

项目建议书表格 Project Proposal Form

(非重点景观)

Project Title:

项目名称: 分区域垃圾分类经验推广和技能培养项目

Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(1 - 3 年 , 不超过 3 年) : 2016 年 10 月-2018 年 9 月 30 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency) :

预算 : 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币) : 292000 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京自然之友公益基金会	106300	31200

3 . Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 429500 元

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护		Demonstration Project 示范项目
	Climate Change 气候变化	√	Capacity Development Project 能力发展项目
	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理		Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
	International Waters 国际水域	√	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
√	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品 (持久性有机污染物, 汞 和其他重金属)		Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的 成果
√	Multi-focal* 多领域		Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋 能相结合的创新型项目

* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 北京自然之友公益基金会

Registration No. 登记证号:0020223

Organization Code 组织机构代码 :08288895-4

Date of Founding 成立日期: 2013 年 11 月 8 日

Number of members 机构人数: 全职人员__3__名, 兼职人员__2__名。

Person in Charge 负责人: 张伯驹

Bank information:银行信息: 开户行 __工商银行北京地安门支行____ 帐号

__0200337609006822380____ 账户名称__北京自然之友公益基金会____

Coordinator 联系人:田倩

Address 地址:北京市朝阳区裕民路 12 号华展国际公寓 C 座 406

Phone 电话: 18610766264

Fax:传真 010-65232040-814

E-Mail 电子信箱: tianqian@fonchina.org

Organization Website 机构网站: 自然之友基金会 <http://fonfund.org/> 零废弃联盟 <http://www.lingfeiqi.org/>

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1.Name 姓名 __郝利琼__ **Title 职务**__项目总监__ **organization 机构** __上海爱芬环保__ **telephone 电话**__13916058552____

email 邮箱_dawahao@aifen.org__

2.Name 姓名_罗丹_ Title 职务_主任_ organization 机构_成都根与芽_ telephone 电话_13060092422__ email 邮箱 luodan@cdggy.org_____

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京自然之友公益基金会 (以下简称自然之友基金会) 于 2013 年在北京市民政局注册成立, 由北京市朝阳区自然之友环境研究所 (自然之友) 发起成立非公募基金会。基金会理事长李楯, 秘书长张伯驹。自然之友基金会致力于开展以下三个领域的工作: 1. 面向中国的草根环保组织和志愿者组合, 促进广泛有效的公众参与行动; 2. 面向草根组织、专业机构和政策推动者, 促进持续有效的环境政策倡导工作; 3. 联合社会多方力量, 支持民间环保行动进行环境质量公益检测。截止 2015 年, 共运做 5 个专项资助基金, 分别是环境公益诉讼支持基金、零废弃基金、蒲公英小额资助基金、“一杯干净水”基金、曾经草原专项基金; 执行了 6 个支持性项目和专项工作: 环境资源法庭法官培训、环保组织数据可视化传播项目、大气污染倡导项目、专业环境检测实验室项目、草根环保组织发展支持专项、自然之友研究所发展专项; 举办了承办 2015 中华环保联合会年会“被资助者与资助者对话”分论坛和“环境事件中的对话与沟通技巧”研修班 2 项专题行业培训、交流活动。

2015 年在自然之友基金会下正式成立零废弃专项基金, 该基金作为零废弃联盟的实施主体, 用于专项支持和执行零废弃联盟工作。

零废弃联盟 (以下简称零盟) 成立于 2011 年, 由自然之友, 芜湖生态中心, 自然大学, 宜居广州的发起推动下正式成立。目前零废弃联盟拥有各地组织成员 31 家, 个人成员 14 名。2011-2015 年零盟以跨机构项目制存在, 自然之友、芜湖生态中心, 自然大学、宜居广州形成秘书处, 负责零盟的协调。2015 年, 自然之友基金会—零废弃基金正式

成为零盟的实施主体，之前零盟核心成员正式转为零废弃基金的工作人员独立运行零盟。零废弃基金秉承零盟的工作使命，并在零盟 5 年发展的基础上继续开展工作。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

