

附件 1: 项目建议书表格

项目建议书表格 Project Proposal Form

(重点景观)

**Project Title:**

项目名称: 丽江文海社区主导的湿地和森林生态系统保护项目

**Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):**

项目起止日期(1 - 3 年 , 不超过 3 年) : 2018/8/-2020/8/31

**Budget: 1. Requested from GEF SGP ( local currency, not exceeding 314,800RMB ) :**

预算 : 从 GEF 小额赠款申请的经费 ( 人民币 , 不超过 314,800 元 ): 311,473 元

**2. Contribution from others including from communities as follows ( local currency ) :**

其他资金来源包括社区的捐赠 ( 人民币 )

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京天恒可持续发展研究所 (简称“天恒所”)		112,000 元
丽江市玉龙纳西族自治县白沙镇文海村委会 (简称“文海村委会”)		20,000 元

云南丽江拉市海高原湿地省级自然保护区管理局（简称“拉市海保护区管理局”）	12,000 元
（丽江）杉野教育信息咨询有限公司（简称“杉野”）	16,000 元

**3 . Total project cost ( local currency ) : 项目总经费（人民币）：471,473 元**

**GEF SGP Classification 项目类别**

<b>Thematic/Focal Area (Tick one)</b> 主题/重点领域（打勾）		<b>Project Category (Tick one)</b> 项目分类（打勾）	
<input checked="" type="checkbox"/>	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护	<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
			Capacity Development Project 能力发展项目
	Climate change mitigation 减缓气候变化		Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
			Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) and waste management 化学品（持久性有机污染物，汞和其他重金属）的垃圾管理		Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
	Multi-focal* 多领域	<input checked="" type="checkbox"/>	Innovation project integrating environmental protection,

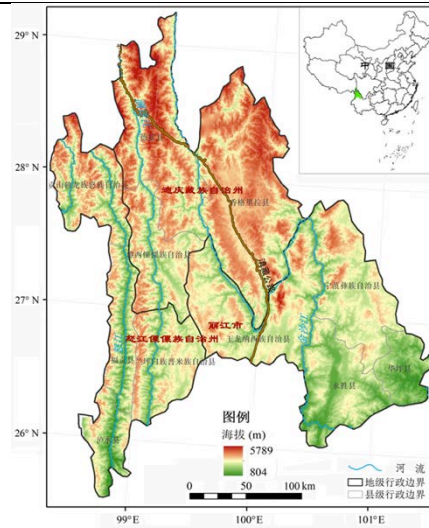
sustainable livelihood and community empowerment  
 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

\* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

**Priority landscapes project located (tick one) 项目所处的重点景观 (打勾)**

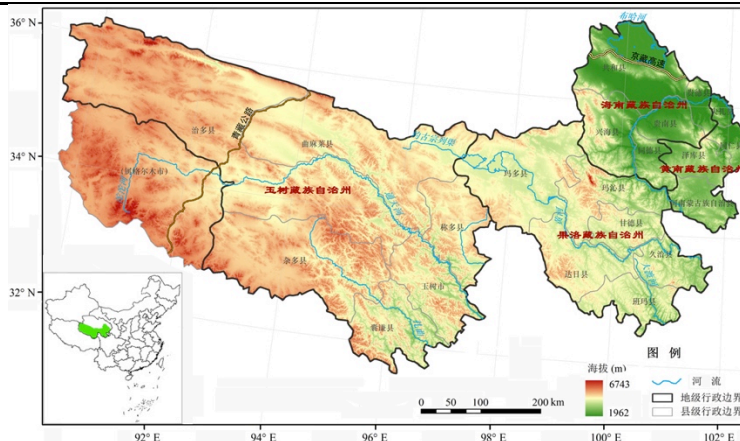
✓

滇西北三江并流地区高山峡谷景观



云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的八个县六十  
 六个乡

三江源高寒草地湿地景观



青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇

**About the Proponent: 申请者简介**

**Name of Organization 机构名称:** 北京市东城区天恒可持续发展研究所

**Registration No. 登记证号:** 52110101400891965T (统一社会信用代码)

**Date of Founding 成立日期:** 1998 年

**Number of members 机构人数:** 全职人员 5 名, 兼职人员 3 名。

**Person in Charge 负责人:** 万旭生

**Bank information 银行信息:** 开户行 招商银行北京长安街支行 帐号 110909424910901 账户名称 北京市东城区天恒可持续发展研究所

**Coordinator 联系人:** 万旭生

**Address 地址:** 北京市朝阳区北辰西路 1 号院 5 号中科院动物所 E 座 109

**Phone 电话:** 18600035688

**Fax 传真:** 010-64807898

**E-Mail 电子信箱:** wanxusheng@vip.163.com

**Organization Website 机构网站:** www.snisd.org.cn (正在修复中)

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名陈会敏 Title 职务副处长 organization 机构自然资源部地籍管理司 telephone 电话 13693675060 email 邮箱 chenchen921@163.com

