

项目建议书表格 Project Proposal Form

(雪豹保护)

Project Title:

项目名称: 四川新龙县雪豹社区保护地建设和雪豹网络传播项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding **3 years**):

项目起止日期(2 - 3 年 , 不超过 3 年) : 2019 年 6 月-2022 年 6 月 30 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP ( local currency, not exceeding\$50000 ) :

预算 : 从 GEF 小额赠款申请的经费 ( 人民币 , 不超过等值 5 万美金 ) : ¥343300.00

2. Contribution from others including from communities as follows ( local currency ) :

其他资金来源包括社区的捐赠 ( 人民币 )

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
政府配套		60300.00 四川林业部门提供 红外相机设备和部分人员劳 务、场地等
自筹	85400.00	

3 . Total project cost ( local currency ) : 项目总经费 (人民币) : 489000.00

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
<input checked="" type="checkbox"/>	Biodiversity 生物多样性	<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
		<input checked="" type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
			Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源√
			Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话√
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果√
			Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目√

\* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent:申请者简介

Name of Organization 机构名称: 重庆江北飞地猫盟生态科普保护中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:52500105MJP568223H

Date of Founding 成立日期: 2017.5.9

Number of members 机构人数: 全职人员 6 名, 兼职人员 3 名。

Person in Charge 负责人: 宋大昭

Bank information:银行信息: 开户行 中国银行重庆五里店支行 银行开户许可证核准号 J6530073332501 帐号  
111653978996 账户名称 重庆江北飞地猫盟生态科普保护中心

Coordinator 联系人:宋大昭

Address 地址:北京通州区怡乐北街东总小区 208 号楼 4 单元 602

Phone 电话: 18501380747

Fax:传真

E-Mail 电子信箱: chinese felid@sina.com

Organization Website 机构网站:

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名 \_\_\_\_\_ Title 职务 \_\_\_\_\_ organization 机构 \_\_\_\_\_ telephone 电话 \_\_\_\_\_ email 邮箱 \_\_\_\_\_
2. Name 姓名 \_\_\_\_\_ Title 职务 \_\_\_\_\_ organization 机构 \_\_\_\_\_ telephone 电话 \_\_\_\_\_ email 邮箱 \_\_\_\_\_

**Brief history of organization (including Number of projects implemented)** 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

2008 年起几个创始人开始以志愿者身份进行野生金钱豹的野外调查和保护工作;

2010 年成立了以兴趣小组为主要形式的中国猫科动物保护联盟, 开始在山西省晋中市以及北京开展华北豹的调查和保护;

2013 年正式成立机构北京山脊线生态科技有限公司, 将华北豹保护及生物多样性调查和保护作为主要工作职能;

2017 年注册重庆飞地猫盟生态科普保护中心;

主要从事的项目包括:

2008 年至今, 在山西省至河北的太行山华北豹保护项目, 包括在山西晋中市保护一个拥有可繁衍个体的华北豹源种群, 以及在北太行山范围内进行栖息地和野生动物种群保护;

2015 年至今, 在以云南西双版纳、德宏、老挝丰沙里省和西藏墨脱为代表的栖息地进行西南边境的云豹调查及跨境保护项目, 支持资源包括山水澜沧江项目、边境雨林跨境保护项目、嘉道理农场中国保育的云豹保护项目等;

2015-2017, 四川甘孜新龙县猫科动物调查及保护, 主要进行猫科物种及伴生物种的调查和人兽冲突矛盾消减尝试;

2017-2018, 川西和青海囊谦猫科动物调查;

2013-2016, 江西省猫科动物调查;

2017-2018, 安徽省黄山云豹调查;

**Relevant experience of organization** 机构在所申请项目领域的相关经验:

猫盟在大型猫科动物的保护中积累了多年经验, 建立起科学调查、社区保护、政府倡导、公众传播相结合的保护体系。

在山西省华北豹保护项目地，我们保护的华北豹种群数量稳定并有所增加，成立了一支社区保护队“老豹子队”，承担巡护、数据收集、生态补偿核实等工作，目前已经与当地政府形成华北豹保护的战略合作关系、将保护纳入到政府工作范畴中去，并引进阿拉善 SEE、蚂蚁森林、桃花源基金会等保护力量，配合政府以保护带动当地社区经济发展。此外，猫盟拥有业内一流的自媒体传播能力，微博拥有百万粉丝，公众号有三万受众，拥有较强的保护传播能力。

