

项目建议书表格 Project Proposal Form

(非重点景观)

Project Title:

项目名称: 中国海洋环保 NGO 能力发展和网络建设项目

Project start and end date(1-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(1 - 3 年 , 不超过 3 年) : 2016 年 10 月至 2018 年 10 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency) :

预算 : 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币) : 301468 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
上海仁渡海洋公益发展中心等	162728.67	0
合一绿	0	45333.33
学习网络成员	0	219300

深圳市大鹏新区政府	0	12000
其他第二届海洋公益论坛资助方	0	11900
JENA	0	18000
JICA	0	58500
倍能中心	0	2000
总计	162728.67	367033.33

3 . Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 831230 元

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
<input type="checkbox"/>	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护	<input type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
<input type="checkbox"/>	Climate Change 气候变化	<input checked="" type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
<input type="checkbox"/>	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理	<input checked="" type="checkbox"/>	Building Partnership /leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源

√	International Waters 国际水域		√	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品（持久性有机污染物，汞 和其他重金属）			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的 成果
	Multi-focal* 多领域			Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋 能相结合的创新型项目

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称:上海仁渡海洋公益发展中心

Registration No. 登记证号:5231 0115 0781 8516 4N（三证合一后证件号）

Date of Founding 成立日期: 2007 年 6 月 23 日

Number of members 机构人数: 全职人员_8_名, 兼职人员_2_。

Responsible staff 负责人: 刘永龙

Bank information: 银行信息 : 开户行_上海浦东发展银行闸北支行帐号_9888 0155 2600 00321 账户名称上海仁渡海洋公益发展中心

Coordinator 联系人:刘永龙

Address 地址: 上海市浦东新区峨山路 613 号 C 座 132 室

Phone 电话: 13817380201

Fax 传真 : 无

E-Mail 电子信箱: liuyonglong@renduocean.org

Organization Website 机构网站:

www.ccmc.org.cn(中国海岸线垃圾清理与监测网)

www.aihaiyang.org (中国海洋公益论坛)

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人(来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

- 1. Name 姓名**盖广生 **Title 职务**主任 **organization 机构**国家海洋局宣教中心 **telephone 电话**135 0108 7830 **email 邮箱**gsgai@263.net
- 2. Name 姓名**李义 **Title 职务**副处长 **organization 机构**环境保护部污染防治司土壤环境管理处 **telephone 电话**010 66556274 **email 邮箱**li.yi@mep.gov.cn

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :

1、上海仁渡海洋公益发展中心 (简称仁渡海洋) , 2007 年成立于上海。是国际海滩清洁活动 (the International

Coastal Cleanup , ICC) 中国大陆区协调人 , 是 UNEP Global Partnership on Marine Litter (GPML) 和 CLEAN UP WORLD (CUW) 在中国的第一家会员单位 , 是中国海洋环保机构参与 UNEP 海洋垃圾主题工作会议的主要代表。组织过全国海洋环保机构第一届研讨会 (2013 年 8 月 , 32 家) 、全国海洋环保机构赴台参加两岸清净海洋联合研讨会 (2015 年 9 月 , 31 家) 、920 全民海岸清洁行动 (2015 年 9 月 , 34 家 , 18 个城市) 等等大型活动 , 是中国零废弃联盟、全国青少年生态环保组织圆桌会议、中国环保倡导行动网络 (EAC-CN)、USDO 自律吧等国内公益联盟的成员机构 , 与国内外海洋类环保机构有着广泛而深入的联系与合作。

2、自 2007 的成立以来 , 先后策划、实施了“爱我生命之源”海滩清洁项目、“生活中的海洋”系列教育项目、河道生态观察哨项目、海滩生态旅游项目、《海洋环保 NGO 名录》编写项目、中国海洋公益论坛项目、守护海岸线——中国海岸线垃圾清理与监测项目、《中国民间海洋环保组织调查报告 (2015) 》(与合一绿学院、海南智渔联合完成) 、《中国若干典型海滩垃圾监测研究报告 (2015) 》、2015 台湾游学等等项目。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