2. Name 姓名李纯 Title 职务 高级顾问 organization 机构 大自然保护协会云南办公室 telephone 电话 13908865224 email 邮箱 chun.li@tnc.com

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):**

天恒可持续发展研究所 (以下简称天恒所) 是一家中国本土的非营利民间践行智库, 由已故全国人大常委、环资委副主任杨纪珂先生于 1998 年在北京创立, 其宗旨是通过国际交流与合作, 推动中国及亚太各国的环境保护和可持续发展事业。天恒所在过去近二十年中, 秉承科学创新的精神和跨学科探索的态度, 以及合作共赢的方式, 重点在清洁能源、气候变化与低碳发展、保护地与国家公园管理、社区发展与生计以及自愿性可持续标准等方面开展工作, 对重点热点议题开展前瞻性的试点示范和政策建议研究, 成为政府部门、公司企业、科研机构和国际组织的独立和信赖的合作伙伴, 享有良好声誉。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验**

天恒所在生态保护和提高社区生计领域所做的工作:

1) 四位一体沼气综合利用技术商业化发展示范

1999 年 10 月至 2001 年 11 月, 在英国壳牌环境基金会资助下, 天恒所在云南白马雪山自然保护区实施了“沼气综合利用技术商业化发展示范项目”。该项目将生态农业与沼气技术的应用相结合, 一方面通过利用沼气替代部分薪材, 减少当地农民对森林的砍伐; 另一方面又帮助当地农户发展高效的生态农业, 如牲畜和蔬菜的养殖, 增加农户的收入。取得环境、经济双效益。更有价值的是, 在发展当地农民建设沼气四位一体 (沼气池、猪圈、厕所、温室) 和三位一体 (沼气池、猪圈、厕所) 时, 项目组与当地金融机构配合, 以贷款的形式向农民提供资金, 用于四位一体和三位一体的建设。在专家的指导下, 参加这个项目的农户当年即有收益, 后在两到三年内还清了贷款。这种资金的循环增值利用和自然资源的再生利用为贫困地区居民摆脱贫困提高生活质量提供了可行之路; 同时这个项目兼顾了生态环境与社区发展, 与当地的环境保护、社区发展及扶贫工作结合, 为自然保护区的管理提供了新的思路。

2) 高产优质水稻种植和沼气综合利用技术项目

2001年1月至12月，在日本丰田基金会的资助下，天恒所和缅甸佤邦农业技术学校合作在缅甸北部佤邦地区开展了“推广高产优质水稻种植和沼气综合利用生态农业技术”项目。佤邦地区位于中国、泰国和老挝三国交界处，大部分是山区，山民世代代靠种植罂粟为生，当地政府计划发展替代经济以逐步替代毒品种植。我们在当地农业部门的配合下以开办农业技术学校的形式传授水稻种植技术和沼气综合利用技术培训，为佤邦地区培养初步掌握生态农业技术的骨干，让他们指导更多的烟农走上水稻种植及传统农业的发展道路。

### 3) 朝鲜可再生能源项目——四位一体沼气技术和小水电培训和示范项目

早在1998年1月，天恒所就与朝鲜民主主义人民共和国科学技术委员会和科学院就朝鲜国内的可再生能源发展进行了研究讨论。2000年3月至11月，在美国琼斯基金会的支持下，天恒可持续发展研究所与朝鲜民主主义人民共和国科学院合作，在朝鲜开展了“四位一体沼气技术和小水电培训和示范项目”。这个项目把中国北方农村种植、养殖、能源和环保结合的沼气综合利用技术介绍到朝鲜，为农民提供生活用能源，改善用户的生活水平，同时还把适用的小水电技术介绍到朝鲜。

此外，近年来，天恒所也在自然保护区立法、建立保护区监管的综合信息系统、《中国生物多样性与气候变化国家战略与行动计划》研究、草原矿山生态恢复、国家公园体制建设国际案例研究等方面做了大量的工作，取得了丰富的生物多样性保护的实践和经验，尤其是在国家公园报告的书写过程中特别分析、总结了各国保护区和国家公园与周边社区发展的关系以及社区参与生物多样性保护的经验和经验。

同时，天恒所云南办公室的高级顾问刘大昌和寸艳芳，之前就是大自然保护协会拉市海保护规划和有关保护项目的主要参与者，同时也是生物多样性保护专家和环境教育专家，他们深谙文海的环境保护和社区问题。

