

附件 1: 项目建议书表格 Annex 1: Project Proposal Form

**Project Title:**

**项目名称:**

减少长江源持久性有机污染物以及发展可替代生计实现可持续的草场管理项目

**Project start and end date (1-3 years, not exceeding 3 years):**

**项目起止日期(1 - 3 年 , 不超过 3 年)** 2011 年 12 月---2013 年 12 月 31 日

**Budget: 1. Requested from GEF SGP ( local currency ) :**

**预算 :** 从 GEF 小额赠款申请的经费 ( 人民币 ) : 318,000

**2. Contribution from others including from communities as follows ( local currency ) :**

**其他资金来源包括社区的捐赠 ( 人民币):462,500**

Donor 出资方	In cash 现金	In kind 非现金
绿色江河	71500	91000
爱德基金、赛富公益基金等		300000

**3 . Total project cost ( local currency ) : 项目总经费 ( 人民币 ) :780,500**

**GEF SGP Classification 项目类别**

Thematic/Focal Area ( <i>Tick one</i> ) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category ( <i>Tick one</i> ) 项目分类 (打勾)	
<input type="checkbox"/>	Conservation of Biodiversity 生物多样性保护	<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstration Project 示范项目
<input type="checkbox"/>	Climate Change 气候变化	<input checked="" type="checkbox"/>	Capacity Development Project 能力发展项目
<input checked="" type="checkbox"/>	Land Degradation and Sustainable Forest Management 土地退化和可持续森林管理	<input type="checkbox"/>	Applied Research/Policy Analysis 应用性研究/政策分析
<input type="checkbox"/>	International Waters 国际水域	<input type="checkbox"/>	Information/Networking/Policy Dialogue 信息/建立联系网/政策对话
<input checked="" type="checkbox"/>	Chemicals (POPs, mercury and other heavy metals) 化学品 (持久性有机污染物, 汞和其他重金属)	<input type="checkbox"/>	
<input checked="" type="checkbox"/>	Multi-focal* 多领域	<input type="checkbox"/>	

\* *Proposal addresses more than one focal area*项目建议书涉及一个以上的重点领域。

**About the Proponent: 申请者简介**

**Name of Organization 机构名称:** 四川省绿色江河环境保护促进会

**Registration No. 登记证号:** (川)社证字第 00735 号

**Organization Code 组织机构代码 :** 50406143-X

**Date of Founding 成立日期:** 1995 年

**Number of members 机构人数:** 6 人

**Responsible staff 负责人:** 杨欣

**Coordinator 联系人:** 谢天

**Address 地址:** 四川省成都市武侯区碧云路 3 号 4 单元 11 号

**Phone 电话:** 028-85056595 028-85055690

**Fax:传真:**028-85056595

**E-Mail 电子信箱:** [office@green-river.org](mailto:office@green-river.org) ; [greenriver@mailsc.cninfo.net](mailto:greenriver@mailsc.cninfo.net)

**Organization Website 机构网站:** [www.green-river.org](http://www.green-river.org)

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :**

“绿色江河”为四川省绿色江河环境保护促进会的简称，它成立于 1995 年，是经四川省环保局批准，在四川省民政厅正式注

册的中国民间环保社团。

“绿色江河”以推动和组织江河上游地区自然生态环境保护活动，促进中国民间自然生态环境保护工作的开展，提高全社会的环保意识与环境道德，争取实现该流域社会经济的可持续发展为宗旨。

**完成的主要项目：**

#### **长江源生态环境状况专题考察（1996 年）**

中国首次组织科学家和记者，对长江源生态环境状况进行专题考察，第一次全面报道长江源的生态环境问题，启动了中国民间长江源和可可西里的生态环境保护工作。

#### **建立、建设索南达杰自然保护站（1997 年—2000 年）**

通过《长江魂》、《长江源》两本图书义卖筹集资金，经过 40 多名志愿者 4 年的艰苦努力，在海拔 4500 米的可可西里无人区，建立了中国民间第一座自然保护站——索南达杰自然保护站，成为可可西里藏羚羊保护最前沿的基地，促进了可可西里国家级自然保护区的建立。

#### **策划建立“长江源”环保纪念碑（1999 年）**

策划建立了由江泽民同志题词的“长江源”环保纪念碑，并由中央电视台对纪念碑落成仪式进行了现场直播，促进了中国政府对长江源生态环境保护的高度重视，间接促进了“三江源自然保护区”的建立。

### **青藏公路、青藏铁路沿线藏羚羊种群数量调查（2000年—2004年）**

4年间，共有100多名志愿者进行了139次藏羚羊种群数量调查，行程40000公里，收集了1400组数据，完成了相应的野生动物调查报告，提出了多项加强野生动物保护的系列建议。这些建议几乎全部被政府和青藏铁路建设单位所采纳，成为中国民间环保组织影响中国大型工程环保决策的成功案例。

### **青藏公路沿线垃圾调查（2003—2007年）**

通过组织专业志愿者对穿过长江源区的青藏公路沿线垃圾产生历史、分布及污染情况的现场调查，形成了相应的科学调查报告，向当地政府提出了切实可行的垃圾收集、处理建议，所提建议被西藏自治区政府和青海省政府采纳。

### **藏羚羊的红绿灯（2004年）**

由于青藏铁路和青藏公路建设影响了藏羚羊的正常迁徙，志愿者在藏羚羊迁徙区域公路路段上设立红绿灯，引导汽车小心避让穿越公路的藏羚羊，为藏羚羊顺利迁徙保驾护航。2004年，共护送了2000多只藏羚羊通过青藏公路。该项目被可可西里自然保护区延续至今。

### **长江源冰川退化监测（2005年—2009年）**

由于全球气候变暖，长江源冰川持续退缩。从2005年开始，绿色江河志愿者与科学家合作，每年对长江源冰川进行监测和记录，准确反映长江源冰川退缩速度，促进政府、公众、国际社会对全球气候变暖的重视。绿色江河为中国唯一公布长江源冰川退缩

数据的组织机构。

### **长江源生态移民调查与培训（2005—2010年）：**

为了保护三江源的生态环境，政府对祖辈生活在这里的牧民进行了移民。为了了解移民前后的生产生活状况，以及对草原生态的影响，绿色江河与人类学家合作，对长江源生态移民进行了持续6年的田野调查（每年田野调查周期为一个月）；同时，对格尔木移民村的牧民进行了城市基本生活技能的培训，帮助他们尽快熟悉城市、融入城市。

### **长江冰川拯救行动 2010（2010）：**

2010年，绿色江河正式启动了“长江冰川拯救行动 2010”项目，该项目是以绿色江河多年对长江源冰川的考察为基础，在全球气候变化大背景下，进一步关注冰川退缩，关注居住在冰川周边的人，关注冰川所滋养的生物多样性的系列大型项目。“长江冰川拯救行动 2010”项目由“见证长江冰川的逝去（长江源）”、“神山圣湖的回音（雀儿山）”、“雪山论未来之世界大学生论坛（雪宝顶）”、“2010拯救长江冰川雪山·世博音乐会”以及“联合国坎昆气候大会 2010”五个子项目组成。并在国际气候会议上第一个提出了：冰川是生物多样性的最顶端，关注高地冰川变化等。《中国国家地理》2010年12期这样写道：冰川永在，江河万古。我们一直这样相信的。如果没有杨欣和绿色江河组织的大声疾呼，恐怕很少人意识到，这些看上去永恒的事物，有一天可能无影无踪。

