

项目建议书表格 Project Proposal Form
(雪豹保护)

Project Title:

项目名称: 中国雪豹保护网络能力提升项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(2-3年, 不超过3年): 2019年6月-2021年6月30日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000):

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金): RMB 346,000.00 (战略合作项目)

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency):

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
Shanshui Conservation Center 北京市海淀区山水自然保护中心	¥269,500.00	

3. Total project cost (local currency): 项目总经费 (人民币): ¥615,500.00

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
√	Biodiversity 生物多样性		Demonstration Project 示范项目
		√	Capacity Development Project 能力发展项目

			Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
			Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
			Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称: 北京市海淀区山水自然保护中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 5211010879900161X6

Date of Founding 成立日期: 2007 年 02 月 16 日

Number of members 机构人数: 全职人员 26 名, 兼职人员 20 名。

Person in Charge 负责人: 史湘莹

Bank information: 银行信息: 开户行 中国银行北京北大支行, 银行开户许可证核准号 J1000059001403, 帐号 327256024795, 账户名称 北京市海淀区山水自然保护中心

Coordinator 联系人: 程琛

Address 地址: 北京市海淀区颐和园路 5 号北京大学保护生物学楼 (100871)

Phone 电话: +86-10-62761034

Fax: 传真+86-10-62761035

E-Mail 电子信箱: chengchen@shanshui.org

Organization Website 机构网站: www.shanshui.org

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

- **Name 姓名** 徐晋涛 **Title 职务** 副院长 **organization 机构** 北京大学国家发展研究院 **telephone 电话** 010-62767629/13701353217 **Email 邮箱** xujt@pku.edu.cn
- **Name 姓名** 马洪波 **Title 职务** 副校长 **organization 机构** 青海省委党校 **telephone 电话** 13997272607 **Email 邮箱** hoboma@126.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :

山水自然保护中心 (以下简称“山水”), 是由北京大学保护生物学教授吕植发起, 2007 年 2 月于北京成立的民间机构。山水以实现“生态公平”为愿景, 致力于实现人与自然的和谐、传统与现代的结合、自上而下与自下而上决策间的平衡。山水秉承“基于科学与文化, 实现生态价值, 携手在地伙伴保护生物多样性, 留住美好自然家园”的使命, 以研究、实践、价值传递三种业务模式开展工作。

在过去的十年中, 山水在物种、森林与水资源保护、气候变化和社区共管机制方面均有建树; 并针对保护行业内前沿问题进行科学研究, 与包括媒体、社区、政府等在内的各种利益相关方共同寻找解决方案; 同时, 参与国家、省级、地方各类生态相关的规划和政策咨询工作; 近年以来, 山水立足自身积累及分析解读生态数据的优势, 与具有不同优势的同行机构共享数据, 共同开发叠加数据产品, 联合发布行业报告, 服务保护领域的上下游群体。另一方面, 山水以来自保护地的生态产品为媒介, 通过传播与鼓励公众参与, 将自然保护与主流社会链接, 吸引社会及公众对自然保护给予更大投入与长期支持。

山水自然保护中心自 2007 年以来, 参与实施的项目达百余个:

2007-2011, 执行 150 万美元的 ECBP 欧盟项目, 支持了青海和四川超过 100 个社区;

2011-2016 年, 执行 1120 万元人民币阿拉善 SEE-山水自然家园守护行动项目, 在三江源开展社区保护工作。

2014-2016, 执行澜沧江保护基金项目, 共支持青海和云南 63 个赠款项目, 总资助金额近 400 万元人民币。

2014-2017, 执行长江上游水源林地保护项目, 100 万美元。

2015-2018, 执行“中国自然观察”生物多样性信息分享和公众参与行动项目, 100 万美元。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

山水自然保护中心从 2009 年开始在三江源开展长期的生态保护工作，希望通过与政府以及社区紧密合作，基于科学研究与传统文化，从保护实践、能力建设等角度，推动以农牧民为主体的保护模式，提高保护政策的有效性，实现人与野生动物和谐共存。

