

项目建议书表格 Project Proposal Form
(重点景观)

Project Title:

项目名称: 三江源社区景观保护与生计发展示范项目

Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(1-3年, 不超过3年): 2018年1月至2020年1月31日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency):

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费(人民币): 326700 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency):

其他资金来源包括社区的捐赠(人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京富群社会服务中心		109200
三江源国家公园长江源区管委会曲麻莱管理处		108000
团结村		110100

3. Total project cost (local currency): 项目总经费(人民币): 65.4 万元

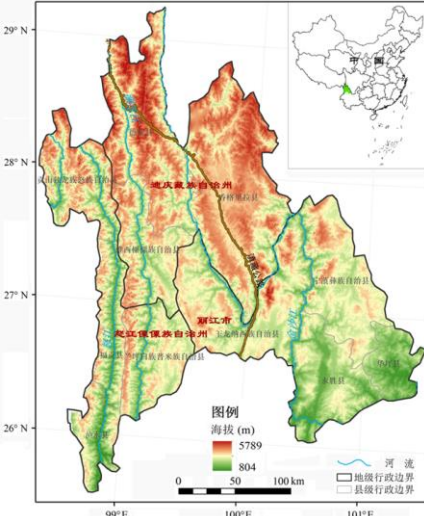
GEF SGP Classification 项目类别

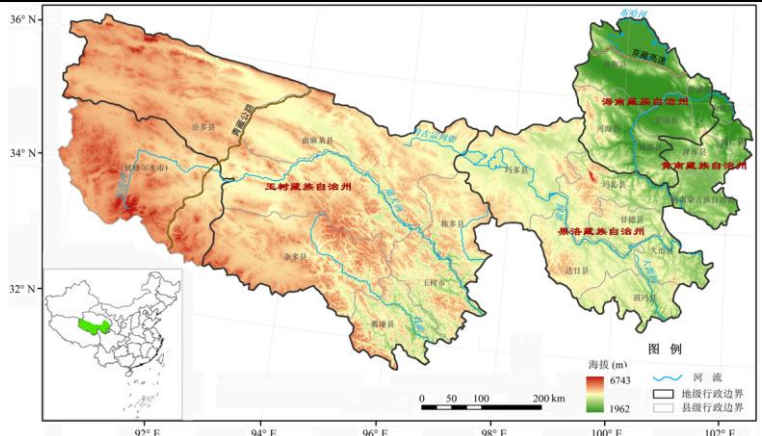
Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
✓	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护		Demonstration Project 示范项目
			Capacity Development Project 能力发展项目
	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理		Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
			Networking or building alliance /Policy Dialogue

			建立网络或联盟/政策对话
	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品（持久性有机污染物，汞和其他重金属）		Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
	Multi-focal* 多领域	✓	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

Priority landscapes project located (tick one) 项目所处的重点景观（打勾）

	滇西北三江并流地区高山峡谷景观		云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的八个县六十个乡
--	-----------------	---	---

✓	三江源高寒草地湿地景观		青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇
---	-------------	--	---

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 北京富群社会服务中心

Registration No. 登记证号: 52110000MJ01599340

Organization Code 组织机构代码 : MJ015993

Date of Founding 成立日期: 2016年9月14日

Number of members 机构人数: 全职人员5名, 兼职人员3名。

Person in Charge 负责人: 余惠玲

Bank information: 银行信息: 开户行: 招商银行股份有限公司北京中关村支行;

账号: 110924732110105;

账户名称: 北京富群社会服务中心

Coordinator 联系人: 于现荣

Address 地址: 北京市海淀区中关村海龙大厦11层

Phone 电话: (86) 138 1047 9853

Fax: 传真

E-Mail 电子信箱: xianrong.yu@fuqun.org

Organization Website 机构网站: <http://china.future.org>

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名: 雷光春 Title 职务: 教授, 院长 organization 机构: 北京林业大学自然保护区学院

telephone 电话: 13901358853 email 邮箱: guangchun.lei@foxmail.com

2. Name 姓名: 范隆庆 Title 职务: 项目经理 organization 机构: 青海省林业厅项目办公室

telephone 电话: 18981993630 email 邮箱: qhgeffan@163.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京富群社会服务中心是 2016 年 9 月在北京市民政局注册的社会组织, 在此之前, 富群作为工商注册的组织一直活跃在公益领域。富群的使命是推动以社区为基础的自然保护和环境改善, 愿景是推动自然保护和社区发展的平衡, 人与自然的和谐。富群关注的区域通常有着脆弱生态系统、相对贫困, 且是生物多样性热点地区。富群实施的主要项目包括珠峰自然保护区生态保护和社区发展项目、三江源社区共管项目、三江源社区环境教育项目、善水上庄水源保护与流域治理项目、生态屋顶城市社区公众环境教育项目等。

富群的工作始于珠峰自然保护区的生态保护和社区发展工作。这一保护区在建立之初就尝试创建一种新的自然保护模式——将地方政府和当地社区合作成为生态保护的主体, 以解决地区经济、社会和环境问题。保护区允许居民在区内继续生活, 并为不同的土地规划了专门的使用形式, 使当地社区在满足发展的同时保护生态环境。该保护区是世界上第一个不依靠外来环保力量实行管理的自然保护区, 而是依靠富群培训的潘得巴工作者, 带领社区在卫生保健、生态保护和创收方面取得进步, 并成为保护区自然环境的守护者。迄今为止, 保护区及其周边地区的 2000 多名社区带头人已经被培训成为潘得巴工作者, 推动社区可持续发展。富群在作为保护区大门的日喀则地区设立了游客中心, 那里同时也是保护区的潘得巴培训中心。2014 年, 潘得巴项目获得联合国赤道奖。为了长期、系统地支持社区发展和自然保护事业, 2009 年, 富群培育的“潘得巴协会”成立, 成为日喀则地区第一个 NGO, 该协会 2012 年开始独立运转, 并于 2014 年升级为西藏自治区级的知名的 5A 级社会组织。2010 年, 富群与北京林业大学共同发起举办“中国首届自然保护论坛”; 在结合潘得巴项目和示范生态社区试点项目的基础上, 2011 年为期五年的桃源示范生态社区项目正式启动, 该项目在沅水国家湿地公园周边的社区通过培训社区带头人, 在帮助当地居民寻找替代生计的同时让当地人自发的保护自然环境, 项目还通过在当地兴建社区中心、培育当地社会组织等方式保证项目的可持续性。

2014 年至今, 富群作为 UNDP-GEF 青海生物多样性保护项目的技术服务机构, 在三江源地区通过参与式学习和社区共管增强当

地人参与自然保护的能力，接受培训的村民和教师回到村子和学校继续传播生态保护理念、开展自然保护活动，从而有效推动当地自然保护。我们在三江源开展的工作主要有：

1、2014 年富群在黄河源头玛多县选取 2 个示范村通过社区共管带动当地村子参与自然保护。

2、2015 年，富群在曲麻莱县选取 6 所试点学校开展生态环境教育，并编写了三江源地区首本生态环境教育教材《家住三江源》。项目试图通过学校链接社区，探索“学校-学生-社区”系统地推进当地的生态保护。

3、2016 年，富群将范围拓展至三江源四大典型保护片区的 21 个示范村及 6 所中小学开展生态环境教育，直接受益 2149 人，间接受益 35171 人。富群的三江源社区环境教育项目荣获 2016 年福特汽车环保奖社区实践奖一等奖。

4、2017 年，富群策划编写的三江源地区首本生态环境教育教材《家住三江源》在人民教育出版社出版，并随后在玛多县、曲麻莱县、治多县和班玛县等地推广使用，直接受益学生 10000 人，并得到联合国开发计划署的赞许，以及新华社、中国新闻网、新华网、网易、搜狐、新浪、《人与生物圈》等多家媒体的报道。《家住三江源》一书还入选科技部 2017 年优秀科普读物。2017 年，富群在曲麻莱县巴干乡组织了由当地政府、当地村庄、当地学校等多方参与的“首届生态环保论坛”，并推动当地学校组织了首届生态环保戏剧节，这些举措是多方合作解决当地环保问题和创新环境教育的尝试。

富群的基层实践也被国家公园所采纳，在富群的项目建议下，三江源国家公园选取 40 名种子开展生态管护员培训师的培训，这 40 名种子将回到各自地区培训生态管护员，预计影响人群 11890 人，影响户数 11890 户；富群也通过参与“三江源国家公园社区发展规划”，影响政策，从制度到机制深度推动三江源的自然保护和社区发展。让当地牧民参与国家公园的管护，这是国家公园建设史上的创新。

同时，针对北京水源枯竭、地下水超采的问题，富群在北京北部生态屏障选取北京水源地——昌平区延寿镇上庄村开展水污染治理、水域生态修复和水源保护地工作，将河道淤堵、河水严重污染的水源地，通过多方合作的“善水上庄”项目实现了河道的生态修复。自 2016 年开始，富群曾开展 8 次水源保护培训，提升 1300 名居民环保意识，312 名企业志愿者贡献 1248 小时参与河道清污，垃圾减量 20%以上，河道氨氮降低 26%，总磷降低 50%，3800 米河道垃圾和生活污水得到清理，并推动当地水务局为村庄安装污水处理管道和污水处理站，每年帮助该村处理污水至少 43200 吨。富群还推动该村乡规民约的落实，以推动水源保护。该项目从全球 21 个不同国家项目中脱颖而出，获得 2016 康明斯全球环境挑战赛最高奖。在北京城市社区，富群还发起了“生态屋顶”项目以推动北京社区服务和公众参与环境保护，该项目获得 2017 年石景山区公益创投金奖。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

(1) 三江源社区共管和社区环境教育项目

三江源地区地处青藏高原腹地，是长江、黄河、澜沧江的发源地，影响着世界 40%人口的生产和生活。这里作为全球大江大河、冰川、雪山及高原生物多样性最集中的地区，是我国影响范围最大的生态功能区，对世界气候有着重要的影响。2014 年，富群作为 UNDP-GEF 青海生物多样性保护项目的技术服务机构开始在三江源地区的国际重要湿地“扎陵湖-鄂陵湖”片区（果洛州玛多县）开展社区共管的试点项目，与青海省林业厅和玛多县合作推动当地牧民参与自然保护，项目推动当地社区签订协议保护当地的生态环境，并在县级层面推动成立社区共管领导小组，在社区层面帮助建立社区共管委员会以及相关共管制度，委员会成员通过社区成员投票产生。同时通过社区共管研讨会等促进农牧林局、保护站、乡政府以及村委会等利益相关方的沟通，帮助村子制定社区共管计划并实施共管活动，经过系列社区共管工作，村子的公共环境有很大改善，牧民生态保护意识提升，巡护和监测能力提升。

