠害 ,10 公顷草地得到自然恢复		2012 材料购买和鹰架的制作						2012 鹰架架设				
2.3 裸露草地 (黑土滩) 植被恢复-植草 (2 次)		通过播种草种 , 恢							2012 2013					

雕刻培训(社区“绿色生计”)-1次		每户年收入增加1,													
3.2 传统手工艺经幡制培训(社区“绿色生计”)-1次		000元 50人掌握玛尼石和经幡技能,并从事相关工作,减少325头牲畜对草场的压力			2013										
3.3 饲料种植-芜菁(社区“绿色生计”)-2次		30亩芜菁年产量15吨 50户牲畜死亡率降低80%			2012 2013										
3.4 牦牛畜种改良		改良后的牦牛每头日产量增加1斤 肉质增加20%						2012							

4. 项目成果评估											2013	2013	2013	2013
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人 扎西翁须			Monitoring Frequency / Reporting 监督/报告的频率 半年度报告和年度报告											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档						2013	2012					2013	2012	
Progress Reports 进展报告			2013					2012				2013		

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动应与上表保持一致。

This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Also use additional pages to include all of the project objectives and activities. The activities indicated in this table should be in line with the ones in the above table.

6. Plan of improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

通过“绿色生计”项目，比如传统石刻与经幡制作等，一方面恢复当地的传统文化；更重要的是给社区牧民增加额外收入，减少他们对畜牧业的依赖，进而缓解畜牧业对草地的压力。甜菜（芜菁）牧草的种植可以缓解冬季牧草不足的窘况，降低牲畜因饥寒而导致的损

失，减少牧民的经济损失。

畜种改良会帮助提高牲畜的体质，增加畜牧产品的质和量；鼠害控制与草地植被恢复可以恢复并提高草地的生产力，更有利与促进畜牧业的发展。

7. Plan to ensure community participation (describe how the stakeholder communities were involved in Project planning and design and will be involved in: i) Project implementation and ii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与项目的规划和设计的，以及将要如何参与①项目的实施②项目的监督和评估）

牧民参与社区大会，共同讨论畜牧业的发展与社区的未來；牧民参与到社区轮牧计划的讨论之中，积极建言，贡献出他们的知识和智慧，帮助制定社区轮牧计划；牧民参与到“绿色生计”研讨会中，出谋划策，建议一些行之有效的替代生计。成立“社区牧民环保志愿小组”监测鹰架的使用情况，以及草地上鼠兔出没与数量情况。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

社区大会向一些藏区草地资源管理做得好的社区学习好的草地管理方法；申请项目为示范项目，从该项目获得的知识 and 经验会复制到

四川省甘孜州其它草地资源管理欠佳的社区。项目将制作环教宣传册，宣传片对广大牧民进行可持续草场管理的宣传。

9. Gender Mainstreaming (describe how the project takes into consideration the roles and needs of men and women with a focus on the needs of women, and how this would be reflected in the results and benefits of the project)

性别主流化 (描述项目如何考虑男性和女性特别是女性的作用和需求，以及女性的作用和需求如何反映在项目的成果及收益中)

绿色生机培训，尤其是经幡制作培训，我们会遵循女性优先。关于其它活动的参与，保证女性的参与不低于总人数的三分之一。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief on solution/avoidance.

任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/avoidance 解决/避免的方法
1) . 畜牧生产时间与项目实施时间冲突	做好前期交流，及时调整实施计划。
2) . 畜牧政策变化	与当地政府积极沟通，了解政策的动向。

3) . 通货膨胀

及时调整项目活动。

11. Sustainability of Results Achieved : 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project proponents should envision the project three or even five years after SGP funds have been utilized, and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该预想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

一、通过此次项目可以培养出一批有环保和寺院管理意识的牧民社区项目工作人员。

二、“绿色生计”玛尼石和经幡的雕刻既能够恢复传统的手工艺，同时他们在藏区有很大的市场；外面生产的手工艺品质量堪忧，其用材给草地环境带来了一定的污染；牧民期望恢复他们传统的生产方式。经幡和玛尼石等都是藏区牧民日常生活不可缺少的物品。经过培训之后，“绿色生计”活动获取的收入将全部贡献与建立社区手工艺品的生产和销售点，并且通过社区内部成立手工作坊小组将负责加工生产和市场营销，同时培训青年牧民，把一技术同市场结合继续传授下去。

三、通过开展科学草地生态系统知识宣传活动，提供牧民考察成功草场管理的牧区，提高牧民草地生态系统保护的意识，并鼓励牧

民结合科学知识与社区草地资源的实际情况，制定科学合理的草场管理计划，并直接让牧委会参与其计划的实施和监督，使这一基于实践和需求的草场管理计划制度化，并将其持续实施。科学化的合理草场管理计划的实施将促使牧区畜牧业的平衡发展。

四、 冬季畜草的项目活动以创新性地利用了牧区部分闲置的土地和劳动力来解决草地退化，气候变化，和自然灾害等因素造成冬季牲畜畜草不足的问题。 培训后，种植曼青技术成熟后，将部分产品卖给藏区其他牧区，其收入用于持续种植曼青的资金。

五、 牧民的参与，以及参与意识的提高，他们以后会以更积极的姿态参与到社区事务中来，有益于社区健康、可持续的发展。

六、 鼠兔的控制以及草地植被恢复等可以提高草地的生产力和承载力，可以有效地恢复健康的草地生态系统；畜牧改良来提高当地牦牛等体制和畜牧产品的质和量，牧民就无须养过多的牦牛就可以达到同样的收入，可以减少过多的牲畜对草地的压力。

七、 牧民草地生态系统意识的提高，牧民会科学的认识到草地生态系统的重要性，会科学的合理的管理和利用草地，畜牧或挖虫草等过程中减少对草地的破坏。