我们的行动：

一、与科研院所合作，建立长期的科学研究基地，增加对于三江源生态系统的了解。

二、以村社为单元，针对人兽冲突、草场和湿地退化、盗猎、流浪狗、垃圾等问题开展落地的保护实践，并总结保护案例进行推广，保护实践包括：

- 社区监测。培训 160 名牧民监测员，超过 250 台长期监测相机，年工作日达到 5 万天，覆盖区域达到 5600 平方公里。建立一个有 20 万张照片和超过 2000 个粪便 DNA 样品的数据库。
- 反盗猎巡护。环通天河和澜沧江源头，16 个社区的反盗猎巡护，巡护面积达到 12000 平方公里；哈秀乡、昂赛乡以及扎青乡 12 个村庄自 2016 年开始，未发现新的铁丝套；玉树东仲林场区域 4 个社区，2017 年清理铁丝套超过 500 个。
- 人兽冲突基金。在囊谦（前多村）、杂多（年都村、热情村）建立三个人兽冲突补偿基金，已经获得政府 20 万元资金配套，已经补偿金额达到 25 万；
- 自然体验。在昂赛乡试点建立以社区为主体，社区受益的自然体验，2018 年已培训了 22 个接待家庭，接待 61 个体验团队，社区年度增收超过 40 万元。

三、通过培训、小额赠款、研修生、自然观察节等方式，培养三江源的保护力量，同时提高社会各界对于三江源的关注；

四、国家公园落地实践：参与澜沧江源国家公园、长江源园国家公园的生态管护员培训，超过 2000 名公益管护员，协助制定管护员工作职责和考核机制；参与制定三江源国家公园昂赛区域的自然体验方案，推动雪豹自然体验，让牧民从保护中收益；

五、基于科学，总结示范案例经验，提高三江源保护政策的有效性，针对三江源社区保护、围栏、灭鼠、国家公园等政策，已提交超过 50 份政策建议和报告。

政府合作：

澜沧江源国家公园管委会合作备忘录《2016-2020》

玉树州野生动物保护示范区建设《2016-2020》

称多县生态保护协议《2017-2018》

囊谦县生态保护协议《2017-2018》

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

赵翔：三江源项目总监，负责项目整体把控及策略指导

程琛：自然观察项目主任，负责项目整体把控及中国雪豹保护网络协调

肖凌云：北京大学博士后，项目科学顾问

李沛芸：项目协调员，负责项目实施

扎拉：项目协调员，协助在地保护实践

冯琛：自然观察协调员，负责项目实施

刘矫惠：财务主任，负责项目财务管理

杨可人：传播助理，负责项目宣传

1. Targeted Location and Population: (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude), geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上该项目雪豹栖息地在中国的位置地图。）



中国雪豹栖息地

雪豹在中国主要生活在林线以上的高山带和亚高山带，海拔 3000-5800 米的地区。中国拥有占全球 60% 以上的雪豹适宜栖息地，总面积据估计约有 110 万平方公里，主要位于西部七个省和自治区（新疆维吾尔自治区、西藏自治区、青海、四川、甘肃、内蒙古、云南）的巴颜喀拉、冈底斯、喜马拉雅、天山、阿尔泰、昆仑、祁连等众多山脉。雪豹栖息地处于中国生物多样性极为丰富的区域，同域分布有金钱豹、猞猁、棕熊等多种食肉动物，以及盘羊、岩羊、北山羊等多种大型有蹄类。它也是亚洲多条重要江河的水源地，是生态系统服务价值极高但同时很脆弱的区域。我国已建的自然保护区中有 26 个覆盖了雪豹栖息地，保护区外的栖息地主要生活着藏族、哈萨克族等少数民族牧业社区。

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation

项目点有多少户：中国雪豹网络成员组织以及从事雪豹保护工作的社区人员 项目点人数： 项目点民族或宗教组成：汉族，藏族，柯尔克孜族；藏传佛教，伊斯兰教

Annual average income/person:

项目点人均年收入：

No. of participating Male: 130 No. of participating Female: 20 No. of participating children: 110