近年来猫盟正将华北豹保护的经验和扩大到其他猫科物种，其中云豹、雪豹均为区域生态系统的旗舰物种，猫盟均在设立类似的保护区域。其中与本项目相关的主要是在四川省甘孜州新龙县与当地林业部门合作，开展以当地野生猫科动物，特别是雪豹、豹等大型猫科动物为代表的生物多样性保护试点工作。目前已经对当地的猫科动物完成普查，填补了该地区雪豹的记录空白，确认当地有 7 种猫科动物，是中国极其重要的猫科动物分布热点区域；在一个乡开展了社区保护试点，针对豹、雪豹、棕熊、狼等猛兽伤害家畜的问题开展人兽冲突矛盾消减尝试，并通过协议保护的方式推进野生动物保护。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

刘炎林	项目主管，负责项目设计和执行管理
宋大昭	项目总协调，负责协调当地政府和社区关系以及相关保护资源投入
陈月龙	项目执行人员，负责新龙项目地的具体工作
严蕊菲	项目传播执行，负责项目传播
黄巧雯	项目传播官员，负责雪豹中国网络的传播设计和资源整合
黄慧	项目财务官员

**1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口: (简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上该项目雪豹栖息地在中国的位置地图。)

坐标: 30.723114° N, 100.003413° E

位置信息: 位于四川省甘孜州新龙县通霄乡, 包括塔布村、安秋村、足沙村等自然村。该区位于四川省甘孜州的中部, 沙鲁里山脉的中部偏北, 地理位置偏远, 交通不便。当地村民从事农牧业生产, 以牧业为主, 收入来源主要来自于虫草 (家庭年收入平均 1 万元左右)、打工 (家庭年收入 2-3 万元)、牦牛养殖 (酥油和少量牛肉)。总体教育水平偏低、收入较低。

No. of households: \_\_\_\_\_ No. of population: \_\_\_\_\_ Ethnic/Religious representation \_\_\_\_\_

项目点有多少户: 40          项目点人数: 150          项目点民族或宗教组成: 藏族

Annual average income/person: \_\_\_\_\_

项目点人均年收入: 3-4 万元 (家庭)

No. of participating Male \_\_\_\_\_ No. of participating Female \_\_\_\_\_ No. of participating children \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数: 10          参与项目的女性人数: 7          参与项目的儿童人数: 30

No. of participating households: \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量: 10 (项目区域内)

## 2. Introduction: 背景介绍

- Baseline assessment of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

新龙县过去在生物多样性方面受到的重视程度较低，自 2015 年起猫盟在该地区进行了本地调查后发现该区拥有 7 种猫科动物以及至少 11 种有蹄类动物，其中雪豹、荒漠猫均为当地首次发现，生物多样性丰富度非常罕见。在此基础上，四川省林业厅不断加大该地区的监测和保护力度，力图将新龙县打造成一个以猫科动物为保护目标的重点保护地。目前除了林业部门在保护和监测方面的投入外，还有阿拉善 SEE 基金会在当地推进社区协议保护。

雪豹在四川省西部沿横断山脉的大雪山、邛崃山、沙鲁里山等山脉分布，其种群现状目前仍然没有详细资料。新龙县的雪豹属于沙鲁里山脉的雪豹种群，其特点是分布区狭窄，种群容易受到人为因素干扰和气候变化的影响，且雪豹保护工作并不像青海那样相对成熟，社区参与保护的成熟案例更是几乎没有。雪豹在夏季会在高山牧场与家养的牦牛发生冲突，捕食牦牛会给牧民带来损失，而放牧和挖虫草也会对雪豹的活动产生影响。

