

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 北京高密度城市社区公众参与生物多样性保护示范项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(2-3年, 不超过3年): 2021年1月~2023年1月31日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000):

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金): 328,850 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency):

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京市海淀区人民政府中关村街道办事处	30 万	
北京市西城区人民政府新街口街道办事处		15.38 万
北京林业大学园林学院园林花卉教研室和园林树木教研室		1.5 万
衡水丰草争茂花木有限公司		12 万

3. Total project cost (local currency): 项目总经费 (人民币): 917,650 元

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
	Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理, 特别是塑料管理		Demonstration Project 示范项目
	Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 (如: 可再生能源、提高能效、低碳交通等)		Capacity Development Project 能力发展项目
√	Urban Biodiversity conservation 城市生物多样性保护		Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
			Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
√	Multi-focal* 多领域	√	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

* *Proposal addresses more than one focal area* 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称:北京市西城区常青藤可持续发展研究所

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52110102596099151N

Date of Founding 成立日期: 2012 年 4 月 27 日

Number of members 机构人数: 全职人员 50 名, 兼职人员 10 名。

Person in Charge 负责人: 林岳

Bank information: 银行信息:

开户行 中国建设银行北京花园路支行

银行开户许可证核准号 J1000114152801

帐号 11001028500053007578

账户名称 北京市西城区常青藤可持续发展研究所

Coordinator 联系人: 彭文洁

Address 地址: 北京市朝阳区裕民路 12 号 华展国际公寓 B 座 1202 室

Phone 电话: 15010201505

Fax 传真: 无

E-Mail 电子信箱: pengwj@evergreen.org.cn

Organization Website 机构网站: <http://www.evergreen.org.cn/>

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

- **Name 姓名** 赵中华 **Title 职务** 中国首席代表 **organization 机构** 世界动物保护协会 **telephone 电话** 13691216852 **email 邮箱** huawest@hotmail.com
- **Name 姓名** 朱春全 **Title 职务** 热带雨林及生态文明项目大中华区总负责人 **organization 机构** 世界经济论坛北京代表处 **telephone 电话** +86 13811323048 **email 邮箱** chunquan.zhu@weforum.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

常青藤可持续发展研究所于 2012 年注册成立，2015 年被评为 4A 级社会组织，主管单位是北京市西城区科学信息委员会，团队成员涵盖多个学科领域。机构确立了“建设儿童友好、环境友好、睦邻友好”的三好社区的愿景，以自然启蒙、社区实践和生态公民为方式推动小手拉大手的社区环境友好建设。2012 年成立的“小木屋成长营”自然教育项目以及 2014 年成立的“在城长生活馆”社区项目是机构的两大核心业务。

目前已经在北京、安徽、青岛、西安等省市的 70 多个社区开展服务，为自然教育项目提供了落地社区的平台。一方面，自然教育行业的蓬勃发展使儿童和家庭有了更多的机会去了解社区环境；另一方面，也希望生活在城市里面的孩子能够进一步关注自己身边的环境问题，形成亲自然的思维模式，从而在社区里践行环境友好的行为，参与环境友好型社区的建设。自成立以来，截至 2020 年初，累计服务社区儿童 80 余万人次，筹募善款 654 万元，采购服务性项目 300 多个，并与 40 多个国际组织建立合作关系。

常青藤一直积极倡导社区环保行动的核心，在北京分别在东城、西城、石景山区、通州区等十几个社区开展过专题项目，积累了丰富的工作的经验和教训。我们深切体会到以儿童参与和儿童倡导的方式，带动家庭以及社区居民进行环境保护的行为改变，是行之有效的社区解决方案。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