参与项目的男性人数：130 参与项目的女性人数：20 参与项目的儿童人数：110

No. of participating households: 80

参加项目的家庭数量：130

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

近十余年间，雪豹在我国受到越来越多关注，也有越来越多科研机构、政府和民间组织积极加入对该物种的研究、保护行列。2018年9月，国家林业和草原管理局在深圳举办了“国际雪豹保护大会”，12个雪豹分布国政要以及国内的各家雪豹研究保护机构与会，发起并签署了《国际雪豹保护深圳共识》，标志着雪豹保护在中国受到的重视和关注更上一阶。雪豹在中国分布非常广泛，涵盖五个省区以及多样化的生态系统，且大多数栖息地偏远险峻，要想更有力地推动全国雪豹保护工作，对更大区域的雪豹及其栖息地实现有效保护，必须联合更多力量，建立更为灵活的合作机制，并且针对保护的空缺更加有的放矢地开展工作。本项目将通过两方面工作 1. 加强中国雪豹保护网络；2. 雪豹调查与保护能力建设。

1. “中国雪豹保护网络”（以下简称“网络”）是由山水自然保护中心牵头，由若干 NGO、研究团队以及自然保护区在 2015 年首届玉树国际雪豹论坛上自主联合发起的雪豹保护专业联盟，致力于加强雪豹研究保护领域的知识共享、技术标准化、增进机构间的交流与合作，以及共同发声，提高雪豹保护的公众影响力和公信力，进而整体推动中国雪豹保护的发展。网络又陆续举办了 2016 新疆第二届国际雪豹论坛和 2018 玉树“与豹同行”国际论坛，邀请了多位国际雪豹专

家、国家林业局、三江源国家公园管理局等政府主管部门领导，以及几乎所有国内一线雪豹保护机构参加，受到中国新闻网、新华社等多家媒体的报导。雪豹论坛已经成为网络内部沟通和探讨，以及对外共同宣传的平台。截至 2018 年，网络已有包括北京大学自然保护与社会发展研究中心、中国科学院西北高原生物研究所、荒野新疆、猫盟、国际野生生物保护学会（WCS）、世界自然基金会（WWF）中国项目、绿色江河、年宝玉则生态保护协会、索加乡人民政府、原上草自然保护中心等近 20 家机构成员，工作区域已涵盖了中国西部四个雪豹分布省的重要栖息地。网络也切实地推动了研究机构、NGO 及保护区管理局等单位间的跨界联合行动，先后共同制作并分享了《雪豹生存策略 2014》（雪豹网络 Snow Leopard Network）的中文翻译版，《雪豹调查与研究技术手册》等知识产品。2018 年，网络发起并组织国内所有雪豹研究与保护机构联合撰写了《中国雪豹研究与保护报告 2018》，对全国雪豹调查、研究与保护工作的开展现状进行了全面梳理，并对雪豹所受到的主要威胁以及保护空缺进行分析，提出了未来五年雪豹保护的重点工作建议。这份报告不仅证明了网络的必要性和继续加强网络的关键性，也为中国雪豹保护网络的下一阶段工作指出了努力的方向。

2. 中国雪豹适宜栖息地的总面积据估计约为178万平方公里。国家已建立的各级自然保护区共覆盖了约22%（40万平方公里）雪豹分布区，其中拥有超过1000平方公里雪豹栖息地，或以雪豹为主要保护对象的保护区约17个，近年来新建立的三江源国家公园和祁连山国家公园也是雪豹的重要栖息地，这些保护地是雪豹保护的重要力量。现已有超过20个研究机构、NGO与保护地管理局密切合作，在几个自然保护区和国家公园内进行雪豹物种重要性的宣传，对基层工作人员进行能力建设，并开展监测研究和保护工作，形成了一种良好的工作模式。一些NGO成功组织起城市志愿者队伍，参与到雪豹调查与保护工作中，使公民科学的理念在雪豹保护领域得以实践。值得关注的是，这些分散的工作，如果由于信息不对称无法获知已有的经验和教训，或者使用不同的方法和标准，就会大大增加各工作机构的难度，并影响它们所产生的信息和结果之间的可比较性，以及被汇总成为全国雪豹的重要数据。因此知识的共享和交流，及方法的统一化和标准化是整体推动全国雪豹工作的关键，也是网络的价值所在。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1. 中国雪豹保护网络需要定期召开雪豹论坛，网络的联合工作急需建立议事规则及合作机制。

- 自 2015 年以来，三届雪豹论坛的成功举办，及越来越多的机构通过论坛的机会参与雪豹工作以及加入网络，显示了雪豹论坛这种定期交流的形式对网络具有重要的意义，对各机构工作也有益处，是网络内外保持沟通和探讨的平台。由不同的