2015 年，项目延伸至玉树州曲麻莱县的 **6 所试点中小学**，在编写三江源地区首本乡土环境教育教材《家住三江源》的同时，对当地教师和学生开展生态环境教育，目前环境教育课已经在试点学校开展起来，当地学校也在尝试不同形式的生态环境教育。2016 年，项目拓展至三江源地区 4 大不同保护类型区域（包括森林保护类型、野生动植物保护类型、湿地保护类型等，覆盖果洛州玛多县、班玛县以及玉树州的曲麻莱县和治多县）的 **21 个示范村和 6 所中小学**，通过对当地环保意识提升、生态环境教育以及监测巡护技能的提升，推动当地人参与自然保护，**直接受益群体 2,149 人，间接受益群体 35,171 人，其中包括直接受益村民 1,489 人，间接受益村民达 31,271 人；直接受益师生 660 人，间接受益师生 3900 人。**三江源社区环境教育项目获得 2016 福特汽车环保奖一等奖。

21 个村社的生态环境教育以《家住三江源》内容为参考，以三江源国家公园建设为契机，将藏族传统文化与科学知识融合，自然知识讲解与动手实践结合。培训内容包括生态与保护基本知识、环境变化与保护的知识和技能等，“生态与保护基本知识”重点介绍三江的重要性、水资源与保护、高原的生成、藏族传统保护文化、有关法律法规与习惯法、人兽冲突等，“环境变化与保护的知识和技能”重点介绍气候变化对青藏高原的影响、社区环境保护问题与需求、环境与健康、生活垃圾管理（种类、危害、产生根源、垃圾分类、源头减量等）。根据培训对象的实际情况和需求，培训以参与式为主，采用地图仪、绘图、实物等可视化工具，开展直观的动手实践、角色扮演等活动，有效的吸引生态管护员积极参与培训、知行合一。

富群的工作不止于现场培训，在培训结束后建立了“三江源生态环境保护”微信群作为持续跟进各村社核心人员的平台，及时分享自然保护与环境保护的最新政策、案例和技术信息等，针对村社提出的问题，提供详细的解答和指导。富群环境研究院的培训与持续跟进强化了牧民的自豪感、荣誉感和保护主人公意识，丰富了自然环境保护的知识储备与技术能力，有助于增强社区参与自然保护的有效性。

（2）善水上庄项目——京郊小流域治理、生态修复和水源保护项目

“善水上庄”项目是富群联合企业及当地社区合作开展的项目。项目名称取自老子《道德经》中“上善若水”之意，项目的

目标是“通过推动治理当地水污染、进行水域生态修复、开展水源保护行动等方式，推进京郊水源地的综合治理工作”。该项目为期三年，以上庄小流域防护堤加固、水污染治理作为切入点，分水污染治理、水域修复和水源保护三个阶段推动该小流域的综合治理，同时与福田康明斯志愿者员工合作，在该村开展生活垃圾综合整治、社区环境教育、小流域生态修复、垃圾分类及“零废弃”行动推动，该项目结合北京提出的“以水源保护为中心，构筑‘生态修复、生态治理、生态保护’三道防线，坚持污水、垃圾、厕所、河道、环境同步治理，建设生态清洁小流域”的方针，从源头上解决水污染问题，努力打造“和谐、舒心、宜居”的环境，并实现当地涵养水源、净化水质、防止水土流失的生态功能。

（3）潘得巴项目在珠穆朗玛峰国家级自然保护区的成功模式：

潘得巴项目是在珠穆朗玛峰国家级自然保护区(QNNP)开展的，珠峰自然保护区是世界上第一个不依靠外来环保力量实行管理的自然保护区，而是依靠潘得巴工作者，带领社区在卫生保健、生态保护和家庭创收方面取得进步，并成为保护区自然环境的守护者。这个项目带来一种新的保护理念——让当地居民成为自然保护的主体，参与到自然保护区的管理中。潘得巴项目根据当地社区的需求设计教育课程，从加强环保意识到各种实用技能，这些课程涵盖了生态环保、卫生保健、创收技能等当地居民最迫切的需求。迄今为止，珠峰自然保护区内 596 名社区带头人已经被培训为潘得巴工作者，他们分布在珠峰自然保护区 80%以上的村庄中；另外，来自昌都、林芝、那曲等地的 2000 多名社区带头人也接受了潘得巴培训，并在各自所在的社区持续开展着自然保护工作。

潘得巴项目的关键的是让当地人民解决各种环境保护和生计发展问题，群众的参与是潘得巴项目的基础。潘得巴项目始终坚信生活在当地的人是最了解当地情况的人，他们拥有足够的智慧去发展当地。当地政府、外来专家及当地社区三方合作的模式已贯彻到保护区管理员和老百姓的行动中，并取得了一系列成果：珠穆朗玛峰国家级自然保护区 318 个村庄中的大部分都已拥有了基本医疗保健条件，儿童死亡率已经下降了一半，保护区内的猎杀野生动物行为已经被禁止，森林砍伐率已经下降了 80%。

1998 年，潘得巴项目被联合国评为“全球 50 个最成功的可持续发展项目之一”。西藏 40%的地区已经处于当地人积极的自然保护管理措施之下。2014 年，潘得巴项目获得联合国赤道奖。

（备注：以上数据来自《珠穆朗玛峰国家级自然保护区管理局评估报告》）

（4）西藏四江流域地区自然保护

四江流域保护项目基于富群在珠峰自然保护区所取得的成功经验，致力于推动四江流域地区生态保护和社会经济的和谐发展。在 1994 年，富群及其合作伙伴就倡议对四江流域地区实施保护。2001 年，四江流域生态环境保护计划由西藏自治区政府批准实施。在项目实施中，富群一直努力寻找适合当地生态保护的新方法——在当地建立地理信息系统、对当地学者和社区带头人进行地理信息系统培训，以此带动他们通过收集当地生态和文化数据来保护当地的生物多样性，支持乡村的可持续发展。在四江

流域地区的保护行动中“潘得巴”发挥了关键作用，来自四江流域地区的社区工作者接受“潘得巴”培训后回到自己的村庄推广健康保健、环境保护和创收技能等知识，带动村民寻求可持续的生计。潘得巴项目作为一种全新的社区共管经验，于 2002 年推广到林芝地区、2003 年到达那曲地区、2006 年到达昌都地区，并取得了如下成绩：

- 项目已经建立了一个地理信息系统实验室，培训当地学者通过这一系统进行建模和绘图；
- 项目已经在当地成立了管理团队，接受过培训的社区带头人和学者，正在当地政府的支持下在 22 个县开展生态保护项目。

（5）桃源示范生态社区项目

项目位于东晋诗人陶渊明《桃花源记》笔下的“世外桃源”所在地——湖南省桃源县。2011 年，为期五年的桃源示范生态社区项目开始实施，项目致力于在沅江湿地及沿岸村庄发展示范性生态社区，以保护当地的生物多样性，同时帮助周围的农村社区通过可持续的方式获取经济效益。项目通过将当地社区成员纳入桃源示范生态社区的设计和执行过程，以培养他们的主人翁精神，让他们凝聚社区群众力量，为社区发展出谋划策，这是一种自我支持、被证明行之有效的一种自我发展方式。我们的创新模式的设计是为了使其自我复制和自我扩张，从而使示范生态社区项目的环境和经济效益影响到整个区域。目前，该项目已成功在当地开展 3 年，建成“红鹤社区中心”与“红鹤幼儿园”，发起生态旅游项目，并持续在社区中心开展各类社区文化活动，逐渐形成以棋艺、舞蹈、三棒鼓等文化活动为基础的老人和留守妇女互助小组，并通过拼布手工艺、农业养殖及家庭旅馆培训等持续性的技能培训帮助当地村民寻找替代生计。面向自然保护区及其周边社区中小学老师的环境教育，面向当地儿童的环境教育，以及乡村清洁工程已在当地广泛开展起来，当地居民逐渐放弃以砍伐树木和竹林为生的传统生计，积极地参与到当地的自然保护中来。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

1、雷光春教授：富群理事，项目总顾问

雷教授于 1997 年毕业于芬兰赫尔辛基大学生态学专业并获理学博士学位。他是湿地科学、自然保护区管理、集合种群生态学方面的专家，先后在国内外公开发表学术论文 40 余篇（SCI 论文 15 篇）、专著 1 部。他曾任《湿地公约》秘书处亚太事务高级顾问（2003-2007），北京大学教授/博导（1997-2003），世界自然基金会中国项目长江项目主任（1999-2001），世界自然基金会中国海洋与湿地项目主任（2001-2002）等职。雷光春是北京林业大学自然保护区管理学院院长及富群理事。

2、朵海瑞：富群顾问，担任项目顾问

北京林业大学自然保护区学院博士后，青海人。朵博士一直专注于研究三江源的信息化建设，曾发表《气候变化压力下青藏高原系统保护规划研究》、《长江源区和黄河源区生态系统功能变化的对比研究》、《“三江源自然保护区”资源利用与环境对策》、《可可西里 1970-2013 年气候变化特征及其对景观格局的影响》等三十余篇论文，常年驻扎三江源地区开展该地区的生态保护研究与社区治理工作。

3、次成达吉：当地专家 / 合作伙伴，担任生态环保、生态旅游培训师

青海省玉树州称多县人，社区可持续生计发展专家，曾在美国哥伦比亚大学学习生态旅游、在亚洲管理学院学习项目管理课程等，德国国际合作机构等国际项目顾问。2007 年创办玉树共攀职业培训中心，为藏族社区提供技能培训；2011 年创办社会企业，带来藏族妇女制作“心捻”品牌牦牛绒产品，并远销北欧。

4、永丁次成，当地专家 / 合作伙伴

曲麻莱县巴干乡麻秀村人，毕业于西北民族大学，于 2012 年成立峻达青年志愿者协会，旨在推动曲麻莱全县范围内的生态建设与环境保护、提高广大牧民的知识水平和卫生健康水平，主要工作领域是环境保护、牧区扫盲和疾病预防。

