

全球环境基金小额赠款计划战略项目建议书

[中国]

[提交日期：2020年10月30日]

一般要求

项目建议书应包含标准的封面，一页目录表，及不超过15页的正文（包括所有的图表或表格）。项目预算表应完整填写，项目建议书应以打印的形式提交。

你也可以提交其它附件（不超过10页），可以包括组织机构的证书，提交项目的背书，其它机构配套资金承诺函及参与和支持项目的指标及社区支持和参与的证明。

请确保项目建议书和所有的附件清楚易读。所有的支撑文件（附件）上必须有项目的名称。提交一份项目建议书原件（纸质版和电子版），请保留一份拷贝，你提交的项目建议书将不会被退还。

在准备项目建议书时，你应包含下面设定的大纲中的要点。这些项是国家指导委员会在评审项目建议书时考虑的重点。请确认你的大纲中包含完整的要点。每一部分的页码可以索引。建议书要求的信息可以少于规定的页数，但不要超过规定的页数。

注意

- （一）本次战略项目征集单个项目资金上限为 15 万美元，主题只针对 SGP 项目支持的 NGO 和社区雪豹保护的南南合作与交流，交流国家必须是拥有雪豹栖息地的发展中国家，交流的国家可以是一个也可以是多个，但请包括特定国家塔吉克斯坦。

请登录以下链接，了解 SGP 支持的雪豹项目：

<http://www.gefsgp.cn/detail.php?id=10&fid=5&cid=5>

<http://www.gefsgp.cn/detail.php?id=86&fid=5&cid=5>

<http://www.gefsgp.cn/detail.php?id=85&fid=5&cid=5>

<http://www.gefsgp.cn/detail.php?id=11&fid=5&cid=5>

<http://www.gefsgp.cn/detail.php?id=96&fid=5&cid=5>

- （二）本项目的活动应侧重于开发雪豹保护相关议题（如雪豹与家畜冲突的解决方案，雪豹为基础的生态旅游，基于文化的雪豹栖息地保护，雪豹监测，关于雪豹的环境教育等）的技术指南、最佳实践手册，以及双方或多方交流之后，对所学到的方法、技术、最佳实践在当地的落地实施。
- （三）项目实施机构必须具备跟其他国家合作伙伴用英语交流和协调的能力，具备向境外 NGO 转账的能力；有国际项目实施经验的机构将获得优先考虑。

目录

一般要求	I
目录	II
I. 项目建议书封面	1
目录样本	3
II. 项目建议书大纲和内容	4
1. 项目概要 (1 页)	4
2. 申请机构简介和实施项目的能力 (1 页)	6
3. 项目目标和预期成果 (1 页)	8
4. 项目活动的描述 (2.5 页)	10
5. 实施计划和时间表 (2 页)	15
6. 确保交流与合作双方 NGO 和社区参与的计划 (1 页)	18
7. 项目成功实施的风险分析 (0.5 页)	19
8. 监督评估计划和指标 (1 页)	19
9. 项目可持续性分析 (1 页)	22
III. 项目预算	23
1. 项目预算表	23
2. 预期花费	24

I. 项目建议书封面

项目编号: CPR/SGP/OP6/Y6/CORE/SSC/BD/20/01 (官方使用, 请勿填写)
项目名称: 雪豹监测与社区生态旅游的南南交流与实践项目 (项目名称必须包含项目的精髓并符合GEF SGP本次征集的雪豹保护南南合作主题)

申请机构信息

组织名称: 爱德基金会
电子邮箱: shujunsong@amity.org.cn
通信地址: 江苏省南京市鼓楼区汉口路71号
电话: 025-83260804
传真: 025-83260909
负责人: 谭花/社区发展与环保项目主任
联系人: 束俊松/社区发展与环保项目主管

银行信息

账户名称: 爱德基金会
账号: 5430 5819 1301
开户行名称: 中国银行南京城中支行
开户行地址: 江苏省南京市玄武区中山东路105号

项目信息

建议项目开始的时间: 2021年1月
项目周期: 2021年1月1日——2022年9月30日

财务信息

向GEF SGP 申请的总金额: [人民币] ¥986,550 (US\$150,000)
其它资金来源: [人民币] ¥320,000 (US\$48,654.4)

Donor 出资方	In cash 现金	In kind 非现金
山水自然保护中心	150,000	
原上草自然保护中心（雪豹网络成员）		分享社区经验的人员智力投入及人员差旅 （劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；交通费+食宿费 3000 元*2 人=6000 元；共 10000 元）
年保玉则生态环境保护协会（雪豹网络成员）		分享社区经验的人员智力投入及人员差旅 （劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；交通费+食宿费 3000 元*2 人=6000 元；共 10000 元）
荒野新疆（雪豹网络成员）		国际会议交流时筹备工作的人员投入及宣传品购买制作 （劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；相关宣传品购买制作约 6000 元；共 10000 元）
SLN		分享社区经验的人员智力投入及人员差旅 （国际专家费 1 人*（税前）2500 元/天/人*天*2 天=5000 元；机票费+当地交通费+食宿费约 15000 元；共 20000 元）
WWF（雪豹网络成员）		国际会议交流时筹备工作的人员投入及差旅（劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；交通费+食宿费 3000 元*2 人=6000 元；共 10000 元）
WCS（雪豹网络成员）		国际会议交流时筹备工作的人员投入及差旅（劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；交通费+食宿费 3000 元*2 人=6000 元；共 10000 元）
索加乡社区		国内外交流人员差旅 （机票+当地交通+酒店 15000 元/人*2 人=30000 元）
索加乡政府		国内外交流人员差旅 （机票+当地交通+酒店 15000 元/人*2 人=30000 元）
三江源国家公园		国内外交流人员差旅 （机票+当地交通+酒店 15000 元/人*2 人=30000 元）
昂赛社区		分享社区经验的人员智力投入及人员差旅 （劳务费 2 人*500 元/天/人*2 天*2 次=4000 元；交通费+食宿费 3000 元*2 人=6000 元；共 10000 元）

项目总预算：[人民币] 1,306,550 (US\$198,654.4)

汇率：6.577

目录样本

I.	GEF SGP 项目建议书封面	
	目录	
II.	项目建议书大纲 (12页)	
	1. 项目概要		(1 页)
	2. 机构简介和能力		(1 页)
	3. 项目目标和预期成果		(1 页)
	4. 项目活动描述		(2.5页)
	5. 项目实施计划和时间表		(2 页)
	6. 确保社区参与的计划		(1 页)
	7. 项目实施风险分析		(0.5 页)
	8. 监督和评估计划及指标		(1 页)
	9. 项目可持续性分析		(1 页)
III.	项目预算表		
		

II. 项目建议书大纲和内容

1. 项目概要 (1 页)