自然之友基金会零废弃基金将秉承零盟的发展目标：不断支持和培育具有零废弃理念的组织和个人，改变我国现有政府重视末端处理的管理模式，遏制垃圾焚烧厂的大跃进发展和大量污染物和二氧化碳的排放，推动我国制定明确的垃圾减量目标并执行以垃圾减量为优先的管理秩序；同时，让全国更多的公众了解零废弃理念，并开始践行垃圾减量和分类的行为。

零盟自 2011 年成立后，共有 35 个机构和 16 个人会员、和中国近百位垃圾分类积极行动者、学者保持良好的沟通，并和在地社会组织和政府部门合作，分别在 2013 年上海、2014 年上海、2015 年南京成功举办 3 次全国零废弃论坛；持续关注垃圾焚烧厂的清洁运行、完成北京上海广州三地垃圾分类诚意调研、开展《废弃物与生命》环境教育课程全国推广等等，同时以零盟成员间的合作，联合递交两会提案：《彻查全国生活垃圾焚烧厂违法排放的提案》、《十二五垃圾管理政策建议》、《强制垃圾分类制度民间建议》等。零盟目前已经成为国内，具有一定规模和影响力的网络合作平台。零盟以零废弃为理念，秉承跨界合作，一方面在积极发掘和支持零盟成员的行动，培育我国零废弃力量，开展社会垃圾分类动员和公众教育；另一方面开展研究性工作，持续推进我国垃圾减量与分类的进程，减少进入垃圾填埋和焚烧的垃圾量。

2015 年零废弃基金在原有零盟工作的基础上继续发展，形成两个重点业务板块，一是发掘和支持更多在地行动者，通过能力建设、培训、信息交流等方式支持在地成员开展垃圾减量与分类的工作，进一步加强网络平台的作用；二是零盟整合和放大现有零盟成员的行动，形成政策倡导机制，推动我国系列零废弃政策出台。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

田倩 零废弃基金专项负责人 负责项目设计、项目整体协调、和资助方的沟通和结项、财务方面等内容。
岳彩绚 零废弃基金专项项目官员，负责项目的具体执行，保证项目按计划完成，参与零盟华东枢纽中心的建设。
郝利琼 零盟成员-- 上海爱芬环保项目总监，负责垃圾分类能力建设体系的设计和执行。
罗丹 零盟成员-- 成都根与芽负责人，参与零盟西南枢纽中心的相关培训和建设工作。
罗建明 零盟成员-- 宜居广州总干事，参与零盟广州枢纽中心的相关培训和建设工作。
王红欣 自然之友公益基金会财务人员，支持项目的财务内容和后期的审计等工作。

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口:(简要描述项目点的位置, **经纬度, 地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图)**

以上海（121.24,31.00）为中心的长三角地区，位于我国东部沿海，水陆交通发达，人口密集，是经济中心，因此也是我国生活垃圾产生量最大的区域之一。东部是工业密集区，垃圾焚烧厂也在此集中分布。

以广州（113.28,23.18）为中心的南部区域，位于我国南部，以广州、深圳为首的沿海城市以其有利的地理位置，成为对外贸易中心，在科技创新等层面也位于全国之首，同样也有高度密集的人口，生活垃圾产生量很高。

以成都（104.07,30.67）为中心的西南区域，周边有四川、重庆、云南、湖南、贵州等省份，位于我国西南部，拥有山地、盆地、高原等丰富地貌，整体经济情况较东部地区较弱，城市拥有密集的人口，生活垃圾产量大。



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户:

项目点人数:

项目点民族或宗教组成:

三个区域预计直接参与项目的人数，共计 150 余人，间接影响人数 6000 人，共 2000 户。

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入:

No. of participating Male _____ **No. of participating Female** _____ **No. of participating children** _____

参与项目的男性人数:

参与项目的女性人数:

参与项目的儿童人数;

广州、上海、成都三场培训共涉及 100 人，参与华东地区 NGO 参访的人数为 30 人，不少于 80 个社会组织参与其中。

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量:

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

随着我国城市人口的增长、经济的发展和居民生活水平的不断提高，城市生活垃圾产生量逐年迅速增长。据统计，我国城市生活垃圾的年产量高达 1.7 亿多吨，且每年以 10% 左右的速度增加。全国 67 座大中城市，约有三分之一陷于垃圾包围中，垃圾中产生的有害有毒物质渗透到地下和河流中，将给城市带来不容忽视的隐性环境和人类健康危害。因