政府部门陆续主办各届论坛，并且逐渐加大的媒体宣传力度则体现出论坛作为网络的产品以及网络成员共同发声的契机，对加强网络以及整体雪豹保护工作的影响力非常有效。因此网络的首要活动是稳定维持每 1-2 年举办一届雪豹论坛。

- 网络成立至今，主要依靠各成员机构间的信任和自发积极性维持，并未建立管理制度、组织章程或议事合作机制。虽然已经推动了一些合作关系和实际产出，但也常因组织松散造成议事效率低、工作进展慢、分工混乱等问题，难以保证合作的可持续性。这可能会导致网络维护的成本过高难度过大，网络的潜力不能得到最大程度发挥，而延缓或无法达到推动全国整体的雪豹工作的目标。
2. 存在信息不对称，方法不统一，以及对实地保护工作的直接影响力不足的问题，需要更有针对性且更广泛的能力建设
- 雪豹栖息地的范围非常广泛和分散，全国雪豹保护的整体推进必须通过信息的共享和方法的统一，整合分散的资源和数据来实现。现阶段，雪豹网络的成员机构在各级、各地方政府指导下，已陆续对一些区域雪豹栖息地开展了雪豹种群数量调查监测、威胁识别研究以及以社区为主体的保护实践。然而由于人员背景的差异，交流和合作的缺乏，以及方法的不统一，常常造成数据信息难以整合，无法得出整体的调查结果，保护实践缺乏案例和经验，发展缓慢。以雪豹种群调查为例，雪豹网络的成员机构在各级、各地方政府指导下，先后对一些区域雪豹栖息地进行红外相机调查。然而使用的调查方法（网格设计、红外相机密度、相机设置、调查时间等）各有不同，无法相互比较，也无法汇总得到全国性的雪豹种群数据。因此急需以中国雪豹保护网络为平台，加强知识、经验、案例的整合、标准化和分享，以改变资源分散和低效使用的现状。
 - 网络已做出的知识产品如《雪豹调查与研究技术手册》，主要针对雪豹调查，且目前只在网络内部使用，依赖雪豹论坛进行发布，存在较大的局限性，尤其缺乏对基层保护工作的实操性指导，和针对更大范围保护人员的推广和培训。中国雪豹的监测和保护工作的实施离不开基层的保护工作者，如保护区巡护员、牧民社区、志愿者等，由于存在知识背景的差异，针对基层人群设计简单易行的方法和工具十分必要。同时为填补更多的区域空白和信息缺失，也需要引导新力量的加入和投入，包括保护区、研究者、民间组织、牧民社区以及城市志愿者等，他们有热情和责任感，但需适当的科学指导和易用的工具，以避免保护的盲目性和无序性。由于缺乏针对新保护单元的推广和培训，造成网络与实地保护力量的脱节，对实地保护工作的直接影响力不足，网络的存在和作用鲜有人知，同时需要指导的机构无处寻求支持。因此突破网络知识产品的传播局限性，增加对实地保护工作指导的操作性和推广性，将有利于中国雪豹保护力量的持续壮大。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