项目概要应包含项目建议书中的要点，如申请机构、项目目标、活动、完成指标、项目实施的背景（根据/理由）的简述，也应该包括申请项目对中国雪豹保护的贡献是什么，还应包括项目的总经费、向GEF 小额赠款计划申请的金额，资金如何使用、资金数量、类型、社区投入的情况，以及其它资金投入的情况。

项目申请机构为爱德基金会（Amity Foundation）。

项目目标是针对雪豹监测和生态旅游两个主题，通过加强中国的雪豹保护NGO和社区与包括塔吉克斯坦在内的其他雪豹栖息地分布国进行合作与交流，分享中国的保护经验，也使中国的雪豹保护机构学习获取国际先进经验。并基于交流经验在中国和塔吉克斯坦分别进行示范项目的实施和经验总结，提高社区的雪豹监测能力并通过生态旅游改善社区生计，从而推动雪豹保护。

项目实施的背景：

雪豹是高山带和亚高山带的顶级食肉动物，雪豹栖息地同时也是生态系统服务价值极高但很脆弱的区域，以及亚洲多条重要江河的水源地。作为该生态系统中的旗舰物种和伞护种，对雪豹的有效保护也惠及同域分布的众多物种以及整个生态系统的保护。雪豹分布于全球12个国家，尽管每个国家不同程度地设立自然保护地，但一半以上的雪豹栖息地仍然在保护地之外。基于社区的保护方法是减小雪豹威胁，实现雪豹景观保护的重要且有效的途径。针对雪豹所面临的主要威胁，包括分布信息不足、人兽冲突、社区缺乏保护积极性和能力等，基于社区开展持续的雪豹监测、发展生态旅游等替代生计，能够填补信息空缺，加深对雪豹种群的了解，同时增强当地社区对保护雪豹及其栖息地的认同感，从而促进雪豹保护，进一步促进人与雪豹和谐共存。

十二个雪豹分布国都已经不同程度地开展了雪豹监测和基于社区的雪豹景观保护。在中国、尼泊尔、蒙古、印度等国，已经基于社区、NGO或科研机构进行了若干年的持续雪豹监测，并且取得了一定监测成果和经验。生态旅游作为一种较为有效的替代生计和保护手段，在很多濒危物种及生态系统的保护中起到了重要作用，例如尼泊尔的老虎、乌干达的大猩猩，以及非洲稀树草原等，积累了大量的先进经验。雪豹生态旅游的起步较晚，近年中国、蒙古、印度等国陆续开展了雪豹为主题的生态旅游的尝试，急需向先进案例学习，将其他物种的经验转化适用到雪豹生态旅游中，同时也需要雪豹分布国之间增进交流合作从而共同完善现有项目和建立新的项目。同时一些国家的雪豹保护起步相对较晚，更加需要获取经验并得到支持，从而建立和优化雪豹监测和生态旅游。因此，有效总结现有经验和加强国际交流合作能够有效地推动全球的雪豹保护。

中国拥有占全球60%以上的雪豹适宜栖息地，中国雪豹保护在全球也起着核心作用。栖息地中约70%的面积位于自然保护区之外，主要生活着从事牧业生产的藏族、哈萨克族等少数民族社区。中国的雪豹研究和保护开始于2008年左右，现在全国已有约30个自然保护区管理局、国家公园管理局、科研机构、NGO正在7个雪豹分布的省和自治区开展相关工作。2008年起，在这些机构的共同推动下，

雪豹调查和监测开始陆续在保护地内的雪豹栖息地开展起来。自2012年起，青海、新疆等地区开始开展基于当地社区以及基于城市志愿者的雪豹监测，进一步补充了雪豹的本底数据，也积累了一系列监测技术方法和社区培训经验。截至2018年，雪豹调查和监测已累计覆盖近30,000平方公里。然而这仅占了全国雪豹栖息地的1.7%，信息的空缺仍然非常巨大，尤其是在保护地以外的区域。2018年，在三江源国家公园内启动了全国首个也是唯一一个雪豹生态旅游项目——大猫谷生态体验。不过现有成果还只是一个开始，项目实践还需完善提高，已覆盖的雪豹栖息地有限，也尚未形成可复制的经验和标准，让更多的雪豹栖息地区域使用。为了促进中国的雪豹保护，并发挥中国在全球雪豹保护中扮演的重要角色，需要我们一方面向其他雪豹分布国以及其他同领域的先进经验学习，完善现有项目打造示范性案例；另一方面总结已有经验进行分享，并支持起步较晚的国家。

为了促进雪豹分布国以及雪豹保护机构之间的交流与合作，已经建立了一些网络机制，并进行定期交流和特定主题的知识共享。国际上，主要有雪豹网络（Snow Leopard Network, SLN）和全球雪豹及其生态系统保护计划（Global Snow Leopard & Ecosystem Protection Program, GSLEP）。SLN一直致力于进行全球雪豹研究保护的知识共享。GSLEP则将雪豹分布区国家的政府聚集在一起，共同识别雪豹面临的威胁，并协调国家和国际行动，同时GSLEP也汇集了大量专家，对雪豹监测、生态旅游、社区保护等主题进行了知识总结和能力建设。2015年起，中国范围内发起了“中国雪豹保护网络”，由NGO、研究团队以及自然保护区、国家公园管理局组成，是雪豹保护的专业联盟，推动雪豹研究保护领域的知识共享、技术标准化、增进机构间的交流与合作，以及共同发声。通过以上网络以及各成员机构的工作，中国雪豹保护机构彼此之间，以及与国际上其他机构一直保持着一些交流，不过在监测和生态旅游两个议题上仍然缺乏深入的沟通和合作，以及向其他物种成功案例的学习。

根据雪豹长期监测的要求及雪豹栖息的优先级，爱德基金会将与山水自然保护中心一起，以治多县索加乡作为项目点进行进一步探索。索加乡位于青海省玉树州西北部，毗邻可可西里，面积约5万平方公里，平均海拔4700米。该地区是典型的高原气候，只有冷暖两季且多风干燥。年均气温-4℃，年均日照2500~2900小时，年均降水量150~420毫米。索加乡属于纯牧业区，下辖牙曲、君曲、莫曲、当曲四个牧委会，人口约为4000人，畜牧业是全乡的支柱产业。2009年，北京大学生命科学学院的李娟博士在索加区域首次进行雪豹监测，共布设26台红外相机，拍摄到8种兽类，包括大型食肉动物3种、小型食肉动物4种、食草动物1种。其中雪豹（*Panthera uncia*）为IUCN易危物种和国家I级重点保护动物，藏棕熊（*Ursus arctos*），岩羊（*Pseudois nayaur*）等为国家II级重点保护动物。除此之外，该地区识别出29只雪豹个体（李娟，2012¹）。2019年年底，我们参考李娟博士之前的红外相机位点，对牙曲村地区重新进行红外相机监测的工作。此项目中，监测区域将扩展到索加乡莫曲村北部的烟瘴挂地区，该地区东临牙曲村，西临曲麻莱县措池村，将这两片独立的监测区域连接，进行整体监测。我们新增了35个监测网格，每个网格布设1-2台红外相机，加上之前该地区的红外相机，该地区共布设并管理65台红外相机。在调查中若存在确实因地理条件限制到达不了的网格，该网格所属相机会移到临近网格人员能到达的区域进行布设和监测。

¹ 李娟. (2012). 青藏高原三江源地区雪豹 (*Panthera uncia*) 的生态学研究及保护. (Doctoral dissertation, 北京大学).