而可持续地垃圾管理，注重前端垃圾减量与分类对于缓解垃圾问题带来的一系列环境和社会问题，显得尤为重要。

解决垃圾问题，需要各方力量的参与，需要国家相关政策的支持，城市垃圾分类收集、运输和处理体系的建设，同时也需要基于一线社区层面的垃圾分类动员和实践，而后者社区垃圾分类的动员在现阶段的中国也是非常重要的，需要大量公众了解垃圾分类的意义、开展垃圾分类，让一部分人“先行动”起来，酝酿社会垃圾分类的氛围和行动力量，为后期全社会的广泛推行奠定基础。因而，基于社区开展分类的环保社会组织，在我国垃圾分类推进中，有非常重要的作用。从全国来看，开展社区垃圾分类组织数量严重不足且区域差别很大、已有组织社区动员能力还需加强、对于垃圾问题的认识仍需提高，目前我国的社区垃圾分类力量需要从数量和能力上有一个新的提升。

截止 2015 年，零盟的 31 个团体成员中，有 20 余家的伙伴都在社区开展垃圾工作分类，其中零盟的核心成员上海爱芬环保、成都根与芽在社区垃圾分类工作中尤为突出，有着 4 年以上的工作经验。上海爱芬环保，目前已经在上海超过 50 个小区开展垃圾分类的工作，并通过实践后总结出来的三期 10 步法；成都根与芽也在成都近 10 个社区开展垃圾分类的工作，积累了一定社区工作经验。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1) 关注垃圾议题的 NGO 组织总数少，技能经验不足，外部资源少。民间环保组织合一绿学院在 2015 年对全国 512 家民间环保组织的调查中发现，仅 56 家关注垃圾议题，同时，在对垃圾分类工作的情况了解发现，部分组织在开展社区垃圾分类工作上有较成功经验，但更多地方政府和民间环保组织未能成功或者较规模化开展垃圾分类工作，垃圾分类工作操作技能不足；面对我国日趋严重的垃圾问题，需要更多的且有能力关注社区垃圾分类的社会组织出现。

2) 部分社区已有垃圾分类成功经验，但未形成系统性的培训体系，且现有成功经验也未能广泛推广。现在我国已有一些成功的垃圾分类案例和经验，如上海爱芬环保已在几十余城市社区成功推动可持续的垃圾分类模式，并总结出实用的三期 10 步法，成都根与芽也在成都近 10 个社区开展垃圾分类的工作，积累了一定社区工作经验，但这些经验还未经过系统性整理成为具有可操作性的系列培训课程，也还未能覆盖到全国更广区域。

3) 地方政府在逐渐重视社区层面垃圾分类工作，鼓励社会组织开展社区垃圾分类宣传教育和动员。2015 年，住

建部、发改委、环保部等联合公布 26 个第一批生活垃圾分类示范城市（区），2016 年 7 月强制性垃圾分类政策征求意见稿发布，垃圾分类越来越得到重视。虽然当前政府在垃圾分类工作中，仍更注重硬件设施的建设，但也出现政府购买社会组织的服务，开展社区垃圾分类与公众动员，可见，社会组织在社区层面开展垃圾分类的工作有较大机遇。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

- 1) **社区垃圾分类能力建设课程研发：**调研城市垃圾分类社区成功工作手法，形成各个地域性特点等工作的基础上，完成社区垃圾分类能力建设工具包，作为后期开展奠定基础。

- 2) **社区垃圾分类能力建设和孵化中心：**依托零废弃联盟的上海（华东）、广州（华南）、成都（西南）三个零废弃枢纽中心，开展区域性垃圾分类从业者技能培训工作坊、提升参与者开展垃圾分类工作的意愿和技能；设计政府和 NGO 共同参与的华东地区垃圾分类的学习拜访，加强合作与经验交流；

- 3) **专业指导：**NGO 与经验导师“一对一”机构工作指导计划，巩固培训成果，加强 NGO 间互助合作；

- 4) **经验交流与传播：**通过全国零废弃论坛、全国社区垃圾分类优秀案例集开展传播，增强社区垃圾分类全国经验性交流，从而加强政府对垃圾分类的信心。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