5、余惠玲：北京富群社会服务中心创办人/理事长，负责项目管理、统筹。

她是“应用社区发展”专业硕士，拥有十年在社会传统文化研究、乡土环境教育和自然保护公益事业领域工作经历，包括珠峰国家自然保护与社区的可持续发展项目、青海三江源地区社区共管和环境教育等。曾在富群环境研究院先后担任传播官员、项目经理及运营总监等职，并曾在爱尔兰最大环境教育和青年发展组织 ECO-UNESCO 担当“青年可持续发展项目”培训助理。她曾是“绿色长征”项目线路协调员，担任绿根奖、青年发展项目、示范生态社区项目主管。她曾策划编辑《人与生物圈》杂志“潘德巴专辑”，并是三江源首本乡土生态环境教材《家住三江源》的主编和主要作者之一，该书已在人民教育出版社出版发行。

6、于现荣：北京富群社会服务中心执行主任，全面负责项目申请、执行、评估、管理等。

她于 2005 年获得浙江大学环境科学方向硕士学位，拥有环境保护、企业社会责任领域十年工作经历，成功执行中德企业环境管理项目、中德企业社会责任项目、中欧环境治理项目、英国气候变化信息公开项目等，并曾在云南省迪庆藏族自治州、青海省玉树藏族自治州等开展社区发展和环境教育工作。她擅长利用实物、游戏等形式，让学生成为课堂主角，并通过动手实践、角色扮演等深刻认识深奥的道理和科学知识。她是藏族中小生态环境教材《家住三江源》的主要作者之一，负责《环境与健康》章节。

7、王军燕：北京富群社会服务中心项目官员，负责项目执行、项目协调。

复旦大学生态学硕士毕业，曾在国际野生生物保护协会北京办公室贸易组及林业科学研究院湿地研究所任职，曾在复旦大学环保

协会和大学生环保组织“绿色营”担任核心职务，策划过数十次演讲、展览、自然解说和自然体验、野营、市场调查、野外调查等多种形式的环境教育和野生动物保护活动。

8、孙雅楠：北京富群社会服务中心传播总监，负责项目宣传推广。

她有 20 多年影视行业工作经验。她是北京多个“十大”颁奖、启动仪式的主策划人、导演、撰稿、视觉总监等。曾获得金鹰奖优秀纪录片奖、观众最喜爱的春节晚会奖、中国风采奖大奖（风景区影片）、春兰杯等获得者、北京市委宣传部颁发的优秀记者称号。先后担任《万里夕阳红》中国 56 个民族聚集地拍摄执行与后期导演、《海南，我可爱的家园》大型环保纪录片导演、世界杯北京电视台直播文艺导演等。她是藏族中小生态环境教材《家住三江源》的主要作者之一。

9、贾亦飞：项目顾问，担任项目培训师。

中国科学院地理科学与资源研究所博士后，2013 年于北京林业大学自然保护区学院博士毕业，主要研究方向为水鸟生态学、水文和湿地保护与管理；2009 年在云南农业大学植物保护学院硕士毕业，本科就读于北京林业大学生物学院。他先后在国内外公开发表学术论文 10 余篇，曾参与的项目包括：国家重点基础研究发展计划（973）“湿地生态系统服务功能形成机理与区域效应”；国家科技支撑项目《自然保护区关键技术研究示范—湿地生态系统类型自然保护区功能区划技术研究》；《我国典型湿地在全球气候变化中作用的评估项目》等；他也是中国鸟类学会会员。

10、范仙英：北京富群社会服务中心行政和财务总监，负责项目行政及财务等事务。

范仙英女士取得对外经贸大学企业管理硕士专业，并自 2007 年开始一直就职于公益机构，有丰富的财务管理和机构管理经验。

11、王毅鹏：北京富群社会服务中心出纳，负责机构财务开支、费用报销等财务相关工作。

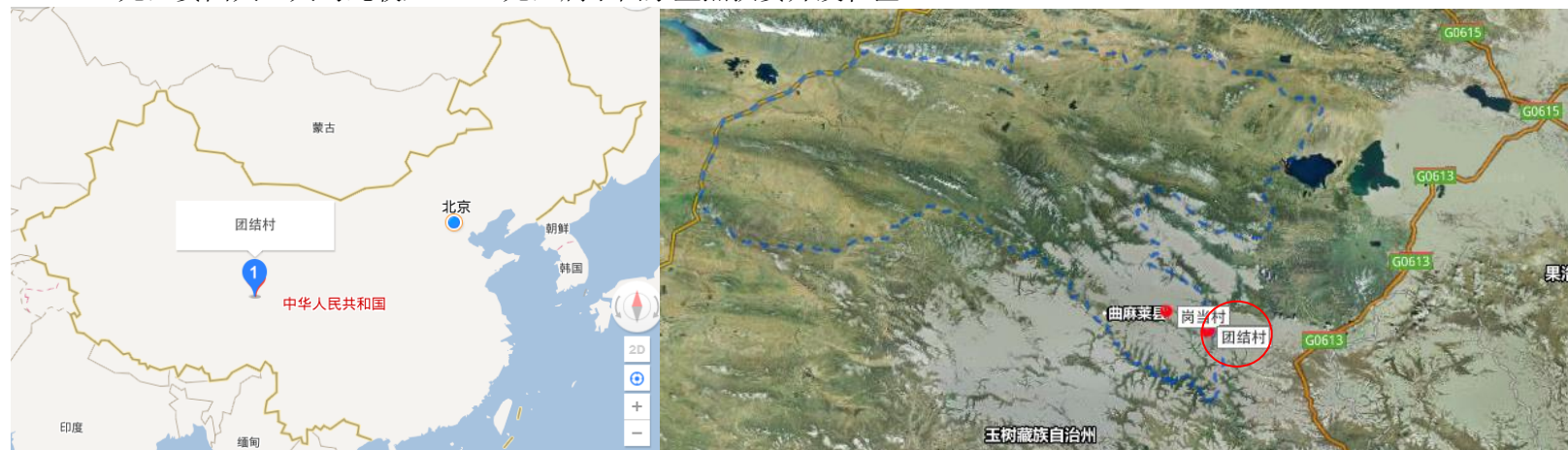
1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)
目标位置和人口: (简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。
能力建设的项目请说明所服务机构或群体的基本情况。)

三江源是长江、黄河、澜沧江的发源地，影响着世界40%人口的生产和生活，被誉为“中华水塔”，这里也是生态文明先行示范区，生态环境复杂，生物多样性丰富但生态系统极脆弱，牧民生活困难。曲麻莱县是长江、黄河源头的纯牧业县，是我国南北两大水系的主要水源涵养区，是三江源国家公园的核心区之一。曲麻莱县位于青海省的西南部，隶属青海省玉树藏族自治州管辖，全县辖巴干、约改、秋智、叶格、麻多、曲麻河6个乡（镇），19个行政村，65个牧业社；全县土地总面积为52446平方公

里；全县总人口4.53万人，总户数为14659户，其中藏族人口占98%以上。牧民人口25851人，占总人口的57.07%，牧业户数6972户。曲麻莱县属于国家扶贫开发重点县，目前，畜牧业收益占总收益的58.25%；贫困人口的收入60%以上来自于传统畜牧业。

项目点团结村（又称通吉村）位于青海省三江源地区核心区、国家重点贫困县——玉树藏族自治州曲麻莱县东南部，距离所属巴干乡乡政府23公里，海拔3950米，经纬度33.8933N，96.5135E。团结村为纯牧业村，共有三个社。一社辖区内有藏传佛教格鲁派寺院巴干寺，是全县两座寺院之一，是全村及全乡信徒朝拜之处。二社位于藏族四大神山之一的尕朵觉悟神山脚下，是从曲麻莱县转山的必经之处。三社地处代曲河与通天河汇合处。

团结村属于极为脆弱的高寒草甸生态系统，植被生长期短，水土容易流失，对外部影响的抗逆性弱，受到破坏极难恢复，生态保护任务十分艰巨。全村土地总面积为76万亩，草场可利用面积为41.5962万亩，草场类型为高原沼泽草场、灌木草场。全村现有总户数525户，人口2313人，全部为藏族。其中牧业劳力481人。贫困户数76户，贫困人口239人。居民人均纯收入5245.75元，贫困人口人均纯收入2700元，属于国家重点扶贫开发社区。



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户: 525 户 项目点人数: 2313 人 项目点民族或宗教组成: 全部是藏族 / 信仰藏传佛教

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入: 5245.75 元

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 350 人

参与项目的女性人数: 100 人

参与项目的儿童人数: 50 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量: 200 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息 (基线信息的评估是必不可少的, 目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地, 国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。)

一、 自然环境与生态景观资源

1、 自然环境

<1>地理位置: 团结村位于曲麻莱县东南部约 100 公里处, 是长江水系的主要水源涵养区。

<2>气候条件: 团结村气候条件恶劣, 属典型的高原高寒气候。平均海拔 3950 米, 空气含氧量只有海平面的 40~60%。多风少雨, 干燥寒冷, 年积温低, 因受山地垂直分布控制, 日较差大, 太阳辐射强, 日照时间长, 暖季气候凉爽, 雨水充足, 冷季气候寒冷, 易成雪灾, 全年冷季长达 9 个月之久, 暖季不足 4 个月。全年降水量 472 毫米左右, 主要降水集中在 6—8 月份。年均气温在 -2.6 °C, 无绝对无霜期。

<3> 土壤条件: 根据土壤调查, 土壤有 5 个土类, 主要有草原化草甸土、高山草甸土、高原沼泽土和腐殖质沼泽土、山地灰褐森林土。

2、 生物多样性概况

境内地形复杂, 山高沟深, 形成了生物的多样性, 野生动植物种类较多, 分布广, 产地集中, 储藏量大, 经济价值高。森林分布区高等植物有 592 种、名贵药材有冬虫夏草、贝母、大黄、山母雪莲等; 野生动物兽类有 30 余种、可分为 6 目、15 科, 19 属。主要有白唇鹿、岩羊、雪豹、麝、马鹿、狐、狼、猓、棕熊等, 鸟类分属 13 目、13 科, 60 多种, 主要以黑颈鹤、大天鹅、斑秃鹰、藏雪鸡等为主, 鱼类主要为高原无鳞鱼。野生动植物资源除少数中药材得到采集外, 大部分尚待开发利用。主要树种有匙叶小檗、高山绣线菊、锦鸡儿、大果圆柏、银露梅、金露梅、山生柳等。植物分布由东南向西北按森林—灌丛—草甸—草原的顺序更迭。植物组成简单, 群落一般低矮, 多镶嵌和重叠, 生长缓慢, 达到寒温性针叶林分布海拔极限。