索加乡位于国家公园内部，在这里开展自然体验活动将有利于当地的社区发展，为当地牧民带来额外的经济收入，直观的建立保护与收益的联系，激发当地人参与保护的热情；也能为公众提供深度参与国家公园建设的机会，领略三江源国家公园的自然、人文之美。同时，当地社区牧民团体将作为项目的主体，实际参与到国家公园建设中去，并从国家公园制度中获益。项目还将与三江源国家公园建立直接合作，结合昂赛的经验，探索建立和完善特许经营权等制度，推动国家公园政策发展完善。

昂赛雪豹景观保护项目是国内首个将雪豹社区监测与生态旅游相结合的雪豹保护案例，具有坚实的基础和巨大的潜力成为该领域的示范性项目。昂赛位于被誉为“中国雪豹之乡”的青海省玉树州杂多县，地处三江源地区雪豹核心栖息地内。山水自然保护中心与北京大学的研究团队合作，于2015年在此建立了以社区为主体的红外相机监测网络，目前已在昂赛乡1800平方公里范围内，划分72个5x5 km的监测网格，布设74台红外相机，培训了56名牧民监测员进行持续性的雪豹监测，识别出了该区域雪豹种群中至少40只雪豹个体。在监测基础上，山水于2018年起推动了以当地社区为基础的自然体验项目，带领游客在昂赛乡寻找观察包括雪豹在内的野生动物，体验牧区生活。已经支持社区成立了合作社，调动了社区进行自我管理，选拔和培训了接待家庭及向导，并建立起社区收益的分配制度。截至2019年底，为社区带来了101万元的总收益，并获得了首批国家公园特许经营权。爱德基金会于2019年与山水合作，共同发起了雪豹家园守护行动项目，支持青海和西藏区域包括昂赛在内的3个雪豹社区保护地，推动区域内人与雪豹和谐共生，减少人兽冲突损失，并促进社区从保护中受益，从而保护雪豹种群的稳定健康。

此项目中，爱德基金会将联合山水自然保护中心，总结梳理在昂赛开展自然体验项目的经验和教训，结合国际交流学习经验，促进和推动在索加乡开展自然体验项目。但现阶段对于索加乡的自然资源条件了解尚浅，自然体验活动将结合当地生物多样性监测工作一同开展。山水自然保护中心在索加乡已有长时间的社区合作经历，具有良好的社区基础，同时在2019年已经开始进一步的社区红外相机监测工作，希望能推动当地生态保护工作。

在这些工作和合作的基础上，爱德基金会希望通过本项目推动中国民间组织和社区的雪豹景观保护工作。项目资金将用于支持以下活动：1. 组织中国-塔吉克斯坦及其他发展中国家雪豹保护的交流与合作；2. 汲取国际经验，在索加乡开展雪豹生态体验项目；3. 支持一家塔吉克斯坦NGO，将交流学习的经验在塔吉克斯坦实施，并总结经验与中方交流。

本项目计划向GEF小额赠款申请15万美元总经费，其中4万美元用于支持塔吉克斯坦NGO在地实施项目，5万美元用做支持中方机构组织开展相关交流活动和在地项目实施。同时投入32万元人民币，约合48,654.4美元用于配套支持在地工作开展。

2. 申请机构简介和实施项目的能力 (1 页)

这部分应该清楚的证明申请机构具备经验、能力和承担成功实施项目的责任。应该包括的内容为：

- 申请机构的类型 - 是国内民政部门注册的社会团体、民办非企业单位（社会服务机构）、基金会，还是在公安部注册的国际NGO？
- 机构的目标和主要活动
- 机构实施项目的方法（理念），例如，机构如何完成它的各个项目？

- 机构存在的年限及项目管理经验
- 机构的组织结构、管理框架、领薪水的员工数量等
- 会员资格或与联合机构、伞形团体的附属关系
- 法律地位——在政府认可的权威部门注册
- 工作的目标人群
- 以往与本项目相关的经验：雪豹保护项目、南南合作项目、国际项目的实施经验

爱德基金会成立于 1985 年 4 月，是已故全国政协副主席丁光训等基督教界人士发起、其他社会各界人士共同组成的民间团体。作为中国改革开放后最早一批成立、并具有公募资格的基金会和在国内外具有重要影响力的民间组织，爱德基金会旨在促进我国的教育、社会福利、医疗卫生、社区发展与环境保护、灾害管理等各项社会公益事业，迄今为止，项目区域累计覆盖 23 个国家，受益人口数千万。

秘书长办公会议是爱德基金会的执行层和管理层，负责贯彻落实理事会决议，下辖项目管理，研究发展、资源发展、运营管理和社服多个部门。截至 2019 年底，爱德基金会有 107 名全职员工。

2014 年获得联合国经社理事会（ECOSOC-Economic and Social Council）特别咨商地位后，爱德基金会先后于 2015 年设立非洲办公室，2016 年设立日内瓦国际办公室，进一步加强国际交流，拓展国际合作。2020 年 5 月，爱德基金会正式成为国际志愿机构理事会（ICVA-International Council of Voluntary Agencies）的成员，是该机构的首家中国成员。

机构宗旨与发展理念：

爱德基金会以在信仰互相尊重的原则下共同献策出力，开展同海内外的友好交往，发展我国的社会公益事业，促进社会发展，服务社会、造福人群，维护世界和平为机构宗旨。

1994 年，爱德基金会从贵州省普定县开始，启动农村社区综合发展项目。迄今已在 11 个省区开展项目。项目秉承以人为本、可持续发展两大基本理念，运用参与式方法，关注环境保护，强调性别平等，尊重和弘扬传统文化和乡土知识，整合多方资源，构建人与人、人与环境和谐发展的关系。

相关项目经验：

成立伊始，爱德基金会就以英语外教项目为切入点，开展长短期英语师资培训、服务学习等国际交流项目，促进教育公平。2009 年起，爱德基金会先后在菲律宾、朝鲜、肯尼亚、菲律宾、尼泊尔、厄瓜多尔、斯里兰卡和埃塞俄比亚开展人道主义援助。在国际交流与国际救援项目基础上，2011 年，爱德基金会启动国际发展项目，现已在尼泊尔、缅甸、斯里兰卡、马达加斯加及肯尼亚等多国开展了包括基础教育支持，沼气技术交换、青年人能力建设和妇女能力建设等在内的多个项目。