### **Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

**项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）**

万旭生，天恒所所长，负责本项目整体管理、协调等工作。

李典谟，天恒所首席科学家，负责本项目设计、技术指导，确保项目具有较高的科学性。

李欣海，中科院动物研究所副研究员，负责本项目具体实施工作，包括生态旅游宏观规划、区划等。

刘大昌，天恒所高级顾问（云南办公室），林业和生物多样性保护专家，有 40 年林业高等教育、自然保护和社区发展项目经验。负责本项目具体实施工作。

寸艳芳，天恒所高级顾问（云南办公室），环境教育和生物多样性保护专家，有丰富的社区环境教育和培训的经验，负责本项目具体实施工作。

魏行智，（丽江）杉野教育信息咨询有限公司总经理，有丰富的自然教育经验，负责本项目具体实施工作。

和述优，文海村委会主任，负责本项目具体协调和实施工作。

何俊祥，拉市海保护区管理局局长，负责本项目具体协调和实施工作。

柴立云，天恒所财务经理，负责本项目财务管理。

葛兴芳，天恒所项目协调员，负责本项目组织联络和具体实施工作。

**1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, **coordinates (longitude and latitude)** ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, **经纬度**，地理信息和目标人群生活状况, **请另加一页附上项目点在中国的位置地图。**）

**No. of households:** \_\_\_\_\_ **No. of population:** \_\_\_\_\_ **Ethnic/Religious representation** \_\_\_\_\_

项目点有多少户： 298      项目点人数： 998      项目点民族或宗教组成： 纳西族和彝族

**Annual average income/person:** \_\_\_\_\_

项目点人均年收入： 纳西族村为 6,000-7,000 元，彝族村为 4,000 元左右

**No. of participating Male** \_\_\_\_\_ **No. of participating Female** \_\_\_\_\_ **No. of participating children** \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数： 330      参与项目的女性人数： 360      参与项目的儿童人数：260（除婴幼儿外全覆盖）

**No. of participating households:** \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量： 298

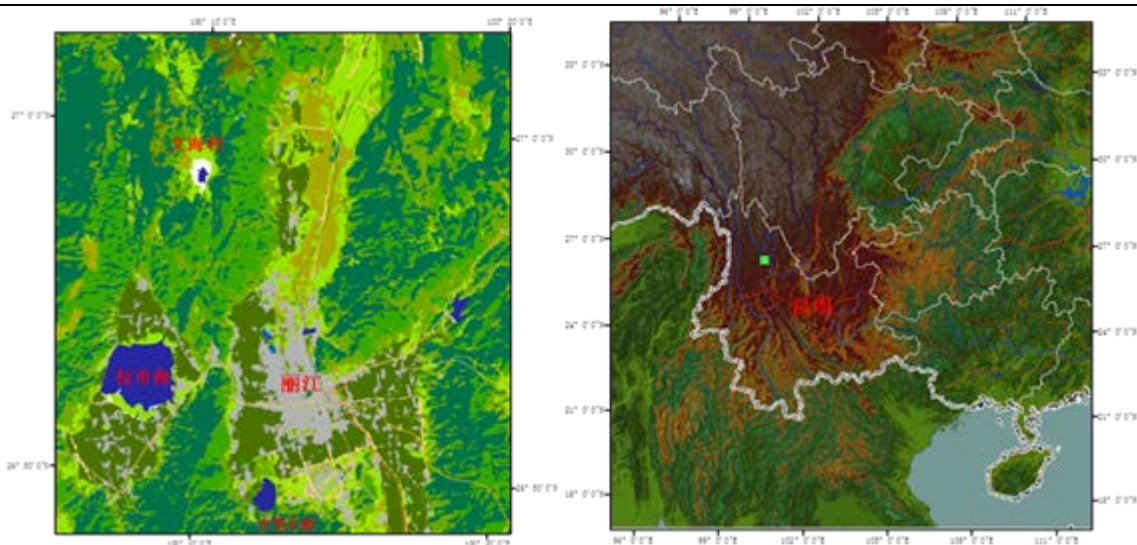


图 1. 项目点位置图（左图是放大后的右图绿色小方块）

## 2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

本项目拟以文海村为项目实施区，文海村所处文海片区位于拉市海省级自然保护区的实验区。文海片区系拉市海省级自然保护区的四个片区之一，面积仅次于拉市海片区。丽江拉市海湿地位于三江并流区，是中国 49 处国际重要湿地之一。



文海片区位于拉市海以北、白沙乡西南部、玉龙雪山主峰扇子陡西南麓，距丽江古城约 23 公里，界于北纬 26° 57' 57"-26° 59' 50"，东经 100° 09' 16"-100° 10' 54"之间，平均海拔约 3200 米，具有湿地和陆地森林生态系统。总面积约 676 公顷，其中，水域面积 160 公顷，由古老的冰蚀湖演变而成，汇水面积 2330 公顷。秋冬季节为丰水期，水面和周围沼泽地是滇西北最重要的候鸟停歇地和越冬地之一，旱季为枯水期，雨季来临之前湖面面积最小。