- ✓ 2012~2014 年，连续三年获得全国生态道德教育优秀成果奖。自主研发了包括《绿色伙伴》、《自然美育》、《垃圾王国》、《动物福利》等十多套针对 5-15 岁儿童参与的本土自然系列课程，并在全国的社区和学校广泛实践，开展了几万人次的自然体验和生态教育活动；
- ✓ 2014 年，机构创办人林岳加入世界自然保护联盟（IUCN）教育委员会，目前机构有 4 位员工为教育委员会委员；
- ✓ 2016 年，“小木屋成长营”自然生态教育项目荣获“环球能源奖中国国家奖”（Energy Globe Award），表彰本机构将自然教育与社区生活实践相结合的努力和成绩；
- ✓ 2016 年，常青藤机构成为 IUCN 正式会员单位，并积极与国内外会员单位和自然教育同行机构交流。参与了十多个多边国际青年交流项目，包括青年气候变化论坛、青年环境友好、环保青年志愿者行动、移民社区的环境保护等项目，在项目中既学习国际经验，也将中国的环境教育实践介绍给各国青年组织，与 40 多个国家的青年机构保持良好互动，积累了民间 NGO 国际交流的丰富经验；
- ✓ 2018 年，多个社区儿童生活馆被评委当地省（市）示范儿童之家项目，并获中国公益节“公益践行奖”；
- ✓ 2019 年，常青藤发起并撰写的关于自然保护中的青少年角色/Role of Children and youth in nature conservation 的提案被世界自然保护联盟（IUCN）接受，将在法国马赛举办的四年一次的世界自然保护大会展示交流，常青藤将全面介绍机构在社区生态教育所获得的经验与成果。
- ✓ 截至 2020 年 5 月，常青藤已在北京、安徽、西安、青岛等地与各级政府合作建立了约 70 个城乡社区儿童服务中心，常年开展以生态教育、自然美育、亲子自然体验、社区环保为主题的公益实践。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

- ✓ 彭文洁，北京常青藤可持续发展研究所理事，研发总监，项目总负责人；
- ✓ 林岳，北京常青藤可持续发展研究所所长，配套资金筹措；
- ✓ 李方方，北京常青藤可持续发展研究所总干事，协调社区、媒体等各个单位；
- ✓ 韦显峰，北京常青藤可持续发展研究所“小木屋”环境教育课程研发导师，负责社区赋能培训和项目督导；
- ✓ 徐航宇，北京常青藤可持续发展研究所“小木屋”环境教育课程研发导师，负责中关村社区项目执行；
- ✓ 陈文，北京新街口小木屋生活馆馆长，中级社工师，儿童发展与教育心理学硕士，负责新街口社区项目执行；
- ✓ 刘翠欣，北京常青藤可持续发展研究所财务总监，负责项目整体财务支出和审计；
- ✓ 汪默英，社区线上自然教育程序小蜜蜂自然探索，技术及内容研发。

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置,经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

开展社区一：

新街口街道位于北京市西城区西北部，为东西短、南北长的狭长形地域。新街口街道东起新街口南、北大街、西四北大街，西至西直门南、北大街、阜成门北大街，南接阜成门内大街，北到二环路西段。辖区面积为 3.7 平方公里，划分为 21 个社区，户籍人口 95497 人（2010 年）。新街口地区是北京传统的繁华商业区，项目拟开展地西四北一至八条为北京市传统四合院保护街

区，名胜古迹有历代帝王庙、妙应寺白塔、广济寺、北京鲁迅博物馆、徐悲鸿纪念馆等，四合院内“绿窗”式小微绿地为北京高密度城市建成区提供了独特且重要的小微生物栖息地斑块，如何让公众了解并充分发挥这些斑块的生态服务功能，是本项目需要解决的核心问题。

自2014年起，常青藤机构长期在新街口街道政府支持下，于西四历史文化街区持续运营“小木屋”儿童生活馆，开展社区多元参与活动，培养社区儿童日常生活和习惯养成、社会化实践参与能力、提升环境保护意识等。目前会员485人，每年社区服务上万人次，每周开放6天（寒暑假期间不闭馆），每周8次活动以上，共成立3支志愿者队伍，这为本项目提供了坚实的公众参与基础。2020年初“小木屋”生活馆进一步挂牌“新时代文明实践基地”，开展以生态环保为主社区公益实践为辅的文明实践活动，在儿童青少年群体中有效践行绿色文明，以“改意识促行动”培养新时代文明实践小使者，并通过儿童带动社区文明家庭的建设。

