

项目建议书表格 Project Proposal Form

(重点景观)

Project Title:

项目名称: 澜沧江源雪豹景观保护示范项目

Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(1-3年, 不超过3年): 2018年6月-2020年6月30日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding 33000RMB) :

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过 333000 元) : RMB 321,000.00

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
Shanshui Conservation Center 北京市海淀区山水自然保护中心	RMB 310,000.00	

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : RMB 631,000.00

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
√	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护	√	Demonstration Project 示范项目
	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理		Capacity Development Project 能力发展项目
	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品 (持久性有机污染物, 汞和其他重金属)		Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
	Multi-focal*		Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
			Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

Priority landscapes project located (tick one) 项目所处的重点景观 (打勾)

	<p>滇西北三江并流地区高山峡谷景观</p>		<p>云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的八个县六十 六个乡</p>
<p>v</p>	<p>三江源高寒草地湿地景观</p>		<p>青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和海南藏族自治州的 21 个县 160 个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇</p>

About the Proponent:申请者简介**Name of Organization 机构名称:** 北京市海淀区山水自然保护中心**Registration No. 登记证号:** 5211010879900161X6**Organization Code 组织机构代码:****Date of Founding 成立日期:** 2007 年 2 月 16 日**Number of members 机构人数:** 全职人员 23 名, 兼职人员 25 名。**Person in Charge 负责人:** 史湘莹**Bank information:银行信息:** 开户行中国银行北京北大支行 帐号 327256024795 账户名称北京市海淀区山水自然保护中心**Coordinator 联系人:** 程琛**Address 地址:** 北京市海淀区北京大学保护生物学楼**Phone 电话:** 010-62767036, 13426201620**Fax:传真:** 010-62761035**E-Mail 电子信箱:** chengchen@shanshui.org**Organization Website 机构网站:** www.shanshui.org**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 徐晋涛 教授 **Title 职务** 副院长 **organization 机构** 北京大学国家发展研究院 **telephone 电话** 010-62767629
/13701353217 **email 邮箱** xujt@nsd.pku.edu.cn
2. **Name 姓名** 马洪波 教授 **Title 职务** 副校长 **organization 机构** 青海省委党校 **telephone 电话** 13997272607 **email 邮箱** hoboma@126.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

山水自然保护中心，是由北京大学保护生物学教授吕植发起，2007年2月于北京成立的民间机构。山水以实现“生态公平”为愿景，致力于实现人与自然的和谐、传统与现代的结合、自上而下与自下而上决策间的平衡。山水秉承“基于科学与文化，实现生态价值，携手在地伙伴保护生物多样性，留住美好自然家园”的使命，以研究、实践、价值传递三种业务模式开展工作。

在过去的十年中，山水在物种、森林与水资源保护、气候变化和社区共管机制方面均有建树；并针对保护行业内前沿问题进行科学研究，与包括媒体、社区、政府等在内的各种利益相关方共同寻找解决方案；同时，参与国家、省级、地方各类生态相关的规划和政策咨询工作；近年以来，山水立足自身积累及分析解读生态数据的优势，与具有不同优势的同行机构共享数据，共同开发叠加数据产品，联合发布行业报告，服务保护领域的上下游群体。另一方面，山水以来自保护地的生态产品为媒介，通过传播与鼓励公众参与，将自然保护与主流社会链接，吸引社会及公众对自然保护给予更大投入与长期支持。

2007-2011，执行 150 万美元的 ECBP 欧盟项目，支持了青海和四川超过 100 个社区；

2011-2016 年，执行 1120 万元人民币阿拉善 SEE-山水自然家园守护行动项目，在三江源开展社区保护工作。

2014-2016，执行澜沧江保护基金项目，共支持青海和云南 63 个赠款项目，总资助金额近 400 万元人民币。

2014-2017，执行长江上游水源林地保护项目，100 万美元。

2015-2018，执行“中国自然观察”生物多样性信息分享和公众参与行动项目，100 万美元。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

山水自然保护中心从 2009 年开始在三江源开展长期的生态保护工作，希望通过与政府以及社区紧密合作，基于科学研究，从保护实践、能力建设等角度，推动以农牧民为主体的保护模式，提高保护政策的有效性。

社区监测：培训 160 名牧民监测员，超过 250 台长期监测相机，年工作日达到 5 万天，覆盖区域达到 5600 平方公里。建立一个有 20 万张照片和超过 2000 个粪便 DNA 样品的数据库。

反盗猎巡护：环通天河和澜沧江源头，16 个社区的反盗猎巡护，巡护面积达到 12000 平方公里；哈秀乡、昂赛乡以及扎青乡 12 个村庄自 2016 年开始，未发现新的铁丝套；玉树东仲林场区域 4 个社区，2017 年清理铁丝套超过 500 个。

人兽冲突基金：在囊谦（前多村）、杂多（年都村、热情村）建立三个人兽冲突补偿基金，已经获得政府 20 万元资金配套，已经补

偿金额达到 25 万；

国家公园落地实践：参与澜沧江源国家公园、长江源园国家公园的生态管护员培训，超过 2000 名公益管护员，协助制定管护员工作职责和考核机制；参与制定三江源国家公园昂赛区域的自然体验方案，推动雪豹自然体验，让牧民从保护中收益。