文海具有丰富的动物多样性。目前拉市海自然保护区已记录到鸟类 44 科 130 属 225 种，淡水鱼类 10 科 21 属 25 种，两栖类动物 8 科 11 属 14 种，爬行动物 4 科 13 属 17 种，鱼类 10 科 21 属 25 种。这些物种亦多见于文海，典型的如麂子、林麝、岩羊、猕猴、黑熊、狐狸、狍等，同时文海也是雁鸭类游禽及鸬、鹭、鹤等涉禽的栖息地，主要种类有黑鸬、黑颈鹤、灰鹤、大天鹅、花脸鸭、斑头雁、赤麻鸭等；有鱼类 4 种，全部是引入种。

文海具有丰富的植物多样性。林地面积为 377.48 公顷，均为集体林，位于汇水面山的重要区域，对拉市海湿地的保护起着重要作用。面山主要森林植被包括：川滇高山栎林、黄背栎林、长穗高山栎林、箭竹林、杜鹃灌丛、丽江云杉林、华山松林、云南松和高山松林等。据初步调查，文海片区约有 87 科 169 属 256 种植物，有丽江铁杉、长苞冷杉、红豆杉、金铁锁、子宫草、玉龙蕨、棕背杜鹃等珍稀植物，有天麻、虫草、贝母、雪茶、龙胆等 10 多种名贵药用植物，有山茶、杜鹃、报春、木兰、百合、兰花等观赏花卉植物，有松茸、羊肚菌等珍稀菌类。

文海丰富多样的森林生态系统提供了重要的生态系统服务。文海湖已作为丽江的引用水源地，同时文海湖眺望是拉市海保护区的优级景观，文海湖湿地也为村民提供了主要的放牧场地。

文海村有一个村委会，辖两个村民小组（上村和下村），为纳西族和彝族，全村共 298 户 998 人，纳西族和彝族约各占一半。村民生产活动和经济来源主要包括种植业（种植洋芋和少量自食的蔬菜）、养殖业（养猪、鸡、马、羊，自用或少量作为经济收入）、采集非木质林产品（药用植物和菌类等，自用或少量作为经济收入），村里年轻人以季节性外出务工为主。据估计，目前文海村的人均年收入，纳西族为 6,000-7,000 元，彝族为 4,000 元左右（不含外出务工收入），其中大部分是国家生态公益林补偿以及文海湖补偿，文海整村不是贫困村，但是全村有 48 户由村委会建档立卡专门帮扶的贫困户。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

通过初步调查和分析，目前，项目区存在以下四个主要问题：

- 1. 生活污水和垃圾导致湿地生态系统污染和退化**

全村所有农户，包括自建的农家乐都没有污水处理系统，大量生活污水和人畜粪便直接排入文海湖中。垃圾主要靠焚烧，没有基本的分类处理，焚烧气味刺鼻。村道上没有设置垃圾桶，村民和游客都随地丢弃垃圾。生活污水、人畜粪便、白色垃圾和其他垃圾已经成为文海的主要污染源，导致了湿地生态系统的污染和候鸟栖息地的退化，也严重影响环境美观。如不立即采取行动，随着游客数量增加，文海湿地生态系统将进一步退化。

- 2. 薪柴过量消耗和偷猎严重威胁文海及周边的生物多样性**

薪柴是文海村民做饭取暖的最主要能源。文海属于高寒山区，气候寒冷，所需的薪柴量特别大；此外，火塘不仅仅是做饭和取暖所需，而且是彝族和纳西族的文化，需要常年不息，因此，电力和太阳能等替代能源无法在很大程度上替代薪柴。随着旅游业的发展和游客人数增加，薪柴消耗量将持续显著增加。目前，文海（乃至滇西北山区）的薪柴都依赖天然林，完全从天然林采集，这不仅对文海森林生态系统的威胁很大，同时也对气候变化造成直接的影响。

偷猎是对文海及周边野生动物的一个重要威胁，虽然林业部门和保护区管理机构开展了禁猎活动，收缴了猎枪，但仍有少数村民用其他方式偷猎野生动物。偷猎活动屡禁不止，一方面系由于村民的环保意识差；另一方面也由于保护区管护能力不足。拉市海自然保护区管理局在文海片区没有开展经常性的巡护活动，只聘任了两名村民开展鸟类监测，且他们的监测巡护知识相对缺乏。