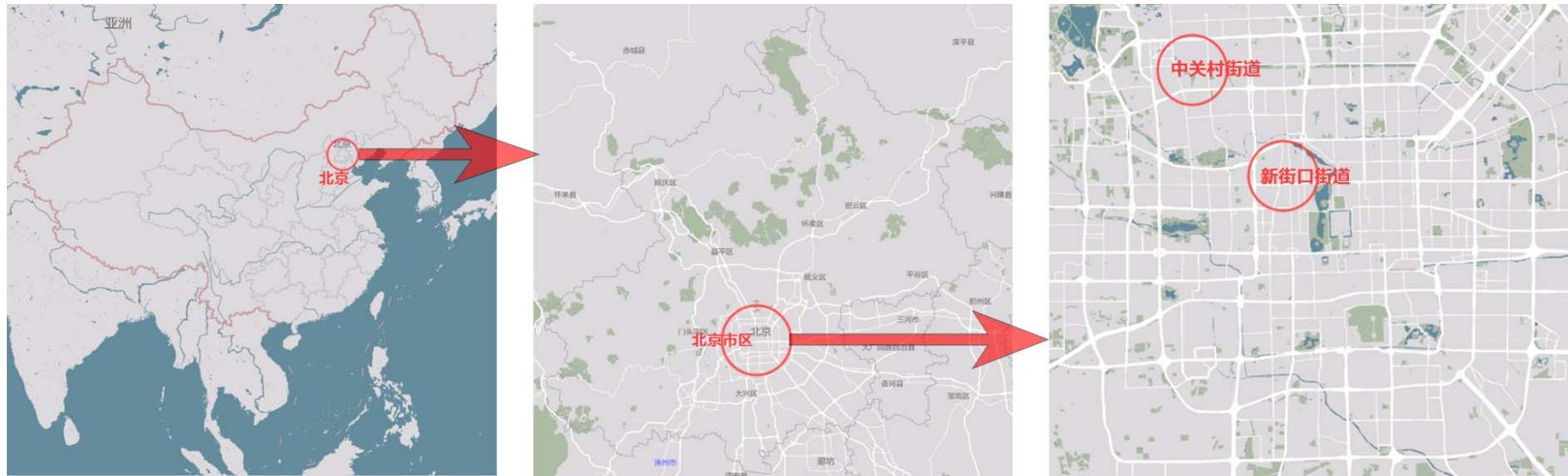
实施社区二：

中关村街道位于北京市海淀区中部，中关村科技园区中心区。辖区东至京包线，西至中关村大街，北至成府路，南至北三环西路。总面积6.23平方千米，辖33个社区，常住人口16万余人，流动人口近4万人。中关村街道坐拥优越的地理位置和社会文化资源，享有科学圣地、人才高地、希望源地、商业重地、文化园地的称号。活动的主要基地位于双榆树国际人才社区中的双榆树西里二条附近，这条南北向的街道长158米。虽然是高密度城市空间中少见的步行街，但是其道路狭窄、功能单一、品质较低，且两旁均为违建门脸房。其东侧的双榆树中心小学面积4700平米，活动空间非常有限。因此，基层政府希望将拆除违建后腾退出的空间改造为一座中关村村史馆（众享荟）、一座小花园，以及可以供学生们共享的户外空间。

自2020年7月起，常青藤机构在街道基层政府的配合下，3个月内通过15次“中关村绿色生活创建暨绿色文明实践系列活动”，实现三大板块、五个主题，打造“12+N”的体验模式，社区志愿者自己动手、共同创造，并持续更新。居民们亲自参与到砌砖、铺路、堆肥、栽种等一系列营建环节之中，从无到有共同建造了一座低成本、低维护、可持续的小微花园。在花园之中引

入了各种生命力顽强且能够改善土质的植物，并为昆虫营建了昆虫屋、蚯蚓塔等设施，从小花园开始，改善该地区的动植物多样性。同时以此为示例，推及到更广泛的街道范围内。

图：项目点在中国的区位图



No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户： 约 40000 户 项目点人数： 约 30 万人 项目点民族或宗教组成： 大多数为汉族