在农村社区发展项目中，爱德基金会一直注重推动绿色农业发展与可持续生计，着力降低社区经济发展带来的局部环境压力。2013-2015 年的沧源县爱德基金会综合发展项目中，爱德基金会通过农业基础设施改善、农牧良种推广及发展能力建设等项目活动，提

高南滚河保护区周边社区既有农业土地与生产资源的综合利用率和生计多样性。在提高社区居民收入，改善生活质量的同时，也减少了当地居民对自然资源的消耗。

在生物多样性保护领域，2018-2019年，爱德基金会在南京发起“助力拯救长江江豚”项目，集社会的力量，通过科普宣传活动与原生鱼种增殖放流，恢复渔业资源，助力保护生物多样性、改善水域生态环境，还给江豚一个食物充足的长江。2019年，爱德基金会与山水自然保护中心合作启动孟连黑山保护地计划，开展生物多样性调查，完善当地动植物本底信息，制定科学有效的保护地计划，通过社区监测来保护云南最有价值的热带森林和濒危动物。

2019年，爱德基金会与山水自然保护中心合作发起雪豹家园守护行动项目，计划通过两年时间，在青海和西藏建立3个总面积达到3000平方公里的雪豹社区保护地，实现区域内雪豹种群的稳定健康，降低900户家庭，共3100多人从雪豹保护中遭受的损失，并实现本地牧民从保护中受益，构建人与雪豹和谐共生的可能。

3. 项目目标和预期成果 (1页)

这部分应包含清晰的和明确的说明本项目将对民间组织和社区雪豹保护起到哪些作用，预期达成哪些可评估的结果。

本项目的总体目标是针对雪豹监测和生态旅游两个主题，通过加强中国的雪豹保护NGO和社区与包括塔吉克斯坦在内的其他雪豹栖息地分布国进行合作与交流，分享中国的保护经验，也使中国的雪豹保护机构学习获取国际先进经验。并基于交流经验在中国和塔吉克斯坦分别进行实施示范项目和总结项目经验，提高社区的雪豹监测能力，并通过生态旅游改善社区生计，从而推动雪豹保护。具体分为三个目标：

目标1. 促进中国-塔吉克斯坦及其他发展中国家雪豹保护的交流与合作

全球雪豹分布于12个国家，各国已不同程度地开展了雪豹监测和生态旅游等基于社区的雪豹景观保护。如尼泊尔、蒙古、印度等国在雪豹监测及数据应用方面具有丰富的实践经验，而且在老虎等其他物种的监测上也有很多成熟先进的技术，对雪豹监测有很大的借鉴意义。我国在此领域也有多年经验，并且开展了大量基于当地社区以及基于城市志愿者的监测，积累了一系列监测技术方法、社区培训经验和一定的监测成果。在生态旅游方面，雪豹生态旅游起步较晚，我国和蒙古、印度今年都有了一些尝试，这些国家之间需要增进交流合作，更需要积极学习来自其他物种生态旅游的先进经验，并将其转化适用到雪豹生态旅游中。发展中国家有很多通过生态旅游有效实现物种和生态系统保护的优秀案例，如尼泊尔的老虎、乌干达的大猩猩，以及非洲稀树草原等。本项目将对相关优秀案例进行一个全面的综述和总结，识别出对雪豹景观保护实践最有帮助的案例，作为经验交流和学习的重点目标。组织相关议题的分会和研讨，促进国内外机构间的交流。也将组织和支持中国雪豹保护网络成员与其他目标国家进行线下互访和线上交流。还将重点支持中国与塔吉克斯坦、阿富汗之间的互访交流。

目标2. 汲取国际经验，提升索加乡社区保护雪豹景观的能力

爱德基金会与山水自然保护中心、三江源国家公园管理局合作，于2015年在昂赛开始开展社区雪豹监测工作，利用红外相机和网格化设计，培训当地牧民作为监测员，负责维护和管理红外相机。并通过收集的相机数据，分析识别出40只雪豹个体。同时在2018年开展自然体验特许经营活动，与当地牧民一起设计展开以观赏野生动物、体验牧区生活为主的生态旅游，至今为社区带来101万元收益。

项目将通过和其他雪豹栖息地所在国家交流和分享相关经验，包括至少2次线上论坛、会议，2次实地考察交流，学习国际优秀的社区参与、红外相机监测、生态旅游管理等经验，在索加乡提升当地牧民的专业能力，推动社区参与，将生态旅游与社区监测更紧密的结合起来，并对国家公园内的特许经营管理提出建议参考。

目标3. 提升塔吉克斯坦NGO的雪豹保护能力，尤其是监测能力

塔吉克斯坦位于雪豹分布范围的最西端，其境内雪豹的总栖息地约为85,700平方公里，是南、北雪豹种群之间基因交流的重要通道。目前雪豹数量据粗略估计约220只，较1980年代减少了近80%，雪豹景观保护迫在眉睫。塔吉克斯坦已经有一些民间机构在Tajik国家公园等主要雪豹栖息地开展雪豹调查和保护工作，具有一定的基础。据了解，为了更有效地开展雪豹保护，相关机构对学习雪豹监测技术，尤其是其中识别雪豹个体方面，以及生态旅游的优秀经验都有较大需求。本项目将通过分享中国的相关知识和经验，以及支持塔吉克斯坦的机构与其他国家交流，提升其开展雪豹监测和生态旅游的能力。

预期成果包括：

- 1.1 识别国内外优秀雪豹生态旅游和社区监测案例，编写国际雪豹生态旅游和社区监测案例报告1份；
- 1.2 3-5个社区参与国内以生态旅游和社区监测为主题的专题考察或指导，组织1次国内相关机构的小型研讨会，并邀请雪豹网络成员机构参加，3-5个相关机构参与，提升社区生态旅游方面的技能。
- 1.3 1次专题国际考察（备选地点可包括蒙古的Hustai国家公园、尼泊尔的Chitwan国家公园、非洲的卢旺达山地大猩猩、或津巴布韦的campfire）；梳理考察交流内容，形成总结反思报告，与塔方分享考察结果，提取国际案例中值得参考的优秀经验，结合昂赛与索加社区的实际情况，与社区一起设计社区生态旅游的管理和运营提升方案。
- 1.4 1-2次中国与塔吉克斯坦（阿富汗）互访交流；提升塔吉克斯坦方的雪豹监测和个体识别能力，建立雪豹监测体系，并推动当地社区的雪豹监测及生态旅游发展。
- 2.1 运用交流的经验，设计一套适用于索加乡的生物多样性监测系统，社区监测的能力提升；
- 2.2 梳理总结学习经验，推动索加乡的社区生态旅游项目开展，社区生计得到改善；
- 2.3 学习国际优秀特许经营经验，结合昂赛案例对三江源国家公园特许经营管理提出政策建议；
- 2.4 梳理总结索加雪豹景观保护经验，制作以社区监测和自然体验为主题的雪豹景观保护技术和方法手册；