- 1、获国家海洋局宣教中心邀请承办 2016 珠海海洋高新科技展海洋科普分论坛 , 获得各方认可 , 具备跨区域大项目或大活动举办能力
- 2、2015 在海口与海南智渔众行业伙伴举办第一届海洋公益论坛 , 成果丰富 , 与众在地机构交流密切 , 了解其需求与不足之处

3、与国内外海洋类机构或网络保持长期合作，可为众在地机构提供全面优质服务

4、举办 2015 台湾清净海洋联合研讨会，擅长行业动员及组织

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

刘永龙	仁渡海洋负责人	总负责人
韩寒	海南智渔负责人	战略顾问、公关联络
夏嘉祥	潜爱大鹏负责人	深圳培训推广活动总协调
苏纪兰	中国工程院	学术顾问
张菊芳	倍能负责人	能力建设
吴昊亮	合一绿学院负责人	能力建设
李伟	中华环境保护基金会	战略顾问
雷兵	深圳市红树林湿地保护基金会	战略顾问
马剑	桃花源生态保护基金	战略合作、业务指导
周聪	仁渡海洋	财务
曹源	仁渡海洋研究助理	日常协调执行

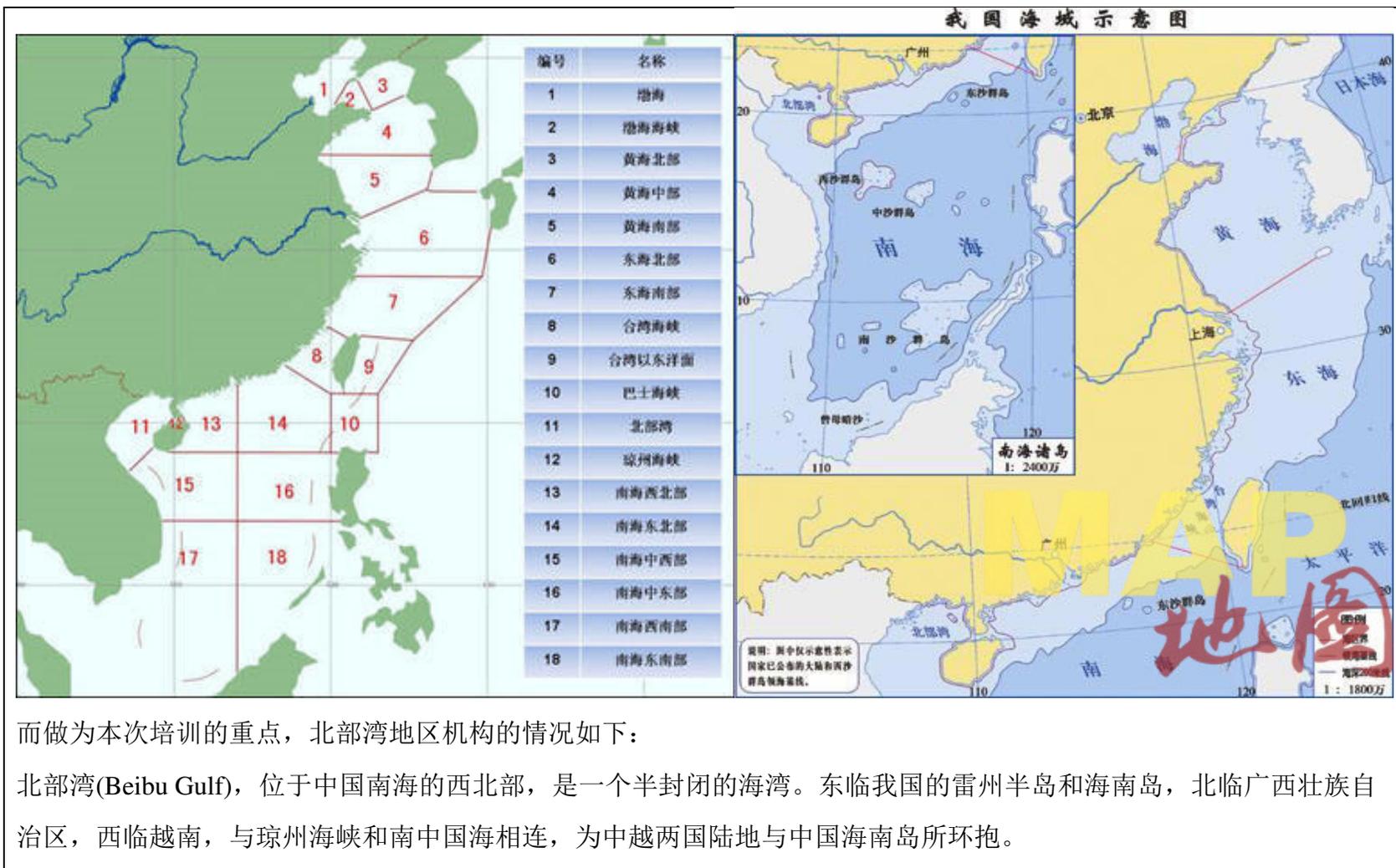
1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口:(简要描述项目点的位置,经纬度,地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图)