政策推动：针对三江源社区保护、围栏、灭鼠、国家公园等政策，提交政策建议和报告超过 50 份。

政府合作：

澜沧江源国家公园管委会合作备忘录《2016-2020》

玉树州野生动物保护示范区建设《2016-2020》

称多县生态保护协议《2017-2018》

囊谦县生态保护协议《2017-2018》

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

赵翔：三江源项目总监，负责项目整体把控及策略指导

程琛：雪豹项目官员，北京大学博士后，项目科学顾问

肖凌云：北京大学博士后，项目科学顾问

朱子云：北京大学博士，项目科学顾问

李沛芸：项目协调员，负责项目实施

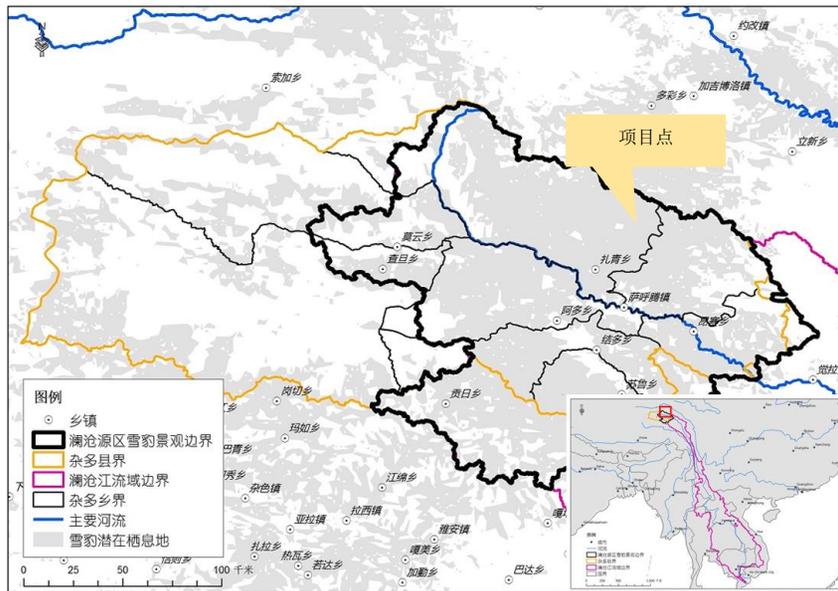
扎拉：项目助理，协助在地保护实践

刘矫惠：财务主任，负责项目财务管理

高向宇：传播官员，负责项目宣传

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口:(简要描述项目点的位置,经纬度,地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。能力建设的项目请说明所服务机构或群体的基本情况。)



青海省三江源区域是长江、黄河、澜沧江的发源地,平均海拔 4000 米以上,作为青藏高原生态基因库,同时也是中国生态系统最脆弱的地区之一。2000 年 5 月,青海省成立“三江源省级自然保护区”,2003 年 1 月晋升为国家级自然保护区,2015 年该地成为我国首个国家公园。

三江源国家公园包括长江源、黄河源、澜沧江源 3 个园区,总面积为 12.31 万。其中澜沧江园区以江源高原峡谷为主,高寒森林、灌

丛、草原、草甸镶嵌分布，金钱豹、雪豹、白唇鹿、马麝等珍稀动物种类丰富，同时也是全球雪豹分布最密集地区。

此次的项目地为国家公园澜沧江源园区的扎青乡地青村（N 95.162153，E 33.065378；海拔 4246 米），全村共计 672 户，2885 人，全部是藏族，年均人收入在 3400 元左右，以畜牧业和虫草经济收入为主。社区居民的生计依赖于区域内的自然资源，另一方面他们也是生态系统最重要的保护者。

No. of households: 672 No. of population: 2856 Ethnic/Religious representation Tibetan

项目点有多少户： 672 项目点人数： 2856 项目点民族或宗教组成：藏族

Annual average income/person: 3400

项目点人均年收入： 3400

No. of participating Male 1346 No. of participating Female 1510 No. of participating children 831 （总人口中 18 岁以下）

参与项目的男性人数： 1346 参与项目的女性人数： 1510 参与项目的儿童人数： 831

No. of participating households: 672

参加项目的家庭数量： 672

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

玉树州杂多县地处三江源地区雪豹核心栖息地内，被誉为“中国雪豹之乡”。山水自然保护中心与北京大学的研究团队合作，

于 2015 年起在杂多县的扎青乡以及昂赛乡建立了以社区为主体的红外相机监测网络，目前已在 1000 平方公里范围内，识别了至少 27 只雪豹个体。同时在区域内通过问卷抽样，调查了因为雪豹等食肉动物捕食家畜造成的人兽冲突问题。基于调查数据发现，澜沧江源头是中国大型食肉动物种群最为丰富的区域之一，分布有雪豹、金钱豹、棕熊、猞猁、豺、狼等至少六种大型食肉动物。以雪豹为主的大型食肉动物与人类生产生活高度重合，雪豹、狼、棕熊等食肉动物捕食家畜，给牧民带来了很大的经济损失。数据显示，每年户均损失的牦牛数量达到 4.6 头，户均损失达到 5000 元。因为冲突，增加了牧民对于食肉动物的负面情绪，激发了报复性猎杀的风险。而目前的政府冲突补偿体系，由于审核流程较长、补偿成本较高，所以难以落地推广，急需可操作的实践案例。

在三江源区域，推动农牧民为主体的保护行动，需要解决两个基本的问题：**如何补偿农牧民因为生态保护所受到损失的同时，实现农牧民从保护中直接收益。**

山水自然保护中心于 2016 年在杂多县昂赛年都村开始了**人兽冲突基金项目**，通过政府、民间组织和牧民投保（每头牛 3 元）建立一个 23 万元的人兽冲突基金。基金由村里选拔的管委会进行管理，政府和民间组织共同监督，通过培训牧民进行事先防御以及开展事后补偿，减少肇事事件并补偿牧民损失。2017 年已补偿 200 起肇事，赔偿金额达到 20 万元。