- 3. 村民开展的无序旅游对自然景观和民族文化的严重冲击**

文海的旅游发展始于2001年，大自然保护协会（TNC）支持当地社区成立生态旅游合作社以及建设配套的替代能源项目。但因当时进入文海的公路没有修好，游客需徒步上山，而且对外宣传推广也不够，因此游客较少。近几年，随着丽江直达文海村口的柏油路修好，加上丽江蓬勃发展的旅游的溢出效应，越来越多的游客来到文海，不少农户开始经营餐饮、住宿和其他旅游服务，并以此作为其增加收入的主要来源。但是，文海目前的旅游发展是无序的：村民自建的旅游设施以及开展的旅游活动

没有科学规划，没有游客中心、停车场、观景路线、垃圾桶、指示牌等基本设施，整个旅游呈开放随意的状态。对环境造成了不同程度的威胁，既不是环境友好型的，也不是可持续的，迫切需要进行规范和管理。

#### **4. 村民的环境保护意识薄弱和生态旅游知识贫乏**

目前，村民整体保护意识薄弱，较多关注的是开发而不是保护，不知道保护自然是为了自己的长远利益，没有懂得“靠山吃山，必须养山”的道理和方法。如前所述，保护意识差是偷猎的主要原因之一。再如，虽然村民已经意识到开展旅游是提高生计的有效途径，但不知道怎样实现旅游可持续发展。因此，需要大力提高村民的环保意识以及社区对自然资源的可持续利用的知识和方法。

##### **主要需求：**

1. 探索生活污水、人畜粪便和白色垃圾的科学处理，保护珍贵的文海湿地生态系统；
2. 减少薪柴消耗和增强监测巡护能力，保护文海的丰富森林生态系统以及野生动物；
3. 制定参与式社区生态旅游规划，将无序旅游开发转变为科学有序的生态旅游发展；
4. 提高村民的环境保护意识和生态旅游知识与技能，自觉保护环境，实现可持续的社区生计发展。

#### **• Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

##### **1. 引进、示范和推广生活污水、人畜粪便和垃圾处理技术和方法**

我国一些地方采用先进的生物制肥技术，利用生物菌处理人畜粪便、餐厨垃圾等，形成了一套完整的新型农村和小城镇居民粪便集中腐化改良制作有机肥技术，从根本上解决农村及小城镇环境污染问题。也有一些地方（包括云南）通过建人工湿地处理生活污水，取得成功经验（人工湿地投资少、工艺简单、能耗低、维护管理方便）。

本项目拟从外地引进适宜文海及周边地区的生活污水和人畜粪便处理技术，在文海试验和本土化，进行示范和推广。引进过程包括组织项目点村民代表、村干部和政府相关领导去外地参观学习，参观学习地点的选择坚持由近及远的原则，先云南后外地，在项目启动后根据既定原则具体筛选和确定。

本项目将探索白色垃圾和其他垃圾的分类回收途径，制定垃圾分类管理办法或村规民约，推动减塑捡塑行动。

## 2. 种植速生薪炭林，开展环境和野生动物保护培训

种植速生薪炭林，满足部分薪柴需求，缓解薪柴过量消耗对生物多样性丰富的天然林的压力和威胁。文海村有 200-300 亩采伐迹地，属集体林地，本项目计划在采伐迹地上用本土速生树种种植薪炭林，候选树种包括华山松、云南松、桉木（旱冬瓜）和桦木。这些树种是文海本土树种。是否四个树种都选用、每个树种的造林面积比例等，在项目启动后根据村民意愿和造林立地条件，并征询当地林业部门的意见基础上确定。

聘请环境教育专家和动物保护专家，对巡护员和全体村民开展环境保护和野生动物（包括候鸟）保护培训，提高村民保护自己家园环境和野生动物的意识。组织村民制定薪柴砍伐和保护野生动物的村规民约。

## 3. 制定参与式社区生态旅游规划

组织村民共同编制文海生态旅游规划，将目前的无序旅游开发转变为科学有序的生态旅游，实现环境友好型的、可持续的旅游。由文海村委会为主组织编制，聘请丽江市旅游局的生态旅游专家进行指导。《规划》的具体内容包括：1）确定文海的旅游形象定位；2）规划禁止旅游区（保护核心区）和一般旅游区；3）测算最大接待游客量；4）设计旅游商品的开发规划；5）规划一定数量的文化旅游服务；（6）开展生态旅游接待的技能培训；（7）农家乐的环境准入标准等。最终内容出自规划过程。

## 4. 开展参与式环境教育培训

组织村民共同制定文海环境教育计划。针对当地群众、学生和游客开展经常性的、新颖活泼、形式多样的环境教育活动，包括：社区大讲堂（村民培训）；小学生环保教育课，在学校成立环境小组，并由老师定期开展环境教育讲座和活动（包括演讲、作文、歌唱比赛等）；游客与当地群众环境教育互动，请热心环保等公益事业的游客为当地群众介绍外地社区开展环境保护的经验等。提高村民生态保护意识，实现文海自然资源的有效保护和可持续利用。