3、 社区景观与人文资源

3.1 朵朵觉悟

团结村二社位于藏区四大神山之一的朵朵觉吾神山脚下。朵朵觉悟神山意为“上康区主神”, 全称为“觉悟角庆栋然”, 是

长江流域众多神山之王，也是传说中英雄格萨尔王祭祀的神灵。尕朵觉悟是玉树人的守护神。根据历史文献，他是守护这地方的一名将军，拥有三百六十个下属。神山以终年积雪、最高海拔 5393 米山峰为主，七将才山、七裁缝师山、七铸造师山、七法师山为辅，是藏区著名神山中颇有名气和威望的神山之一，也是康区唯一与四川峨眉山、浙江普陀山、山西五台山、云南鸡足山、西藏珠穆拉玛峰、果洛阿尼玛等雪山相提并论的神山。尕朵觉悟还是世间九尊和西藏历代君王十三歌神之一，并且地位和威望也名列前茅，故而这座康区神山蜚声雪域，享誉八方。

尕朵觉悟神山动植物资源丰富，2006 年山水曾资助赛康寺僧人编写《尕朵觉悟神山植物乡土档案》；2015 年，社会组织原上草在欧盟项目支持下开展《尕朵觉悟神山生物文化多样性调查》。但尚无非常系统的资料梳理。

3.2 代曲河和团结村三江并流(代曲河、布曲河、通天河)自然景观

流经团结村的代曲河是长江北源主要源流，代曲河同曲麻河、通天河、色吾河、勒玛河共同形成长江源头水系，滋润着源头丰富的生物多样性。团结村是长江源头代曲河、布曲河、通天河三江并流之处，有着重要的湿地景观。

3.3 巴干乡虫草监测基地

巴干乡虫草监测基地地处巴干乡团结村，是由县委、县政府牵头创办的资源保护基地，于 2017 年 5 月 13 日正式挂牌，其目标主要是加强草地保护，延长虫草的生命线，探索可持续利用虫草资源的路子。该基地位于曲麻莱县巴干乡团结村（N 33° 53'，E 96° 20'），面积约 14.38 亩。基地建于山坡背阴处，坡度约 30°，植被类型为高寒草甸。基地周边用铁丝网（高约 2 m）围住，在冬虫夏草生长旺盛期（5 月至 8 月）禁止人员及牲畜入内挖掘或采食。冬虫夏草生长旺盛期结束后，可以放牲畜入内。

3.4 巴干寺

团结村一社境内的巴干寺原为称多县上年措部落寺晓，通称“年措巴干寺”，属格鲁派，母寺为称多赛航寺。该寺于 1981 年 8 月 24 日批准开放，现新建小经堂 5 座（共 16 柱），僧舍 61 间，有寺僧 200 人。该寺院很好的保留了藏传佛教传统，是全村乃至全乡藏族居民朝拜圣地之一。

二、社会经济条件

团结村全村土地总面积为 76 万亩，草场可利用面积为 41.5962 万亩，草场类型为高原沼泽草场、灌木草场。全村现有总户数 525 户，人口 2313 人。其中牧业劳力 481 人。党员 53 名，其中（男 46 人，女 7 人），入党积极分子 12 名。团员 21 名（男 15 人，女 6 人），妇联 18 名，民兵 7 名，民间兽医 3 名，村医 1 名。

团结村是全部居民为藏族的纯牧业村，由于受地理位置、环境、气候等不利因素影响，制约了社会经济发展，牧业基础比较脆弱。全村有生态畜牧业合作社一个，现有牧户 12 户，55 人。牲畜 970 头只，其中牛 670 头，适龄母畜 270 头，羊 300 只适龄母畜 270 头。畜牧业规模较小，出栏数量增长缓慢。

团结村有丰富的虫草资源，冬虫夏草收入占家庭收入 70%以上，但虫草市场价格波动较大，收入不稳定。而且牧民普遍缺少

理财意识，资金花费没有计划，积累较少。全村人均年收入 5245.75 元，但仍有贫困户数 76 户，贫困人口 239 人，贫困人口人均纯收入 2700 元。

社区女性基本不参与公共事务，学龄儿童一般在巴干乡寄宿制学校上小学，在曲麻莱县民族中学读中学。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

- 1. 主要问题：**

团结村社区辖区生态系统极为脆弱，水土极易流失，如果受到破坏极难恢复，生态环境恢复的成本巨大，生态文明建设的任务十分艰巨。目前团结村面临景观破坏、生活垃圾与废水管理、社区意识与能力提升、生计发展等方面挑战。

- 1.1 不合理的人类活动导致生态环境退化,生物多样性下降**

人为的不合理利用自然资源方式等一些间接影响因素，也对生态环境带来极大破坏。曲麻莱县是重要的冬虫夏草产地之一，冬虫夏草资源主要集中在东部的巴干乡和约改镇。团结村作为巴干乡的虫草产区，存在冬虫夏草过度采挖带来草场过度践踏等问题，不合理的采挖方式也对草原生态系统带来重要影响。据统计，每挖 1 条虫草，需掘地 8-12 厘米深，刨开约 30 平方厘米土壤，留下坑洞。近年来出现刨出的土壤没有回填的情况，从而破坏草皮，导致草甸沙化、荒漠化，影响到野生动植物生存。在长达一个多月的虫草采挖期间，采挖人员产生的生活垃圾数量巨大，其中以塑料制品居多，特别是体积大、难降解的饮料瓶。一些吸烟人员随手扔弃的烟头也散落在草山上，这些垃圾的存在对生态环境造成负面影响。

- 1.2 朵朵觉悟生物多样性和传统生态保护受到挑战**

近年来，西部旅游与神山圣境旅游升温、当地旅游开发步伐加快，朵朵觉悟神山每年迎来至少 10 万游客，平均每人转山时间 1-3 天，而且集中在 7-9 月份旅游旺季，大量游客涌入给当地生态带来巨大压力，产生的生活垃圾随意抛弃在神山上，严重影响圣地景观，污染了代曲河，并给野生动物带来威胁。按照藏族传统，神山境内严禁采挖虫草，但在每年 5-6 月仍有外来人口或少数本地人在利益驱使下，偷偷潜入神山采挖虫草的行为，破坏神山生态环境。

- 1.3 社区生活垃圾问题**

传统藏族生活方式是非常环保和生态的，衣食住都来自大自然，产生数量不多的生活垃圾可直接生物降解。然而随着社会发展和消费模式转变，大量现代化商品涌入社区，社区自身产生的生活垃圾等成为高原新挑战。这些生活垃圾特别是塑料制品、电子产品等产生量逐渐增加、成分愈发复杂，但这些生活垃圾常混合在一起、除少数被集中运往 35 公里外的填埋场外，常见垃圾露天焚烧或者洒落在代曲河中，牛羊吃露天堆放的垃圾而致病致死时有发生；部分垃圾露天焚烧，危害人体健康；部分倒入代曲河中，危害水生生物和水质安全等。

- 1.4 生态保护能力以及应对现代环境问题的能力不足**

团结村为全藏族社区，社区居民教育水平偏低，很少有机会走出社区了解外面的世界。因此，生态旅游、生活垃圾分类与安全处置等，对他们是非常陌生的概念。他们模糊意识到生活垃圾逐渐成为草原的一大问题，但并不清楚具体会有哪些危害、如何分类和妥善管理生活垃圾。当地社区甚至存在认为露天焚烧塑料可以使垃圾消失，是有利于环境的善事。

社区虽然有 15 名生态管护员，但因为教育有限，使用现代化管护设施能力不足，生态巡护能力比较有限。弱势群体包括社

区女性、儿童等参与公共治理如环境保护活动的机会较少，更加必要加强其环保意识的培养，并积极吸纳女性参与社区生态环保工作，通过收集并销售可回收物，增加家庭收入，而且通过教育子女，培养社区未来的环保力量。

1.5 收入来源单一，社区发展生计的技能有限

团结村位置偏远，信息闭塞，尚有不少贫困人口、贫困程度深；牧民文化教育落后，思想观念保守，劳动力素质也比较低下。除了单纯的放牧、采挖虫草外，缺乏其它劳动技能、扩宽市场渠道的能力等。对虫草的过度依赖导致收入来源单一，受虫草市场价格影响而收入不稳定，而且自然资源利用和自然保护间存在矛盾。社区虽然位于神山尕朵觉悟脚下，牧民可以识别一些简单的动植物，但缺乏系统的本土生物多样性知识，也无法用汉语很好的表达出来，所以无法通过讲解获得收入。

2. 主要需求：

2.1 提升牧民技能（包括生计发展技能、生态保护能力、应对现代环境挑战的能力等）需求

为保护社区生物多样性和尕朵觉悟神山，保护社区居民和野生动物身体健康，保持神山圣洁与河流水质安全，急需对当地社区，包括生态管护员、社区青年、女性、儿童等开展生态环境教育，提高当地社区对现代环境问题特别是焚烧生活垃圾产生哪些危害的认识，并通过培训提高开展生活垃圾分类、安全处置生活垃圾、应对生态环境挑战能力。

社区同时具有强烈的发展欲望和提高发展技能的需求，比如增强对尕朵觉悟神山本土知识的梳理和了解，有资格担任解说员从而获得旅游收入等。

2.2 可持续管理自然资源的需求

面对自然资源过度利用(比如虫草资源过度采挖)与牧民生计发展的矛盾，如何保障社区可持续利用自然资源，平衡生物多样性保护与社区发展的关系?这成为当地社区最迫切的需求。带动社区建立共同决策的机制如社区共管，来可持续地管理所在社区自然资源，显得非常必要。如何培养社区生态环保队伍并保障其持续运行、如何推动政府、社区、社会组织等多方沟通与合作，也是当地生物多样性保护持续运转的机制建设内容。

2.3 尕朵觉悟神山生物多样性保护的需求

面对逐年增加的神山转山与旅游游客，社区迫切需要加强对尕朵觉悟神山的保护，比如收集尕朵觉悟神山生物多样性数据，建立档案；对游客开展神山保护的宣传倡导、清除神山遗留的生活垃圾并安全处置等。