- 3.1 识别塔吉克斯坦的一个雪豹保护机构，并支持其建立红外相机监测体系，包含前期培训、布设相机、相机维护、数据收集整理到雪豹个体识别，提升社区雪豹监测能力；
- 3.2 让塔方机构根据经验总结并制作雪豹个体识别手册、红外相机管理手册等，并翻译为英文版本。

4. 项目活动的描述 (2.5 页)

这部分应该描述为实现项目预期成果和完成项目目标，具体要采取哪些行动。项目活动和产出之间必须有清楚、直接的联系。（申请机构必须确保项目活动是实现预期成果的手段）**请注意，这部分写得不好可能是不能获得赠款支持的主要原因，因为这是实施项目的实质组成部分。**

描述的项目活动应该尽可能的具体，说明要做什么，由谁做，什么时间做（开始时间、周期、完成的时间）以及在哪里做。在描述项目活动时，需要注明每项活动的参与方或负责方是哪个组织，受益者是哪些人。

可能包括的活动有：

- 识别中国民间组织、社区、保护区、科研院所等在雪豹保护方面可供分享的经验和教训
- 识别国际雪豹保护中值得借鉴的经验和做法
- 制作相关雪豹保护技术和方法的手册和其它知识产品
- 组织发展中国家雪豹保护的交流与合作，特别是针对塔吉克斯坦SGP项目的交流与合作
- 将从其他国家学到的经验在中国落地实践
- 帮助和支持塔吉克斯坦的NGO和社区学习他们需要的雪豹保护经验并在当地进行示范和实践
- 协调和监督项目在中国和塔吉克斯坦的实施

目标1. 促进中国-塔吉克斯坦及其他发展中国家雪豹保护的交流与合作

活动1.1 识别国内外优秀雪豹生态旅游和社区监测案例

以雪豹为旗舰物种的生态旅游在印度、中国、塔吉克斯坦和蒙古都有所尝试，取得了一定的成果，同时也有很多不足之处，尤其是以社区为主体的生态旅游，在项目的管理和运营，社区参与上都有不同程度的困难。蒙古、印度等国家也有丰富的社区监测经验。通过查阅其他国家和社区的生态旅游项目发展情况，总结其中的经验、机遇和挑战，能够作为补充学习资料，与昂赛、索加社区、塔吉克斯坦NGO及社区以及其他雪豹网络成员进行分享，共同学习提高。

活动1.2 1次以生态旅游和社区监测为主题的国内专题考察与指导（地点可包括四川关坝或青海昂赛）；和1次国内相关机构的小型研讨会，并邀请雪豹网络成员机构参加，邀请塔方线上参与；

昂赛社区生态旅游和社区监测项目开展至今，社区成员已经在项目地积累了一定的经验，通过组织国内其他社区成员前来考察，或带领社区成员去往其他社区考察，并组织小型研讨会，邀请塔吉克斯坦NGO线上参与，面对面分享各自社区的项目经历，同时将活动1.1案例经验总结与参会者分享，共同讨论和学习其中经验。

活动1.3 与Snow Leopard Network (SLN) 合作，举行1次专题国际考察（备选地点包括蒙古的Hustai国家公园、尼泊尔的Chitwan国家公园、非洲的卢旺达山地大猩猩、或津巴布韦的campfire）

昂赛、索加都位于三江源国家公园内，塔吉克斯坦的Tajik国家公园内也有关于雪豹调查的工作。而国家公园内开展生态旅游项目，在国际上已经有较多成功的案例可以借鉴和学习。通过活动1.1 前期调查，可以对这些项目的背景和现状有基本的掌握，再通过3-5天左右的短期国际考察，实地探访这些国际案例的项目地，和项目人员面对面交流沟通，了解从项目建设、运营到管理方面的经验，并将这些经历总结整理成为考察报告。

活动1.4 1-2次中国与塔吉克斯坦（阿富汗）互访交流

塔吉克斯坦作为雪豹成员国之一，在雪豹保护方面已经做了一些基础工作，据了解，塔吉克斯坦目前就雪豹监测和生态旅游两方面有较大的需求，邻国阿富汗也属于雪豹成员国，两国之间已有一定的交往基础，并希望能继续交流和分享雪豹保护相关的经验。山水自然保护中心有一定的雪豹监测和个体识别技术经验，以及生态旅游项目开展经验，因此，中方与塔方实地考察交流，并在合适情况下邀请阿富汗机构成员共同参加，参与塔吉克斯坦方的实地考察，熟悉当地生态环境、社区状况等，协助塔吉克斯坦分析当地雪豹监测情况。

目标2. 汲取国际经验，提升索加乡社区保护雪豹景观的能力

活动2.1 运用交流的经验，设计一套适用于索加乡的生物多样性监测系统

索加乡位于三江源国家公园长江源园区，占地约5万平方公里，在过去的红外相机监测工作中，发现这里有丰富的野生动物资源，包括雪豹、兔狲等保护动物。但对于索加乡的生物多样性仍缺乏一个整体的了解，通过前期访谈，索加乡当地社区也对于生物多样性的本底调查有一定的需求，因此，该活动将结合山水自然保护中心过去在当地开展红外相机监测工作的经验，设计和规划一套适用于索加乡的生物多样性监测方案，覆盖约1000平方公里国家公园面积，详细调查和了解这里的物种构成及分布，为后续开展如生态旅游等其他保护工作提供基础。

活动2.2 梳理总结学习经验，推动索加乡的社区生态旅游项目开展

索加乡目前的生计完全依赖于畜牧业和政府补贴，收入来源单一。作为雪豹栖息地之一，同时又拥有独特的地理自然条件，索加乡具备开展生态旅游的基本条件。依据昂赛自然体验的经验，生态旅游项目可以为社区带来额外收益，促进当地人积极参与保护工作。因此，结合目标1的成果，将考察经验梳理总结，在索加开展生态旅游社区会议，组织向导培训、设计游览路线、组织合作社管理培训等，推动索加乡的社区生态旅游发展；

活动2.3 学习国际优秀特许经营经验，结合昂赛案例对三江源国家公园特许经营管理提出政策建议，并邀请“中国雪豹保护网络”的成员机构代表进行意见反馈等

昂赛大猫谷自然体验项目作为首批获得国家公园特许经营权的社区生态旅游项目，对我国国家公园特许经营制度体系的建设有着重要的探索意义，其经验教训对于特许经营在其他国家公园和社区的开展也有借鉴意义。