1. 中国雪豹保护网络通过定期召开雪豹论坛，和不定期召集网络内部的工作坊等方式，形成持续稳定的交流平台和联合工作的工作模式。尽快在充分讨论的基础上，建立起网络的管理与决策架构、公平的议事规则，以及合理高效的合作运行机制。
 - 项目初期，通过一次网络工作坊讨论出管理、议事和合作规则的草案，并讨论确定针对本项目的网络年度目标、工作计划及分工。
 - 2019 年夏天举办第四届雪豹论坛（已与合作主办方达成共识），在论坛上组织边会，全体讨论和确定管理、议事和合作规则的方案，并选举产生管理团队。
 - 通过工作坊、方法论标准化、资源及信息共享等途径，促进紧密协作，实现资源最大化。
2. 制作针对基层保护工作者实际需求并且实操性强的知识产品、简单易行的工具包和培训材料，搭建雪豹调查的数据库平台，标准化数据采集和汇总的流程，使雪豹调查的数据能够快速得到汇总和分析，通过雪豹论坛、雪豹专题培训班等形式对知识产品和技术支持服务进行推广和培训，同时吸引更多利益相关方参与雪豹保护，撬动更多力量加入中国雪豹保护网络，进而促进更多栖息地的标准化监测和数据汇总，整体性指导保护工作。
 - 通过工作坊和意见征集，对网络内部成员和外部（社区、志愿者、保护区和地方政府等）的知识和培训诉求进行收集。
 - 在雪豹论坛上讨论统一适用于国内的雪豹调查和保护的一套方法论。
 - 制作相关的知识产品、工具包和培训材料（PPT、示例数据、培训视频等），兼顾操作性和科学性。知识产品内容可包括：调查设计、数据管理和分析、保护策略设计、社区保护与在地项目设计、筹资策略等方面。
 - 与 IT 合作伙伴合作开发“全国雪豹分布数据库”平台，制作雪豹调查标准流程和培训材料。
 - 在下一年雪豹论坛（需要寻找经费和合作主办方）上，举办 2 次雪豹保护专题培训班和 3-4 次野外实地培训，对网络的知识产品、工具包和数据库进行分享和推广，一方面培训一批雪豹网络的教员并给予他们培训的支持，另一方面也吸引更多利益相关方参与雪豹保护。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 中国雪豹保护网络得到加强

- 通过组织网络成员工作坊，讨论年度联合工作计划及合作机制，使网络紧密有效运行。
- 通过召开雪豹保护论坛充分交流工作经验，讨论确定网络议事规则和合作机制，提升网络工作执行力，并增加公众曝光率。

2. 雪豹保护行动者的保护能力得到提升

- 网络成员在雪豹的红外相机、遗传学调查监测、社区保护工作等的方法论上达成共识，并整合成为知识产品。
- 通过广泛的培训使国内尽可能多的雪豹工作者能力得到提升，网络成员增加，标准化监测覆盖面积更广。
- 实现雪豹调查监测数据的标准化收集和最大程度的汇总，并能由此制订宏观研究和保护计划。

3. **Project contribution to SGP targets for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第 6 执行阶段目标的贡献**

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 中国雪豹保护网络通过建立良好的行动机制，确定共同的目标、计划与分工，使网络能够高效合作、可持续运作；
- 2) 通过网络的合力，建立雪豹调查和保护的统一方法论和知识共享机制，加强网络成员的能力建设和吸引新的雪豹保护力量，从而在整体上推动全国的雪豹调查与保护工作，增强中国雪豹保护工作的规范性、整体性和联合性；

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标
<p>Activity1. 项目活动: 中国雪豹保护网络机制建设和对外传播</p> <p>1.1 召集现有网络成员进行内部工作坊 1.2 召开第三届国际雪豹论坛</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 通过组织网络成员工作坊，制订网络愿景、目标、策略、合作机制框架；形成年度联合工作计划，使网络紧密有效运行； • 通过召开雪豹保护论坛，发布网络议定机制、选举顾问及执行委员会、招募新成员、促进工作交流、增进公众传播。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 1 次工作坊，来自不同 NGO 的雪豹保护工作者约 20 人参加； 2. 1 份《中国雪豹保护网络章程》草案；1 份《中国雪豹保护网络年度工作计划 2020》； 3. 1 次至少 50 人参加的雪豹论坛，并完成 1 份会议报告； 4. 微信、微博等新媒体，以及五家以上主流媒体对雪豹论坛等网络工作的报道至少 5 次。
<p>Activity 2. 项目活动: 中国雪豹保护网络成员能力建设</p> <p>2.1 针对不同程度的参与者，制作关于雪豹调查与保护方法、“工具包”和培训材料； 2.2 组织两次广泛针对网络现有及潜在成员的集中式培训，结合室内和野外培训两种形式。 2.3 组织针对在地机构、保护区管理机构及社区的现场培训，结合室内和外业培训两种形式。</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 将网络成员在雪豹红外相机、遗传学调查监测，和社区保护工作等方面的技术及经验，整理成为网络的知识产品； • 通过开展培训，增强一线雪豹保护参与者的理论和实操能力； • 以培训、论坛和传播等途径，进一步扩大网络成员的数量和覆盖。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 一套《雪豹保护项目设计与实施指南》约 3 册，和一套相应的“工具包”约 4 个，强化可操作性 and 通俗性，内容包括：雪豹遗传学调查、红外相机调查、数据分析、保护相关社会访谈设计、社区保护方法案例等，并译为藏语版、哈萨克语版； 2. 一套雪豹保护培训的配套演示稿及培训视频，并译有藏语版、哈萨克语版； 3. 2 次广泛培训，参与总人数 ≥ 100 人次，并培训能够二次培训他人的雪豹网络“教员”20 人次；