- 1) **社区垃圾分类培训体系：**形成含培训讲师，工作人员在内的 8 人社区垃圾分类培训团队，形成一套垃圾分类培训课程体系及社区活动工具包，是后续培训工作的基础；

- 2) **社区垃圾分类的孵化中心：**建立华东、华南、西南 3 个社区垃圾分类孵化中心，开展三场垃圾分类手法培训工作坊，培训对象不少于 80 个社区或环保类组织，后续咨询服务不少于 200 个小时，增加关注社区垃圾分类组织的数量，提升社区垃圾分类从业者工作技能，同时基于区域孵化中心，搭建交流与合作；

- 3) **政府和 NGO 的交流合作：**设计针对城市社区垃圾分类的长江三角洲区域垃圾分类参访线路，开展政府、NGO

“一带一”垃圾分类参访行，不少于 30 人参与，提升 NGO 工作手法，增强地方政府对垃圾分类信心和重视程度，促成政府与 NGO 在垃圾分类上更深入合作；

4) **定制导师咨询计划：**有目的选择参与培训的 10 家组织设计“一对一”机构指导计划，累积咨询时间不 960 小时，设计实践活动，提升以垃圾分类为主要工作的社会组织开展垃圾分类的能力，成为该领域积极的行动者；

5) **经验传播与分享：**编写一本以垃圾分类为主题的《零废弃案例集》，总结 10 个优秀案例，通过网站、自媒体等方式，对外传播，影响人数不少于 5 万；社区垃圾分类培训经验和优秀案例，在 2017 年的全国零废弃论坛进行经验分享，直接影响人数不少于 200 人。

6) **促进零废弃联盟的发展：**社区垃圾分类培训体系，将是零盟和成员合作开发的核心产品，将用于后期在不同地域孵化和培育社区垃圾分类行动力量的重要工具。

3. Project contribution to SGP expected outcomes for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第6执行阶段预期成果的贡献

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate
这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Sustainable land management in production systems (agriculture, rangelands, and forest landscapes)
在生产系统（农业、牧场和森林景观）实施可持续的土地管理

3.2 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these harmful substances

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品,增加这些物质的无害化处置。

3.3 Capacity development, networking or coalition building for enhancing environment NGOs' cooperation
为加强环境 NGO 的合作而开展能力建设、建立网络或联盟

4. Specific objectives in this project (What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

总目标：在梳理现有社区垃圾分类成功经验及地域性特点等工作的基础上，自主研发社区垃圾分类培训体系和工具包，并形成核心的研发和培训团队。通过共建华东、华南、西南三个垃圾分类孵化中心，针对不少于 80 人从业者技能培训工作坊、建立政府和社会组织共同参访优秀案例的机制、后续咨询服务以及与导师“一对一”指导计划，一方面增加社会组织关注垃圾分类的数量，另一方面提升社会组织开展垃圾分类工作技能，不断建立政府重视度和信心。而该社区垃圾分类培训体系，将作为零盟后期在不同地域孵化和培育社区垃圾分类行动力量的重要工具，以推进垃圾分类在我国的推广。

- 1) 梳理现有垃圾分类案例手法及地域特征，组建培训团队，形成社区垃圾分类培训课程体系，弥补现有缺乏系统性社区垃圾分类的课程；
- 2) 建立覆盖华东、华南和西南的三个垃圾分类孵化中心，并开展 3 场垃圾分类培训工作坊，不少于 80 个社会组织参与其中，初步激活三个区域社区垃圾分类的力量；
- 3) 开展针对不少于 30 个政府官员和社会组织“一带一”的长三角区域优秀垃圾分类案例参访，提高垃圾分类的信息，进一步加强培训的效果，同时增强政府和社会组织在该议题的交流与合作；
- 4) 对于 80 个社会组织不少于 200 个小时的咨询服务，进一步增加联系，梳理疑惑；另选择 10 个有潜力组织进行“一对一”机构指导计划，累积不少于 960 小时，培养出一批长期有能力关注垃圾分类的组织；
- 5) 梳理总结 10 个优秀垃圾分类案例，编辑成《零废弃案例集》并进行推广；另开展全国性零废弃论坛，深入探讨和推广垃圾分类实践方法；