### **长江源水生态环境保护站建设（2011年）**

随着中国城市化尤其城镇化快速推进，大量不可降解材料包装的商品侵入，即使人烟稀少的长江源区也有垃圾泛滥的趋势，工业垃圾直接威胁着草原生态和长江水源的安全。

2011年6月，绿色江河在长江正源沱沱河开工建立中国民间第二座自然保护站——长江源水生态环境保护站，通过志愿者招

募和系列项目的实施，对长江水源地的生态环境做有效保护，为高原牧区的垃圾收运和处置作出示范。2011 年，保护站主体建筑封顶，并完成 150 万的工程量，2012 年 7 月将全面落成，并配备 300 万的垃圾处置、污水处理、太阳能发电等设备，为项目的实施奠定了基础。该保护站是继索南达杰保护站后，中国民间建立的第二个自然保护站。

### **Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

1. 熟悉和适应长江源环境：绿色江河自 1995 年成立以来，便一直致力于解决长江源区的生态环境问题，期间实施了包括建立可可西里的索南达杰自然保护站，藏羚羊种群调查，长江源区垃圾调查，青藏沿线垃圾调查，冰川退缩监测，长江源区人类学调查等系列项目，对于长江源区的地理、气候、文化风俗、传统和生产生活等情况有详尽的了解。同时，该项目是在海拔 4500 米—5500 米的高度实施，绿色江河是中国 NGO 唯一长期在这一海拔高度开展项目的组织，具有丰富的高原野外经验和一支一流的高原专业团队。

2. 掌握大量第一手数据资料：绿色江河专注于在长江源区开展项目和活动，取得了大量长江源区气候、水文、冰川、动植物以及当地人类活动的第一手数据。在青藏公路建设期间，青海省政府、西藏自治区政府和青藏铁路建设公司为了更好的保护野生动物，但苦于缺乏相关的野生动物资料转而求助于绿色江河，正是因为绿色江河的长期田野考察工作累计的大量第一手野生动物资料、藏羚羊迁徙数据，为青藏铁路成为世界最高海拔的环保铁路做出了贡献；此外，绿色江河持续了 6 年的长江源冰川退缩监测和生态人类学项目均取得了气候变化对冰川消融、退缩和对居住在高原地区的原住民生产、生活影响的全面资料。绿色江河是目前掌握长江源气候、水文、冰川、植物、动物、人类学等信息、数据、图片、影像资料最全面的机构。

3. 与当地政府部门的良好合作关系：自 2002 年开始，绿色江河在包括沱沱河和可可西里在内的青藏线长江源区，持续开展了以垃圾调查为主要内容的环境调研工作，并向西藏自治区人民政府、青海省人民政府、铁道部、青藏铁路公司、环保部等政府管理

机构提交了垃圾调查和建议报告并得到部分采纳，成为民间组织与政府决策良好互动的成功案例。也由于在此区域的长期工作及其成果得到政府的认可并因此一直保持了与当地政府部门的良好沟通与合作，开展项目均能得到认可和配合。此次在唐古拉山镇建立第二座保护站也得到当地政府的大力支持，取得了保护站建设用地。在保护站建成后，绿色江河将继续同当地政府就当地的垃圾问题、气候变化适应、环境保护宣传和扶贫项目进行持续合作。

4. 成功的案例：绿色江河在 16 年的项目过程中，积累了解决高原社区生态环境问题的经验。在 2006 年，青藏铁路开通之际，绿色江河就观察到了现代工业垃圾大量入侵生态环境脆弱的高原区，开展了“青藏铁路环境宣传”项目，针对经铁路进藏的游客开展环境保护宣传，不要扔弃垃圾，不要购买野生动物制品，在当时引起了社会的很大反响。在青海的格尔木昆仑文化移民村，绿色江河帮助移民进行各种城市生活技能的培训，建立对外联络的网站，开发可替代生计提高移民的家庭收入，改善生活水平。在长江源区垃圾调查中，绿色江河邀请专家学者对青藏高原目前面临的垃圾问题进行数据分析，撰写了调研报告，提出解决垃圾问题的可行性方案提交给青海省自治区政府，并得到政府的正式批复。绿色江河以翔实的野外考察工作取得了长江源冰川在气候变化影响下退缩的全面数据，并且积极参与国内外应对气候变化的呼吁和合作，参与了联合国天津和坎昆的气候大会，引起了国际社会对高原居民即将成为气候难民的关注。多年来，绿色江河在青藏线沿线和长江源区开展的项目都是围绕改善当地的生态环境问题，减缓气候变化而进行的。

5. 专业支持：绿色江河长期与来自不同专业的科学家、专家及学者合作，包括植物学家、冰川学家、人类学家、垃圾固废处理专家、水污染治理专家等等，绿色江河拥有庞大的志愿者智库，能为绿色江河提供各种专业性技术支持。

**Project staff (please indicate names and roles in this project)**



**项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责）**

**专家学者：**

蒲健辰：中科院寒区旱区与工程研究所研究员、冰川学家，冰川问题顾问。

张文敬：中国科学院成都山地所研究员、冰川学家，冰川问题顾问。

唐亚：四川大学教授，植物学家，高山植物问题顾问。

艾南山：四川大学教授，地理学家，青藏高原地质、地貌顾问。

徐君：四川大学教授，藏区人类学者，长江源人类学相关问题顾问。

刘源：中央民族大学人类学博士，长江源社会背景和人文文化顾问。

吴玉虎：中国科学院西北高原生物所研究员，植物学家，高山植物问题顾问。

王伟：青海格尔木水文局高级工程师，长江源水文问题顾问。

熊杨：深圳市政工程咨询中心高级工程师，固废与污水处理专家，垃圾问题顾问。

周敬超：深圳市政设计院高级工程师，固废处理专家，垃圾问题顾问。

寒梅：格尔木市人民医院主任医师，藏族，高山病专家，健康顾问，藏语翻译。

**政府成员：**

文君：唐古拉山镇镇长，项目协调员，帮助联系、联络社区牧民，从政府层面协助项目的顺利开展。

南夏：长江源曲麻莱格尔木移民村管委会主任，长江源藏区事务的协调。

才旦周：可可西里保护区管理局局长，可可西里与长江源结合地区的事务协调。

### **项目成员:**

杨欣: 绿色江河会长, 探险家、摄影师, 项目总负责。

谢天: 绿色江河副秘书长, 项目具体执行总负责。

吐旦旦巴: 长江源水生态环境保护站管理人员, 本地藏族, 项目执行成员、藏语翻译。

郭云哲: 长江源水生态环境保护站管理人员, 项目执行成员。

刘俊辉: 绿色江河工作人员, 项目人员和后勤物资管理。

唐雅: 绿色江河工作人员, 项目宣传和财务管理。

邓文: 绿色江河兼职人员, 西南民族大学生态旅游专业教师, 长江源旅游产品开发和旅游项目管理。

杨礁: 绿色江河志愿者, 成都宽巷子“不二”饰品店店主兼设计师, 旅游产品的设计与开发、销售管理。

孙建军: 绿色江河志愿者, 青海登山协会高山向导, 长江源调查的车辆和后勤管理, 图片摄影。

王闪: 绿色江河志愿者, 纪录片独立制作人, 负责项目的影像记录和后期编辑。

### **1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location ,geographical details and livelihoods context of target population, with relevant maps attached)**