活动2.4 梳理总结昂赛雪豹景观保护经验，制作以社区监测和自然体验为主题的雪豹景观保护技术和方法手册

昂赛的雪豹监测目前已达到全乡1800平方公里全覆盖，成功识别出40只雪豹个体，社区生态旅游的开展也已经为社区带来了101万元的收益。但目前，社区监测和自然体验还是相对独立的存在，该活动将梳理和总结昂赛乡的经验，尝试将社区监测和自然体验相结合，使社区监测结果能作用于自然体验，自然体验游客目击雪豹等野生动物的数据能加入到雪豹分析当中，建立一套数据录入、监测、评估的方法和手册体系。

目标3. 提升塔吉克斯坦NGO的雪豹保护能力，尤其是监测能力

活动3.1 识别并确定塔吉克斯坦的一个雪豹保护机构，支持其开展社区监测和保护工作，并提供技术培训和支

塔吉克斯坦目前已经有社区监测的一些基础，但是缺乏从监测到数据收集到后期分析的完整体系。我们将筛选出一个合适的塔吉克斯坦当地机构或社区，对他们进行雪豹监测方面的技术支持，从红外相机使用方法、布设、维护和数据收集整理，以及后期的雪豹个体识别技术方面来逐步提升塔吉克斯坦机构的雪豹监测能力及技术。

活动3.2 基于活动3.1的经验，让塔方机构根据已有社区经验整理并制作相关知识产品，以及相关宣传

塔吉克斯坦将结合活动3.1中获得的经验，与已有的经验，整理成相关的手册，并制作成英语、塔吉克斯坦语版本。

活动概括	项目活动	时间地点	产出	责任方	参与方	受益人
1. 组织发展 中国国家雪豹保护的交流与合作	1.1 识别国内外优秀雪豹生态旅游和社区监测案例；	中国、塔吉克斯坦、第三方国家有生态旅游经验的社区 时间：2021年1月-2022年9月	国际雪豹生态旅游和社区监测案例报告1份；	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 原上草自然保护中心 年保玉则生态环境保护协会 荒野新疆等	双方NGO和社区
	1.2 1次以生态旅游和社区监测为主题的国内专题考察与指导（地点可包括四川关坝或青海昂赛）和1次国内相关机构的小型研讨会，并邀请雪豹网络成员机构参加，邀请塔方线上参与；		两份考察报告	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 塔吉克斯坦机构 原上草自然保护中心 年保玉则生态环境保护协会 荒野新疆 关坝或昂赛社区等	
	1.3 与 Snow Leopard Network (SLN) 合作，举行1次专题国际考察（备选地点包括蒙古的Hustai国家公园、尼泊尔的Chitwan国家公园、非洲的卢旺达山地大猩猩或津巴布韦的campfire）；		1份专题国际考察报告	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 塔吉克斯坦机构 双方社区 SLN WWF WCS 荒野新疆 一个地球等	
	1.4 1-2次中国与塔吉克斯坦（阿富汗）互访交流；		由塔吉克斯坦机构组织中塔或中塔阿三方交流以及相关互访	爱德基金会 山水自然保护中心	塔吉克斯坦机构	

2. 汲取国际经验，并在索加乡实施雪豹景观保护项目	2.1 运用交流的经验，设计一套适用于索加乡的生物多样性监测系统；	中国 时间：2021年1月-2022年9月	索加乡生物多样性监测设计报告；	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 索加乡社区 索加乡政府	中方社区和国家公园
	2.2 梳理总结学习经验，推动索加乡的社区生态旅游项目开展；		索加乡自然体验路线设计1份； 在索加乡召开1次以自然体验为主题的社区、政府会议，至少20人参与； 索加乡自然体验相关社区培训，20名牧民参加1次向导培训，包含解说、食宿、医疗等；	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 索加乡社区 索加乡政府	
	2.3 学习国际优秀特许经营经验，结合昂赛案例对三江源国家公园特许经营管理提出政策建议，并邀请“中国雪豹保护网络”的成员机构代表进行意见反馈等；		国家公园特许经营管理案例分析及建议；	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 塔吉克斯坦机构 双方社区 三江源国家公园 雪豹保护网络成员	
	2.4 梳理总结昂赛雪豹景观保护经验，制作以社区监测和自然体验为主题的雪豹景观保护技术和方法手册；		以社区监测和自然体验为主题的雪豹景观保护技术和方法手册；	爱德基金会 山水自然保护中心	山水自然保护中心 昂赛社区	

3. 选择塔吉克斯坦合作 NGO，拨款给塔方，并由塔方总结其经验	3.1 识别并确定塔吉克斯坦的一个雪豹保护机构，并支持其开展社区监测和保护工作，并提供技术培训和支	中国、塔吉克斯坦 时间：2021年1月-2022年9月	选出1个最合适的塔吉克斯坦 NGO；并在所在国开展雪豹监测及保护的项目；	爱德基金会 山水自然保护中心	塔吉克斯坦机构	塔吉克斯坦 NGO 和当地社区
	3.2 基于活动3.1的经验，让塔方机构根据已有社区经验整理并制作相关产品，以及相关宣传		雪豹个体识别手册、红外相机管理手册，并翻译为英文版本，以及项目相关宣传			

5. 实施计划和时间表 (2 页)

这部分可以用表格的形式呈现，并作为一个附件。应该标明所有主要活动的顺序和活动实施的重要标志，包括每一个阶段预期的开始和结束的时间；尽可能提供详细说明。实施计划应该展示每一个步骤的逻辑流程，表明从项目目前的状况到项目结束时的所有活动和步骤都经过了仔细的考虑。请在实施计划中包含所有需要提交的报告，项目监督和评估活动等。下面给出一个样子供参考。

项目工作计划及监督时间表

项目编号： CPR/SGP/OP6/Y6/CORE/BD/20/01	项目名称：雪豹监测与社区生态旅游的南南交流与合作项目	
受款单位名称：爱德基金会		
简要描述项目的总体目标：通过支持山水自然保护中心与塔吉克斯坦 NGO 组织进行雪豹监测、个体识别以及雪豹生态旅游的交流分享，以及向国际优秀案例学习交流，来提升两个组织和项目社区在雪豹保护方面的工作，促进当地雪豹保护，优化国家公园内生态旅游模式，和保护更紧密的结合。		
GEF 重点领域：生物多样性	GEF 执行阶段：OP6	项目开始与结束时间：2021年1月-2022年