- Main problems and needs 主要问题和需求

问题：

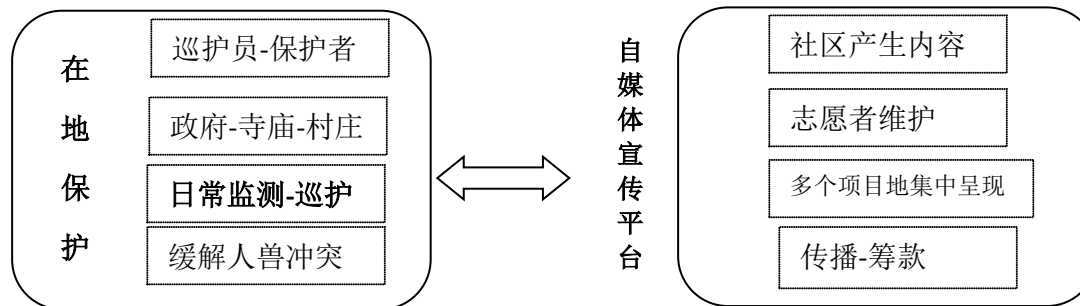
1. 当地雪豹种群信息缺乏，无法对保护提供策略支持

2. 雪豹与当地畜牧业和虫草业产生冲突，特别是在夏季和虫草季
3. 当地没有基于现代化技术的社区保护，但有基于宗教传统进行的一些原始保护
4. 政府层面的保护仍处于摸索尝试阶段，目前尚且缺乏一些成熟有效的保护子项目来支撑当地猫科生态景观的保护
5. 宣传缺位。现在公众仅对雪豹形象熟知，但对于雪豹的保护并不了解，特别是关于本地化保护，不利于在地保护的长期筹款。

需求：

1. 在传统保护思想（不杀生、众生平等）和手段的基础上建立起社区和政府共同参与的保护体系，工作内容包括野外监测、人兽冲突矛盾预防与消减、本地化宣教等，使得雪豹保护成为当地政府保护体系里面的重要组成部分和示范性项目
2. 社区人员能力培训，包括监测设备使用、巡护技能、传播素材制作技能等
3. 建立雪豹中国网络宣传自媒体平台，使得该雪豹保护项目地的工作能够得以展示，并由社区保护人员生产内容，建立保护项目地与公众的情感联系，该平台内容可以辐射至其他雪豹保护地。

• Rationale /Solutions 基本原理/解决方案





以雪豹保护地为基础，通过协调政府林草部门、社区政府和居民、保护地内的寺庙之间的共事关系，发展一个本地化的保护者团队，建立起监测、巡护、传播的工作流程和相关制度，使得保护地能够起到 1) 监测保护地内雪豹及其他物种生存动态；2) 规范挖虫草、放牛等行为的边界和规则，降低对雪豹等野生动物的影响，缓解人兽冲突；3) 产出关于社区保护的信息和素材；4) 通过自媒体宣传平台加工成可传播的内容。的职能，并向一个在地注册、拥有筹款和保护管理能力的保护机构方向发展。

- Anticipated results/outcomes 预期成果

(1) 本项目预期在 2-3 年的时间内，在四川甘孜州新龙县建立起一个由政府、寺庙、村庄、NGO 共同参与的雪豹及所代表的生态系统的保护地，能够做到对区域内雪豹种群动态有效监控、降低或控制人兽冲突、预防和消除盗猎/栖息地破坏等威胁因素、社区保护者能够通过保护工作而受益，并且该保护地具备独立的筹款和保护管理能力，可持续发展。

(2) 本项目将协助构建起雪豹中国网络传播平台，定位于传播中国民间雪豹保护的声音，以雪豹资讯、保护项目地、保护案例、保护资源信息等内容为主要内容形式，推动社会资源参与到雪豹保护中来。

### 3. Project contribution to SGP targets for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第 6 执行阶段目标的贡献

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务



4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 在新龙县从无到有建立起一个雪豹-高山生态系统的社区保护地
- 2) 培养起一支具有示范性的社区保护团队，具备监测巡护、公共传播、保护管理能力，由本地化的多种人才加入
- 3) 一个雪豹中国网络宣传自媒体平台建立，充分展示各保护地的雪豹保护成果，并使其成为各项目地传播-筹款和保护资源交换的平台

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p>Proposed activities to achieve the objectives</p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p>Anticipated results</p> <p>预期的成果</p>	<p>Indicators</p> <p>衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）</p>
<p>Activity 1.</p> <p>项目活动 新龙县雪豹栖息地的调查及雪豹保护地规划</p>	<p>预计初步建立起一个面积 200-300 平方公里的雪豹保护地</p>	<p>雪豹栖息地核心面积约 20000-30000 公顷（200-300 平方公里），覆盖 2 个乡、约 8 个村庄，人口约 500 人</p>
<p>Activity 2.</p> <p>项目活动 建立起保护团队</p>	<p>成立一支由政府人员、寺庙、社区居民和城镇居民构成的保护团队</p>	<p>建立起一支规模为 8-10 人的保护团队，其中包括林草局人员 1-2 名（负责总体协调管理），寺庙人员 1 名（负责人兽冲突关系协调），社区人员 7-8 名（非固定人员，可轮岗，负责监测、巡护及传播素材采集）；另发展在地和网络志愿者 30-50 人，参与到自媒体传播工作中来。</p>