### • Anticipated results/outcomes 预期成果

1. 生活污水、人畜粪便和白色垃圾科学处理方法和技术在文海村示范以及被村民采用；
2. 营造了示范速生薪炭林，村民认可薪炭林种植是解决薪柴过量消耗的有效途径；村民的野生动物保护意识增强，偷猎发生率显著下降；

3. 参与式社区生态旅游规划编制完成，经村民通过和有关部门批准，并付诸实施；

4. 村民的环境保护意识和生态旅游知识及技能明显提高。

### **3. Project contribution to SGP targets for the 6th Operational Phase 项目对小额赠款计划第6执行阶段目标的贡献**

Which GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标？请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

**3.1 Maintain globally significant biodiversity and the ecosystem goods and services that it provides to society**

维持全球重要的生物多样性和生态系统提供的产品和服务

**3.2 Support to transformational shifts towards a low-emission and resilient development path**

支持低排放和有复原力发展道路的转型变化

**3.3 Reduce and phase-out POPs, mercury and other chemicals of global concern, increase the proper disposal of these harmful substances**

减少和逐步淘汰持久性污染物、汞和其它全球关注的化学品，增加这些物质的无害化处置。

**3.4 Capacity development, networking, coalition or partnership building for enhancing environment NGOs' cooperation on landscape approach promotion**

为加强环境 NGO 在推广景观方法上的合作而开展能力建设、建立网络、联盟、伙伴关系。

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)**

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 湿地和森林生态系统得到有效保护；
- 2) 当地村民的环境保护意识显著提高；
- 3) 生活污水、人畜粪便和垃圾科学处理方法和技术在文海村被村民采用；
- 4) 寻找到薪柴生产的新途径；
- 5) 文海旅游朝环境友好型的可持续生态旅游方向发展；
- 6) 村民生计和社区生活环境得以改善，社区精神面貌焕然一新；
- 7) 为项目周边地区和其他相似地区提供可借鉴的经验。

**When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.**

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p><b>Proposed activities to achieve the objectives</b></p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p><b>Anticipated results</b></p> <p>预期的成果</p>	<p><b>Indicators</b></p> <p>衡量指标 (请参考附件 5 项目层面指标设定的指南)</p>
<p><b>Activity 1. 项目活动 1</b></p> <p>引进、示范和推广生活污水、人畜粪便和垃圾处理技术和方法</p>	<p>1) 生活污水、人畜粪便和白色垃圾科学处理方法和技术在文海村示范以及被村民采用</p>	<p>——引进示范了人工湿地处理生活污水的技术；</p> <p>——建成两个环保示范厕所</p> <p>——制定了垃圾分类管理办法或村规民约</p> <p>——160 公顷湿地得到保护。</p>
<p><b>Activity 2. 项目活动 2</b></p> <p>种植速生薪炭林，开展环境和野生动物保护培训</p>	<p>1) 薪炭林种植成为解决薪柴需求有效途径之一；2) 村民的野生动物保护意识增强，偷猎和滥砍滥伐发生率降低到历史最低程度</p>	<p>——种植薪炭林 100 亩；</p> <p>——300+人参加野生动物监测保护培训，认识了野生动物的意义和保护知识；</p> <p>——制定了《薪柴砍伐和野生动物保护的村规民约》</p> <p>——偷猎发生率下降到项目开始前的 50%以下</p>

<p><b>Activity 3. 项目活动 3</b></p> <p>制定参与式社区生态旅游规划</p>	<p>1) 参与式社区生态旅游规划编制完成，并付诸实施；2) 文海旅游朝环境友好型的可持续生态旅游方向发展</p>	<p>——开展生态旅游的农户占开展旅游经营户数的 80%以上；</p> <p>——没有新的无序旅游活动出现</p> <p>——项目结束时村民的户均生态旅游收入增加 1500 元。</p>
<p><b>Activity 4. 项目活动 4:</b></p> <p>开展参与式环境教育培训和生态旅游培训</p>	<p>村民的环境保护意识和生态旅游知识及技能明显提高</p>	<p>——600+成年人参加并提高了环保意识及特色产品开发和生态旅游技能</p> <p>——500 人次文海小学学生参加环境教育课并获得环保知识</p>
<p><b>Activity 5. 项目活动 5:</b></p> <p>制作项目中英文宣传册，召开项目结题评估和经验交流推广会</p>	<p>项目通过评估，项目经验充分交流，项目成果得到广泛宣传和推广。</p>	<p>——项目评估和宣传会议一次</p> <p>——印制和发放项目中英文宣传册 500 册</p>