**目标位置和人口:(简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置的地图)**

项目点——唐古拉山镇是长江源核心区的组成部分。该镇地处青藏高原腹地, 行政隶属青海省海西蒙古族藏族自治州格尔木市, 平均海拔 4700 米, 位于格尔木市西南 420 公里处, 距省会西宁 1 194 公里。该乡地跨北纬 32 度 29 分——34 度 48 分, 东经 89 度

40 分——92 度 55 分，南北长 233 公里，东西宽 300 公里，全镇总面积约为 4.9 万平方公里。

青藏公路 109 国道、青藏铁路纵贯唐镇，使之成为青藏线上的重要驿站。长江正源沱沱河发源于该镇。唐古拉山主峰各拉丹东雪山西南侧的姜古迪如冰川是沱沱河的源头，长江正源沱沱河流经唐古拉山镇政府所在地沱沱河沿。源头与沱沱河沿的直线距离约为 190 公里，该镇也因而被称为“长江第一镇”。

由于独特的自然地理条件和丰富的自然资源，造就了该乡稀有物种资源，国家一、二类野生保护动物有雪豹、野驴、白唇鹿、野牦牛、藏羚羊、盘羊等。项目地属于三江源国家级自然保护区。

唐古拉山镇是纯牧业藏族镇，全镇辖 6 个牧业社和 1 个长江源村，共有牧户 409 户、1358 人，牧业人均年纯收入约 8778 元。

**No. of households:** \_\_\_\_\_ **No. of population:** \_\_\_\_\_ **Cultural group** \_\_\_\_\_

**项目点有多少户:** 409 户 **项目点人数:** 1358 人 **项目点民族或宗教组成:** 藏族

**Annual average income/person:** \_\_\_\_\_

**项目点人均年收入:** 8778 元

**No. of participating Male** \_\_\_\_\_ **No. of participating Female** \_\_\_\_\_ **No. of participating children** \_\_\_\_\_

**参与项目的男性人数:** 300 人 **参与项目的女性人数:** 100 人 **参与项目的儿童人数:** 160 人

**No. of participating households:** \_\_\_\_\_

**参加项目的家庭数量:** 200

## 1. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

**相关环境和社会经济状况的基线信息**（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

唐古拉山乡生态环境脆弱（即生态环境退化超过了现有社会经济和技术的人为修复能力，不能长期维持目前人类利用和发展的现状），这里海拔高，气温低、冷季长，由于喜马拉雅山的影响，阻挡印度洋来的西南季风进入高原，使该区气候寒冷。一年仅有冬、夏两季，冬季严寒漫长（达7-8个月），夏季凉爽短促，牧草生长期不足3个月。据沱沱河气象资料统计，年均气温-4.4℃，极端最高温23.4℃，极端最低温-45.2℃。最冷月（1月）平均气温-26.3℃，最热月（7月）平均温度-0.2℃。年降雨量400毫米左右，年蒸发量1646.1毫米。太阳总辐射强度在6900瓦/平方米（沱沱河）以上。日照时间长达2818—2870小时。大于等于0℃积温738℃，持续136天。常年多西北风和偏北风，平均风速3.6米/秒，最大风速40米/秒以上，年均大风天数130天，沙暴天数15天。年均积雪62天，最多的达186天。境内无绝对无霜期。平均气压为584.2毫巴，沱沱河一带氧气含量相当于海平面的61.4%。由于海拔高、气温低，故植物生长期短，牧草低矮稀疏。

长江是世界大河孕育冰川数量最多的河流，其中长江流域70%的冰川分布在唐古拉山镇境内。随着全球气候变暖，该地区气候也呈暖干化变化趋势，近年来青藏高原上的气温年平均升高0.2—0.4℃，尤其是冬季升温幅度较大，气温年差逐渐减少，导致自然状态下的高原冻土呈区域性退化状态，使得出现多年冻土软化，多年冻土层已减薄5~7米，冻土面积减小，岛状冻土消失等现象。

唐古拉山镇同时又是高原腹地人类活动较多的地区之一，叠加了人为不合理的社会经济活动，导致江源地区生态环境的进一步恶化，生态环境一旦遭到破坏，将呈现恶性循环的趋势，很难恢复原状。

唐古拉山镇地处高原极地，相对人口密度较低，近年来由于沱沱河沿交通优势突显和周边地区人地矛盾增加，附近牧民开始迁入，使该地区人口出现明显增长趋势。唐古拉山镇镇政府所在地沱沱河沿是青藏公路中部最大的居民点，是江源区的中心，镇上商户约 250 人，现有常住和外来人口约 1200 人。西藏 90%的物资通过公路和铁路经过这里，每年上百万的旅客、游客乘坐汽车、火车经过这里进入西藏。唐古拉山镇是长江源最繁忙的城镇，也是长江源经济最活跃的地区，但是，镇上的商店、饭店、旅馆等商业设施主要是外来的非本地、非藏族人在经营。本地人在商业上处于劣势，基本上都是以牧业为主。

唐古拉山镇有一千多万亩草场，但可利用率已经不到 50%，土地的保护功能下降，草原的生态功能下降，载畜量不断减少。一些严重退化的草原，甚至几万亩草场只能养几十头牛羊。目前全镇已减畜 2.4 万个羊单位，设置禁牧退化草场 432.6 万亩，围栏保护草场 19.4 万亩。

- **Main problems and issues requiring 主要问题和需求**

近年来由于青藏铁路的通车，青藏高原经济的高速发展和旅游热的持续，附近牧民及外来经商者的迁入，使唐古拉山镇人口出现明显增长趋势，不可避免地带来了许多环境问题，首先是外来文化的影响和消费的改变，垃圾的不断增多成为突出问题，另外。日益增多的垃圾对长江源头地区的环境破坏还没有引起政府和社会各界的高度关注，目前的垃圾直接威胁着草原生态环境和长江水源的安全。根据 2003 年绿色江河对唐古拉山镇沱沱河沿地区的垃圾污染及处理状况进行的调查所得到的分析结果：沱沱河沿生活垃圾日产量为 2 吨，年产量为 748 吨，人均生活垃圾约为 1 公斤/天，垃圾中有机成分 299 吨/年（占垃圾总量的 40%），无机成分

374 吨/年（占垃圾总量的 50%），可回收垃圾 75 吨/年（占总量的 10%），厨房垃圾 1278kg/年，炉灰 4770kg/年。以上仅仅是 2007 年调查的数据，随着经济的发展和藏族牧民生活质量的提升，目前的垃圾数量急剧增长，特别是医药垃圾和电池（瓶）等，其中电池的消耗人均在 10 枚以上（用于照明、娱乐），加上外来人口的使用和丢弃，每年有上万枚废旧电池被丢弃在 10000 平方公里的草原上，加上家用照明的太阳能废旧电瓶和数百辆摩托车更换的废旧电瓶，其数量也在数百个。这些垃圾大多露天随意丢弃或者焚烧。在海拔 4500 米，自然生态极端脆弱、降解速度极慢且又缺乏有效垃圾收运处置方式的地区，日积月累，其对生态环境的影响将会是非常巨大的。调查中还发现，当地居民对垃圾的危害认识还远远不够，很多居民将塑料垃圾当作燃料用于做饭和取暖。特别是在远离聚居点的牧区，垃圾更是随意地分散在居住点附近，没有任何处理措施，牧民对塑料包装材料这样的可燃垃圾也是采用了不合理的处理方式——放到炉子里直接燃烧，而燃烧塑料类垃圾正是产生“二噁英”等持久性有机污染物的罪魁祸首，对环境和人体均造成极大危害。唐古拉镇牧民使用的电池和电瓶多为廉价的劣质产品，在低温环境下容易损坏，所以经常更换，随意丢弃，对草原生态和长江源水环境造成威胁。唐古拉山镇位于高海拔生态脆弱区，这里的生态环境一旦遭到破坏，将呈现恶性循环的趋势，很难恢复原状。因此由上述调查、统计、分析看出，解决垃圾的收运和处置，已成为改善当地环境状况的当务之急。