项目实施范围位于中国沿海 11 个省市区，目标人群为自愿参与本项目的海洋环保机构及其工作人员，以《海洋公益机构名录 2015 版》中 34 家国内海洋环保社会组织、7 家国内涉海环保基金会、54 家国内涉海环保社会组织共 95 家机构为邀请范围，以一线在地实操机构为主，尤其是北部湾地区各伙伴，拟与 UNDP 北部湾地区的景观项目对接，发挥项目的社会价值。

目标人群粗估涉及全职人员数百人，收入普遍较低。

根据《中国民间海洋环保组织调查报告（2015）》研究全职员工当中，男女性别比为 0.8: 1，而机构负责人的男女性别比为 2: 1，一定程度上表明在组织内部结构中，男性占据主导地位；全职员工中，平均年龄居于 26 - 35 岁之间的人数占 65.38%，而此年龄段的机构负责人仅占 20.69%；全职员工中，平均年龄 55 岁以上的组织仅有 1 家，占 3.44%，与此同时，机构负责人平均年龄在 55 岁以上的有 7 家，占 24.14%。海洋环保组织中，一般员工年龄相对年轻，未来的发展中，能否继续稳定当下的团队成员，仍需观察。





目标人群主要为北部湾地区中国海洋类民间环保机构从业人员，生活状况普遍尚可，但收入不高。经中国环保地图检索得知，在该区域中国部分琼桂粤地区有超过 30 家涉海在地民间组织。其工作生活情况可参考全国的情况。

No. of households: ___ - ___ No. of population: ___170___ Ethnic/Religious representation _____ - _____

项目点有多少户：项目点人数：项目点民族或宗教组成：

Annual average income/person: ___3461 元_____

项目点人均年收入：

No. of participating Male _75_____ No. of participating Female _95_____ No. of participating children ___0_____

参与项目的男性人数：参与项目的女性人数：参与项目的儿童人数；

No. of participating households: ___0_____

参加项目的家庭数量：

2. Introduction:背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

众所周知，海洋对中国的重要性不言而喻。但人们对海洋有着永无止境的各种索取，海洋不是取之不尽，现在海洋的健康状况已逐渐严重失衡甚至恶化。例如国家海洋局监测结果表明，虽然 2015 年我国海洋生态环境状况基本稳定，但我国近岸局部海域污染严重，河流排海污染物总量居高不下，监测的河口、海湾、珊瑚礁等生态系统 86%处于亚健康和不健康状态。这些都要求我们公民积极行动起来，投身公益事业，共同应对海洋保护这样的全球公共问题，倡导并实践人类与海洋可持续发展。

根据《海洋环保组织名录（2015）》，截止 2015 年底，中国大陆工作内容涉及海洋环境保护相关内容的各类组织共 176 家，包括 34 家国内海洋环保社会组织，18 家国内海洋环保学生社团，7 家国内涉海环保基金会，13 家国际涉海环保社会组织，54 家国内涉海环保社会组织，14 家国内涉海环保学生社团，4 家国内支持类社会组织，30 家国内支持类机构，2 家国际海洋环保组织（目前在中国无项目）。其中，最早成立的数家机构已逾二十年，但大量机构主要还是在近些年刚成立或刚开展海洋公益工作，每年新成立机构不断增加，生长很快，整个行业犹如进入快速生长期的婴儿，日新月异。行业内各机构开展了多种多样的项目，但水平参差不齐，差距较大，尤其是本土机构与国际在华分支机构之间。