2.4 社区生活垃圾管理的需求

社区急需完善生活垃圾管理体系，通过制定村规民约、开展环保宣传教育、环保基础设施完善、生活垃圾分类等活动，提升居民环保意识，推动居民实现生活垃圾源头减量、科学分类并将分类后的生活垃圾安全处置，既保障社区环境整洁、避免生活垃圾对生态环境的影响，也能实现可回收物的资源化利用、扩宽牧民收入渠道。

2.5 社区替代生计发展的需求

团结村属国家级重点贫困村，牧民收入来源单一，对政府补贴、虫草资源的依赖非常强，如何在保护生态的同时，发展当地社区的生计，拓宽牧民生计来源，降低对单一生计来源的依赖，这是当地非常重要的需求。

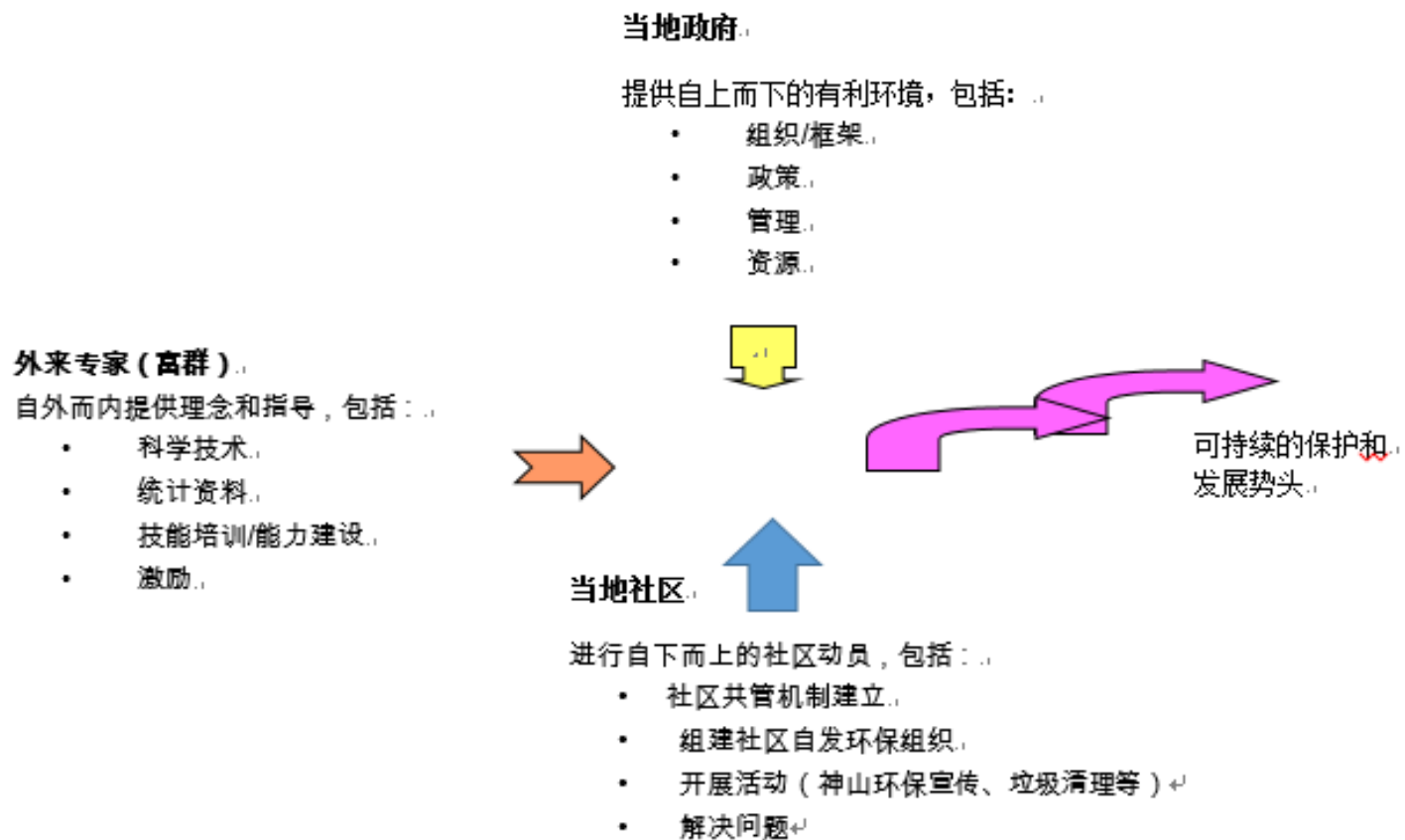
- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

基本原理：

富群坚信自然保护与人类发展的和谐是可持续发展的基础，并通过参与式培训和社区共管的方式探索自然保护与人类发展的平衡。项目的基本原理是发动本土力量，挖掘传统智慧，结合现代科学知识，解决在地生态环境问题。项目以生物多样性丰富却而生态脆弱的社区为工作重点，以严谨的参与式需求调查为基础，构建互相尊重、信任与合作的三方伙伴关系（社区、政府、富群）与共同愿景，并秉承“授人以渔”的培训理念，以社区内在力量（“群众的力量”）为核心，以事实为决策依据，从社区的成功处入手，带来社区改变。基于这样的原则，富群通过参与式培训提升当地村子和学校的能力，培育当地社会组织（比如青年马帮志愿者组织等），孕育社区共管机制和多方合作机制，带动社区在促进当地自然资源的可持续管理、自然和文化遗产的传承的同时发展社区生计，并将这样的成果通过多方研讨会来示范社区保护地和可持续社区发展的成果，推动相关政策改变。这是通过社区传统保护知识和科学保护相结合的方式促进保护和发展的平衡，是景观保护和生计发展相结合的创新示范项目。富群采用“产出为导向的监控体系”，寻求行为改变与长远影响。

项目基本原则：

- 1) 构建三方合作伙伴关系：富群积极协同政府、社区（村社和学校），建立良好的三方合作关系，实现资源共享，共同推进项目的实施。



- 2) 多利益相关方合作: 只有从系统的角度、依靠多利益相关方参与, 才能从根本上解决问题。因此, 项目全程会同三江源国家公园长江源园区曲麻莱管理处生态环境和自然资源管理局、巴干乡、团结村紧密合作推动项目的实施, 并将同时将相关成果同三江源国家公园长江源园区管理局、三江源国家公园管理、青海省林业厅等相关部门汇报并争取相关支

持。项目的所有活动设计都是以这些相关方为对象，从各方需求、资源、意愿等出发，旨在建立一个有效的、可持续解决问题的合作体系。

- 3) **挖掘和培养当地人才资源以保持项目的可持续。**项目开展的过程中，培养当地的保护人才，促进保护工作的可持续性。富群坚信在外部专家的引导下，社区可以充分挖掘丰富的传统文化和智慧，依靠本土资源和力量，可持续的解决环保问题，并有效防止更多环保问题的产生。因此，项目将采取“培养培训师”的方法，对选定的社区带头人进行生态环保、生态旅游等培训，在其实践过程中予以监督指导，使其充分掌握这些技巧，成为“本土力量解决环保问题”的实践者、倡导者、传火者和推动者。
- 4) **推过宣传推广将成功模式扩展到其他区域，扩大其示范效应。**通过政府会议、研讨会、同行分享等，将项目探索出来的以社区为基础的环境解决模式推广到其他区域。

解决方案：

1、通过参与式调研细化当地需求，改善活动方案

项目启动后将尽快开展参与式调研，通过问卷调查、访谈等，更加明细当地社区的实际需求，优化原定活动方案，使得项目设计更加合理，扩大项目影响力，强化其可持续性。

2、通过参与式能力建设培养社区带头人（含管护员、青年、女性、儿童），提升当地人参与自然保护和发展可持续生计的能力

项目将通过社区会议选举产生社区带头人，通过参与式培训提升其环保意识和解决问题的能力。项目将从解决实际问题的角度出发，采用灵活多样的参与式培训方法，如角色扮演、分组讨论、挂图讲解等，吸引当地人的注意力和兴趣，使其主动的全程参与活动，并乐在其中，学有所成。此外，据统计，知识的获得有 10%来自知识讲授、20%来自练习切磋，70%来自共同实践。在确保培训研讨会质量外，侧重培训过程中的练习切磋，确保当地人有足够能力、动力和支持体系，完成“共同实践”，即共同制定和落实行动方案。通过三者有机结合，以确保对项目目标群体产生持续的、深远的影响。同时，项目通过社区妇女小组、青年马帮志愿者团队的培育带动当地妇女和青年参与社区保护和发展工作；项目还着力于培养社区未来的守护者，通过在巴干寄小的环境教育推动当地社区儿童将环境教育知识传播到家庭，再带动社区环保意识的提升。

3、通过有效的社区管理增强原住民可持续管理和利用自然资源的能力

有效的社区管理可建立在几百年来形成的乡规民约、宗教信仰及传统文化基础上，促进社区自主解决社区环保问题、生计发展问题。在这个过程中，项目充分尊重并发挥传统的神山圣湖保护模式，在记录并传承传统优秀保护模式的基础上，项目也准备依托虫草监测基地，通过建立虫草委员会等方式来探索可持续利用冬虫夏草以及藏药材资源的方法及创新机制，探索通过当地知识可持续管理自然资源的创新实践。

4、通过推动社区保护地的建立来创新以社区为基础的自然保护和可持续发展模式

团结村的生态系统类型以森林和草地为主，也有少量湿地，具有天然的生物多样性资源，包括金钱豹、雪豹、马麝、白唇

鹿、大盘羊、藏雪鸡等丰富的野生动物资源，在推动社区保护地建立的过程中，同当地社区讨论并共同制定社区景观保护规划，形成系列管理机制，帮助团结村加入社区保护地联盟并进行注册，在保护社区生态系统的同时，实现社区自然资源的可持续利用。

5、定期开展社区生态巡护、监测、无痕户外、神山环保活动等保护当地生物多样性

项目将引导社区带头人（含管护员、青年、女性）、社区环保志愿者等开展朵朵觉悟神山生物多样性资源调研，收集神山本底资料、传统生态保护知识、现代环保知识等并编制成册，在游客比较集中的时段，在朵朵觉悟神山入口处，向游客做宣传推广，并引导游客保持对环境的“尊重”和规范游览行为，保持“最小冲击”。引导游客收集并带回自己产生的生活垃圾，避免可能影响生态环境的做法如驱赶野生动物、采摘野生植物、污染水源等，实现无痕户外。此外，社区带头人将组织开展清理神山等环保活动，用行动守护朵朵觉悟神山。