<p><b>Activity 3.</b> 项目活动 团队培训：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 雪豹及生态系统知识培训</li> <li>2) 野外调查与红外相机监测技能培训</li> <li>3) 人兽冲突调查与记录培训</li> <li>4) 在地人员自媒体传播技能培训</li> <li>5) 网络志愿者自媒体传播/筹款技能培训</li> <li>6) 鼓励在地人员成立自己的保护机构</li> </ol>	<p>针对巡护监测、人兽冲突调查、自媒体传播进行培训并使相关人员形成必要的能力</p>	<p>5 次培训，其中 4 次为保护地在地培训，一次为网络培训；在地培训每次参与人数约为 20 人，网络培训参与人数为 30-50 人。</p>
<p><b>Activity 4.</b> 项目活动 制定保护行动计划</p>	<p>使得当地保护团队能够按照共识来制定保护工作计划并可以实施</p>	<p>一份多方同意认可的保护地行动计划</p>
<p><b>Activity 5.</b> 项目活动 利益相关方和社区执行保护地行动计划</p>	<p>保护团队可按照标准进行雪豹栖息地的巡护和监测调查，并产出雪豹监测成果；进行人为活动对雪豹及栖息地影响的管理和干预，减缓人兽冲突</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.社区保护人员对整个保护地范围（调查后划定的保护地范围）进行监测和巡护，日常季节每月一次野外作业，人为活动密集季节（虫草季等）每周一次；</li> <li>2.产生巡护、调查（生态系统指标、人兽冲突）记录和报告</li> </ol>

<b>Activity 6.</b> 项目活动 建立雪豹中国自媒体平台及运营团队	建立雪豹中国网络的公众号、微博以及运营志愿者队伍，建立起从各保护地获取内容的机制标准	1. 公众号平台和微博平台的建立； 2. 花 1-2 年时间让微博达到 5-10 万粉丝，公众号拥有 8000-10000 粉丝； 3. 自媒体平台具备发起公众筹款的能力。

### **5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表**

<b>Project Number:</b>	<b>Project Name 项目名称:</b> 四川新龙县雪豹社区保护地和自媒体平台项目	
<b>Name of Grant Recipient 受款单位名称:</b> 重庆江北飞地猫盟生态科普保护中心		
<b>Brief Description of General Objective of Project:</b> 简要描述项目的总体目标：在四川甘孜州新龙县建立起一个由政府、寺庙、村庄、NGO 共同参与的雪豹保护地，对区域内雪豹种群动态有效监控、降低或控制人兽冲突、预防和消除盗猎/栖息地破坏等威胁。协助构建雪豹中国网络传播平台，推动社会资源参与到雪豹保护中来。		
<b>GEF Focal Area (biodiversity) :</b>	<b>GEF Operational Phase: OP6</b>	<b>Project Start and End Dates:</b>

GEF 重点领域（生物多样性）			GEF 执行阶段：第 6 执行阶段					项目起止日期(请精确到日) 2019 年 6 月-2022 年 6 月 30 日						
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 建立起一个雪豹-高山生态系统的社区保护地														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标						Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月）								
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 保护地规划调查（见上表 Activity 1.）	猫盟&新龙环林局	确定面积 200-300 平方公里的保护区域					√ 20 19	√ 20 19	√ 20 19					
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.2 保护团队构建（见上表 Activity 2.）	猫盟&新龙环林局	招募合适的人选，建立起一支规模为 8-10 人的保护团队，其中包括林草局人员 1-2 名，寺庙人员 1 名，社区人								√ 20 19	√ 20 19	√ 20 19		





Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.4 制定保护行动计划	猫盟、新龙环林局、当地团队	一份多方同意认可的保护地行动计划										√ 20 19	√ 20 19	
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2.5 利益相关方和或社区执行保护地行动计划	当地团队	1.社区保护人员对整个保护地范围（调查后划定的保护地范围）进行监测和巡护，日常季节每月一次野外作业，人为活动密集季节（虫草季等）每周一次； 2.产生巡护、调查（生态系统指标、人兽冲突）记录和报告	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 20 20 21 20 22	√ 20 19 20 20 20 21	√ 20 19 20 20 20 21	√ 20 19 20 20 20 21	√ 20 19 20 20 20 21
<b>Brief Description of Specific Objective #3:</b> 简要说明特定目标 3 一个雪豹中国网络宣传自媒体平台建立，充分展示各保护地的雪豹保护成果，并使其成为各项目地传播-筹														