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入： 67756 万元（2019 年北京市居民人均可支配收入）

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数： 100 人 参与项目的女性人数： 500 人 参与项目的儿童人数； 2000 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量：2000 个

- **Introduction:** 背景介绍
- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

北京市地处太行山、燕山向华北平原的过渡地带，海拔高差超过 200 米，地形地貌复杂，分布着五大水系，生境类型多样，是世界上生物多样性最丰富的大都市之一。北京市有森林、灌丛、草丛、草甸、湿地等生态系统类型，市域面积约占全国陆域国土面积的 0.17%，植物种类数量约占全国总数的 8%。目前已记录高等植物 198 科 1115 属 2917 种（含亚种、变种、变型），其中国家二级保护植物 4 种；脊椎动物和昆虫 4305 种，其中国家一级保护动物有褐马鸡、白鹤等 14 种，国家二级保护动物 66 种。此外，北京市还处于“东亚-澳大利西亚”候鸟迁徙区，目前有确切记录鸟类 497 种，占全国鸟类物种数的 34.4%。近年来，随着北京城市生态建设和生态环境的逐步改善，城市公园、绿地、河湖湿地等自然空间日益增加。2019 年，北京城市绿化覆盖率 48.5%，人均公园绿地面积 16.4 平方米、公园绿地 500 米服务半径覆盖率为 83%。近年来，良好的生态环境为生物多样性提供了基础，城市中的鸟类、刺猬等小型动物越来越多。公园转变绿化养护模式，以生态养护为主，减少喷药，开展病虫害的生物防治，悬挂人工鸟巢和鸟食台，为鸟类提供良好的栖息环境。然而公众对这些却知之甚少，例如很少有人知道，北京是全球鸟类最丰富的几个首都城市之一，仅次于巴西利亚；此外北京的蜻蜓种类（60 种）比整个英国（57 种）都要多。

为了保护北京坚实的生物多样性基础，北京市的城市管理需要强化主要本地物种和栖息地有关的保护目标，强化生态环境保护，恢复栖息地，并吸引公众参与。其中公众参与是城市可持续发展最重要的一环，也是目前最薄弱的环节。城市居民对于生活城市的生物多样性，尤其是日常生活周边触手可及的社区环境中的生物了解甚少。而公众参与的实现不需要大量资源，实际上它们还可以为首都一些中低收入社区创造收益，并有助于提高人们对生物多样性的认识，提高居民的生活质量。

城市生物多样性的推动大多是从较大尺度的规划层面入手，且研究主要集中在城市生物多样性保护规划、城市植物多样性保护规划、城市绿地系统和城市园林建设中的生物多样性保护规划这几个方面。相对而言，设计实践层面对生物多样性的推动作用可能存在一定局限，但仍十分具有现实意义。目前，以高密度城市中的街道、社区为基地，开展一系列改善城市生态环境、提高生物多样性、加强社区连接性的范例在国内外范围内皆有开展。需要明确的是，高密度城市并不一定意味着拥挤和杂乱不堪，而是对地块的充分利用提出了更高的要求。以中国为例，目前比较典型的两座城市是台湾和上海。台湾自 20 世纪 90 年代初就开始提倡“社区总体营造”，至今已发展成为较为完善的体系。而上海地区，则是以四叶草堂、大鱼营造等机构为代表，基于社区花园营造而展开的一系列后续活动。鉴于社区在城市环境治理中的重要角色，国内已有多个先锋城市推出了责任规划师制度，由责任规划师提供技术支持，助力社区更新与城市发展，北京即为其中之一。常青藤在北京的实践也充分借助了责任规划师的力量，合作推行社区营建与活动策划项目，不同区域间的同类型实践起到了互相借鉴、共同推进的效果。

由于北京暂时缺少专门城市社区的生物多样性现状及公众认知程度的准确数据，项目团队一方面邀请到了来自北京林业大学园林学院花卉教研室的科研团队对两个地区的城市生态群落演替进行为期两年的观测，获得关于生物多样性的基本数据；另一方面也将针对公众开展城市生物多样性保护认知度问卷，了解公众认识现状并预计在项目结束后再行调研一次，以评估项目对公众认知程度的促进作用，对活动实施效果进行监督评测。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