“无痕户外”七大基本准则：

- （1） 事前充分的计划与准备、
- （2） 在承受力范围内的地点行走宿营、
- （3） 适当处理垃圾、
- （4） 保持环境原有的风貌、
- （5） 减少用火对环境的冲击、
- （6） 尊重野生动植物、
- （7） 考虑其他使用者。

6、通过培训、回收物兑换日用品等实现生活垃圾正确分类与安全处置

项目将通过社区带头人、社区管委会、社区当地社会组织等对社区居民开展生活垃圾如何正确分类的培训，并建立分类后的生活垃圾安全处置系统。经调研，这些生活垃圾可以分类四大类：

- 厨余垃圾：推动社区牧民采取生活垃圾干湿分离，即将水分多、易腐烂的厨余垃圾单独收集，通过喂养牲畜、堆肥等方式就地处置；
- 可回收物：可建立社区环保资金，通过“可回收物兑换日用品”的方式，鼓励牧民将可回收物送到团结村村委；再运往巴干乡寄小的生活垃圾收集站，积累到一定数量后运输至玉树州销售，获得的资金回到社区环保资金中。
- 有毒有害垃圾：通过培训，帮助社区牧民识别有毒有害垃圾如充电电池、温度计、废旧电子器材等，并在村委设置收集装置，收集到一定数量后单独装箱，随可回收物运到巴干寄小，最后转运玉树州无害化处置，减少持久性污染

物、汞和其它全球关注的化学品的风险。

- 不可回收物：通过分类剩下数量不多的不可回收物可统一收集，运输到 35 公里外的生活垃圾填埋场填埋。这类生活垃圾数量的减少不仅节省了运输费用，并降低了填埋处理的压力，减少了后续环境风险。

7、通过妇女手工艺培训、家庭宾馆示范等举措来帮助当地牧民寻找可持续的替代生计

在带动当地社区开展社区共管的过程中，富群通过替代生计技能培训、社区带头人生计发展示范等方式，带动当地社区积极拓宽生计来源，接受培训了的青年马帮和妇女小组将持续在地支持社区生计发展，包括技能实地指导、市场渠道拓展、理财能力培训等，让当地牧民合理地科学地可持续地管理自然资源，尤其是虫草资源，来减少对虫草资源的依赖，实现可持续发展。

8、通过举办尕朵觉悟神山保护与发展论坛、巴干乡生态环保论坛，搭建多利益相关方平台，推动资源共享

政府是环保有关法律法规制定者和决策者，社区是维护环境健康的核心力量，而学校和社会组织可以扮演推动环保宣教的重要角色。这些都是推动环境问题解决的重要利益相关方，却很少聚集在同一个平台上探讨环保问题。为促进各相关方间信息交流、促使达成共识并合力保护环境，项目将举办“尕朵觉悟神山保护与发展多方论坛”、**巴干乡生态环保论坛**，邀请多方代表共聚一堂，平等交流，分析尕朵觉悟神山如何实现保护前提下的发展，如何解决环境难题等，达成多方合作的初步意向，并推动实施。

9、通过培育当地社会组织（团结村环保协会 / 青年马帮），保障项目可持续性

为确保尕朵觉悟神山和社区生态环境持续得到保护，项目将培育社区自己的环保组织，如建立团结村环保协会、组织青年人成立青年马帮、组织妇女成立女性环保小组等，并支持社区完善环保组织管理制度。

这些环保组织的职能可以包括培育社区环保讲师、组织社区环保宣传教育活动、开展尕朵觉悟神山和社区环境整治、确保社区和神山生物多样性不受影响等。

10、通过宣传、推广、复制，扩大项目影响力

项目注重知识管理和信息分享，将及时整理项目资料，编制项目宣传册、项目案例、当地传统知识手册等，并通过每年尕朵觉悟转山节、虫草季、多方论坛、会议、研讨会等平台，宣传推广。此外，项目也将充分加强同中科院、北京林业大学、中国农业大学等科研机构合作，并同人与生物圈、世界环境、中华环境等媒体合作以及微信公众号等平台传播，将项目理念与成效传送到更广泛人群，扩大项目影响力，争取项目复制机会。

○ Anticipated results/outcomes 预期成果

1. 社区保护地得到创建，社区景观保护体系得以加强

- 建立并运行团结村社区保护地体系；
- 采取参与式方法编制社区保护地规划，建立社区保护和可持续发展的机制；
- 通过至少召开一次“尕朵觉悟神山保护与发展多方论坛”、“巴干乡生态环保论坛”，建立多方合作机制

• 推动社区制定如何保护社区保护地与景观保护体系的乡规民约。
2. 牧民技能、当地社会组织能力以及社区自治能力得到提高，当地社会组织形成有力的支持网络 • 当地社区培养至少 20 名社区带头人，包括生态管护员、青年代表和女性代表； • 生态环保培训至少覆盖至全村 50%人口； • 培育出团结村第一个生态环保组织如团结村生态环保协会 / 青年马帮等。
3. 社区保护地和尕朵觉悟神山的生态系统功能得到改善，生物多样性得到保护。 • 推动团结村辖区 76 万亩面积的生态系统得到保护； • 团结村五分之一的面积形成保护小区或社区保护地并得到社区居民的保护； • 推动虫草基地 14.38 亩面积的自然资源得到可持续的管理；
4. 社区垃圾得到合理处置，社区环境得到改善 • 通过开展至少 2 次尕朵觉悟神山生态环保宣传教育活动，提升 300 人生态环保意识； • 通过定期开展尕朵觉悟神山和社区垃圾清理活动；减少对生态环境的影响； • 尕朵觉悟和社区生活垃圾在科学分类后得到妥善处置，减少化学品污染风险。
5. 社区生计来源多元化，社区贫困户的家庭收入增加。 • 至少帮助社区开发 2-3 种替代生计来源； • 至少帮助 10 名妇女提升手工艺技能或发展 5 户家庭宾馆示范户； • 社区贫困户家庭收入增加 500-1000 元。
6. 宣传推广和知识管理得到加强。 • 制作并发放至少 1000 份项目宣传册； • 制作并发放至少 300 份尕朵觉悟神山本土生物多样性与生态环保宣传材料； • 通过媒体报道、新媒体传播、会议等宣传推广项目案例。
3. <u>Project contribution to SGP expected outcomes for the 6th Operational Phase</u> 项目对小额赠款计划第 6 执行阶段预期成果的贡献 Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate 这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

• 3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

• 3.2 Sustainable land management in production systems (agriculture, rangelands, and forest landscapes)

在生产系统（农业、牧场和森林景观）实施可持续的土地管理

• 3.3 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these harmful

substances

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品，增加这些物质的无害化处置。

☐ 3.4 Capacity development, networking, coalition or partnership building for enhancing environment NGOs' cooperation on landscape approach promotion

为加强环境 NGO 在推广景观方法上的合作而开展能力建设、建立网络、联盟、伙伴关系

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 提升社区居民（含青年、女性、儿童等）能力并培育在地社会组织（如青年马帮志愿者组织）；
- 2) 创建和注册社区保护地，建立有效的社区保护地管理体系，促进可持续管理自然资源、传承自然和文化遗产；
- 3) 社区保护地生态系统功能得到改善，生物多样性得到保护；
- 4) 社区生活垃圾得到科学分类与安全处置；
- 5) 建立社区生计发展机制，生计来源多元化，减少对自然资源的依赖，社区贫困户的家庭收入增加；
- 6) 总结并宣传推广项目经验。

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried

out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP. 在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。		
Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）
Activity1. 项目活动 1：参与式调研和 KAP 基线调研；召开社区会议，社区带头人选拔；筹建团结村生态环保协会/青年马帮；培训社区培训者，接受培训的社区培训者回到社区传播生态环保知识	完成一份团结村基线调研报告；社区带头人的生态保护和自我组织能力提高；社区居民的生态保护意识得到提高；团结村生态环保协会或青年马帮成立；完成项目实施方案；	至少 60 户接受参与式调研；至少 100 名村民参与 KAP 基线调研；至少 50 人参加社区会议，其中参与的女性和青年代表至少 10 人；至少投票选拔出 20 名社区带头人；50%的社区居民提高生态保护意识（KAP 前后调查结果）；一份社区认同的项目方案；至少 20 名社区带头人、10 名生态管护员和 3 名社会组织代表参加培训；至少 5 名女性代表和 5 名青年代表参加培训；通过培训后至少组建 1 支青年马帮志愿者队伍；学员至少学会 3 个技能，并具备向社区其他成员培训和传播生态环保知识的能力。
Activity2. 项目活动 2：推动团结村社区保护地建立，制定社区保护地规划及行动计划	一份多利益相关方参与的“社区保护地创建和注册的 SWOT 分析”报告；团结村社区保护地得到注册，一套由当地社区结合传统知识形成的创新社区保护体系形成；建立保护和可持续发展的长效机制；社区景观保护年度计划制定、实施和评估；	至少有 3-6 个不同利益相关方的 10 名代表参与；一份合作备忘录签订一份社区景观保护规划；一份社区景观保护实施计划；景观保护活动至少每年举行 3 次，每次至少 10 人参与；团结村社区保护地注册；团结村至少 50 万亩的区域的森林和草原生态系统得到保护；

Activity 3. 项目活动 3: 实施社区保护地行动计划, 包括社区保护地的巡护和监测, 社区自然资源管理和可持续利用机制建立	社区巡护定期开展, 保护的有效性提高; 虫草资源得到可持续管理;	一年至少开展 12 次社区保护地巡护, 每次至少有 10 名生态管护员参与; 一套虫草监测基地的管理制度; 一个虫草管理委员会成立; 虫草基地 14.38 亩面积的自然资源得到可持续的管理, 乱采乱挖现象得到杜绝。 印刷“社区自然资源管理和可持续利用”宣传册 300 本; 组织朵朵觉悟神山论坛, 30 人参加;
Activity 4. 项目活动 4: 社区定期开展垃圾管理、无痕户外环保活动	社区垃圾得到正确分类与安全处置; 当地环境得到改善; 增强社区生活垃圾管理的能力, 推动实现生活垃圾源头分类与减量; 恢复神山圣洁, 实现资源再利用, 减少环境污染	编写并印刷至少 300 本通俗易懂的生活垃圾管理手册; 全村至少 50%人口接受培训, 并使用生活垃圾管理手册; 至少组织 2 次无痕环保活动; 至少 2 次朵朵觉悟神山环保宣传活动, 影响对象至少 300 人次; 推动一项社区生活垃圾管理的乡规民约; 组织巴干乡生态环保论坛, 30 人参加。
Activity 5. 项目活动 5: 发展社区可持续生计	提高妇女手工艺技能, 增强妇女信心; 当地牧民寻找到可持续的替代生计, 收入来源多元化; 妇女技能和地位得到提升; 提高社区居民提供生态旅游服务的技能、设施设备水平;	至少 10 名社区妇女得到缝纫技能等手工艺培训, 并开始手工艺品制作; 至少 5 户家庭接受家庭宾馆培训并经过改造具备接待能力; 社区至少开发 2-3 种替代生计来源; 参与项目的家庭人均收入至少提升 500-1000 元;
Activity 6. 项目活动 6: 项目总结和宣传	社区自然资源管理和可持续利用、社区保护地、社区垃圾处理等中英藏对照的项目宣传册编制和印刷; 扩大项目经验的影响面, 使更多人从中受益	至少 2 种类型各 300 份项目宣传册得到编制和印刷; 并组织线上宣传, 参加线下活动, 发放项目案例与宣传册; 完成项目案例与总结报告; 完成项目评估报告