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标 （请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）
特定目标 1：开发社区垃圾分类培训课程和工具包		
Activity 1. 项目活动 1.1 组建培训师团队，以拥有丰富且成功实战经验的上海爱芬团队、成都根与芽作为研发带领人，组成 8 人研发和培训团队，建立合作和知识管理机制； 1.2 调研并分析现有垃圾分类案例，社区动员课程工具，摸清不同案例的工作手法、地域特征，形成一套社区垃圾分类培训课程；	* 开发并完成一套略有地域差异的垃圾分类培训课程体系以及社区工具包；	* 一个多机构合作的社区垃圾分类研发和培训团队； * 一套社区垃圾分类工作培训课程及社区工具包； * 8 次研发讨论会议 * 10 个案例调研访谈报告和社区动员手法交流报告
特定目标 2：建立广州（华南）、上海（华东）和成都（西南）的三个垃圾分类孵化中心，提升 80 个社会组织的工作技能		
Activity 2. 项目活动 2.1 依托零废弃联盟的华东、华南、西南（上海、广州、成都）三个垃圾分类孵化中心，负责组织及跟进当地行动； 2.2 在三个孵化中心开展垃圾分类工作者培训工作坊，邀请当地及周边区域已开展或对垃圾议题感兴趣的社会组织等参与培训，提供垃圾分类开展手法培训；	*通过三个孵化中心的活动，提高 80 个社会组织在垃圾分类培训的能力	* 三个垃圾分类孵化中心合作备忘； * 三场培训前共计 12 次前期准备会议 * 三场社区垃圾分类培训工作坊小结，80 个社会组织参与前后能力的调查报

<p>2.3 对参与的机构，工作团队后期进行不少于 2.5 小时的跟踪回访，了解后期工作开展情况</p>		<p>告和分析； * 200 个小时的后续咨询小结</p>
<p>特定目标 3：增强政府和社会组织在垃圾分类议题上的交流与合作</p>		
<p>Activity 3. 项目活动 3.1 设计社会组织 and 政府官员“一带一”机制，鼓励地方政府官员和 NGO 共同参与垃圾分类参观路线； 3.2 活动行程发布，邀请社会组织和政府官员共同参与 3.2 开展为期针对社区垃圾分类的长三角区域参访活动；</p>	<p>初步探索和搭建政府和社会组织关于垃圾分类的合作机制</p>	<p>*前期讨论会议 4 次，设计行程 * 30 人参与 1 次长三角垃圾分类参访，完成参访总结和不少于 5 篇的对外传播稿 * 社会组织和政府官员的座谈对话 2 次</p>
<p>特定目标 4：持续提高 10 家核心组织社区垃圾分类组织的能力</p>		
<p>Activity 4. 项目活动 4.1 制定并发布“一对一”机构指导计划参与机制，选取 10 家组织，匹配指导老师，实行“一对一”垃圾分类机构指导计划，提升社会组织开展工作能力，同时增加组织间的互助合作； 4.2 针对“一对一”指导计划学员机构，设计“垃圾减量与分类推广计划”，每个学员机构至少开展一次社区零废弃活动，如“社区菜篮子计划”、“拒绝有毒塑料”、“社区垃圾分类课”等，提升 NGO 组织实际操作能力；</p>	<p>10 家核心社区组织开展的垃圾分类活动的的能力，尤其是社区动员和政府沟通能力</p>	<p>* “一对一”机构指导计划参与机制文案 * 10 家组织参与“一对一”计划，并完成 10 个机构深度访谈和成长报告，服务时长累计 960 小时； * 指导老师对于 10 个组织的发展建议 * 10 场社区零废弃活动，</p>