同时，由于气候变暖所导致的草场退化等自然因素和人口增多、过度放牧等人为因素的叠加，唐古拉山地区的草场退化现象十分严重，生态环境呈现恶化趋势。不但直接影响了当地的生态环境安全，还对当地牧民的生计产生了重大影响。为了保护草场，政府已经对当地部分牧民进行被动移民措施，但是牧民离开牧区，缺少城镇的生活经验和职业技能，大部分移民难以找到谋生的工作，这是大部分移民的现状。如何让这些牧民在面临生产生活方式和传统价值观及文化的改变与冲击时，引导他们融入新的生活，发展新的可持续的可替代生计，真正实现以减人减畜从而减轻草场压力达到保护草场的目的。特别是对于牧民妇女来说，由于牧业社会传统习惯，家庭中经济权利主要掌握在丈夫手中，她们主要负责照料家务，与外界接触少。如何让这些妇女在传统生产生活方式改

变后能够顺利适应新的生活，并以此为契机与外部世界增加交流，提高自身价值认知和地位乃至成为家中的另一经济来源，这对帮助牧民家庭最终摆脱对草地畜牧业的生存依赖大有裨益。

实现有效的垃圾管理和可持续的草场管理需要当地牧民的参与，更需要外界给予一定的扶持。因此，让当地政府官员、居民和牧民了解长江源面临的生态环境问题以及处理的正确方式，了解垃圾不当处理方式带来的危害性，通过有效的垃圾回收及处置，通过太阳能、风能可再生能源的利用来减缓气候变化；示范节能环保材料的建筑，促进当地生态环境的改善和环保理念的提升；特别是发展生态旅游，开发原生态的旅游产品，为离开草原生产的妇女找到新的工作机会等方式，对于减少牧民对草场的依赖，遏制草场退化，改善当地生态环境具有重要作用。

### **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

本项目以长江源水生态环境保护站为依托，在此平台上为当地居民开展持久性有机污染物危害性宣传、正确进行垃圾处理避免垃圾焚烧等环境教育培训，实施垃圾分类回收，改善当地垃圾污染的状况，减少和杜绝焚烧垃圾带来的持久性有机污染物，以消除外来垃圾对长江源区水源和自然环境的污染；同时，协助开发适合当地的生态旅游项目特别是协助当地妇女开发和销售具有地方特色的旅游产品等系列活动，通过发展可替代产业和产品，以改善当地牧民对单一畜牧业的依赖度，调整产业结构，减少对草场的过度使用，以实现草原的可持续管理和发展。同时，保护站自身的环保节能建筑、太阳能发电系统、污水处理系统为当地建筑和节能、污水处理、垃圾回收作出示范，同时也减缓气候变化。

本项目包括减少长江源持久性有机污染物和发展可替代生计实现可持续的草场管理两个子项目。

绿色江河经过多年项目开展和积累，2011年在唐古拉山镇镇政府所在地沱沱河沿修建了长江干流第一个自然保护站、也是中国民间第二个自然保护站——长江源水生态环境保护站。以此站为基地和平台实施牧区垃圾收运处置示范和当地牧民可持续生计

发展两个子项目。

**减少长江源持久性有机污染物：**通过志愿者深入牧区开展持久性有机污染物危害性，特别是垃圾焚烧危害性的宣传，对牧民进行分类回收和正确处置方式等知识的培训，并宣讲保护站垃圾兑换物品的措施，鼓励牧民从牧区把不可降解的垃圾带到保护站，按照垃圾种类和数量给予牧民相应的物品奖励，让垃圾变成牧民的资源，使垃圾减量化，减少草原和长江水源持久性有机物的污染。同时，建立垃圾运输激励体制，保护站对回收垃圾进行分类打包后，鼓励路过的空返车辆，把不可降解的垃圾带回格尔木市集中处理，绿色江河对携带垃圾的车辆出具一份特殊证书和张贴车贴——“带走一袋垃圾，呵护长江水源”，并将其车牌号在网上即时公布，同时对医药垃圾及危险性垃圾进行专项处置和运输，从根本上减少持久性有机污染物对草原和水源的潜在威胁。

**发展可替代生计实现可持续的草场管理：**由于需要转换牧民的生产生活方式，能够可持续的使用草场，保护站除了履行垃圾分类回收运输中转，实施有效垃圾管理的功能之外，将发挥社区中心的作用，在技能培训、劳务输出、二三产业经营、环境教育和文化建设等生产生活方面给予当地居民帮助，发展可替代产业和产品，调整牧区单一的产业结构，减少牧民对草场的依赖。绿色江河通过招募志愿者，以保护站为基地，开办汉语、计算机使用、手工艺生产、财务管理等培训班，提高当地人的谋生技能；针对过路游客和当地居民开展环保宣传和环境教育，帮助当地居民提高生态环保意识和自我保护意识，减少和杜绝焚烧垃圾的现状，减少持久性有机污染物；建立一个图书室，通过汉语藏语基础书籍的借阅，在尽量保持原有民族文化遗产的基础上，促进社区融合，使社区成为自我适应和发展的有机体；特别针对妇女生计开发具有当地特色的手工艺品，包括嘛尼石、牛毛织品、羊毛织品等，并协助进行设计、生产和销售，使这些家庭获得可持续的现金收入；借助唐古拉山镇特殊的地理位置和优势开发适度的长江源生态旅游资源，协助更多牧民寻找可替代生计，减少对草原的过度依赖，实现可持续的草场管理，恢复和提高草原的碳储量。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**



- 1、长江源约 10000 平方公里左右的长江水源地的垃圾，特别是废旧电池、电瓶得到清理和回收，焚烧处理垃圾的方式几乎彻底根除，持久性有机污染物减少，唐古拉山镇实现有效垃圾管理，草原生态和长江水源地生态环境得到有效保护。
- 2、超过 3000 名游客和近半数约 600 名当地居民、牧民参与到该项目中，在生态环境得到有效保护的同时，生态环保意识得到普遍提升。
- 3、通过技能培训，使当地约 50 名青年牧民、居民的谋生技能得到提升，拓展了就业途径，最终摆脱对草地畜牧业的生存依赖。
- 4、发展可替代生计，扶持当地牧民开发长江漂流、草原生态游等两个特色生态旅游项目，丰富牧区产业结构，减轻草场的压力。
- 5、帮助当地妇女设计开发销售 3 种旅游纪念品，使 20 名妇女参与外部事务，提升自信心，增加家庭收入。
- 6、保护站的建筑模式影响当地政府和公共建筑的思路，保护站可再生能源、小型污水、垃圾处置的模式，并在一定范围内推广，减少了河流的污染，减缓了矿石、石油能源的消耗，为减缓气候变化作出贡献。
- 7、在总结唐古拉山镇经验基础上，完成《高原垃圾收运和处置示范手册》，通过政府层面在高原牧区进行推广。