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称:三江源社区景观保护和生计发展示范项目									
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京富群社会服务中心										
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 通过参与式培训提升当地村子和学校的能力, 培育当地社会组织, 孕育多方合作机制, 创建并注册社区保护地, 来带动社区在促进当地自然资源的可持续管理、自然和文化遗产的传承的同时发展社区生计, 并通过多方研讨会推广社区保护地和可持续社区发展成果, 推动相关政策改变。										
GEF Focal Area (e. g. biodiversity, climate change etc.): 生物多样性 GEF 重点领域(如生物多样性、土地退化等)			GEF Operational Phase: OP6 GEF 执行阶段: 第 6 执行阶段			Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2018 年 1 月至 2020 年 1 月 31 日				
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 提升当地社区的能力(含青年、女性、儿童等)并培育在地社会组织(如青年马帮志愿者组织);										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标						Duration of Activity in Quarters 活动开展的时间(按季度) 2018 年 1 月—2020 年 1 月				
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1 季	2 季	3 季	4 季	1 季	2 季	3 季	4 季
1.1 参与式需求调研, 社区生态环保知识、意识和行动(KAP)基线调研、召开社区会议并选拔社区带头人	富群、当地伙伴	完成一份至少 50 位利益相关方参与的调研报告, 完成至少 100 名居民的 KAP 基线调研报告; 至少 50 人参加社区会议, 其中参与的女性和青年代表至少 10 人; 至少选择出 20								

		名符合指标要求的社区带头人（含青年、女性）								
1.2 社区带头人初级培训并筹建团结村生态环保协会 / 青年马帮	社区带头人，富群	培训评估与项目前后 KAP 调研显示，社区带头人具备更高的生态环保意识；团结村生态环保协会 / 青年马帮成立会议及名单								
1.3 社区带头人中级培训、走访并在社区开展生态环保培训，以及专家走访社区	社区带头人，富群	培训评估与项目前后 KAP 调研显示，社区带头人具备生活垃圾分类技能；社区带头人回到社区培训累计至少覆盖 50%社区人口，培训评估与社区居民前后 KAP 调研显示，提高了生态环保意识								
1.4 项目结束时的社区生态环保知识、意识和行动（KAP）基线调研	富群、当地伙伴	KAP 调研的评估报告								
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2：创建和注册社区保护地，建立有效的社区保护地管理体系，促进可持续管理自然资源、传承自然和文化遗产；										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	1	2	3	4
2.1 组织“社区保护地创建多利益相关方会议”	富群、社区代表、管理局代表，巴干乡代表等	至少有 3-6 个不同利益相关方的 10 名代表参与；确定社区保护地体系建设计划并签订合作备忘录								
2.2 多方参与社区景观保护规划的编	当地社区富群及外来专家	一份社区景观保护规划；一份社区保护地创建实施								

制，并制定实施计划		计划；								
2.3 开展社区保护地体系建设评估	GEF，富群	社区保护地体系建设评估								
2.4 组织年度朵朵觉悟神山保护与发展多方研讨会	GEF，富群，当地政府、社区代表等	来自不同利益相关方的至少 30 名代表参会，发布社区保护地本土资源档案并研讨、修订社区保护地体系建设计划								
2.5 协助团结村注册社区保护地	富群，当地管理局，团结村	团结村成功注册社区保护地；团结村至少 50 万亩的区域的森林和草原生态系统得到保护；								
2.6 多方参与的项目总结研讨会	富群、社区核心人	多方参与部分研讨记录								
Brief Description of Specific Objective #4: 简要说明特定目标 3：通过社区保护行动计划的实施，社区保护地生态系统功能得到改善，生物多样性得到保护										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	1	2	3	4
3.1 确定保护小区、成立社区保护地巡护小组	富群、社区带头人、当地社会组织	确立一个由当地社区和当地政府认可的保护区；当地青年组成的青年马帮同社区生态巡护员组成的社区保护地巡护小组名单								
3.2 定期开展生态巡护和监测	社区保护地巡护小组	至少 10 名生态管护员开展了至少 12 次巡护和监测；形成一套社区定期巡护和监测制度								

3.3 社区虫草资源可持续利用培训与巡护	社区带头人、社区保护地巡护小组	一个虫草管理委员会成立；土壤回填率提高一倍，神山采挖现象减少一半								
3.4 通过参与式方式推动社区自然资源管理和可持续利用机制的建立	当地社区，富群，当地政府	一套虫草监测基地的管理制度；相关自然资源管理制度建立；虫草基地14.38亩面积的自然资源得到可持续的管理。								
3.5 编制并印刷“社区自然资源管理和可持续利用”宣传册	富群	至少印刷300册宣传册								
3.6 社区宣传神山保护知识和环保知识	社区、当地政府、社会组织	至少组织2次朵朵觉悟神山环保宣传活动，发送宣传册，影响对象至少300人次。								
Brief Description of Specific Objective #5: 简要说明特定目标4: 朵朵觉悟和社区生活垃圾得到科学分类与安全处置										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	1	2	3	4
4.1 编写“社区垃圾管理”宣传册	富群、社区带头人	编写并印刷至少300本通俗易懂的生活垃圾管理手册								
4.2 对社区开展垃圾减量、分类、安全处置培训	富群、社区带头人	全村至少50%人口接受培训，并使用生活垃圾管理手册								
4.3 设置生活垃圾分类收集点，社区	社区带头人、环保组织、居民	全村建设至少一个生活垃圾分类点，至少50%家庭								

生活垃圾分类收集		实现生活垃圾分类								
4.4 生活垃圾分类处置	社区带头人、社区环保组织	可回收物与有害物每月运输到巴干寄小；厨余垃圾就地处置，其它安全填埋								
4.5 尕朵觉悟神山清理生活垃圾并分类处置	社区、当地政府	每年至少组织一次大规模尕朵觉悟神山净山活动，确保收集到的生活垃圾分类处置								
4.6 组织年度巴干乡生态环保论坛	巴干乡政府、团结村、自然资源管理局、富群等	来自不同利益相关方的至少 30 名代表参会，探讨社区生态环保挑战与解决方案								
Brief Description of Specific Objective #5: 简要说明 特定目标 5：社区生计来源多元化，减少对自然资源的依赖，社区贫困户的家庭收入增加										
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	1	2	3	4
5.1 社区会议讨论并确定替代生计来源	社区、富群、可持续生计专家	至少召开一次社区会议，讨论并确定至少 2 种替代生计来源								
5.2 妇女手工艺培训	团结村妇女、富群及专家	建立妇女小组，至少 10 名社区妇女掌握了缝纫技能等手工艺技能，并开始制作手工艺品；								
5.3 家庭宾馆、厨艺等技能培训	团结村家庭宾馆示范户	至少 5 户家庭接受家庭宾馆培训并经过改造具备接待能力；								
5.4 家庭手工艺品制作和家庭宾馆试运转	团结村妇女和示范户	社区至少开发 2-3 种替代生计来源；参与项目的家庭人均收入至少提升 500-1000 元；								

Brief Description of Specific Objective #6: 简要说明 特定目标 6：总结并宣传推广项目经验。										
6.1 总结项目经验	富群、社区、GEF	完成项目案例与总结报告								
6.2 宣传推广	富群、社区、GEF	印发至少 300 本中英藏项目宣传册，组织线上宣传，参加线下活动，发放项目案例与宣传册								
6.3 开展项目评估	富群及评估专家	通过调研、访谈等形式评估项目目标完成情况，并编写评估报告								
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人：于现荣			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率：实时活动评估与存档；季度内部评估；项目期间一次中期评估							
Activity	Responsible Party		1	2	3	4	1	2	3	4
Monitoring & Record-Keeping 监督和存档	富群									
Progress Reports 进展报告	富群									

11 此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

团结村丰富但脆弱的当地生态环境和自然资源是社区可持续发展的根本，朵朵觉悟神山的适度生态旅游、虫草科学采挖和藏族手工艺品是可以提高当地人生计的生态服务型经济模式。在保护的前提下，项目将通过社区共管模式：

- 提高当地居民对朵朵觉悟神山生物多样性的认知、服务设施和服务能力，适度发展朵朵觉悟生态旅游；
- 完善虫草管理制度，加强虫草期间巡护管理和环境治理，实现虫草保护与可持续发展；
- 推动当地发展藏族手工艺品或者与巴干寄小牧民手工作坊合作，通过小规模传统手工艺品制作增加收入，特别是女性收入；
- 通过宣传推广，扩宽当地产品销售渠道和收入渠道，减少对资源依赖，提高生计。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计，②项目的实施③项目的监督和评估）

项目全程秉承参与式发展原则，确保社区积极参与。

- 1) 通过参与式社区调查方式，吸引社区居民参与调查，确保项目的规划和设计满足当地需求；
- 2) 通过社区共管机制，确保社区共管委员会运作透明公开，而且能够代表牧民；通过社区自发讨论与制定社区共管行动，确保社区对项目的拥有感、积极性；
- 3) 项目公开选拔、培养社区带头人，通过他们影响社区；所有活动由社区提议 / 所有决策经社区同意；保持透明；
- 4) 项目全程贯穿 社会性别视角与工作手法，如专门组织女性牧民会议倾听她们的心声、引导女性牧民提议项目活动、根据女性时间调整活动时间确保妇女参与，为女性参与项目活动提供便利等；
- 5) 项目通过参与式访谈调研、项目进度汇报、项目前后问卷调查等确保社区参与项目监督和评估。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