							9月			
简要说明特定目标 1：促进中国-塔吉克斯坦及其他发展中国家雪豹保护的交流与合作										
列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标							活动开展的时间（按月或季度）			
							2021		2022	
活动	负责方	指标	1	2	3	4	1	2	3	4
1.1 识别国内外优秀雪豹生态旅游和社区监测案例；	爱德基金会山水自然保护中心	● 国际雪豹生态旅游和社区监测案例报告 1 份	√	√	√	√				
1.2 1 次以生态旅游和社区监测为主题的国内专题考察与指导（地点可包括四川关坝或青海昂赛）；和 1 次国内相关机构的小型研讨会，并邀请雪豹网络成员机构参加，邀请塔方线上参与；	爱德基金会山水自然保护中心	● 组织 2 次考察指导和专题研讨会，以生态旅游和社区监测为主题，邀请社区成员、塔吉克斯坦机构和雪豹网络成员参加，塔方社区成员连线，每次考察指导或专题研讨会参与人数 10 人左右			√	√	√	√	√	
1.3 与 Snow Leopard Network (SLN) 合作，举行 1 次专题国际考察（备选地点包括蒙古的 Hustai 国家公园、尼泊尔的 Chitwan 国家公园、非洲的卢旺达山地大猩猩、或津巴布韦的 campfire）；	爱德基金会山水自然保护中心	● 1 次 5-10 人雪豹网络成员以及中塔双方参加 3-5 天的国际交流考察活动，学习当地社区的管理、运营方式			√	√	√	√	√	
1.4 1-2 次中国与塔吉克斯坦（阿富汗）互访交流；	爱德基金会山水自然保护中心	● 3 人左右中一塔双方机构的互访交流，并到项目地实地考察			√	√	√	√	√	
简要说明特定目标 2：汲取国际经验，提升索加乡社区保护雪豹景观的能力										
活动	负责方	指标	1	2	3	4	1	2	3	4

2.1 运用交流的经验，设计一套适用于索加乡的生物多样性监测系统；	爱德基金会山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ● 索加乡生物多样性监测设计方案，覆盖不低于 1000 平方公里面积； ● 索加乡生物多样性监测设计报告； 					√	√	√	
2.2 梳理总结学习经验，推动索加乡的社区生态旅游项目开展；	爱德基金会山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ● 索加乡自然体验路线设计 1 份； ● 在治多县索加乡召开 1 次以生态旅游为主题的社区、政府会议，至少 20 人参与； ● 索加乡自然体验相关社区培训，20 名牧民参加 1 次向导培训 					√	√	√	
2.3 学习国际优秀特许经营经验，结合昂赛案例对三江源国家公园特许经营管理提出政策建议，并邀请“中国雪豹保护网络”的成员机构代表进行意见反馈等；	爱德基金会山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ● 一份特许经营案例分析及建议书 					√	√	√	
2.4 梳理总结昂赛雪豹景观保护经验，制作以社区监测和自然体验为主题的雪豹景观保护技术和方法手册；	爱德基金会山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ● 以社区监测和自然体验为主体的雪豹景观保护技术和方法手册 					√	√	√	
简要说明特定目标 3：提升塔吉克斯坦 NGO 的雪豹保护能力，尤其是监测能力										
活动	负责方	指标								
3.1 识别并确定塔吉克斯坦的一个雪豹保护机构，并支持其开展社区监测和保护工作，并提供技术培训和支	爱德基金会山水自然保护中心	<ul style="list-style-type: none"> ● 1 个塔吉克斯坦雪豹保护机构，有雪豹监测基础或有能力进行雪豹监测； ● 项目实施报告、总结报告及相关财务报告； ● 对塔方机构进行不超过 5 万 	√	√	√	√	√	√	√	

		美元的资助； ● 塔方雪豹监测形成初步体系，雪豹监测覆盖面积应具有监测和分析的意义，以塔方机构提供数据为准。									
3.2 基于活动3.1的经验，让塔方机构根据已有社区经验整理并制作相关知识产品，以及相关宣传	爱德基金会 山水自然保护中心	● 一份雪豹个体识别手册（英-塔吉克斯坦） ● 一份红外相机管理手册（英-塔吉克斯坦）			√	√	√	√	√		
说明负责项目监督和进展报告的人			监督/报告的频率								
监督和存档	程琛、冯琛		√	√	√	√	√	√	√	√	
进展报告	刘之秋、刘馨浓、李语秋		√	√	√	√	√	√	√	√	

6. 确保交流与合作双方 NGO 和社区参与的计划 (1 页)²

描述利益相关的社区如何参与（或正在参与）

- 项目的策划和设计
 - 项目的实施
 - 项目的监督与评估以确保有效性和高效率。这是产生和理解项目影响的基础
-
- ✓ 邀请昂赛社区代表一起参与讨论总结当地值得分享的经验，以及面临的问题；
 - ✓ 组织社区代表参加线上交流分享会，以及与塔方的会面交流；
 - ✓ 将整理好的学习交流内容反馈给社区，组织社区培训和会议，让社区成员充分学习新的经验；
 - ✓ 由科学团队和当地社区、政府一起制定新的野生动物监测目标和完善方案；

² 请注意社区参与的内涵要比社区将如何从项目收益多得多。社区参与指某一特定人群的积极加入并对项目的拥有感。请描述已经采取或计划的具体步骤以最大限度的使社区参与项目的各个阶段。

- ✓ 和当地社区一起制定和落实优化方案；
- ✓ 在项目实施中期和尾期进行社区访谈，收集社区成员意见想法。

7. 项目成功实施的风险分析 (0.5 页)

识别并列可能出可能导致项目无法实现预期成果的主要风险因素。应该包括内部因素（如涉及的技术无法按预期实现等）及外部因素（如COVID-19状况明年没有改善国际旅行限制等）。

这部分也应该包括项目计划所依赖的主要假定条件。在这方面，假定条件更多同项目策划所预期的外部因素相关（如政府对于国际合作的相关政策等），并且项目的可行性取决于这些外部因素。

潜在风险描述	风险级别（高、中、低）	风险可能性（高、中、低）	解决措施
由于新冠疫情无法进行国际旅行	高	高	时间顺延至疫情解除，或改为线上交流的形式
整理的经验由于技术原因无法落地	高	低	根据索加和昂赛社区的实际情况做适当调整，不必直接照搬

8. 监督评估计划和指标 (1 页)

这部分应该包括项目监督与评估计划的说明，既有实施期间的监督评估（构成要素）又有项目完成时的监督评估（总结）。主要内容应包括：

- 对照实施计划中设定的阶段性成果，如何检测追踪项目的绩效？
- 对照项目的目标，如何评估项目的影响？
- 根据收到的反馈，如何就项目的设计和计划做中期的更正和调整？
- 如何让社区成员参与项目的监督与评估过程？

提出与项目绩效和影响相关的具体的可测量的指标是监督和评估的基础。这些指标必须也同时符合小额赠款项目国家项目战略中设定的指标。这些指标经与国家协调员磋商后会得到改进，并成为申请机构与GEF小额赠款计划签署的合同中的重要部分。另外，至少确定贡献于一项全球环境效益，和附件提供的三类项目层面指标（生态指标，生计指标，赋权指标）中的一类。