根据《中国民间海洋环保组织调查报告（2015）》海洋环保组织具有鲜明的起步期组织特征，即团队规模总体较小，近 50%的组织全职员工人数在 3 人及以下，日常活动的展开依靠兼职工作人员和志愿者两类群体；此外，就 2014 年的数据而言，海洋环保组织的人员流动较低，50%的组织人员流动率在 10%以下，这与组织自我评价中“团队成员稳定”这一指标相符合，初创期组织的创始团队人员比发展期更为稳定。

海洋环保组织资金来源单一，资金不足成为发展障碍，基金会资助与政府委托/资助是组织的主要资金来源，来源单一且不稳定，40%的组织认为资金来源稳定，70%的组织认为资金不足。资金不足与投入到海洋环境保护的资金比例低有相关性，80%的组织资金规模不到 100 万，而每家组织投入到海洋环保的资金比例平均只有不到 30%，资金有限对海洋环保的活动开展产生了制约。

超过 90%的海洋环保组织利用微信公众号发布组织动态，微博利用率仅次于其后，占 89.66%。但在选择发布海洋污染信息时，微信公众号的使用率是微博的两倍。传统媒体影响力不再，微信虽然成本低，利用率高，但由于微信的公众传播覆盖面较窄，利用其作为主要的污染信息传播工具，能否起到预期效果，仍然有待进一步研究。66%的组织表示不曾使用过行业信息平台，相对于微信和微博的散点化发布方式，行业信息平台的集聚效应或许能够给予海洋环保组织更多支持，如何利用，则需要行业组织进一步完善协作和开发。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

主要问题：众本土海洋环保机构普遍综合能力不足，各机构从业人员专业水平不高，资金来源短缺，倡导方法薄弱，项目策划管理能力不足等，亟需整体性行业支持服务，助其成长。

主要需求：

1、大家普遍认为眼下公益机构在参与海洋环境保护过程中面临的最大困难为专业技能的缺乏，普遍认为最

急需进行海洋环保专业知识及能力的提升培训

2、资金不足，筹资能力不高，亟需**筹款能力培训及相关供需对接能力培训**

3、正如大家认为公益机构最大的作用是影响公众意识和行为，**倡导、传播新理念的能力**则是公益机构的核心能力，也恰恰是大家认为最缺乏的地方之一

4、缺乏对海洋环境问题系统深入的认识，而无法对机构项目的发展、机构自身的发展做出科学规划，**战略及机构运营管理能力不高**，希望通过举办论坛或峰会这样的行业性交流，以及科学调研帮助大家从战略高度去深化认识海洋环境问题，并提供机构管理方面的培训；

5、成长中的公益机构行动分散、缺少交流协作，难以有效整合社会资源，也就无法充分发挥第三方组织在改善海洋环境方面应有的作用，进而产生深远的影响和改变，因此非常渴望提升**行业团结协作能力**，建立行业合作机制。¹

由此可见，由于行业发展基础薄弱，该领域存在的共性问题较多，尤其是行业支持性建设尤为短缺，各伙伴的相应能力需求，也更为迫切。

• **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

正是在前期各项调研的基础上，我们发现行业内各一线机构存在的主要需求具有极大共同性，且都是行业基础性长期问题，因此我们拟以中国海洋公益论坛这个行业支持组织为帮扶平台，充分汇集各方力量，以最小的成本，最大的行业效益针对各伙伴（以参训 20 家伙伴为主，其中一半以上名额将优先安排北部湾地区伙伴，

¹参见第一届海洋公益论坛总结报告

以为未来对接北部湾景观项目做好充分准备。其他机构如愿自费参与，也欢迎）组建研修班，开展综合能力建设，主要有业务能力建设、筹款能力建设、传播倡导能力建设、战略机构运营能力建设、行业协作能力建设等五个方面。根据各项现实条件，具体计划如下：