项目非常重视知识整理、分享和传播，通过以下方式管理项目知识：

- **项目知识收集：**项目通过参与式社区调研、翻阅项目地有关资料文献、与当地智者如僧人、老人交流等，收集项目知识；并通过系统的项目档案管理体系，分门别类建档，方便查询；服务对象包括社区牧民、社会组织甚至学生也是项目知识来源，因为他们在当地土生土长，熟知当地的传统文化特别是优秀的生态环保文化、社会、环境问题，而且是解决问题的核心力量。
- **项目知识分享：**富群非常注重员工专业能力的培养和职业发展，注重内部信息分享和交流。富群定期组织内部会议，每次活

活动结束后会集体复盘，整个项目的每次活动都是我们学习的过程，我们从活动设计、组织、实施、评估中反省哪些地方可以优化和改进，从而帮助我们不断完善。此外，富群积极与利益相关方沟通，参与各种论坛、研讨会等外部活动，与外界分享项目知识；每次外部培训后会组织内部分享会，推动团队成员之间互相学习、共同进步。此外，

- **项目知识传播：**富群将及时整理项目活动信息及有关知识，编辑成文后通过官方微信公众号传播；项目将收集整理并编写项目最佳实践案例、项目总结等，通过邮件发送、网络分享、线下主题活动（如老书虫、三 E, green-drinks, 国际交流，参与的论坛等）传播项目知识和实践。

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，能他们赋权，以给项目带来益处）

- **女性：**富群是积极推动社会性别主流化的社会组织，机构本身也积极贯彻社会性别主流化的行动，如将社会性别纳入机构管理体系、注重机构女性员工关爱与职业发展等。富群在整个项目期间 将采用社会性别主流化视角，开展分性别分析，通过访谈女性牧民、组织妇女专题讨论等了解女性需求；积极鼓励女性代表加入社区共管委员会与社区环保组织，参与社区公共事务决策与管理；积极邀请女性牧民参加项目培训、通过女性牧民推动家庭成员减少生活垃圾产生、实现生活垃圾正确分类；通过鼓励妇女参与项目活动如神山垃圾清理、垃圾分类等，使她们意识到环境变化对社区造成的冲击，并有能力减缓和适应。
- **青年：**富群注重青年的参与并通过发展项目工作方法积极鼓励其发挥更大作用。项目将青年纳入社区需求访谈对象中，充分倾听他们的建议与需求；项目实施期间，充分给予青年参与项目培训、社区公共事务的机会，保证青年一定的参与比例，并在实施过程中给予鼓励和指导，给青年足够发展空间，提高青年的自信心与责任感，是他们有能力承担社区保护与发展工作。
- **原住民：**项目服务对象是 100%的藏族原住民；项目整个实施期间将全程使用藏语翻译，确保沟通畅通和信息正确传达；项目也尽可能使用熟悉当地情况的藏族培训师和合作伙伴。富群将在尊重当地文化、习惯、信仰、主动性的前提下开展项目活动，在项目整个生命周期期间，充分保障原住民参与项目的机会和权利，使得项目充分保障和改善原住民利益，原住民也从项目中拓宽视野，增强社区生态环保能力，有信心和能力迎接现代环境问题造成的挑战。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk. 任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) . 社区居民参与度不足	1) 了解当地季节历，避免在 5—6 月繁忙的虫草季，组织项目培训等活动；可以推动社区居民在虫草季期间宣传和实践虫草科学采挖； 2) 可利用传统节日、法会等机会召集更多居民开展培训。
2) . 当地海拔较高，气候恶劣，路况条件不见，对富群员工、专家、社区居民有健康安全风险	1) 合理安排活动时间，及时了解气候信息，避开恶劣天气和冬季； 2) 提前告知潜在风险，购买保险，并做好医药保障、紧急预案准备。
3) . 汉藏传统不同	1) 熟悉并尊重当地传统、文化；尊重宗教
4) 民族地区工作的敏感性	1) 积极与政府沟通、报备，取得对方支持； 紧密同当地政府合作，充分利用已经建立的合作伙伴关系，来确保项目的实施。 2) 在已有政府关系基础上巩固和发展伙伴关系

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them

accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

社区自发生态环境保护和升级发展力量的培育、政府政策支持、多利益相关方协作等是确保项目成功和维持项目影响的关键因素；整个项目周期内，始终围绕这些因素开展工作，以保证该项目结束后，社区有能力自我运行。

- 项目实施前：

- 开展参与式社区需求调研，充分了解社区现状与居民（含妇女、青年人、儿童）的迫切需求和希望实现的目标，了解当地政府可以贡献的资源等；
- 在此基础上采用参与式方法，与社区共同制定景观保护和可持续发展计划；
- 根据指标严格筛选社区带头人，确保他们有能力、有信心、有影响力在项目结束后持续推动社区生态环境保护和生计发展。

- 实施中：

- 紧密跟进并指导社区带头人回到社区后开展生态环保宣传、改善社区环境、发展生计、资源整合等工作，确保社区带头人在项目实施期间迅速成长，具备独立带动社区保护与发展的必备能力；
- 积极推动当地政府参与和支持，推动多方对话和政府政策完善；
- 积极推动社区共管机制建立和巩固，确保这个机制理念被广泛接受并持续运行，取得长效机制；
- 及时开展项目活动、产出、产效评估，并及时与社区、当地政府等沟通反馈，确保项目取得一定成效，社区有动力继续推动生态保护和可持续生计；
- 关注弱势群体如老人、青年、妇女、儿童的诉求，激励他们参与社区保护与发展的信心；

- 项目结束后：

- 积极整理项目材料，并向有关政府部门汇报，争取项目经验可以在更大范围内复制；
- 将项目经验和案例整理并提交政府部门，争取政策及资金方面的支持。
- 通过项目开展过程中培育的社会组织持续为社区保护地的发展募集社会资金，并持续为社区提供生态保护和技能培训。

项目的设计是让当地人成为社区景观保护和可持续发展的主体，当地人的能力提升是确保项目持续性的关键因素；生态环保培训可推动当地人自然资源管理的能力，理财培训增强资金管理能力，技能培训增强创收能力，培育品牌培育市场增加销售可持续。在提升当地人能力的过程中，通过实地项目带领当地人在实践中提升整合资源的能力。项目的实施和资源的调动都是当地人自主开拓，包括市场链接，与城市社区沟通等自始至终都是当地人参与的过程，所以当我们外部机构撤出后，他们仍具有发展的能力。在培养社区能力的同时，项目也在孕育当地社会组织，以持续为社区提供能力建设、社会资源募集等。与此同时，项目也充分发掘当地政府的政策支持，通过推动政府打造生态产品品牌、拓宽市场渠道等方法来帮助当地社区实现项目可持续发展。

我们预计项目结束 3-5 年后，

- 社区具备足够生态环保知识和自然资源管理能力，生态环境得到保护（如建立良好的生活垃圾管理系统）；
- 虫草保护与可持续采挖机制建立并顺利运行；
- 社区拥有自己的朵朵觉悟神山景观讲解人员，具有提供生态旅游的设施和能力，每年保障一定数量游客；
- 社区、政府和社会组织等建立稳定的多方沟通机制和合作机制，保障资源共享；
- 当地政府在社区景观保护、可持续生计发展方面提供更多的政策支持、资金支持；
- 当地社会组织在持续为社区保护地建设发挥着作用，包括能力建设、社会资源募集等。

12. Project Budget：项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		95600	95600	0	0	0	0	0	0	0	0
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		111700	20450	0	53000	0	250	0	38000	0	0
Contracts 分包合同		22000	2000	0	2000	0	0	0	18000	0	0
Equipment/Furniture 设备		57000	29000	0	5000	0	0	0	23000	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	135500	75000	0	29500	0	2000	0	29000	0	0
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	87600	57050	0	20600	0	9950	0	0	0	0
Miscellaneous 杂费		15000	15000	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal 小计 (1)		524400	294100	0	110100	0	12200	0	108000	0	0
2、Admin budget 行政管理预算 (< 10%)											
机构人员补贴		97200	23000	0	0	0	74200	0	0	0	0

行政办公费用	9600	9600	0	0	0	0	0	0	0	0
办公场地	22800	0	0	0	0	22800	0	0	0	0
Subtotal 小计 (2)	129600	32600	0	0	0	97000	0	0	0	0
Total (1) + (2) 合计	654000	326700	0	110100	0	109200	0	108000	0	0

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整 and 扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留 空, 由国家协 调员最终计 算)	% Total of GEF 占GEF总预 算的%
Manpower/labor 人工/劳力		65200	30400	0	95600		29.26%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		11150	9300	0	20450		6.26%
Contracts 分包合同		0	2000	0	2000		0.61%
Equipment/Furniture 设备		12300	16700	0	29000		8.88%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	43000	32000	0	75000		22.96%

	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	37050	20000	0	57050		17.46%
Miscellaneous 杂费		15000	0	0	15000		4.59%
Administrative cost 行政管理开支		16300	16300	0	32600		9.98%
Total 合计		200000	126700	0	326700		

附件 2：项目预算表格（模板）

详细预算内容	预算类别 [1]	预计的支出			从 GEF SGP 申请的资金	配套资金			
		单价	数量	合计		现金	非现金	捐献机构名称	捐赠机构类别[2]
1. 活动预算 (≥90%)									
活动 1[3]:									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
活动 2:									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
.....									请选择
项目评估									
	请选择								请选择
	请选择								请选择
小计									
(1) 项目活动总预算									
2. 行政管理预算[4] (< 10%)									
	行政经费								请选择
	行政经费								请选择
(2) 行政管理总预算									
预算合计 (1) + (2)									
[1] 预算类别包括: a. 人力/劳力, b. 培训/研讨会/讨论会等, c. 分包合同, d. 设备, e. 其他: 宣传和知识管理, f. 其他: 交通食/宿, g. 杂费, h. 行政经费									
[2] 捐赠机构类别包括: a. 社区, b. 申请机构, c. 政府机构, d. 科研机构, e. 私营企业, f. 其他									
[3] 请填写每项项目活动名称, 此处与项目建议书表格 5: 项目工作计划所列活动相一致。									
[4] 请具体填写行政管理预算的详细内容, 如: 申请机构人员补贴, 申请机构行政办公、行政费用等。									