### **3.GEF Focal Areas and SGP Objectives for the 5th Operational Phase    GEF 重点领域与小额赠款计划第 5 执行阶段目标**

What GEF focal areas and SGP objectives does this project comply with? Please check one or more boxes as appropriate

这个项目符合 GEF 的哪个重点领域和 SGP 的哪个具体目标?请在方框内勾出一个或多个适合的选项。

#### **生物多样性 Biodiversity**

**SGP OP5 Objective 1:** Improve sustainability of protected areas and indigenous and community conservation areas through community-based actions    通过社区行动促进保护区和土著保护地、社区保护地的可持续性

**SGP OP5 Objective 2:** Mainstream biodiversity conservation and sustainable use into production landscapes, seascapes

and sectors through community initiatives and actions 通过社区项目和活动，使生物多样性保护和可持续利用在生产性景观和海洋景观及相关部门得到主流化

### **减缓气候变化 Climate Change Mitigation**

□**SGP OP5 Objective 3:** Promote the demonstration, development and transfer of low-GHG technologies at the community level 促进社区层面低碳技术的示范、开发和转让

□**SGP OP5 Objective 4:** Promote and support energy efficient, low-GHG transport at the community level  
在社区层面促进和支持提高能效和低碳交通

□**SGP OP5 Objective 5:** Support the conservation and enhancement of carbon stocks through sustainable management and climate change proofing of land use, land use change and forestry 通过可持续的管理及气候防护的土地利用，土地利用转变和林业，保持和提高碳储量

### **土地退化 Land Degradation**

√□**SGP OP5 Objective 6:** Maintain or improve flow of agro-ecosystem and forest ecosystem services to sustain livelihoods of local communities 维持或改善农业生态系统循环和森林生态系统服务，发展当地社区的可持续生计

□**SGP OP5 Objective 7:** Reduce pressures at community level from competing land uses ( in the wider landscape) 减少社区层面因竞争性土地利用引起的压力

### **国际水域 International Water**

□**SGP OP5 Objective 8:** Support trans-boundary water body management with community-based initiatives 通过社区活动支持

可持续的跨界水体管理

### **化学品 Chemicals**

V□**SGP OP5 Objective 9:** Promote and support phase-out of POPs and chemicals of global concern at the community level 推动和支持在社区层面淘汰持久性有机污染物和全球关注的化学品

### **能力建设 Capacity Building**

V□**SGP OP5 Objective 10:** Enhance and strengthen capacities of CSOs (particularly community-based organizations and those of indigenous peoples) to engage in consultative processes, apply knowledge management to ensure adequate information flows, and implement convention guidelines 提高和加强公民社会组织（特别是社区组织和原住民）参与协商过程，应用知识管理确保充分的信息流通和履行公约的指导方针

V□**SGP OP5 Objective 11:** Enhance capacities of CBOs and NGOs to monitor and evaluate environmental impacts and trends 提高社区组织和非政府组织监测和评估环境影响及趋势的能力

**4. Specific objectives in this project** (What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

**项目的特定目标**（这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1、10000 平方公里左右的长江水源地每年减少焚烧垃圾约 150 吨，约 5000 枚电池、电瓶得到回收和正确处置，减少持久性有机污染物的影响，提高游客和牧民的环保意识；
- 2、通过可替代生计的开发增加牧民特别是妇女的收入和谋生技能，减轻对草场资源的依赖,使得到保护的草场面积达到约 36 万亩,草场得到可持续的管理；
- 3、通过生态保护站示范节能建筑模式和其他示范活动，提高政府官员及当地居民减缓气候变化的意识；
- 4、完成《高原垃圾收运和处置示范手册》和项目报告，通过政府层面在高原牧区进行推广适合当地的生态保护模式。

**In planning proposed activities, take into consideration time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.**

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<b>Proposed activities to achieve the objectives</b>	<b>anticipated results</b>	<b>Indicators</b>
--	----------------------------	-------------------

为达成目标而建议的活动	预期的成果	衡量指标（请参考附件2项目层面指标设定的指南）
<p><b>Activity1.</b></p> <p><b>项目活动</b></p> <p>1.1、印制有关持久性有机污染物危害性、电池（瓶）污染危害性、垃圾焚烧危害性宣传手册和垃圾分类回收指导手册等，深入牧区对牧民开展环境教育，普及垃圾相关基本知识；在入户宣传的同时，宣讲保护站的垃圾奖励性兑换物品的措施，鼓励牧民将垃圾，特别是不可降解的垃圾带出草场，送到保护站进行分类回收，形成有效垃圾管理。</p> <p>1.2、保护站建立牧民垃圾换物品的方法体系和档案。通过垃圾兑换物品的档案的逐步建立完成高原牧区的本底调查，摸清牧区垃圾的数量、组分、种类，为今后这个模式的推广建立数据库。</p> <p>1.3、保护站对回收的垃圾进行分类、消毒和打包，寻找和鼓励路过的空返车辆带回格尔木市进行集中处理。绿色江河对携带垃圾的车辆出具一份特殊证书和张贴车贴——“带走一</p>	<p>居住在长江源区约 1000 位当地居民和牧民的不可降解垃圾得到有效的回收。沱沱河沿周边 10000 平方公里左右的长江水源地的垃圾得到清理，有效减少持久性有机污染物，生态环境得到保护。</p>	<p>发放垃圾相关知识宣传页（汉藏对照）约 2000 份（包括游客）；</p> <p>发放垃圾分类回收指导手册（汉藏对照）约 500 份；</p> <p>减少垃圾焚烧量约 150 吨；</p> <p>约 5000 枚电池、电瓶得到回收和正确处置；</p> <p>建立唐古拉山镇居民和牧民垃圾回收及兑换物品电子档案；</p> <p>2012-2013 年完成垃圾兑换物品的金额约 50000 元；</p> <p>在保护站建立一个垃圾回收和中转仓库，2012-2013 年共</p>

<p>袋垃圾，呵护长江水源”，并将其车牌号在网上即时公布，从精神层面给予鼓励。</p>		<p>分类回收并打包垃圾约 2000-3000 袋；</p> <p>通过“带走一袋垃圾、呵护长江水源”的实施，在 2012-2013 年间，运送约 2000—3000 袋（大袋）不可降解垃圾至格尔木处置，预计超过 2000 辆空返车辆和超过 4000 名自驾车游客参与；</p>
<p><b>Activity 2.</b></p> <p><b>项目活动</b></p> <p>2.1、开展电脑、机械、财务、语言等各类技能培训班，根据当地居民和游牧民的需要开展技能培训。</p> <p>2.2、沱沱河生态旅游项目开发，包括沱沱河漂流，牧民家庭旅游，赛马会藏文化旅游等。</p> <p>2.3、组织专家实地考察和调研，开发具有当地特色和适</p>	<p>通过技能培训，帮助牧民提升谋生技能，拓展就业途径，减少草场依赖度。帮助发展可替代生计，丰富牧区产业结构和牧民增收途径，特别是提高妇女的收入和谋生技能，真正落实减人减畜从而减轻草场压力的目标，帮助牧民家庭最终摆脱对草地畜牧业的</p>	<p>约有 50 人次当地青年接收各类培训，综合素质和谋生技能得到提升；</p> <p>邀请 3-4 名生态旅游专家到唐古拉山镇进行实地考察和调研，取得至少 1 份适合当地状况的生态旅游项目建议书</p>