近年来，首都北京高度的城镇化与高速的经济发展使得城区迅速致密化。虽然为居民们创造了富有、便利的生活环境，但同时也割裂了城市居民与自然的连接。空气污染、水资源危机、城市同质化等现象无一不反映着城市中自然环境的巨变，城市生物多样性也在直接或间接程度上受到影响，形成恶性循环。在国家生态文明建设、可持续发展、新时代文明实践等口号的号召下，城市公民对于生态保护和发展的意识渐渐觉醒，已经具备了可以在适当指引下投入城市多样性保护的特质前提，尤其是后疫情时期，城市居民更关注人居环境与生物之间的相互关系。因此，此刻亟需专业团队的介入、组织与指引，带领更多的城市居民关注城市自然环境、关注城市的可持续发展，并通过宣传教育，在日常生活中切实加入到环境保护行动中来。

主要问题和需求包括以下几个方面：

- (1) 公众认识不够，并没有针对城市日常生活周边环境生物多样性的知识传达与感知引导；
- (2) 现有少量环保志愿者团队缺乏专业支持与沟通平台；
- (3) 基层政府有生态治理的理念，缺乏技术支持落地实施的社区项目样本；
- (4) 居民参与途径不畅通，需要多维度多渠道供给；
- (5) 需要广泛的价值观倡导，与城市居民日常生活紧密结合。

● **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

1. 研究比对：开展前期调研，对城市生物多样性保护公众认知度进行调查，与科研团队一起持续开展城市生态群落演替观测研究，并在项目实施后对实施效果进行监测评估；
2. 空间打造：打造社区小微生态示范基地，维护管理当地社区绿化，用综合手段实现社区整体生物多样性的提高，帮助基层政府落实新时代文明实践治理理念中生态文明的具体落地；
3. 课程活动：体现科技特色，线上与线下相结合的社区环境探索与教育；
4. 社区动员：建立社区志愿者队伍，提升社区居民环保意识，为社区儿童和核心社工提供技术培训；

5. 科普宣传：建设生态社区绿色生活体验展示，成为基层科普宣传的一部分，为居民提供与日常生活息息相关的宣传与体验示范；
6. 总结推广：社区可持续发展机制的建立和项目模式的总结推广。

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 获得城市生物多样性保护公众认知度调查的前后对比数据，对项目实施效果进行监督评测；与北京林业大学、北京市环境科学研究院等科研团队合作，观测社区生物多样性动态变化，将先进的科学技术研究带入到社区项目运用之中；
2. 建成一个社区生态教育示范基地，通过垃圾堆肥，土壤修复，丰富植物群落，营造小型生物栖息地生境等综合手段，进行400平方米的土地生态修复；
3. 改善现有绿地，宣传推动屋顶绿化，家庭种植和安装生态设施；
4. 开发基于社区的线上与线下结合的环境教育平台与课程；
5. 建立1支约50人的社区环保志愿者团队；建立社区自组织可持续的交流平台；
6. 项目实施的两个社区里，为至少100名社工得到生态社区相关专业知识的培训，并影响改变他们的工作方式，进而影响到社区居民的绿色生活方式；
7. 社区公众参与生物多样性保护的模式总结和推广；

● **Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第7执行阶段目标和指标的的贡献**

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项。

3.1 Community-based conservation of threatened ecosystems and species

以社区为基础的受威胁生态系统和物种的保护

3.2 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案:

application of renewable energy 可再生能源的使用

energy efficiency 提高能效

solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理

low-carbon transportation 低碳交通

sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变

urban biodiversity conservation 城市生物多样性保护

3.3 Enhancing social inclusion 提高社会包容性:

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

项目示范残障人士参与的模式

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

项目希望达到预期效果

- 1) 打造一个实体的社区环境教育基地，基地通过一系列公众参与的活动，恢复社区的小微生态环境，增设社区生态保护设施，提高社区生物多样性；
- 2) 提高社区居民对城市生物多样性的整体意识，通过培训赋能、环境教育课程与活动，展览展示等综合活动，能够带动更多的居民参与到城市生态环境保护的实践中来；
- 3) 项目为城市可持续社区基于生物多样性保护的公众参与，提供了一系列综合解决方案。执行团队将配合其它政府主管部门，将模式与经验推广复制到其它社区，让更多社区参与到这项行动中。