在通过人兽冲突基金对牧民损失进行补偿的同时，山水自然保护中心与澜沧江源园区管委会合作，以社区监测和人兽冲突的数据为基础，分析雪豹的活动节律，试点了雪豹自然体验活动。截至今年 10 月，昂赛乡的牧民示范户已接待 13 个自然体验团，通过为自然体验者提供食宿、担当向导等，户均年收入增加 6000 元。实现让牧民从野生动物保护种直接受益，提高了社区的野生动物保护积极性。

基于山水和澜沧江源园区管委会在昂赛乡的经验，以及扎青乡面临的问题，山水希望能够进一步扩大人兽冲突和自然体验的示范区域，总结在国家公园内开展以上两项工作的示范模式。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1. 该地区主要存在的问题

- a. 野生动物捕食家畜给牧民造成大量的经济损失，造成人与野生动物的冲突，增加了报复性猎杀的风险。目前的政府补

偿体系，因为审核流程复杂、成本较高，难以落地，急需人兽冲突的实践案例。

b. 补偿金额仅能够弥补群众的部分损失，需要新的生态产品，实现农牧民从保护中的持续收益。

2. 社区目前的主要需求

a. 人兽冲突带来的经济损失，希望能够得到持续的补偿。

b. 需要与野生动物保护、自然体验等相关的替代生计，社区可以通过野生动物保护获得直接受益。

• Rationale /Solutions 基本原理/解决方案

1. 基本原理：

通过进行人兽冲突补偿和自然体验示范，在补偿牧民因为生态保护所受到的损失的同时，让牧民从保护中直接收益。从而激发社区的保护动力，实现农牧民为主体的可持续保护。通过与澜沧江源管委会合作，在开展试点总结后，整理成案例总结，作为未来在整个区域内复制推广的基础。

现有存在问题的分析和解决思路

a. 青海省政府现有的人兽冲突补偿政策，因为审核流程、地理、证据提交等因素的限制，很难落地实践到村社一级。根据本团队目前在昂赛乡开展人兽冲突项目的经验，该项目的落实需要建立基于当地社区现有架构的自我管理机制，比如在当地村中成立人兽冲突管理小组，由村级审核员进行直接的现场审核，并由管理小组公示和二次审核后赔付，而乡镇及以上级别的政府成为监管机构。由此，得以把该项目与省政府现有的赔偿体系统一结合起来，降低审核流程和成本，提高政府现有赔偿系统的可行性；通过牧民投保，提高牧民内部监督动力，从而提高社区的管理效率；通过政府和民间组织共同监督，从而降低社区集体腐败的风险；

山水会在这个项目中起到桥梁作用。通过山水将政策补偿款作为补偿基金交给当地社区，运用我们的社区工作的经验，与社区一起讨论基于其原有组织结构的基金管理和定损实施办法，并辅助以一些相关培训。从而与当地政府一同探索、推动人兽冲突补偿的落地，使政府现有的人兽冲突补偿政策能真正落实到社区，让当地牧民受益。

b. 人兽冲突基金只能补偿牧民的部分损失，减缓人兽冲突，却不能提高当地牧民的生计收入。项目在已有生态旅游规划的框

架下，一方面配合当地政府落实项目的实施，挑选、培训和规范当地牧民通过为自然体验者提供食宿、担当向导等工作增加收入；另一方面基于已经建立的长期社区监测数据，设计“雪豹自然体验路线”，以及监测游客对野生动物的影响。实现当地社区从可持续的生态保护中直接受益。

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 补偿 672 户牧民因为食肉动物捕食家畜所受到的损失，改变牧民对社区周围活动的野生食肉动物的态度，降低发生报复性猎杀的风险。
2. 培训至少 15 户牧民自然体验示范户，到 2020 年 3 月底，接待家庭的户均年收入增加至少 6000 元。
3. 维持 19 只雪豹数量的稳定和 900 平方公里雪豹栖息地得到保护。
4. 4. 人兽冲突基金和自然体验两份案例总结，撰写人兽冲突基金管理办法和操作指南建议书。

3. Project contribution to SGP expected outcomes for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第 6 执行阶段预期成果的贡献

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

3.2 Sustainable land management in production systems (agriculture, rangelands, and forest landscapes)

在生产系统（农业、牧场和森林景观）实施可持续的土地管理

3.3 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these harmful substances

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品,增加这些物质的无害化处置。

3.4 Capacity development, networking, coalition or partnership building for enhancing environment NGOs' cooperation on landscape approach promotion

为加强环境 NGO 在推广景观方法上的合作而开展能力建设、建立网络、联盟、伙伴关系

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1) 缓解牧民与野生食肉动物的冲突矛盾，减少牧民的损失，改变牧民对社区周围出没的野生食肉动物的态度。

2) 让社区从野生动物保护中直接受益，促进社区成为保护主体。

3) 推动三江源国家公园内人兽冲突补偿的实施。

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p>Proposed activities to achieve the objectives</p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p>Anticipated results</p> <p>预期的成果</p>	<p>Indicators</p> <p>衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）</p>
<p>Activity1.</p> <p>项目活动</p> <p>1. 在地青村建立人兽冲突基金试点，开展事先防御培训</p>	<p>通过鼓励事先防御和事后补偿，补偿牧民的经济损失，改变牧民对社区周围出没的野生食肉动物的态度。</p>	<p>1. 补偿社区至少 20 万元的人兽冲突损失；</p> <p>2. 通过分析冲突热点时间和</p>