<p>合当地情况的手工艺品。</p> <p>2.4、开发的产品投入实际生产，协助当地妇女进行生产和销售。</p>	<p>生存依赖。</p>	<p>和可行性报告；</p> <p>2-3名艺术家和设计人员进行实地考察调研，至少开发出3种手工艺品并形成可行性报告；</p> <p>约20名当地妇女从事旅游产品的开发与销售，家庭年收入在原有基础上提高约1000元。</p> <p>通过以上替代生计的开发和实行，使得到保护的草场面积达到约36万亩。（唐镇共有草场1000多万亩，利用率不到50%，既500万亩。唐镇共有牧民1358人，参加活动的青年50人+妇女20人，共计70人，加上对家庭其他人的影</p>
--	--------------	---

		响, 总计按 100 人脱离草原计算 : 1000 万 X50%/1358X100=36 万亩)
<p><b>Activity 3.</b></p> <p><b>项目活动</b></p> <p><b>3.1、</b> 在保护站开展环保宣传和环境教育, 对过往游客和当地居民进行环保知识的普及和教育, 包括持久性有机污染物的危害, 可再生能源的利用与减缓气候变化, 生态节能建筑与减缓气候变化, 垃圾污染与水环境保护, 野生动物的识别与保护行为等。</p> <p><b>3.2、</b> 建立一个社区图书室, 使社区各类人群都能从中受益。</p> <p><b>3.3、</b> 在保护站内为当地居民提供一个为生态保护而聚集的公共空间, 组织主题活动或配合社区自发活动, 并成为当地居民与外界交流的平台。</p>	<p>使过路游客和当地居民了解什么是持久性有机污染物, 如何正确处置垃圾, 生态环保意识得到提高, 掌握正确的环保方法。</p> <p>当地居民在参与生态保护活动和社区活动中提高了对自身周边生态环境和保护的认识和理解, 也增强了社区凝聚力和活力, 同时借助这个平台, 增强对外界的了解。</p>	<p>为沱沱河当地 600 余名居民和牧民以及每年过境的 5000 多名游客提供环保宣传、培训;</p> <p>建立一个 200 册书籍数量的图书室。其中至少包括适合妇女和儿童阅读的基础图册约 50 本; 藏文或汉藏对照图册约 20 本;</p> <p>2012 年配合当地社区自发活动和组织主题社区活动不少于 5 次, 平均每次活动的参加人数不少于 15 人。</p>



<p><b>Activity 4.</b> <b>项目活动</b></p> <p>在项目全部完成后, 进行经验总结和研讨, 完成项目报告并予以推广。</p>		<p>撰写《高原垃圾收运和处置示范手册》;</p> <p>完成《项目总结报告》。</p>

**5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表**

Project Number:	Project Name 项目名称:减少长江源持久性有机污染物及发展可替代生计实现可持续的草场管理	
Name of Grant Recipient 受款单位名称:四川省绿色江河环境保护促进会		
<p>Brief Description of General Objective of Project:</p> <p>简要描述项目的总体目标</p> <p>本项目以长江源水生态环境保护站为依托, 在此平台上为当地居民开展持久性有机污染物危害性宣传、正确进行垃圾处理避免垃圾焚烧等环境教育培训, 实施垃圾分类回收, 改善当地垃圾污染的状况, 减少焚烧垃圾带来的持久性有机污染物, 实现有效垃圾管理; 同时, 协助开发适合当地的生态旅游项目, 特别是协助当地妇女开发和销售具有地方特色的旅游产品等, 通过发展可替代产业和产品, 改善当地牧民对单一畜牧业的依赖度, 调整和丰富产业结构, 减少对草场的过度使用, 以实现牧区草场的可持续管理和发展。同时, 保护站自身的环保节能建筑、太阳能发电系统、污水处理系统为当地建筑和节能、污水处理、垃圾回收作出示范, 以减缓气候变化。</p>		
GEF Focal Area:	GEF Operational Phase:	Project Start and End Dates:

GEF 重点领域 生物多样性 减缓气候变化			GEF 执行阶段：第一阶段			项目起止日期 2011 年 12 月--2013 年 12 月 31 日					
<b>Brief Description of Specific Objective #1:</b> 简要说明特定目标 1 10000 平方公里左右的长江水源地每年减少焚烧垃圾约 150 吨，约 5000 枚电池、电瓶得到回收和正确处置，减少持久性有机污染物的影响，提高游客和牧民的环保意识；											
<b>List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator of activity accomplishment.</b> 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标						<b>Duration of Activity in Months (or Quarters)</b> 活动开展的时间（按月或季度）					
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2011.12-2012.2	2012.3-5	6-8	9-11	12-2013.2	3-5	6-8	9-11	12
1.1 深入牧区对牧民开展持久性有机污染物和垃圾相关知识宣传和环境教育。	四川省绿色江河环境保护促进会	撰写、编制、发放垃圾分类及回收指导手册（汉藏对照）约 500 份，其中包括持	√	√	√	√			√		



		2012-2013年共分类回收并打包垃圾约2000-3000袋； 2012-2013年间，运送约2000—3000袋（大袋）不可降解垃圾至格尔木处置，预计超过2000辆空返车辆和超过4000名自驾车游客参与。									
Brief Description of Specific Objective #2:											
简要说明特定目标 2 通过可替代生计的开发增加牧民特别是妇女的收入和谋生技能，减轻对草场资源的依赖；											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2011.12-2012.2	2012.3-5	6-8	9-11	12-2013.2	3-5	6-8	9-11	12
2.1、根据当地居民和游牧民的实际需要开展各类技能培训。	四川省绿色江河环境保护促进会	约有50人次当地青年接收各类培训，综合素质和谋生技能			√	√	√	√	√		

		得到提升；									
2.2、沱沱河生态旅游项目开发，寻找可替代生计	四川省绿色江河环境保护促进会	邀请 3-4 名生态旅游专家到唐古拉山镇进行实地考察和调研，取得至少 1 份适合当地状况的生态旅游项目建议书和可行性报告；			√	√	√	√	√		
2.3、组织专家实地考察和调研，开发具有当地特色和适合当地情况的手工艺品。	四川省绿色江河环境保护促进会	2-3 名艺术家和设计师人员进行实地考察调研，至少开发出 3 种手工艺品并形成可行性报告；			√	√	√				
2.4、开发的产品投入实际生产，协助当	四川省绿色江河环境保护促进会	约 20 名当地妇女从事旅游产品的开发			√	√	√	√	√	√	√

地妇女进行生产和销售。		与销售，家庭年收入在原有基础上提高约 1000 元。 通过以上替代生计的开发和实行，使得到保护的草场面积总共达到约 36 万亩。								
<b>Brief Description of Specific Objective #3:</b> 简要说明特定目标 3 通过生态保护站示范节能建筑模式和其他示范活动，提高政府官员及当地居民减缓气候变化的意识；										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2011.12-2012.2	2012.3-5	6-8	9-11	12-2013.2	3-5	6-8	9-11 12
<b>3.1</b> 、在保护站对过往游客和当地居民开展包括持久性有机污染物的危害，可再生能源的利用与减缓	四川省绿色江河环境保护促进会	为沱沱河当地 600 余名居民和牧民以及每年过境的 5000 多名游客提供环保宣传、培训；发放高原	√	√	√	√		√	√	√