		1000人参加，活动小结和对外传播 *10个组织社区参与人数、活动丰富度、垃圾回收量
特定目标 5：总结零废弃案例，开展全国性零废弃论坛，深入探讨和推广垃圾分类实践方法		
Activity 5. 项目活动 5.1 针对案例分析结果，编写零废弃案例集 5.2 依托零废弃联盟年度“零废弃论坛”，开展专项研讨板块，对全国层面不同形式的垃圾分类深入探讨；	* 形成一本社区垃圾分类的《零废弃案例集》，推广零废弃经验； * 举办多方参与的零废弃论坛，参与200人左右	* 编辑一本《零废弃案例集》，通过网络平台、会议交流等方式传播，受众不少于5万人次； * 1场零废弃论坛，200人参与，零废弃论坛总结和对外传播稿不少于5篇

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称：分区域垃圾分类经验推广和技能培养项目
Name of Grant Recipient 受款单位名称：北京市自然之友公益基金会	
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标：在梳理现有社区垃圾分类成功经验及地域性特点等工作的基础上，自主研发社区垃圾分类培训体系和工具包，并形成核心的研发和培训团队。通过共建华东、华南、西南三个垃圾分类孵化中心，针对不少于80人从业者技能培训工作坊、建立政府和社会组织共同参访优秀案例的机制、后续咨询服务以及与导师“一对一”指导计划，一方面增加社会组织关注垃圾分类的数量，另一方面提升社会组织开展垃圾分类工作技能，不断建立政府重视度和信心。而该社区垃圾	

分类培训体系，将作为零盟后期在不同地域孵化和培育社区垃圾分类行动力量的重要工具，以推进垃圾分类在我国的推广。										
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change etc.) : GEF 重点领域：危险化学品管理中，推动垃圾分类和减量，建立区域性网络联盟			GEF Operational Phase: GEF 执行阶段： 第 6 执行阶段				Project Start and End Dates: 项目起止日期 2016 年 10 月-2018 年 9 月 30 日			
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1： 开发社区垃圾分类培训课程和工具包。										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标					Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月或季度）					
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2016 4 季度	2017 1 季度	2017 2 季度	2017 3 季度	2017 4 季度	2018 1 季度	2018 2 季度	2018 3 季度
1.1 组建培训师团队和工作团队，建立合作和知识管理机制；	零废弃基金 爱芬环保 成都根与芽	*建立 5 个 NGO 参与的讲师团队和 8 人的工作团队；								

1.2 调研现有垃圾分类案例，了解不同案例的工作手法、地域特征；	零废弃基金 爱芬环保 成都根与芽	*调研/访谈 10 个垃圾分类案例，并形成一套垃圾分类工作者培训课程及社区工具包；								
1.3 项目简介编写和制作	零废弃基金	完成《分区域垃圾分类经验推广和技能培养》项目简介材料								
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2: 建立广州（华南）、上海（华东）和成都（西南）的三个垃圾分类孵化中心，提升 80 个社会组织的工作技能										
Activity	Responsible Party	Indicator	2016 4 季度	2017 1 季度	2017 2 季度	2017 3 季度	2017 4 季度	2018 1 季度	2018 2 季度	2018 3 季度
2.1 建立零废弃联盟上海、广州、成都三个垃圾分类孵化中心	零废弃基金	* 建成上海、广州、成都三个垃圾分类孵化中心，确立联络人								
2.2 在三个垃圾分类孵化中心开展面向区域性社会组织的垃圾分类技能培训工作坊	爱芬环保 宜居广州 成都根与芽	*开展三场垃圾分类手法培训工作坊；有 80 个社会组织参与								
2.3 对参与的机构，进行不少于 2.5 小时跟踪回访	零废弃基金	*不少于 200 小时后跟踪以及一份 NGO 前后能力变化								

		的分析报告								
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 3: 增强政府和社会组织在垃圾分类议题上的交流与合作										
Activity	Responsible Party	Indicator	2016 4 季度	2017 1 季度	2017 2 季度	2017 3 季度	2017 4 季度	2018 1 季度	2018 2 季度	2018 3 季度
3.1 开展社会组织 和政府官员“一带 一”，长三角区域 垃圾分类参访	零废弃基金 爱芬环保	30 人的长三角区域 垃圾分类参访，社会 组织和政府 2 次对话								
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 4: 持续提高 10 家核心组织社区垃圾分类组织的能力										
Activity	Responsible Party	Indicator	2016 4 季度	2017 1 季度	2017 2 季度	2017 3 季度	2017 4 季度	2018 1 季度	2018 2 季度	2018 3 季度
4.1 开展 10 家社会 组织，匹配指导老 师的“一对一”机 构指导计划	零废弃基金	* 设计一套“一对 一”机构指导计划 参与机制； *10 家组织和导师 结对，服务时长 960 小时； *10 家组织的发展 报告；								