款和保护资源交换的平台															
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
3.1 自媒体平台搭建	猫盟	完成自媒体账号注册和运营团队搭建					√ 20 19	√ 20 19	√ 20 19	√ 20 19	√ 20 19				
3.2 自媒体平台运营	猫盟	花 1-2 年时间让微博达到 5-10 万粉丝，公众号拥有 8000-10000 粉丝；自媒体平台具备发起公众筹款的能力。	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
			20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20	20 20
			20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22	20 21 20 22
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率												
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	宋大昭							√						√ 20 19 20 20	

Progress Reports 进展报告	宋大昭						√						20
							20						21
							20						
							20						
							21						
							20						
							22						

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

**6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

通过技能培训使当地保护人员具备保护的技能和与外界沟通的能力，通过保护成就以及团队自身的筹款能力使当地保护成为一项可持续的工作，并使保护人员因此得到适当的收入。

在保护有成效的基础上，可由当地社区在政府的支持下发展生态旅游，并带动社区收入增长。

**7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

- 1) 社区在项目规划阶段即可参与，主要提供放牧区域、家畜数量、人兽冲突等数据，并挑选和招募合适的人员进入保护团队；当地寺庙和村行政单位可提供历史保护信息、地理人文信息等重要依据；
- 2) 社区的所有居民可以和保护团队建立起沟通机制，及时反馈野生动物肇事、目击等信息，并提供巡护帮助，在合适的村庄选择巡护员和宣传员参加到保护团队中来，参与执行巡护监测以及保护传播。当地社区可充分发挥佛教传统文化的影响力来影响人们的行为。
- 3) 当地村委、寺庙均可参与到保护成效的评估中来，根据野生动物的活动情况和家畜损失情况等条件来对保护成效提供有价值的参考信息。

**8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- 1) 建立工作流程和记录制度，由有文化能力的管理人员进行工作记录；
- 2) 定期总结回顾；
- 3) 发挥自媒体平台的作用，针对公众和不同保护地通过内容（文章、音视频、图片、活动讲座等）进行知识共享和讨论；
- 4) 每年形成报告。

**9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)**

女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，能他们赋权，以给项目带来益处）

- 1) 确保保护团队中女性成员的比例，并且着重发挥女性在信息整理、传播素材整理发布等方面的优势；

监测巡护工作将主要由青年和原住民完成，其中当地县城的学生等受过教育的青年人群将在知识传播、本地宣教、生态旅游产品开发等方面发挥重要作用。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

<b>Risk factors/ problems 风险因素/问题</b>	<b>Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法</b>
1). 当地社区居民教育水平可能会限制保护团队能力的建设 2). 当地交通不便、通信不发达，将导致项目成本提升 3). 传播将遇到项目地上传的内容质量不高、导致传播力有限以及后续筹款难的问题	1) 充分发挥当地县城青年的能量，弥补社区人员知识水平低下的缺陷 2)多方开辟筹款渠道，确保资金使用 3)通过不断的培训和加强城市志愿者队伍建设，确保雪豹保护的传播力和后期筹款的能力

**11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their

project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

本项目的执行重点在于培养完整的社区保护能力，包括保护能力和筹款能力。在雪豹中国网络的架构下，每个社区保护地的保护成果和能力建设应能够得到均衡的发展，其目标是让每个社区保护地都形成一个具备保护能力和筹款能力的保护机构，通过雪豹中国网络的传播平台来让社会公众了解到雪豹社区保护的成果，并让每个项目地的持续发展获得社会资金成为可能。

## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>											
Manpower/labor 人工/劳力		242400	157000			72000			13400		
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		13400	6700						6700		
Contracts 分包合同											
Equipment/Furniture 设备		128400	88200						40200		
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	68940	55540			13400					
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	26860	26860								
Miscellaneous 杂费											
<b>Subtotal 小计 (1)</b>		480000	334300			85400			60300		
<b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>											
财务管理		9000	9000								
(Please specify)请具体说明											
<b>Subtotal 小计 (2)</b>											
<b>Total (1) + (2) 合计</b>		489000	343300			85400			60300		

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。



Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		52333	52333	52334	157000		45.73%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		6700	0	0	6700		1.95%
Contracts 分包合同		0	0	0	0		
Equipment/Furniture 设备		88200	0	0	88200		25.69%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	18514	18513	18513	55540		16.18%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	8953	8953	8954	26860		7.83%
Miscellaneous 杂费		0	0	0	0		
Administrative cost 行政管理开支		3000	3000	3000	9000		2.62%
Total 合计		177700	82799	82801	343300		100%