气候变化，生态节能建筑与减缓气候变化等环保宣传和环境教育。		环保知识宣传折页（中英对照）约 2000 份。									
3.2、建立一个社区图书室，使社区各类人群都能从中受益。	四川省绿色江河环境保护促进会	建立一个 200 册书籍数量的图书室。其中至少包括适合妇女和儿童阅读的基础图册约 50 本；藏文或汉藏对照图册约 20 本。	√	√	√	√	√	√	√	√	√
3.3、在保护站内为当地居民提供一个为生态保护而聚集的公共空间，组织主题活动或配合社区	四川省绿色江河环境保护促进会	2012-2013 年配合当地社区自发活动和组织主题社区活动不少于 5 次，平均每次活动的参加人数			√	√		√	√	√	

自发活动，并成为当地居民与外界交流的平台。		不少于 15 人。									
<b>Brief Description of Specific Objective #4:</b>											
简要说明特定目标 4 完成项目报告，通过政府层面在高原牧区进行推广适合当地的生态保护模式。											
<b>Activity 活动</b>	<b>Responsible Party 负责方</b>	<b>Indicator 指标</b>	2011.12-2012.2	2012.3-5	6-8	9-11	12-2013.2	3-5	6-8	9-11	12
完成项目报告，通过政府层面在高原牧区进行推广适合当地的生态保护模式	四川省绿色江河环境保护促进会	撰写《高原垃圾收运和处置示范手册》；完成《项目总结报告》								√	√
<b>Indicate persons responsible for monitoring and progress reports:</b> 说明负责项目监督和进展报告的人			<b>Monitoring Frequency / Reporting 监督/报告的频率</b>								
<b>Monitoring and Record-Keeping 监督和存档</b>	杨欣 谢天					√			√		√
<b>Progress Reports 进展报告</b>	谢天 郭云哲					√			√		√



此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动应与上表保持一致。

This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Also use additional pages to include all of the project objectives and activities. The activities indicated in this table should be in line with the ones in the above table.

#### **6. Plan of improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

唐古拉山镇为纯牧业藏族镇，由于退牧还草政策的实施，传统牧业的生产生活方式面临改变，这对于当地人的生计是个重大改变。为了让牧民更快更好的适应定居生活，不仅需要积极引导牧民转变观念，由单一畜牧业向第二第三产业转移，还要通过各种培训授之以渔，使他们获得和提高谋生技能，并通过协助他们劳务输出，以外出务工、自谋生路等多种方式开拓就业途径，以真正实现减人减畜从而减轻草场压力；同时，通过引进一些专业人士寻求可替代生计的发展，在现代观念和传统文化发生碰撞，一直赖以生存的生产生活方式发生巨大改变的时候，能够通过诸如适度的生态旅游项目开发和具有民族地域特色的手工艺品的开发，以推动这样生态脆弱和文化脆弱地区的保护与发展的有机结合与稳定推进，帮助牧民最终摆脱对草地畜牧业的生存依赖并达成可持续的草场管理。

- 1、开展技能培训，协助劳务输出；
- 2、生态旅游项目的设计和开发，寻找可持续的可替代生计；
- 3、帮助当地妇女进行手工艺品的开发、生产和销售，提高妇女社会参与度，同时提高家庭收入。

#### **7. Plan to ensure community participation** (describe how the stakeholder communities were involved in Project planning and design and will be involved in: i) Project implementation and ii) Project monitoring and evaluation)

**确保社区参与的计划**（描述相关的社区是如何参与项目的规划和设计的，以及将要如何参与①项目的实施②项目的监督和评估）

2003年绿色江河完成长江源区生态人类学调查，2003—2010年，绿色江河持续在长江源进行了8年垃圾分布及其污染调查，2005年—2010年，绿色江河持续进行长江源冰川退缩状况监测，2005年—2010年，绿色江河持续进行长江源生态移民调查。所有项目累计田野调查时间超过365天。目前，绿色江河是掌握长江源区自然、人文资料及数据最全面的机构，并在此基础上建立长江源水生态环境保护站。

此项目是以长江源水生态环境保护站为实施平台。在保护站建设前期调研阶段，就充分考虑到社区参与的重要性，选取了部分牧户进行访谈和调研，特别是就垃圾问题和技能培训意愿问题进行了重点调查，了解到当地人群的实际意愿与面临的问题。其中参与访谈的志愿者包括当地最富有声誉和资历，并精通藏语和汉语的藏族医生寒梅，寒梅为绿色江河的资深志愿者，参与了绿色江河2003年以来在长江源区开展的所有项目，志愿者服务累计超过360天，充分了解绿色江河的理念和项目运行机制，确保了与社区牧民沟通的顺畅和真实性，也为后期项目的规划和设计打下良好基础。2011年，保护站建设阶段就招聘了唐古拉山镇精通汉语和藏语的藏族牧民吐旦旦巴作为保护站长期管理人员，以便在项目实施阶段能够更好的与社区进行沟通和互动。在保护站建设期间，招聘当地人参与保护站的基础建设，让当地人对保护站有充分的了解，在当地人一年一度的赛马节庆期间，绿色江河调查人员深入牧区，与当地人和当地的社区建立了广泛的联系。

在今后的项目实施中，受到牧户居住分散和语言障碍等条件的限制，因此在项目运作时，要充分调动当地人群的参与热情，选取对环保感兴趣的骨干，培养出一批积极分子，再由这部分人群去影响更多的人群，开展更本土化的交流与宣传；同时，充分发挥保护站的平台作用，让保护站的功能不仅限于满足调研和生态保护的需要，还要通过在保护站内设立图书室和组织社区活动等方式，使当地牧民有一个为生态保护而聚集的公共空间，有利于当地牧民在生态保护参与中提高自身周边生态环境和保护的认识和理解，也将

增强社区凝聚力和活力；重视孩子在家庭中的传播和影响作用，通过恢复唐古拉山镇小学的“长江第一小卫队”组织，定期开展环境教育和环保活动，进一步增强学生和老师的环保意识与能力，并通过孩子对家庭的影响不断扩展。

为了更好的实现项目目标，要让当地社区参与到每个特定目标实施的过程中来，并予以监督和评估。具体为：

项目活动 1：在编制印刷环教宣传品前，会对当地社区和牧民进行抽调和访谈，使宣传印刷品能以深入浅出、通俗易懂和汉藏共通的形式取得更好的宣传效果；同时，深入牧区对牧民就垃圾换物品的措施开展调查，明确牧民对生活用品种类和数量的需求。二者均形成书面调查报告。

项目活动 2：每类培训结束后由接受培训的当地学员进行书面评估和打分；组织一次专家和当地社区的座谈，以明确社区对于可替代生计的实际需求和评价；在专家调研期间，组织一次与参与项目的妇女及其家庭的座谈，了解需求和能力，形成书面记录。

项目活动 3：由保护站的藏族管理人员牵头，负责带出 1-2 名社区活动积极分子。

## **8. Knowledge Management** (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

**知识管理**（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

通过各种媒介和传播平台进行经验分享和传播：

- 1、每个项目活动都会在绿色江河自有网站、博客和微博上进行预告、公布乃至直播，利用网络的即时性进行项目内容的讨论和评价；
- 2、由于参与项目的志愿者众多，并且分别来自于不同的地域、职业专业领域和阶层，让志愿者充分发挥自有的信息传播渠道和博客、微博等网络工具进行宣传，不仅增加受众，更会由于这种分享来自于不同的视角和认知，成为一个多样化的社会意见的展示平台；