<p>和事后补偿。</p> <p>2. 在项目开始之前，通过查阅政府资料和社区调查，统计出目前项目点每年因野生食肉动物造成的家畜损失数量。项目实施期间，根据补偿上报记录每半年统计一次家畜死伤数量，观察家畜死伤率是否有所降低。</p> <p>3. 在项目开始之前，进行一次详细的社区调查，评估目前牧民们对社区周围出没的野生食肉动物的态度，主要是“容忍度”。项目实施期间，会每半年进行一次抽样社区调查，观察分析牧民对社区周围的野生食肉动物的态度是否有所改变。</p>		<p>区域，培训社区开展事先防御，家畜因野生食肉动物所造成的死伤数比照项目开展之前降低至少四分之一；</p> <p>3. 牧民对社区周围出没的野生动物的态度跟项目开展前对比发生改变，容忍度的分数得到提高。</p>
<p>Activity 2.</p> <p>项目活动</p> <p>1. 以红外相机为主要方法的社区监测；</p> <p>2. 研究团队对监测数据进行分类和个体识别。</p> <p>3. 根据前几年社区监测数据的分析结果和当地社区对野生动物活动的了解及经验，与生态生态旅游专家 Terry Townshend 一同设计“雪豹自然体验路线”。</p> <p>4. 监测自然体验游客对野生动物的影响</p>	<p>1. 通过分析雪豹等食肉动物的活动区域和节律，培训社区规避食肉动物热点分布区；</p> <p>2. 设计出“雪豹自然体验路线”；</p> <p>3. 通过比较自然体验前后动物活动节律和分布的红外相机监测分析，每半年对“自然体验”的游客对野生动物的影响进行评估</p>	<p>1. 一个野生动物区域分布和活动节律数据库；</p> <p>2. 2-3 条“雪豹自然体验路线”。</p> <p>3. 1 份自然体验游客对区域内野生动物影响的案例评估报告</p> <p>4. 维持 19 只雪豹数量的稳定和 900 平方公里雪豹栖息地得到保护。</p>

<p>Activity 3. 项目活动</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 根据之前在昂赛乡开展“自然体验”的经验，与当地政府一同讨论相关的住宿、劳务费用以及双方责任规范； 2. 邀请生态旅游专家 Terry Townshend 与当地政府一起，根据“雪豹自然体验路线”挑选合适的接待家庭并开展相关培训，进行自然体验试点； 3. 与当地政府讨论，制定“自然体验者”选拔的相关规则和“自然体验者”培训方案。培训项目包括对该地区的基本介绍、环境保护的相关要求及旅行安全须知等； 4. 通过与 Terry Townshend 等生态旅游专家、向导的密切合作，保证生态旅游的客源。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 制定出详细的“自然体验”行程安排、培训计划、收费标准和双方责任规范，体验者们将相关费用直接支付给接待家庭，以此提高接待家庭的收入。； 2. 构建生态保护和牧民收益之间的联系，提高牧民的保护动力； 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自然体验规划报告 2. 接待家庭培训报告； 3. 环境保护及旅行人身安全须知； 4. 15 户自然体验示范户，到 2019 年，户均增收至少 6000 元；
<p>Activity 4. 项目活动</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 开展人兽冲突补偿和自然体验研讨会； 2. 撰写人兽冲突基金和自然体验两份案例总结报告； 3. 撰写人兽冲突基金管理办法和操作指南建议书。 	<p>人兽冲突基金案例得到复制和推广。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 人兽冲突基金和自然体验两份案例总结； 2. 人兽冲突基金管理办法和操作指南建议书。 3. 人兽冲突补偿和自然体验

<p>4. 制作人兽冲突补偿项目介绍宣传册，发放给国家公园内的其他乡镇政府及牧民，让更多的人了解该项目，为以后该项目能在更多的乡镇复制打下基础；</p> <p>5. 制作自然体验项目宣传册，向社会公众介绍该项目，吸引更多潜在“自然体验者”，同时也向更多人宣传野生动物保护的观念。</p>		<p>的项目各 1 份宣传册。</p>
---	--	---------------------

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 澜沧江源雪豹景观保护示范项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市海淀区山水自然保护中心		
<p>Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 通过野生动物监测、人兽冲突基金及自然体验示范, 减少澜沧江源园区地青村牧民因为野生食肉动物捕食家畜所受到的损失, 并使社区能从生态保护中直接受益, 提高社区保护动力, 实现区域内食肉动物种群的稳定增长。最终总结案例, 在整个三江源国家公园澜沧江源园区示范推广。</p>		
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change etc.):	GEF Operational Phase: OP6	Project Start and End Dates:
GEF 重点领域(如生物多样性、土地退化等)	GEF 执行阶段: 第六执行阶段	项目起止日期(请精确到日)
		2018 年 6 月-2020 年 6 月 30 日
<p>Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 缓解牧民与野生食肉动物的冲突矛盾, 减少牧民的损失, 提高社区对野生食肉动物的容忍度。</p>		

List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome.			Duration of Activity in Months (or Quarters)									
列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标			活动开展的时间（按月或季度）									
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2018			2019				2020		
			2	3	4	1	2	3	4	1	2	
1.1 与当地政府和社区合作，建立人兽冲突保险基金	澜沧江源园区管委会 地青村社区 山水自然保护中心	建立起一个 20 万人兽冲突基金。		√								
1.2 建立完善的家畜死伤鉴定及赔偿标准	地青村社区 山水自然保护中心	家畜死伤鉴定及赔偿标准细则报告		√	√							
1.3 对投保户中因野生动物造成的死伤进行登记备案	地青村社区 山水自然保护中心	家畜死伤登记表			√	√	√	√	√	√	√	√
1.4 对家畜死伤进行赔偿	地青村社区	家畜赔偿登记表					√					√