		<p>4. ≥ 4 次以在地机构、保护区或社区为对象的培训，培训总人数 ≥ 24 人。</p> <p>5. 中国雪豹保护网络成员增加到 >30 个，其中不少于 8 个保护区管理单位。</p>
--	--	---

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 中国雪豹保护网络能力提升项目								
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 山水自然保护中心										
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标										
GEF Focal Area (biodiversity): GEF 重点领域 (生物多样性)			GEF Operational Phase: OP6 GEF 执行阶段: 第 6 执行阶段				Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2019 年 6 月-2021 年 6 月 30 日			
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 中国雪豹保护网络通过建立良好的行动机制，确定共同的目标、计划与分工，使网络能够高效合作、可持续运行										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标						Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按季度)				
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	3	4	1	2	3	4	1	2
1.1网络成员内部工作坊	山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> 1 次工作坊，来自不同 NGO 的雪豹保护工作者约 20 人参加； 1 份《中国雪豹保护网 	v							

		络章程》草案；1份 《中国雪豹保护网络年度工作计划2020》；								
1.2 国际雪豹保护论坛	山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> 1次至少50人参加的雪豹论坛，并完成1份会议报告； 4. 微信、微博等新媒体，以及五家以上主流媒体对雪豹论坛等网络工作的报道至少5次。 	v							
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标2 通过网络的合力，建立雪豹调查和保护的统一方法论和知识共享机制，加强网络成员的能力建设，吸引新的雪豹保护力量，整体推动全国的雪豹调查与保护工作，增强中国雪豹保护工作的规范性、整体性和联合性										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	3	4	1	2	3	4	1	2
2.1 针对不同程度的参与者，制作关于雪豹调查与保护方法、“工具包”和培训材料；	山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> 一套《雪豹保护项目设计与实施指南》约3册，和一套相应的“工具包”约4个，强化可操作性和通俗性，内容包括：雪豹遗传学调查、红外相机调查、数据分析、保护相关社会访谈设计、社区保护方法案例等，并译为藏语版、哈萨克语版； 	v	v	v					

		<ul style="list-style-type: none"> 一套雪豹保护培训的配套演示稿及培训视频，并译有藏语版、哈萨克语版； 								
2.2 组织两次广泛针对网络现有及潜在成员的集中式培训，结合室内和野外培训两种形式。	山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> 2 次广泛培训，参与总人数 ≥ 100 人次，并培训能够二次培训他人的雪豹网络“教员”20 人次； 	√				√			
2.3 组织针对在地机构、保护区管理机构及社区的现场培训，结合室内和野外培训两种形式。	山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ≥ 4 次以在地机构、保护区或社区为对象的培训，培训总人数 ≥ 24 人； 中国雪豹保护网络成员增加到 >30 个，其中不少于 8 个保护区管理单位。 				√	√		√	√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率							
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	程琛，刘矫惠		√	√	√	√	√	√	√	√
Progress Reports 进展报告	冯琛			√		√		√		√

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。

This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may be added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

结合三江源国家公园的生态管护公益岗位机制，并通过协助公园管理局建立管护工作的评估标准，使生态保护成为当地社区转产就业的替代生计。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

1. 中国雪豹保护网络的成员本身就包含雪豹栖息地内的社区居民，并且网络未来将发展和吸收的更多节点也将部分来自新雪豹栖息地的当地人；
2. 能力建设的一个重要内容是指导网络成员如何开展基于当地社区的雪豹保护工作；
3. 能力建设的对象将包括中国雪豹保护网络中一些机构工作区域的当地社区。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