1.1	项目准备	项目活动	产出	备注
1.1.1	确定项目服务对象	组建研修班	20 个机构的 30 名骨干报名参加	此为项目第一阶段学习培训，主要由各机构共同参与，尤其是参训伙伴，就行业、能力进行全方面调研，并召开项目启动会。预计将在项目第一年上半年完成。
1.1.2	确定项目导师	组建专业委员会	10-15 位专家接受邀请	
1.1.3	完成服务对象能力评估（前测）	调查报告	一份科学合理的能力评估问卷 一份详实可靠的能力评估报告	
1.1.4	制定项目运作规则	制定通过研修班班规	一份经过精心准备并民主讨论的班规	
1.1.5	行业发展状况调查（2017 年）	调查报告	一份科学合理的发展状况调查问卷 一份详实可靠的发展状况报告 一份全面准确及时的行业名录	
1.2	项目执行			此为项目第二阶段学习，以海洋公益论坛为主要培训平台，将在项目第一年下半年及第二年上半年完成。
1.2.1	集中学习			
1.2.1.1	台湾海洋环保游学团	可选	10-20 名成员参加	
1.2.1.2	第二届海洋公益论坛		综合能力提升	

1.2.1.3	日本海洋垃圾治理研讨会	可选		此为项目日常学习平台，贯穿整个项目阶段。突出自己管理、互相学习，共同成长，并承担项目各类日常工作，以使伙伴形成良好学习氛围及机制等，以利长远发展。
1.2.1.4	海洋环保倡导能力专题讨论会			
1.2.2	参加专题会议	可选		
1.2.2.1	日本国际海洋垃圾会议	可选	2-3 名成员参加	
1.2.2.2	其他相关会议	可选		
1.2.3	其他非集中学习			
1.2.3.1	微信群微课堂		鼓励相对专业的机构担任讲师	
1.2.3.2	导师个别交流		1 个导师辅导 2 个机构	
1.2.3.4	实习		30 人次	
1.2.4	合作网络、社群参与管理		协作能力提升	
1.2.4.1	研修班的参与管理		综合能力提升	

1.2.4.2	中国海洋垃圾监测网络的参与治理	可选	专业能力提升	
1.2.4.3	海洋公益论坛的参与治理		综合能力提升	
1.3	项目监测			
1.3.1	定期监测		半年一次，共四次	
1.3.2	单次活动监测		实习等活动	
1.4	项目总结			此为项目第三阶段，也是最后阶段集中培训，就存在的问题进行集中盘整，并进行各方面能力提升的总结与评估。在北部湾地区召开项目总结会，进一步深入安排好后续景观项目的衔接。
1.4.1	发掘优秀案例并编写案例集	案例集	30 个案例，在项目开展中逐步发现	
1.4.2	项目评价指标体系	可选		
1.4.3	邀请相关政府机构与会提出建议并做后续工作对接		优先邀请国家部委及北部湾地区相关机构，至少 2 位	
1.4.4	项目执行总结和财务结算		总结报告	
1.5	项目评估			

1.5.1	完成服务对象能力评估（后测）		评估报告	
1.5.2	项目参与方评估		评估报告	
1.5.3	第三方评估		评估报告	

Anticipated results/outcomes 预期成果

项目服务对象是 20 个机构 30 个从业人员，通过前测和后测评估，期望其中 50% 的能力明显提升；所有参与项目的机构和人员，在项目启动后，通过明确报名确定为学习网络的成员，从而初步建立学习网络，随后在导师辅导、网上学习、线下培训等一系列工作后，建立起更加紧密的稳定的学习网络和协同工作网络，并与合一绿学院、倍能中心运营的各种学习网络联动，形成更加长效的运行机制；海洋公益论坛上，将为服务对象提供培训和论坛报告两个学习网络，提供展示和宣传机会，提供和基金会交流对接项目合作的机会等；项目的各项研究成果，也将对整个行业的长期发展是一个支持。

3. Project contribution to SGP expected outcomes for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第 6 执行阶段

预期成果的贡献

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate
 这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Sustainable land management in production systems (agriculture, rangelands, and forest landscapes)

在生产系统（农业、牧场和森林景观）实施可持续的土地管理

3.2 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these

harmful substances

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品, 增加这些物质的无害化处置。

■ **3** Capacity development, networking or coalition building for enhancing environment NGOs' cooperation