2.4 通过红外相机数据，评估自然体验游客对野生动物的影响	山水自然保护中心 北京大学生命科学学院	自然体验游客对区域内 野生动物影响的案例评 估报告					√					√
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3: 让社区从野生动物保护中直接受益，促进社区的主动保护行动。												
Activity	Responsible Party	Indicator	2018			2019				2020		
			2	3	4	1	2	3	4	1	2	
.3.1 与当地政府一同讨论相关的住宿、 劳务费用以及双方责任规范；	澜沧江源园区管委会 地青村社区 山水自然保护中心	自然体验规划报告		√								

3.2 邀请 Terry Townshend 与当地政府一起，根据“雪豹自然体验路线”挑选合适的接待家庭并对接待家庭进行培训	澜沧江源园区管委会 山水自然保护中心	培训报告		√			√						
3.3 制作自然体验手册	澜沧江源园区管委会 山水自然保护中心	环境保护及旅行人身安全须知手册		√	√								
3.4 开展自然体验活动	国家公园管委会 山水自然保护中心	接待家庭收入增加			√	√		√	√	√			
Brief Description of Specific Objective #4: 简要说明特定目标 4: 推动三江源国家公园人兽冲突补偿和自然体验实施。													
Activity	Responsible Party	Indicator	2018			2019				2020			
			2	3	4	1	2	3	4	1	2		

<p>4.1 与管委会举行研讨会，探讨自然体验实施中所出现的问题及解决方案，进一步提高改进此项目的实施细则</p>	<p>澜沧江源园区管委会 山水自然保护中心</p>	<p>澜沧江源园区自然体验项目案例报告</p>											
<p>4.2 与相关政府部门举行研讨会，探讨人兽冲突实施中所出现的问题及解决方案，进一步提高改进此项目的实施细则</p>	<p>国家公园管理局 澜沧江源园区管委会 山水自然保护中心</p>	<p>地青村人兽冲突项目案例报告</p>											
<p>4.3 探讨人兽冲突补偿推行计划</p>	<p>国家公园管理局 澜沧江源园区管委会 山水自然保护中心</p>	<p>人兽冲突基金管理辦法和操作指南建议书</p>											

4.4 对人兽冲突项目进行宣传	澜沧江源园区管委会 地青村社区 山水自然保护中心	人兽冲突项目介绍宣传册										√	√
4.5 对自然体验项目进行宣传	澜沧江源园区管委会 地青村社区 山水自然保护中心	自然体验项目宣传册										√	√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports:			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率										
说明负责项目监督和进展报告的人													
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档 Progress Reports 进展报告	史湘莹，刘矫惠				√		√		√				√
	李沛芸、赵翔					√		√			√		

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

1. 通过人兽冲突保险赔偿机制，减少当地人因野生食肉动物捕食家畜造成的经济损失。
2. 通过接待自然体验团，牧民为自然体验者提供食宿、担当向导等工作，接待家庭户均年收入增加。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

1. 在当地村中成立人兽冲突管理小组，由村级审核员进行直接的现场审核，并由管理小组公示和二次审核后赔付，而乡镇及以上级别的政府成为监管机构。管理小组的成员和审核员由全村投票选拔决定。
2. 家畜赔偿标准和管理办法由当地政府、山水自然保护中心和牧民们一同讨论、投票表决决定。
3. 自然体验的路线及活动内容由科学团队，当地政府和牧民们共同讨论完成。
4. 野生动物监测的管理由牧民组成的监测队负责，所获得的数据及成果会反馈给社区共同讨论、研究改进方案。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

1. 通过社区监测获得国家公园范围内的野生动物本底数据。
2. 通过问卷调查，了解在人兽冲突基金建立之后社区对野生动物捕食家畜容忍度是否有所改变，对野生食肉动物捕食家畜的行为容忍度是否有所提高。
3. 制作汉藏牲畜补偿手册，规范补偿细则，有利于此项目在其他地区的推广。

4. 制作国家公园自然体验安全须知手册，强调国家公园内环境保护的要求，有利于向公众宣传三江源地区的环境保护。

5. 定期展示由社区监测获得的动物照片，向更多人介绍三江源地区的珍稀动物，宣传动物保护理念。

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，能他们赋权，以给项目带来益处）

1. 此项目将野生动物管理及保护的责任交到社区牧民手中，使人兽冲突项目能更好的根据当地的情况来实施。
2. 自然体验试点加强了牧民们与外界的交流，有助于不同民族、国家人们之间文化、知识的交流。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.

任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1). 在家畜伤亡的鉴定及赔偿标准上可能会有分歧 2). 过多的自然体验者可能会对环境造成一定压力	1). 建立完善的补偿标准细则，每一项标准由社区投票通过才可施行。 2). 严格限制进入国家公园的人数，并在进入之前对体验者做好环境保护的宣传教育工作。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

1. 在项目开始之初，山水自然保护中心就会和三江源国家公园管理局及澜沧江源管委会合作，共同支持、监督该项目的开展，并对社区的主要管理人员进行培训。这样可以保证在项目结束之后，项目管理能够完全移交到社区内，并由国家公园监督和支持，以保证该项目的长期有效性。
2. 从保护研究层面，对雪豹分布热点区域和活动节律及人兽冲突模式的分析研究将作为山水及其合作伙伴的长期工作方向。我们将通过社区监测及问卷调查等方法，通过不同的示范项目来收集数据，并向有关部门及公众社区展示分析成果，并积极与其他相关机构人员定期交流，保证项目经验和知识的传承与推广。

Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

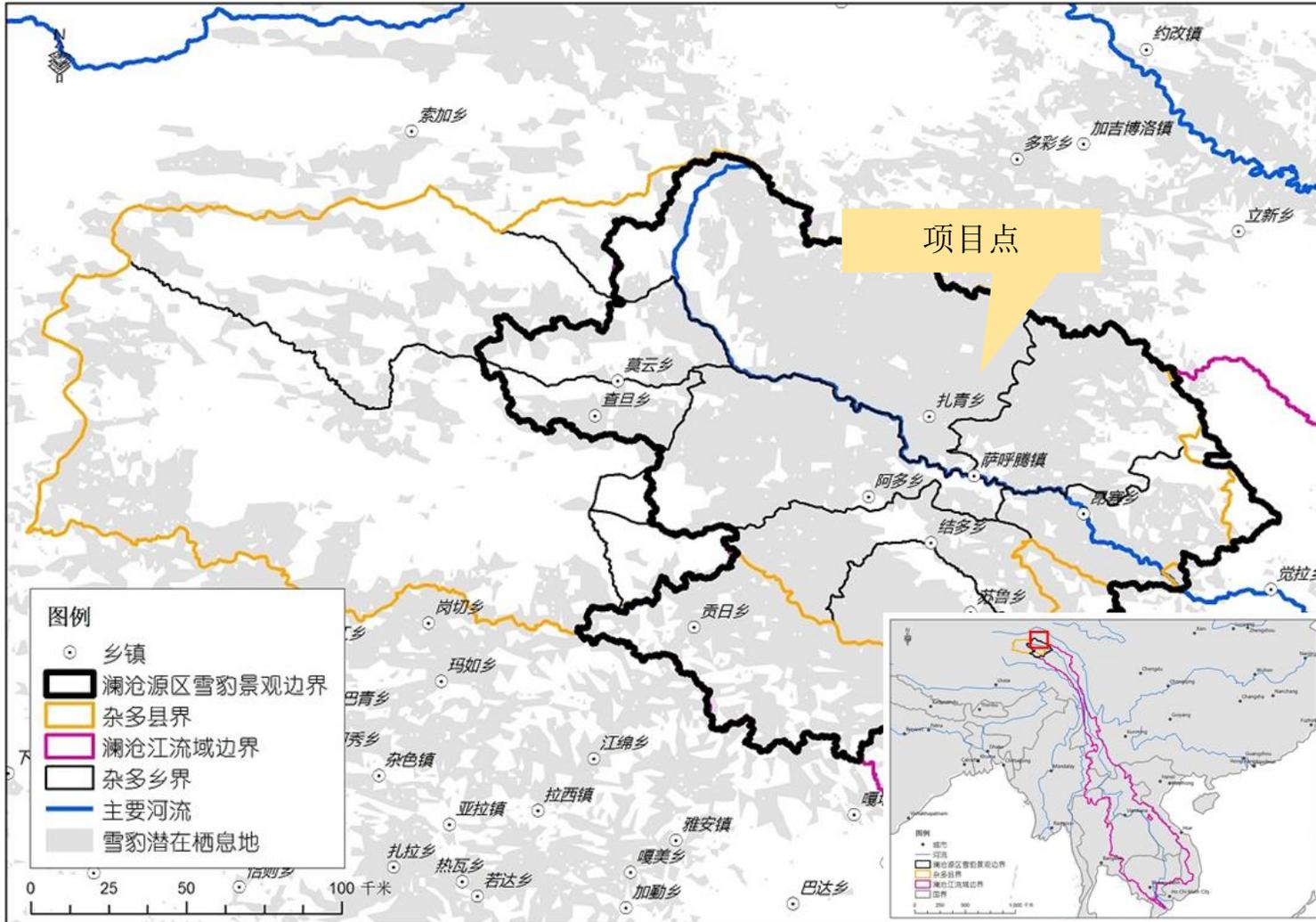
Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		164000	124000			40000					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		60000	40000			20000					
Contracts 分包合同		200000	0			200000					
Equipment/Furniture 设备		0	0			0					
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	139000	99000			40000					
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	33000	28000			5000					
Miscellaneous 杂费		5000	0			5000					
Subtotal 小计 (1)		601000	291000			310000					
2、 Admin budget 行政管理预算 (< 10%)											
管理费		30000	30000								
(Please specify)请具体说明											
Subtotal 小计 (2)		30000	30000								
Total (1) + (2) 合计		631000	321000			310000					

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		62000	62000		124000		38.6%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		20000	20000		40000		12.5%
Contracts 分包合同							
Equipment/Furniture 设备							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	50000	49000		99000		30.8%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	14000	14000		28000		8.7%
Miscellaneous 杂费							
Administrative cost 行政管理开支		15000	15000		30000		9.3%
Total 合计		161000	160000		321000		

附件 1：三江源国家公园澜沧园区项目点



附件 2: 项目预算表格

项目详细预算表

详细预算内容	预算类别 [1]	预计的支出			从 GEF SGP 申 请的资金	配套资金			
		单价	数量	合计		现金	非 现金	捐献机构名称	捐赠机 构类别 [2]
1. 活动预算 (≥90%)									
活动 1.1 与当地政府和社区合作, 建立人兽冲突保险基金									
北京-玉树往返机票 (平均 4000 元/人/趟, 2 人, 1 趟)	其他: 交通食 /宿	4000	2	8000	8000	0			
住宿费 (活动 1.1-1.4, 5 人, 20 天, 100 元/人/天)	其他: 交通食 /宿	100	100	10000	10000	0			
当地交通费 (活动 1.1-1.4, 汽 油费, 120 元/100 公里, 400 公里往返, 2 辆车, 共 25 次往 返)	其他: 交通食 /宿	480	50	24000	24000	0			
餐费 (活动 1.1-1.4, 5 人, 20 天, 80 元/人/天)	其他: 交通食 /宿	80	100	8000	8000	0			
专家顾问费 (1000 元/人/天, 1 人, 15 天)	人力/ 劳力	1000	15	15000	15000	0			
与当地政府和社区合作, 建立	分包合	保险基金		200000	0	200000		北京市海淀区山水	申请机构