在项目实施中，针对每一项活动设置了相应的监督评估指标，可在活动准备期、开展和结束后，分别对照指标来评估和监督项目活动的实施。

爱德基金会与山水自然保护中心会在项目运行阶段，根据项目时间表监督和推动活动开展；

为达到评估目的，爱德基金会与山水自然保护中心会在项目中段，对照项目所完成状况和设置的指标，提交一次项目评估报告，向GEF汇报项目进展，根据反馈，与合作的塔吉克斯坦NGO以及昂赛、索加社区商议调整项目计划，矫正可能的偏差，实行适应性管理。项目结束时，爱德基金会与山水自然保护中心会再次提交项目报告，向GEF汇报项目成果。

爱德基金会与山水自然保护中心均具备比较成熟的项目管理与财务管理体系，近年来的密切合作也加强了双方间协同工作的能力。对于本项目，我们将在项目计划的内容与时间框架内，依据重要项目节点，制定分阶段的项目实施与监测计划。项目监测将采取准实时监测与阶段性评估的形式开展。准实时监测主要以项目群组交流、项目月报及出差报告形式开展，帮助项目执行与管理团队更为快捷灵活的了解项目开展情况及可能存在的问题与调整。阶段性评估则依据项目活动及时间的重大节点进度安排。

爱德与山水计划采用参与式评估的形式，评估主要从项目活动及项目实施手法与项目目标的相关性，项目指标完成度，项目实施效率，项目有效性，项目影响与可持续性这几个维度，运用参与式评估方法开展。

项目启动阶段，项目组将收集项目区生态、生计及社区关系等层面的基线信息。在两年的项目期内，完成第一阶段工作后，由爱德及山水项目支持团队联合相关职能部门代表及社区代表等参与，开展一次项目中期回顾，主要察看活动完成度，以及项目实施手法与实践效果，为第二阶段工作提供指导意见；项目全面完成后，再次由双方项目支持团队联合相关职能部门代表及社区代表等参与，开展项目终期回顾，侧重关注项目成效，项目影响与可持续性。

项目内涉及塔吉克斯坦合作伙伴负责实施的部分，将更多利用在线会议及协同管理工具等形式，加强项目相关方之间的沟通、提高多方合作实施与管理项目的效率。

对于项目实施期间可能遇到需要调整的情况，爱德基金会将在与项目相关各方达成基本共识后，向GEF提交项目调整申请，并在得到批准后进行调整。

指标类型	具体指标
生态指标	索加乡生物多样性监测设计方案，覆盖不低于 1000 平方公里面积
	索加乡生物多样性监测方案覆盖 1000 平方公里面积
	塔吉克斯坦雪豹监测面积达到一定面积（以塔吉克斯坦给出数据为准）
生计指标	索加乡自然体验路线设计 1 份，
	在索加乡召开 1 次以自然体验为主题的社区、政府会议，培训 20 人以上
	在索加乡组织向导培训，培训 20 人以上
	参与的社区成员数量达到 500 人次
赋能指标	组织 2 次考察指导和专题研讨会，以生态旅游和社区监测为主题，邀请社区成员、塔吉克斯坦机构和雪豹网络成员

参加，塔方社区成员连线，每次考察指导或专题研讨会参与人数 10 人左右
5-10 人雪豹网络成员以及中塔双方参加 3-5 天的国际交流考察活动，学习当地社区的管理、运营方式
3人左右中一塔双方机构的互访交流，并到项目地实地考察
国际雪豹生态旅游和社区监测案例报告 1 份
索加乡自然体验路线设计1份；
1份特许经营案例分析及建议书
以社区监测和自然体验为主体的雪豹景观保护技术和方法手册
识别1个塔吉克斯坦雪豹保护机构，有雪豹监测基础或有能力进行雪豹监测；
对塔方机构进行不超过 5 万美元的资助；
塔方雪豹监测形成初步体系，雪豹监测覆盖面积应具有监测和分析的意义，以塔方机构提供数据为准。
1份雪豹个体识别手册（英-塔吉克斯坦）
1份红外相机管理手册（英-塔吉克斯坦）

9. 项目可持续性分析 (1 页)

可持续性是所有GEF小额赠款计划资助的项目中关键的一方面。项目建议书应该概述项目实施前、实施中和结束后采取的步骤，以确保一旦小额赠款计划的资金支出后，项目的活动和实施机构还将在此后持续很多年。

小额赠款提供的资金主要是种子资金，是为了让项目有一个重大的推进。项目申请机构应该从资金、人员、机制等方面展望小额赠款计划的项目结束以后三年或五年的情形，考虑项目得以持续的成功和失败的因素，并提出相应的应对措施。

1. 项目实施前，山水已与塔吉克斯坦沟通，明确双方对雪豹生态旅游和社区监测的需求共识，力求互相学习帮助，优化各自的项目。
2. 雪豹监测和自然体验已经分别在昂赛开展了 5 年和 2 年时间，并且都是山水在昂赛的重点项目，自然体验已经为社区带来 101 万元收益。山水将和社区一起，通过合理的优化社区管理、产品设计，来保证项目的可持续运营。
3. 项目进行中，山水将通过开展网络会议，组织不同地区的成员参加，建立起学习网络，使不同国家之间的交流学习可以持续下去。

III. 项目预算

1. 项目预算表

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	179,000	0		4,000					150,000	25,000
Training/Seminar/Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	-	0								
Contracts 分包合同	591,930	591,930								
Equipment/Furniture 设备	65,770	65,770								
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	282,982.5	147,982.5		36,000				60,000	39,000
	Outreach and knowledge management	137,540	131,540							6,000

	ent 宣传和 知识管 理										
Miscellaneous 杂费	-	0									
Subtotal 小计 (1)	1257222.5	937,222.5		40,000				60,000	150,000	70,000	
2、Admin budget 行政管理预算 (< 10%)											
(Please specify)请 具体说明	49327.5	49,327.5									
Subtotal 小计 (2)	49327.5	49,327.5									
Total (1) + (2) 合 计	1306550	986,550		40,000				60,000	150,000	70,000	

2. 预期花费

Expenditure Category 支出类别	Year 1, [local currency] 第1年 (人民 币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民 币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民 币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留 空, 由国家协 调员最终计 算)	% Total of GEF 占GEF总预算 的%
1. Travel /lodging/meal 交 通、食宿	147,982.5			147,982.5		15%
2. Personnel / Labour 人工						
3. Equipment / Materials 设 备、资料	32,885	32,885		65,770		6.67%
4. Training / Seminars /						

Workshops 培训、研讨会						
5. Contracts 分包合同	591,930			591,930		60%
6. Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	65,770	65,770		131,540		13.33%
7. Miscellaneous 杂费						
8. Administrative cost 行政管理开支	49,327.5			49,327.5		5%
Total Project Cost 总支出	887,895	98,655		986,550		100%