为加强环境 NGO 的合作而开展能力建设、建立网络或联盟

4. Specific objectives in this project (What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有何跟现在不同的改变？）

1. 厘清海洋公益行业发展情况
2. 有效提升参训海洋公益机构综合能力
3. 初步建立行业学习网络

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）
Activity1. 项目活动 调研	行业名录 行业调研报告 项目案例库初稿 服务对象能力前测 服务对象能力前测	名录收录超过 60 家机构的详细情况 报告不少于 2 万字 初步入选案例 20 个 前测评估报告一份 后测评估报告一份
Activity2. 项目活动 项目线下集中培训	在地机构业务能力、管理能力提升 行业区域学习网络	参训机构至少 20 家，每家机构至少 1 人，培训各机构骨干 30 人以上 培训三次，每次两天，培训内容包括战略管理、人事管理、筹款问题、传播问题、行业协作、红树林、珊瑚礁、海草床、滨海湿地、可持续渔业、防治陆源污染（包括垃圾）。
Activity3. 项目活动 项目线下配套培训	服务对象视野开拓 垃圾议题国际学习网络	20 家参训机构以及其他机构开放参与，争取与其他培训项目对接，到台湾、日本等地学习交流
Activity4. 项目活动 线上学习网络	成立专家委员会 专家对参训机构全面指导及诊断	聘请至少 10 名专家，指导帮扶 20 家项目，1 对 2，结对子指导，项目周期内至少 4 次指导咨询，每次至少 2 小时
Activity5. 项目活动 传播推广	在地机构影响力 传播教育能力提升	为 20 家以上机构提供在第二届海洋公益论坛现场展示场地及其他相应基础条件供需对接： 为至少 20 家机构提供政府支持的对接，

		为至少 20 家机构提供研究院所的对接， 为至少 20 家机构提供企业的对接， 为至少 20 家机构提供资助机构的对接 公众媒体传播对接：至少为 20 家机构提供媒体曝光，项目周期内每家机构至少两次，报道媒体 30 家以上
Activity6. 项目活动 日常协调	项目跟进、监督、评估 全套项目知识资料 项目结项总结	监测报告 4 次，每半年一次 档案 财务报告、项目报告

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: 中国海洋环保 <u>NGO 能力发展和网络建设项目</u>	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 上海仁渡海洋公益发展中心		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标 有效提升海洋公益机构综合能力		
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change etc.): GEF 重点领域(如生物多样性、气候变化等) 国际水域	GEF Operational Phase: GEF 执行阶段: 第六阶段	Project Start and End Dates: 项目起止日期 2016年10月至2018年10月31日

Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 厘清行业发展情况														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator of activity accomplishment. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标							Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按季度）							
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
1.1 调研	仁渡、合一绿、广西科学院等	行业名录 调研报告 项目案例库初稿	实 施	实 施	完 成	发 布								
1.2 服务对象能力评估（前测）	仁渡、倍能中心	服务对象能力评估（前测）报告	完 成											
1.3 服务对象能力评估（后测）	仁渡、倍能中心	服务对象能力评估（前测）报告								完 成				
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 提升海洋公益机构综合能力														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9			

2.1 项目启动培训	仁渡、合一绿	3名培训师、30名学习网络成员、培训时间2天	实施												
2.2 全方面参与第二届海海洋公益论坛事务	论坛、参训机构	3名培训师、30名学习网络成员、培训时间2天 20家以上会员参与，为其提供政府支持、研究院所、企业、资助机构的对接。报道媒体30家以上	准备	准备	准备	实施									
2.3 总结培训	仁渡、专家委员会	3名培训师、30名学习网络成员、培训时间2天 优秀项目案例库与对外宣传				准备	准备	准备	准备	实施					
2.4 2016日本海洋	仁渡	2人参会	实施												

垃圾会议			施											
2.5 台湾海洋垃圾 监测游学团	仁渡	最多 20 人参会	实 施											
2.6 日本海洋垃圾 研讨会	仁渡	15 人参会			实 施									
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3 初步建立行业学习网络														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9			
3.1 聘用导师	仁渡、合一绿	确定并聘用 10 名 导师	完 成											
3.2 网络学习交流	仁渡、合一绿	常规交流，聘请至 少 10 名导师，指 导帮扶 20 家机 构，至少 4 次指导 咨询，每次至少 2 小时	实 施											
3.3 项目监测和学 习网络建设	仁渡、合一绿	第二季度开始，每 半年监测一次，并 提出调整建议	准 备	实 施										