人兽冲突保险基金	同							自然保护中心	
活动 1.2 建立完善的家畜死伤鉴定及赔偿标准									
专家顾问费（200 元/人/天，2 人，10 天）	人力/劳力	200	20	4000	4000	0			
专家顾问费（1000 元/人/天，1 人，10 天）	人力/劳力	1000	10	10000	10000	0			
报告制作、翻译、印刷等（50 元/本，80 本）	其他：宣传和知识管理	50	80	4000	4000	0		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
活动 1.3 对投保户中因野生动物造成的死伤进行登记备案									
登记员劳务费（100 元/人/天，30 人，10 天）	人力/劳力	100	300	30000	30000	0			
登记表等制作、翻译、印刷、存档等（4 元/个，750 个）	其他：宣传和知识管理	4	750	3000	3000	0		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
活动 1.4 对家畜死伤进行赔偿									
劳务费（100 元/人/天，6 人，10 天）	人力/劳力	100	60	6000	6000	0			
登记表等制作、翻译、印刷、存档等（4 元/个，750 个）	其他：宣传和知识管理	4	750	3000	3000	0		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
小计				325000	125000	200000			
活动 2：按照设计好的“雪豹观察路线”，开展自然体验试点活动。									

2.1 和社区合作，培训社区牧民作为红外相机监测员，进行以红外相机为主要方法的社区监测									
当地交通费（汽油费，120元/100公里,600公里往返，15次培训）	其他：交通/食宿	720	15	10800	10800	0			
劳务费（100元/人/次，20人，5次）	人力/劳力	100	100	10000	0	10000		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
地青村红外相机数据收集分析报告	其他：宣传和知识管理	50	20	1000	1000	0			
其他杂费（包括购买饮用水、白板笔等）	杂费	2500	1	2500	0	2500		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
2.2 研究团队对监测数据进行分类和个体识别									
数据分析志愿者劳务费（1000元/人/年，50人）	人力/劳力	1000	50	50000	30000	20000		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
野生动物区域分布和活动节律数据库	其他：宣传和知识管理	2000	1	2000	2000	0			
2.3 与当地社区和生态旅游专家 Terry 一起讨论设计“雪豹自然体验路线”									
当地交通费（汽油费，120元/100公里,800公里往返，5次考察）	其他：交通/食宿	960	5	4800	4800	0			
住宿费（350元/人/晚，4人/次，4晚/次，6次考察）	其他：交通/食宿	350	96	33600	29400	4200		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
培训费（包括所需要场地、后勤安排，5000元/次，2次）	研讨会/培训/	10000	2	20000	20000	0			

	会议等								
自然体验路线报告	其他： 宣传和 知识管理	70	50	3500	3500	0			
其他杂费（包括购买饮用水、 白板笔等）	杂费	2500	1	2500	0	2500		北京市海淀区山水 自然保护中心	申请机构
2.4 通过红外相机数据，评估自然体验游客对野生动物的影响									
当地交通费（汽油费，120元 /100公里,800公里往返，5次 评估）	其他： 交通/ 食宿	960	5	4800	0	4800		北京市海淀区山水 自然保护中心	申请机构
住宿费（300元/人/晚，2人/ 次，2晚/次，5次考察）	其他： 交通/ 食宿	300	20	6000	0	6000		北京市海淀区山水 自然保护中心	申请机构
劳务费（200元/人/次，20 人，5次）	人力/ 劳力	200	100	20000	20000	0		北京市海淀区山水 自然保护中心	申请机构
自然体验游客对区域内野生动 物影响的案例评估报告	其他： 宣传和 知识管理	70	50	3500	3500	0			
小计				175000	125000	50000			
活动 3：让社区从野生动物保护中直接受益，促进社区的主动保护行动。									
3.1 与当地政府一同讨论相关的住宿、劳务费用以及双方责任规范									
当地交通费（汽油费，120元 /100公里，400公里往返，4 次讨论）	其他： 交通/ 食宿	480	4	1920	0	1920		北京市海淀区山水 自然保护中心	申请机构

劳务费（100元/人/次，6人，4次）	人力/劳力	100	24	2400	0	2400	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
会议场地、后勤费用	研讨会/培训/会议等	5000	1	5000	0	5000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
自然体验规划报告	其他：宣传和知识管理	100	20	2000	0	2000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
3.2 邀请 Terry Townshend 与当地政府一起，根据“雪豹自然体验路线”挑选合适的接待家庭并对接待家庭进行培训								
当地交通费（汽油费，120元/100公里，400公里往返，4次培训）	其他：交通/食宿	480	4	1920	0	1920	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
接待家庭住宿（78元/户，5户，4次培训）	其他：交通/食宿	78	20	1560	0	1560	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
厨师、医疗人员作为培训师劳务费（200元/人，3人，3次培训）	人力/劳力	200	9	1800	0	1800	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
翻译劳务费（200元/人，4人，4次培训）	人力/劳力	200	16	3200	0	3200	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
培训场地、后勤费	研讨会/培训/会议等	5000	1	5000	0	5000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
培训报告	其他：宣传和知识管理	50	20	1000	0	1000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
3.3 制作自然体验手册								