**5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表**

Project Number:		Project Name 项目名称: 丽江文海社区主导的湿地和森林生态系统保护项目																								
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市东城区天恒可持续发展研究所																										
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 保护文海的生物多样性, 改善村民生计和社区生活环境																										
GE Focal Area (e.g. biodiversity, climate change etc.): 生物多样性、气候变化 GEF 重点领域(如生物多样性、气候变化等)					GEF Operational Phase: OP6 GEF 执行阶段: 第 6 执行阶段										Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2018 年 8 月日-2020 年 8 月 31 日											
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 探索人畜粪便、生活污水和垃圾科学处理方法, 保护珍贵的文海湿地生态系统。																										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标												Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按月或季度)														
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8
				0	1	2										0	1	2								

1.1 组织 8 人考察团赴外地参观学习科学处理人畜粪便和生活污水技术	天恒所 文海村委会 拉市海保护区管理局	试验并示范引进技术									√	√	√	√	√															
1.2 建设和推广科学环保示范厕所	天恒所 文海村委会	建成 2 个环保示范厕所并加以推广																	√	√	√									
1.3 制定垃圾管理方法，推广减塑捡塑活动	天恒所 文海村委会	白色固体垃圾减少到项目开始前的 40%					√	√																						
<p><b>Brief Description of Specific Objective #2:</b></p> <p>简要说明特定目标 2：种植速生薪炭林，开展环境和野生动物保护培训，保护文海森林生态系统和野生动物。</p>																														
<b>Activity</b>	<b>Responsible Party</b>	<b>Indicator</b>	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8				
			0	1	2											0	1	2												
2.1 在采伐迹地上种植速生薪炭林	天恒所 文海村委会 及当地相关部门	完成 6.67 公顷（100 亩）速生树种的示范种植						√	√	√									√	√	√									

2.2 开展 4 次环境和野生动物保护培训	天恒所 文海村委会 拉市海保护区管理局	300 人参加					√						√																		
2.3 制定薪柴砍伐和野生动物保护的村规民约	同上	200 公顷的森林得到保护，偷猎发生率为项目开始前的 50%以下					√	√																							

**Brief Description of Specific Objective #3:**  
 简要说明特定目标 3：村民参与式社区生态旅游规划制定并付诸实施，文海旅游朝可持续的生态旅游的方向发展。

Activity	Responsible Party	Indicator	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8				
3.1 制定村民参与式社区生态旅游规划	天恒所 文海村委会	开展生态旅游的农户占开展旅游经营户数的 80%以上； ——没有新的无序旅游活动出现 ——项目结束时村民的户均生态旅游				√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√									

		收入增加 1500 元。																								
3.2 开展生态旅游 规划执行检查	文海村委会 天恒所	完成 1 次执法检查 并提出整改措施															√									
<b>Brief Description of Specific Objective #4:</b> 简要说明特定目标 4: 村民的环境保护意识和生态旅游知识及技能明显提高。																										
Activity	Responsible Party	Indicator	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	1	1	1	2	3	4	5	6	7	8
				0	1	2										0	1	2								
4.1 开 10 次展社区 环境教育和生态旅 游培训	天恒所 文海村委会 拉市海保护 区管理局 杉野	600+成年人参与培 训并提高了环保意 识及特色产品开发 和生态旅游技能		√		√				√			√			√			√	√	√			√	√	
4.2 文海完小开展 8 次环境教育活动	同上	500 人次学生参 与，成立学校环境 小组		√		√			√	√					√	√					√	√				
4.3 问卷调查	同上	完成项目前和项目 后对比的问卷分析	√																						√	



## **6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

- 1) 制定生态旅游规划，旅游环境得以改善，游客的游玩、餐饮、住宿体验好感增加，带来持续的旅游资源，村民生计得以提高。
- 2) 制定特色旅游产品的销售规划。在制定生态旅游规划时，专门包含特色旅游产品销售策略，促进游客对村民的特色产品（如腊肉、山蘑等）的兴趣并消费。

## **7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

**确保社区参与的计划**（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

项目在设计过程中充分考虑了社区参与，在项目周期各个阶段，鼓励社区村民的积极参与。

- 1) 项目的规划和设计阶段。在前期的工作基础上，项目组与当地村民和村委会建立了联系，在项目的规划和设计过程中，项目组实地调研了当地村庄，充分了解村民的需求，使项目是“社区需要的项目”。
- 2) 项目的实施。在项目的实施过程中，村委会和村民是项目实施的主体，积极参与制定生态旅游规划、探索人畜粪便科学处理及垃圾管理、种植速生丰产薪炭林、参加环境教育培训等活动，提高生态保护意识，改善生计，并从项目中受益。
- 3) 项目的监督和评估。项目的评估指标不仅要得到赠款单位的认可，也得到社区的认可；村民参与监督和评估，参与项目成效分析和评价，以及表达对项目的感受。