4.2 设计学员“零废弃推广计划”活动，提升 NGO 组织实际操作能力	零废弃基金	* 至少 10 场社区零废弃活动，1000 人次受影响； *垃圾回收量									
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 5: 总结零废弃案例，开展全国性零废弃论坛，深入探讨和推广垃圾分类实践方法											
Activity	Responsible Party	Indicator	2016 4 季度	2017 1 季度	2017 2 季度	2017 3 季度	2017 4 季度	2018 1 季度	2018 2 季度	2018 3 季度	
5.1 编写零废弃案例集	零废弃基金	*编写一本《零废弃案例集》，并通过文章网络推送、会议交流等方式传播，阅读量不少于 5 万人次									
5.2 依托“零废弃论坛”，开展专项研讨板块，探讨全国层面垃圾分类；	零废弃基金	* 1 场零废弃论坛，200 人参与									
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人：田倩			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率：每季度一次进度报告，每年一次项目总结报告								
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	岳彩绚		2017.1	2017.4	2017.7	2017.10	2018.1	2018.4	2018.7	2018.9	

Progress Reports 进展报告	田倩	2017.1	2017.4	2017.7	2017.10	2018.1	2018.4	2018.7	2018.9
-----------------------	----	--------	--------	--------	---------	--------	--------	--------	--------

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。**此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。** This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may be added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

本项目提供的能力建设和氛围营造，是以促进社区垃圾分类和零废弃行动为目的，促进社区居民的参与。分类执行中，①需配备垃圾分类宣传员、督导员、分类运输员等，往往由社区居民或外聘清洁工等，给予一定的补贴；②政府配有相应资金，用于居民垃圾分类积分，兑换生活用品；③经过分类的垃圾，其可回收部分往往由居民，或清洁员留取，卖给小商贩，成为收入部分。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

①项目的规划和设计：本项目以提高当地环保组织和政府社区垃圾分类推广技能为初级目的，社区垃圾分类和零废弃行动高参与率将是本项目指向的更高级目标。因此，在设计技能培训工作坊及案例点参访活动后，更直接设计10个“一对一”机构指导计划，直接指导参与机构在推动社区参与中的问题解决；项目更要求参与机构至少在项目期间开展至少10次覆盖3000人次以上的社区垃圾分类/零废弃相关活动；

②项目的实施：垃圾分类社区的参与由各地一线社会组织及街道政府等开展，本项目的导师将提供问题咨询服务，帮助成效最优化。

③项目的监督和评估：社区参与垃圾分类的一线行动由各参与机构执行，作为计划的设计和支持组织，零盟及计划导师将每月监督其在地社区参与情况及社区活动开展情况，对优秀者给予活动支持鼓励。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

①获取：本项目的合作机构爱芬环保、零废弃联盟、成都根与芽，分别有其领域专长。

爱芬环保在上海已有 4-5 年社区垃圾分类经验，其成功推广社区垃圾分类的社区已有近百家，其推动的垃圾分类社区可保证自主运行，并持续不断的高参与及高分类率。爱芬环保总结出的三期 10 步法，已影响了数家环保组织，通过爱芬的分类模式成功推动社区垃圾分类，其工作手法已到了成熟可推广阶段。

成都根与芽在成都地区开展社区垃圾分类工作已有 4 年，并在 10 余个社区开展工作，具有丰富的经验。且长期扎根于西南地区，和西南地区的社会组织都有比较好的联系。

零废弃联盟，目前共有 35 个机构和 16 个人会员，分布于全国各地，并计划于核心零盟成员构建在华北、华南、华东、中部、西南建立五个零废弃枢纽中心，对各区域范围的垃圾分类情况都有较多了解，获取垃圾分类经验手法及不同区域的地域特点比较容易。