手册设计劳务费（100元/人，6人）	人力/劳力	100	6	600	0	600	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
环境保护及旅行人身安全须知手册	其他：宣传和知识管理	40	50	2000	0	2000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
3.4 开展自然体验野外培训活动								
当地交通费（汽油费，120元/100公里，800公里往返，2辆车，5次活动）		960	10	9600	0	9600	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
自然体验野外食品（1000元/次，5次活动）	其他：交通/食宿	1000	5	5000	0	5000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
向导劳务费（100元/人/次，4人，5次）	人力/劳力	100	20	2000	0	2000	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
小计				45000	0	45000		
活动 4：推动三江源国家公园人兽冲突补偿和自然体验实施。								
4.1 与管委会举行研讨会，探讨自然体验实施中所出现的问题及解决方案，进一步提高改进此项目的实施细则								
当地交通费（汽油费，120元/100公里，400公里往返，3次讨论）	其他：交通/食宿	480	3	1440		1440	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
结古镇内当地交通费（汽油费，120元/100公里，40公里往返，2次讨论）	其他：交通/食宿	50	2	100		100	北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
研讨会（场地费和后勤费用，10000元/次，1次）	研讨会/培训/会议等	10000	1	10000	10000			
澜沧江源园区自然体验项目案例报告	其他：宣传和知识管	50	20	1000	1000			

	理								
4.2 与相关政府部门举行研讨会，探讨人兽冲突实施中所出现的问题及解决方案，进一步提高改进此项目的实施细则									
当地交通费（汽油费，120元/100公里，400公里往返，4次讨论）	其他：交通/食宿	480	3	1440		1440		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
结古镇内当地交通费（汽油费，120元/100公里，40公里往返，2次讨论）	其他：交通/食宿	50	2	100		100		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
研讨会（场地费和后勤费用，10000元/次，1次）	研讨会/培训/会议等	10000	1	10000		10000		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
地青村人兽冲突项目案例报告	其他：宣传和知识管理	50	20	1000	1000				
4.3 探讨人兽冲突补偿推行计划									
当地交通费（汽油费，120元/100公里，400公里往返，4次讨论）	其他：交通/食宿	480	4	1920		1920		北京市海淀区山水自然保护中心	申请机构
人兽冲突基金管理办法和操作指南建议书	其他：宣传和知识管理	70	20	1400	1400				
4.4 对人兽冲突项目进行宣传									
劳务费（手册设计费，200元/人，10人）	人力/劳力	200	10	2000	2000				
人兽冲突项目介绍宣传册	其他：宣传和知识管	25	92	2300	2300				

	理								
4.5 对自然体验项目进行宣传									
自然体验项目宣传册	人力/ 劳力	200	15	3000	3000				
自然体验项目宣传册	其他: 宣传和 知识管 理	25	92	2300	2300				
小计				38000	23000	15000		北京市海淀区山 水自然保护中心	申请机构
.....									请选择
项目评估:与三江源国家公园澜沧江源园区管委会、杂多县人民政府和北京大学自然保护与社会发展研究中心共同举行项目评估和未来发展研讨会,探讨人兽冲突和自然体验实施中的成功经验和不足,对整个项目的完成情况进行评估,并根据不足制定下一步该项目的管理实施计划。									
北京-玉树往返机票(平均3200元/人/趟,1人,1趟)	其他: 交通食 /宿	3200	1	3200	3200	0			请选择
住宿费(300元/人/天,1人,2天)	其他: 交通食 /宿	300	2	600	600	0			请选择
餐费(100元/人/天,1人,2天)	其他: 交通食 /宿	100	2	200	200	0			请选择
劳务费(100元/人/天,1人,20天)	人力/ 劳力	100	20	2000	2000	0			
专家顾问费(200元/人/天,5人,2天)	人力/ 劳力	200	10	2000	2000	0			
研讨会费(包括场地费,食物和水,开会材料等,2	研讨会 /培训/	10000	1	10000	10000	0			请选择

天)	会议等								
小计				18000	18000	0			
(1) 项目活动总预算				601000	291000	310000			
2. 行政管理预算[4] (< 10%)									
财务管理	行政经费			20000	20000				请选择
志愿者和研修生招募、管理费用	行政经费			10000	10000				请选择
	行政经费								请选择
(2) 行政管理总预算				30000	30000				
预算合计(1) + (2)				631000	321000	310000			
[1] 预算类别包括：a. 人力/劳力，b. 培训/研讨会/讨论会等，c. 分包合同，d. 设备，e. 其他：宣传和知识管理，f. 其他：交通食/宿，g. 杂费，h. 行政经费									
[2] 捐赠机构类别包括：a. 社区，b. 申请机构，c. 政府机构，d. 科研机构，e. 私营企业，f. 其他									
[3] 请填写每项项目活动名称，此处与项目建议书表格 5：项目工作计划所列活动相一致。									
[4] 请具体填写行政管理预算的详细内容，如：申请机构人员补贴，申请机构行政办公、行政费用等。									

附件 3:

全球环境基金小额赠款项目配套资金承诺函

(用于申请机构提供配套资金承诺)

我机构北京市海淀区山水自然保护中心承诺为所申请的全球环境基金小额赠款项目澜沧江源雪豹景观保护示范项目提供现金配套 310,000 元,用于资助以下活动:

1. 地青村人兽冲突基金 20 万元。
2. 与国家公园合作,开展社区监测、反盗猎巡护等活动。
3. 与国家公园合作,共同制作社区监测等培训手册。
4. 与地青村合作,设计“雪豹自然体验路线”。
5. 与地青村合作,开展自然体验接待家庭的培训工作。

特此承诺。

北京市海淀区山水自然保护中心

2018 年 6 月 1 日