1. 通过专业书籍和文献、网络资源、与国内外专家及一线工作者交流等方式，获取理论知识、行业进展和新的思路，并整理成包括《雪豹保护项目设计与实施指南》在内的一套知识产品和培训材料。
2. 中国雪豹保护网络将通过年度报告、会议展示、新媒体宣传等多元化且已掌握一定经验的传播途径向学术界、政府、公众、媒体分享项目成果，包括中国雪豹研究与保护进展和网络成员的工作经验等。
3. 定期通过微博、微信公众号等新媒体平台向公众展示中国雪豹保护网络的工作情况，向更多人介绍雪豹和从事雪豹保护工作的机

构和原住民。

9. Participation of Women, youth and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，能他们赋权，以给项目带来益处）

1. 把关于开展以社区为主体的雪豹保护作为网络能力建设的一个重要内容，通过网络传播将保护的责任交到雪豹栖息地当地原住民手中的理念；
2. 针对在地机构和社区开展的雪豹监测和保护培训中，邀请尽可能多的社区中青年和妇女一同参加；
3. 在网络已有及潜在成员的能力建设中加入对青年人参与的关注，鼓励各机构在社区选拔红外相机监测队员的时候，优先考虑当地的年轻人加入，借此增加年轻一代对自己家乡的认同感和自豪感，提高他们的专业技能，使有潜力的年轻人今后能自主领导该地区的保护工作。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1). 项目相关活动的开展多在我国西部，有可能会受到一些突发事件和维稳政策等的影响，存在临时	1)项目实施前将首先确认各地方政府的许可，活动开展时也会与政府及时报备、沟通、汇报。

取消、更换地点或活动暂缓等风险。	
2) 多数活动涉及到跟政府部门的合作，需要配合其工作安排，存在时间调整、临时取消等风险	2) 通过沟通，争取到政府部门对活动的重视；及时掌握工作安排信息，以及时作出调整。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

1. 项目实施前，中国雪豹保护网络已经明确形成了联合工作和发声的需求共识，并于 2018 年成功联合撰写了《中国雪豹调查与保护报告 2018》，证明了合作的可实施性，本项目的设计也是基于网络成员代表的共同讨论而产生，旨在进一步加深这一共识并力争在更深层次合作。
2. 项目中，中国雪豹保护网络将通过建立互利共赢的规则和机制，来保证网络的可持续运营；通过定期开展交流与活动，讨论设定共同的目标和计划，加强机构间的合作紧密性。
3. 本项目统一方法标准，并建立数据平台汇总全国的数据，使雪豹保护的相关数据能够整合和共享，同时将重要知识案例进行整理并制作成知识产品，使雪豹调查与保护工作的一线经验能够被沉淀和复制，本项目的成果还将用于更新下一版《中国雪豹调查与保护报告》中的雪豹栖息地预测和调查现状统计，这些信息和资料将成为未来对雪豹进行持续保护的重要知识基础和行业标准。
4. 通过纳入行业关键专家，以及网络各机构的共同能力提升，提高网络在行业内的权威性，同时通过网络成员的联合发声，提高网

络在行业内以及公众层面的影响力，从而确立中国雪豹保护网络在雪豹保护行业中的地位，成为持续引导全国雪豹保护事业的先锋联盟，也吸引更多资源对网络进行支持。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款 计划申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现 金	Cash 现金	In-kind 非现 金	Cash 现金	In-kind 非现 金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	81000	61000			20000					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	14000	12000			2000					
Contracts 分包合同	0	0			0					
Equipment/Furniture 设备	0	0			0					
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	448500	201000			247500				
	Outreach and knowledge	16500	16500			0				

	management 宣传和知识管理										
Miscellaneous 杂费	21000	21000			0						
Subtotal 小计 (1)	581000	311500			269500						
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
财务管理	22000	22000									
志愿者和研修生招募、管理费用	12500	12500									
Subtotal 小计 (2)	34500	34500									
Total (1) + (2) 合计	615500	346000			269500						

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		30500	30500		61000		17.63%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		6000	6000		12000		3.47%
Contracts 分包合同		0	0		0		0.00%
Equipment/Furniture 设备		0	0		0		0.00%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	100500	100500		201000		58.09%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	8250	8250		16500		4.77%
Miscellaneous 杂费		10500	10500		21000		6.07%
Administrative cost 行政管理开支		17250	17250		34500		9.97%
Total 合计		173000	173000		346000		100.00%