②分享和传播项目知识、经验教训、最佳实践：

本项目的学习内容，从垃圾分类培训工作坊、垃圾分类案例参访，到“一对一”机构指导计划、《零废弃案例集》和零废论坛，均是在推广和传播知识的过程，而《零废弃案例集》和零废弃论坛更是将项目推广到全国层面，并营造新闻氛围。同时，我们还将项目过程中注重总结分享，将项目的成功通过网站和社交媒体进行传播。

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与 (描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求, 以及项目将如何提升他们的能力, 能他们赋权, 以给项目带来益处)

垃圾分类的社区参与, 将提高社区居民的互动交流, 增强社区的邻里紧密度和社区文化。而从各地的实践案例发现, 女性参与率远远大于男性, 特别是在设计社区参与零废弃行动, 如菜篮子计划、废物再利用手工课、旧衣物改造等等系列社区推广活动中, 女性将发挥极大的推动作用;

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗? 如果有的话, 请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1). 垃圾分类的地域性差异, 可能会导致垃圾分类在部分地方推行不成功;	1) 项目在前期尽量和各枢纽中心沟通, 在课程设计过程中就充分考虑地域差异的问题; 另外, 在后期特别设计“一对一”机构指导计划, 就充分考虑地区差异和导师持续互动, 帮助解决当地问题;

2) . 由于政府官员的申请程序复杂，可能导致培训工作坊和案例参访参与官员少；	2) 将培训工作坊放在三个城市，便于当地关于参会；同时，参访活动尽量提前将活动内容发布给社会组织，由社会组织邀请参与的政府官员，确保官员的参与。
3) 项目跨区域合作，沟通问题导致项目的进展受阻	3) 和现有的重要合作伙伴爱芬环保、成都根与芽、宜居广州均有4年以上共事的经历，建立了很好的沟通方式；此外项目将借用现有的网络办公协助工具 TOWER 来进行项目协助，提高管理效率

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。**项目申请者应该提前设想项目资金用完后3年甚至5年后的情况**，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

1) 项目结束后，前期的培训内容将给在地社会组织以操作技能，帮助其持续不断开展社区垃圾分类工作。而依托于零盟华东、华南、西南三个垃圾分类孵化中心，将有在地负责人的后期持续推动，将持续开展分享会、分类进展工作坊等，给周边区域组织和个人以知识、技能等支持。

2) 零盟作为一个长期关注垃圾议题的网络平台，其中一个重要的业务范围就是发掘和支持更多在地行动者，通过能力建设、培训、信息交流等方式支持在地成员开展垃圾减量与分类的工作，进一步加强网络平台的作用。参与改计划中的社会组织和政府，都将纳入零盟重要的合作伙伴，进行管理，并在日后的活动和工作中有更多合作机会。

3) 社区垃圾分类培训体系，将是零盟和成员合作开发的核心产品，将用于后期在不同地域孵化和培育社区垃圾分类行动力量的重要工具，培育更多的社区垃圾分类行动力量，而且在现有的社区垃圾分类培训课程基础上，不断升级，计划在将来针对该项目中参与的培训的社会组织，开展进阶培训。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	59000	56000			3000					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等	194900	96600			98300					
Contracts 分包合同	50000	50000								
Equipment/Furniture 设备										

Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	63400	63400								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	7000	2000			5000					
Miscellaneous 杂费											
Subtotal 小计 (1)		374300	268000			106300					
2、Admin budget 行政管理预算 (< 10%)											
(Please specify)财务行政费用补贴		24000	24000								
(Please specify)项目办公室租金		24000	0				24000				
(Please specify)办公室器材损耗费		7200	0				7200				
Subtotal 小计 (2)		55200	24000				31200				
Total (1) + (2) 合计		429500	292000			106300	31200				

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures per annum during project cycle 项目周期内按年的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		10000	16000	30000	56000		19.2%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等			48300	48300	96600		33.1%
Contracts 分包合同			35000	15000	50000		17.1%
Equipment/Furniture 设备							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	8100	50700	4600	63400		21.7%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	2000			2000		0.7%
Miscellaneous 杂费							
Administrative cost 行政管理开支		3000	12000	9000	24000		8.2%
Total 合计		23100	162000	106900	292000		100%