- 3、在保护站举行不定期的分享会，与到访的各团体机构特别是 NGO 进行经验交流和共享；
- 4、加大媒体的关注力度和参与的深度，让不同的媒体参与进来，从不同的角度进行报道，达到倡导和传播的目的。
- 5、与当地政府充分沟通和交流，互通信息。
- 6、利用藏族社区的婚丧嫁娶和赛马会等节庆进行广泛传播，收取反馈。

通过记录、评估和调研报告获取知识并总结经验教训：

- 1、通过中英文对照的环保宣传品、汉藏文对照的环教手册、培训教材、照片和影像等多种形式来收集、巩固和传播获得的经验和知识；
- 2、培训类项目活动会在每次课程结束后让所有参加人员填写评估表和意见反馈表，以便及时吸取教训和改进教材；讲座类项目活动会在每场讲座结束后由保护站管理人员抽访部分参加人员，以了解受众的体验和讲座的效果，进行经验总结。

利用项目实施所得到的知识和经验进行推广和复制，在一定层面影响决策：

- 1、项目结束后，组织当地政府相关部门、志愿者代表、媒体、参与的专家学者和社区代表等利益相关方举行研讨会议，总结项目经验，探讨项目模式的可复制性和传播性；
- 2、项目实践期结束后，在项目终期组织项目管理人员及参与的专家学者共同撰写《高原垃圾收运和处置示范手册》，总结经验以便进行推广和复制；
- 3、基于以上的研讨和总结，向相关政府部门提交项目总结报告和提出合理化建议，积极参与到政府相关的决策进程中。

**9. Gender Mainstreaming** (describe how the project takes into consideration the roles and needs of men and women with a focus

on the needs of women, and how this would be reflected in the results and benefits of the project)

**性别主流化**（描述项目如何考虑男性和女性特别是女性的作用和需求，以及女性的作用和需求如何反映在项目的成果及收益中）

由于气候变化、草场退化、传统生产生活方式改变等因素，唐古拉山镇的牧民面临可持续替代生计的发展问题。因此在项目设计上侧重于提高谋生技能和开发适应当地的可替代生计。技能培训就特别针对当地青年，对于有意愿去外界谋生的青年人来说这是迈出的重要第一步；而基于社区的环境保护活动和其它社区活动的开展，不但使当地居民有了为社区共同兴趣和利益而聚集的空间，可促进社区融合与发展，还通过与外来不同人群的接触与交往，拓宽视野和增加信心，提升参与社会事务的意识和能力。

与男性相比，当地妇女受教育程度普遍较低，她们的活动范围大多局限于自家和邻里亲戚之间。对外部社会的陌生与疏离感使她们成为相对隔绝的群体，在家庭中常处于弱势地位。因此，帮助牧区妇女认识外部世界，帮助她们找到转型期中自身的定位与价值，提高其社会参与意识与能力，对于整个社区的稳定与可持续发展都大有裨益。保护站内设立的图书室特别通过添置适合妇女、儿童阅读的基础图册，丰富女性与孩子的视野，提升对外界的认知与社会参与意识。社区的公共活动设计也会有意识吸纳更多妇女参与甚至主导，增加妇女的自信和参与社会事务的积极性。尤其是针对妇女的手工艺品的开发，借助妇女心灵手巧的长处，通过培训和启发，让参与的妇女掌握一技之长，在扶持一段时间后，最终由她们自己负责销售，能够增加家庭收入，从而提升家庭地位和社会参与能力。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief on solution/avoidance.

任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素

吗？如果有的话，请简要说明解决或避免的方法。

<b>Risk factors/ problems 风险因素/问题</b>	<b>Approaches for solution/avoidance 解决/避免的方法</b>
<p>1) . 大部分项目活动的实施主体为志愿者。涉及的志愿者数量众多，且来自不同地区，背景差异巨大。如何组织和协调这些志愿者有效工作？</p> <p>2) 项目活动都是在高海拔地区开展，条件艰苦、气候恶劣，特别是对于来自全国各地的初上高原的志愿者，如何保障他们的人身和健康安全，有效控制风险？</p> <p>3) 由于唐古拉山镇牧民均为藏族，大部分不通汉语，文化水平有限，学习能力也参差不齐。如何在宣传类项目活动和培训类项目活动中克服这些民族、文化、学识和能力上的差异，使项目切实有效？</p>	<p>1 绿色江河的第一个站——索南达杰保护站建成 14 年，其中，以志愿者招募并管理保护站的时间有 5 年，具有丰富的志愿者招募和管理经验，将在此次项目中进一步完善整个流程。从发布招募启事——筛选——面试——体检——培训——项目实施——工作总结，形成书面的标准和管理条例，使所有环节都有章可循。</p> <p>2. 绿色江河对体检标准严格要求，协助志愿者安排行程，在西宁和格尔木两个中转站都妥善安排联络人，以便处理突发状况。为每个志愿者都购买商业意外保险。同时，绿色江河有两名高山病专家参与该项目，当地的流动医院也为志愿者提供医疗服务。青藏铁路便利的交通，为志愿者输送提供了保障。</p> <p>3. 宣传和培训材料尽量采用通俗易懂的表达方式，例如汉藏对照和尽量采用图画说明形式等等，提高学习兴趣的同时，增强理解程度以保证效果。同时，充分发挥保护站藏族管理人员和藏族志愿者的作用，加强沟通和反馈。</p>

## **11. Sustainability of Results Achieved : 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project proponents should envision the project three or even five years after SGP funds have been utilized, and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该预想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

鉴于垃圾问题和气候变化影响的广泛性，本项目在项目设计上本着与政府合作共同建立一种常态化机制的愿景，一旦该机制被实践证明是可行的，就可在政府层面予以推广和实施，具有长期性的影响；在实施中也充分考虑了项目的持续性：

1. 有保护站作为实施平台和基地，使得项目活动的长期开展成为可能。同时由于保护站特殊的地理位置和优势，能够持续影响过往人群，使得项目认知度持续提高和扩散。

2. 项目设计上侧重于技能培训和环境教育，前者能授之以渔，可使获得终生的技能；后者则是从认知和习惯上去培养，一旦形成行为规范和意识即可长期维持和传导。

3. 项目涉及的人群数量众多、阶层各异，作为实施项目活动的主体，志愿者来自于不同地域和不同背景，这样领域广泛的参与活动，使每个个体都能成为由点到面推广宣传的中心，也因而成为一个萌发和深化公民社会意识的生长点。

4. 将以文字、图片和影像的方式记录全部项目活动，最终会形成一本该项目活动的纪实读本、一本该项目活动的摄影画册和一部项目纪录片，以文字和影像的力量扩大和深化影响。

5. 唐古拉山镇作为青藏高原具有典型性的牧区，项目活动的实践有着强大的示范作用和推广效应。由于青藏高原各牧区地理环境、

自然环境、人文宗教背景类似，一个基于当地社区的环境保护项目和机制的成功运转就有可能推广至其他相似区域。在国家层面，为了保护生态，退牧还草的政策会逐步稳健推进，此项目具有实践和和社会公众认知的双重基础，所获得的经验可作为类似地区相关项目实施的基础资料，将有助于推动政策调整、制定，在政府决策上给予正面的积极影响。

6. 项目的实施以保护站为平台，保护站的运转需要资金和人力资源的保障。绿色江河在寻求资金支持的同时，义卖自己出版的书籍和宣传品也是筹集资金的主要来源之一，并在管理索南达杰保护站时期充分实践，能够保证在没有任何外来资金补充的情况下保护站依靠自己的义卖收入维持运转。保护站能够运转，该项目就可以持续。