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

<p>Proposed activities to achieve the objectives</p> <p>为达成目标而建议的活动</p>	<p>Anticipated results</p> <p>预期的成果</p>	<p>Indicators</p> <p>衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）</p>
<p>Activity 1.</p> <p>基线和评估调查</p> <p>1.1 <u>开展城市社区生物多样性保护公众认知度调查，并对项目开展前后的数据进行分析</u></p> <p>1.2 <u>与科研团队合作持续开展城市生态群落演替观测研究，获得示范点生物多样性准确数据</u></p>	<p>✓ <u>公众对生物多样性的认知度提高 50%</u></p> <p>✓ <u>示范点生物多样性水平提高，种群数量增加；</u></p>	<p>✓ 回收有效公众问卷 500 份；项目开始前与结束后各进行一次；</p> <p>✓ 科研团队全程监测社区观测点，每年进行一次总结；</p>
<p>Activity 2.</p> <p>项目活动</p> <p>公众参与打造社区小微生态示范基地</p> <p>2.1 在中关村村史馆室外空地进行 400 平方米的土地生态修复，建成中关村街道的社区生态教育基地；</p> <p>2.2 结合新街口西四小木屋生活馆室内外环境，开展自然教育活动，建成新街口街道的社区生态教育基地；</p> <p>2.3 在中关村基地丰富植物群落，培育种植 30 余种乡土植物，营造不同的小型生物栖息地生境</p>	<p>✓ <u>示范点生物多样性水平提升；</u></p> <p>✓ <u>社区生态群落乡土植物数量增加 30 种以上；动物数量增加 50%；</u></p>	<p>✓ 完成 400 平方米的土地生态修复；</p> <p>✓ <u>培育种植 30 余种乡土植物；</u></p> <p>✓ 每月收集一次厨余垃圾和园林垃圾用于堆肥；</p> <p>✓ 在新街口小木屋生活馆周边设置 1 个本杰士堆、2 个以上昆虫屋，和 10 个以上鸟类投喂装置和人工鸟巢；</p>

<p>2.4 在西四小木屋生活馆开展社区垃圾堆肥，土壤修复等活动，在周边胡同环境设置本杰士堆、昆虫屋、鸟类投喂装置和人工鸟巢等生态设施</p>		
<p>Activity 3. 项目活动 公众参与维护提升当地社区绿化水平，综合手段实现社区整体生物多样性的提高</p> <p>3.1 在中关村村史馆实施屋顶绿化</p> <p>3.2 在中关村街道帮助居民与社区责任规划师合作，开展社区绿地规划和营造；</p> <p>3.3 在新街口街道通过帮助小木屋生活馆会员家庭种植的方式丰富社区绿化；</p> <p>3.4 在两个社区通过社区与学校合作的方式让学生参与维护周边环境绿化；</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>示范点绿地面积增加，绿地连通性提高；</u> ✓ <u>社区参与生物多样性保护的人数增加；</u> 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 绿地率和绿地连通性提高； ✓ 布设 500 平方米的屋顶绿化； ✓ 提升 50 个家庭种植； ✓ 200 名以上学生参与社区生物多样性保护
<p>Activity 4. 项目活动 体现科技特色，线上与线下相结合，组织社区居民参与生物多样性和社区环境观察与教育</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ <u>开发生物多样性主题的主题课程包；</u> ✓ <u>社区居民的生物多样性意识提高；</u> 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 开发 5 条以上小程序线路； ✓ 每季度定期组织一次专题打卡活动，每次 50 人参加；