## **8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

**知识管理**（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- 1) 印制宣传册，分享和推广项目经验和教训。
- 2) 通过多媒体手段，如电视/报纸/微信/微博/网站，适时进行宣传和推广项目信息。

**9. Participation of Women, youth and indigenous people** (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

**女性、青年、原住民的参与** (描述项目如何考虑女性、青年、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，能他们赋权，以给项目带来益处)

项目覆盖100%社区群众 (原住民)，当然也包括女性和青年，但项目拟从以下几个方面确保女性和青年的充分参与。

- 1) 环境教育和其他培训课程要充分考虑妇女和青年的特点，培训内容要反映他们的需要，培训活动要根据他们的时间进行安排。
- 2) 在实施各个项目活动中，确保参与的妇女和青年的比例，实现性别平衡和不同年龄群体之间的平衡。
- 3) 在设计项目评估指标以及评估项目成效时，给予妇女和青年充分发表意见的机会，听取和尊重他们的意见。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.

任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
--------------------------------	---

<p>1) 制定了白色垃圾管理的村规民约但不能认真遵守</p> <p>2) 制定了薪柴采伐和野生动物保护的村规民约却不认真遵守</p> <p>3) 村民接受新理念慢，不适应变化，可能影响项目的实施</p>	<p>1) 在环境教育培训中深入广泛的宣传垃圾管理的好处和方法，使村民切实认识到进行垃圾管理有助于他们家园的持久美丽，有助于开展可持续的生态旅游，有助于他们长久提高生计。</p> <p>2) 开展环境教育，提高村民的环境保护意识。在此基础上，有村民自己充分讨论，达成共识，制定和通过村规民约。村规民约要包括执行机制以及相应的奖惩制度。</p> <p>3) 在社区充分参与的基础上，发现愿意改变、善于接受新鲜事物的年轻人、有影响力的人，带头和带领全体村民搞好项目实施。</p>
--	---

**11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

如果以项目成果可持续性为标准评估，很多项目都是不成功的。本项目从三个方面确保其长期影响。



- 1) 项目以提高社区和村民的内生动力和自我管理能力为重点，通过环境教育和技能培训，村民切实掌握发展与环境保护的知识和技能，提高了生态保护意识；通过社区主导的制定保护相关的村规民约和生态旅游规划，村委会和村民既明确了未来发展方向，又提高了自我管理的能力。
- 2) 项目以引进外地生活污水和人畜粪便处理、白色垃圾管理等技术和方法为重点，一旦这些技术和方法本土化之后，其潜力和影响将是长期的。
- 3) 项目实施过程中和结束后，不断总结和分享项目成果和经验，吸引当地政府为文海提供政策和资金支持，尤其是以家庭为基础的规范的生态旅游方式，克服以合作社开展生态旅游的不足。这样不仅可以使项目影响可持续，而且可以扩大项目的影响力。

## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>										
Manpower/labor 人工/劳力	53000	46000				7000				

Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	17000	17000								
Contracts 分包合同										
Equipment/Furniture 设备	83000	83000								
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	105350	88350				17000			
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	31000	27000				4000			
Miscellaneous 杂费	22000	22000								
<b>Subtotal 小计 (1)</b>	<b>311350</b>	<b>283350</b>					<b>28000</b>			
<b>2、Admin budget 行政管理预算 (&lt; 10%)</b>										
项目管理费 (占 GEF 总经费的 9%)	28123	28123								
申请机构人员补贴	75000						75000			
申请机构行政办公租金	9000						9000			
<b>Subtotal 小计 (2)</b>	<b>112123</b>	<b>28123</b>					<b>84000</b>			
<b>Total (1) + (2) 合计</b>	<b>423473</b>	<b>311473</b>					<b>112000</b>			

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

**Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出**

Expenditure Category 支出类别	Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家)	% Total of GEF 占GEF总预算的%

					协调员最终 计算)	
Manpower/labor 人工/劳力	26000	20000		46000		14.8%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	10000	7000		17000		5.4%
Contracts 分包合同						
Equipment/Furniture 设备	53000	30000		83000		26.6%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	48350	40000		88350	28.4%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	12000	15000		27000	8.7%
Miscellaneous 杂费	12000	10000		22000		7.1%
Administrative cost 行政管理开支	15000	13123		28123		9.0%
Total 合计	176350	135123		311473		

**关于项目预算中设备费的说明：**设备费共计 83000 元，占拟申请的 GEF 总经费的 26.6%。但实际这项预算主要用于以下 3 个活动的材料费：1. 建设 2 个环保示范厕所（6000 元/个）；2. 种植 100 亩速生树种（700 元/亩）；3. 给护林员买 2 台望远镜（500 元/台）。由于预算类别中没有材料费，所以将其归到设备费，特此说明。