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

提升在地机构能力同时，为其提供推广服务，对接需方，增加机构筹款机会，从而全面提升从业人员收入。

7. Plan to ensure community participation(describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:

- ①项目的规划和设计各在地机构将从项目设计阶段加入项目组，参与规划讨论
- ②项目的实施实施阶段将定期将项目执行报告发与在地机构，供其监督
- ③项目的监督和评估项目结束时将召开总结会，在地机构参会评估整个项目

8. Knowledge Management(describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- ①通过调研、项目实施获取固定知识，如调研报告、项目案例库等
- ②与所有合作方尤其是各在地机构分享，采用多种媒介等并在中国海洋公益论坛官网设置板块长期免费分享
- ③与相关社会媒体合作进行广泛传播，同时进行网络自媒体传播

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与 (描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处)

参训受益机构将全部安排为一线实操本土机构，机构成员也以本地人，即原住民为主。

能力培训、宣传推广服务要向女性、青年倾斜，确保参训女性不低于 40%，参训 35 岁以下青年不低于 40%，同时要注意吸收高校学生海洋环保社团将其纳入培训中，不低于 3 家机构。

为此，将在前期调研中充分了解其需求，并邀请其参与到后续培训推广等活动中来，根据其需求自我组织海洋环保各子领域能力培训会，充分调动其积极性，促使此类活动能在项目结束后持续开展。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/avoidance 解决/避免的方法
---------------------------------------	---------------------------------------------------

1). 资金不足	多方筹措，同时节约开支
2). 培训能力不足	先进机构多方动员，提高质量
3). 公众参与度不足	多方动员，提高活动吸引力

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。**项目申请者应该提前设想项目资金用完后3年甚至5年后的情况**，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

- (1) 实施前确保主要在地机构全程参与到项目的设计实施中来
- (2) 实施中发挥在地机构的积极性，着力增强其业务能力、管理能力等，“授之以渔”，助其成长
- (3) 本项目结束后继续坚持在相关地区开展海洋保护工作，及时有效申请景观类项目等各类资助
- (4) 项目后续日常工作将纳入海洋公益论坛相关工作，持续推进行业学习网络活动及其他相关活动，将能力培训工作日常化。

12. Project Budget: 项目预算(单位：元人民币)

Fill in the figures according to reality of needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there is other expenses beyond these categories, please adjust this table and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		209,500	73,500			90,666.67					45,333.33
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		154,000	16,000		126,000				12,000		
Contracts 分包合同		21,530	19,530								2000
Equipment/Furniture 设备		-									
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	338,300	157,400		93,300						87,600
	Outreach and knowledge management 宣传和 知识管理	5,400	4,600								800
Miscellaneous 杂费		300	300								
Subtotal 小计 (1)		729,030	271,330	-	219,300	90,666.67	-	-	12,000	-	135,733.33
2、 Admin budget 行政管理预算 (< 10%)											
项目人员补贴		82,200	22,138			60,062					
行政费用 (市内交通、通讯和差旅补贴, 打印报告等)		20,000	8,000			12,000					

Subtotal 小计 (2)	102,200	30,138	-	-	72,062	-	-	-	-	-
Total (1) + (2) 合计	831,230	301,468	-	219,300	162,728.67	-	-	12,000	-	135,733.33

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures 预期支出(单位: 元人民币)

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		39,000	34,500	-	73,500		24.4%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		8,000	8,000	-	16,000		5.3%
Contracts 分包合同		11,530	8,000	-	19,530		6.5%
Equipment/Furniture 设备		0	0	-	0		0%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	105,450	51,950	-	157,400		52.2%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	3,800	800	-	4,600		1.5%
Miscellaneous 杂费		300	0	-	300		0.1%

Administrative cost 行政管理开支	15,138	15,000		30,138		10.0%
Total 合计	183,218	118,250		301,468		100.0%

注：此表只写 GEF 经费，不包括配套资金