<p>4.1 依托已有线上生物多样性和环境教育小程序，开发社区空间相关的主题打卡任务；</p> <p>4.2 线下定期组织城市观察活动，让居民关心周边环境，体验生态环境和生物多样性改善成果；</p>		<p>✓ 每季度组织一次城市生物多样性观察活动，每次 20 人参加；</p>
<p>Activity5.</p> <p>项目活动</p> <p>建立社区志愿者队伍，提升社区居民环保意识；并培养一批儿童领袖和核心社工，成为社区环境保护的践行者和宣传者；</p> <p>5.1 在两个社区建立 1 支约 50 人的社区环保志愿者团队；</p> <p>5.2 发挥现有社区社团的作用，建立社区自组织可持续发展的交流平台；</p>	<p>✓ <u>至少 100 名志愿者得到生态社区相关专业知识的培训，从志愿者队伍中培养一批儿童领袖和核心志愿者；</u></p> <p>✓ <u>影响 10 名核心社工改变他们的工作方式，成为社区环境保护的践行者和宣传者；</u></p>	<p>✓ 志愿者人数达 50 人；</p> <p>✓ 志愿活动组织频率达每月一次；</p> <p>✓ 社区活动公众参与微信群达 500 人；</p> <p>✓ 志愿者每季度培训一次，每次时长不小于 2 小时；</p> <p>✓ 每场活动后产出一篇媒体宣传文章；</p>
<p>Activity 6.</p> <p>项目活动</p> <p>以丰富有趣的宣传体验途径，提升居民对社区生物多样性的认知</p>	<p>✓ <u>社区垃圾减量，居民生活方式更可持续，1000 人的生态保护意识提高；</u></p>	<p>✓ 每季度轮流组织 1 次生态文明实践活动；30 人参加，100 人以上垃圾分类参与度提升；</p> <p>✓ 每年举办 1 次生物多样性科普和生态美学倡导</p>

<p>6.1 组织垃圾分类、落叶厨余堆肥、旧物捐赠、跳蚤市场等活动；</p> <p>6.2 举办城市生物多样性科普和生态美学艺术展</p>		<p>展览，共 1000 人参加；</p> <p>✓ 布置约 100 平方米的社区生态文明和生活方式综合展示；</p>
<p>Activity 7.</p> <p>项目活动</p> <p>社区生物多样性公众参与机制的建立和项目模式的总结推广</p> <p>7.1 制作社区生物多样性宣传折页；</p> <p>7.2 制作项目中英文宣传册；</p> <p>7.2 表彰及展示优秀志愿者、志愿者家庭；</p>	<p>✓ <u>项目经验和模式在全国其它城市和社区得到推广</u></p>	<p>✓ 制作并印刷 1000 份生态社区生物多样性宣传折页；</p> <p>✓ 制作电子版项目中英文宣传册；</p> <p>✓ 制作 1000 枚生态文明优秀志愿者勋章；</p> <p>✓ 准备 100 份优秀家庭奖品；</p>

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

<p>Project Number: CPR/SGP/OP7/Y1/CORE/BD/20/01</p>	<p>Project Name 项目名称: <u>北京高密度城市社区公众参与生物多样性保护示范项目</u></p>
<p>Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市西城区常青藤可持续发展研究所</p>	

Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标 本项目着眼于城市可持续社区，为公众参与生物多样性保护提供一系列综合解决方案。团队将配合街道政府主管部门，打造一个社区环境教育基地，恢复社区的小微生态环境，增设社区生态保护设施，提高社区生物多样性；并通过一系列公众参与的活动，提高社区居民对城市生物多样性的整体意识，带动更多的居民参与到城市生态环境保护的实践中来。														
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): 生物多样性			GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段：第 7 执行阶段					Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2021 年 1 月——2023 年 1 月 31 日						
Brief Description of Specific Objective #1: 4) 简要说明特定目标 1: 每个社区打造一个实体的社区环境教育基地，基地将通过一系列公众参与的活动，恢复社区的小微生态环境，增设社区生态保护设施，提高社区生物多样性；														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标							Duration of Activity in Months 活动开展的时间（按月）							
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.2 与科研团队合作持续开展城市生态群	北京林业大学园林学院园林	全程监测，每年进行一次总结	2021 年											
			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

落演替观测研究，获得示范点生物多样性准确数据	花卉教研室和园林树木教研室；		2022 年										
			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2.1 中关村街道社区生态教育基地	中关村街道	完成 400 平方米土地生态修复；	2021 年										
						√	√	√	√	√	√		
2.2 新街口街道的社区生态教育基地	新街口街道西四小木屋生活馆	每月收集一次厨余垃圾和园林垃圾用来堆肥；	2021 年										
						√	√	√	√	√	√		
2.3 在中关村基地丰富植物群落，营造不同的小型生物栖息地生境	常青藤+社区	培育种植 30 余种乡土植物；	2021 年										
						√	√	√	√	√	√		
2.4 在西四小木屋生活馆开展活动，在周边胡同环境设置小型生态设施	常青藤+社区	设置 1 个本杰士堆、2 个以上昆虫屋，和 10 个以上鸟类投喂装置和人工鸟巢；	2021 年										
						√	√	√	√	√	√		
3.1 中关村村史馆屋顶绿化	中关村街道+常青藤	改造 500 平方米的绿化屋顶	2022 年										
						√	√	√	√	√	√		
			2021 年/2022 年										

3.2 中关村街道与社区责任规划师合作，开展社区绿地规划和营造；	中关村街道+常青藤	帮助社区责任规划师局部改善现有绿地连通性；	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
3.3 新街口小木屋生活馆会员家庭种植	新街口街道+常青藤	提升 50 个家庭种植	2022 年											
						√	√	√	√	√	√			
3.4 在两个社区通过社区与学校合作的方式让学生参与维护周边环境绿化；	常青藤	每学期 200 名以上学生参与社区生物多样性保护	2021 年											
					√	√	√	√			√	√	√	√
			2022 年											
					√	√	√	√			√	√	√	√
Brief Description of Specific Objective #2:														
5) 简要说明特定目标 2: 提高社区居民对城市生物多样性的整体意识，通过培训赋能、环境教育课程与活动，展览展示等综合活动，能够带动更多的居民参与到城市生态环境保护的实践中来；														
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.1 开展城市社区生物多样性保护公众认知度调查，并对项目	常青藤	每个街道回收有效问卷 500 份	2021 年											
			√	√	√	√								

开展前后的数据进行 分析			2022 年											
											√	√	√	√
4.1 线上环境教育小 程序，发布社区生物 多样性和环境保护相 关主题打卡任务	常青藤	开发 5 条以上小程序 线路；每季度定期组 织一次专题打卡活动	2021 年/2022 年											
				√			√			√			√	
4.2 线下定期组织社 区观察活动	常青藤	每季度组织一次城市 生物多样性观察活动	2021 年/2022 年											
					√			√			√			√
5.1 建立 1 支约 50 人的社区环保志愿者 团队	社区	志愿者人数达 50 人；志愿活动组织频 率达每月一次；	2021 年/2022 年											
			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
5.2 建立社区自组织 可持续的交流平台	社区+常青藤	社区活动公众参与微 信群达 500 人；每场 活动后产出一篇微信 公众号文章；	2021 年/2022 年											
			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

5.3 培训 100 名志愿者生物多样性和生态社区相关专业知识的	常青藤+社区	每季度培训一次，每次时长 2 小时	2021 年/2022 年											
					√			√			√			√
6.1 生态文明实践市集活动；	常青藤+两个社区	每季度轮流组织 1 次生态文明实践活动	2021 年/2022 年											
					√			√			√			√
6.2 城市生物多样性科普和生态美学艺术策展；	常青藤+两个社区	每年举办 1 次生物多样性科普和生态美学倡导展览；布置约 100 平方米的综合展示；	2021 年/2022 年											
												√		
Brief Description of Specific Objective #3:														
6) 简要说明特定目标 3: 项目为城市可持续社区基于生物多样性保护的公众参与，提供了一系列综合解决方案。执行团队将配合其它政府主管部门，将模式与经验推广复制到其它社区，让更多社区参与到这项行动中来。														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
7.1 制作社区生物多样性宣传折页	常青藤	制作并印刷 1000 份生态社区生物多样性宣传折页	2021 年											
			√	√	√	√	√	√						

7.2 制作项目中英文宣传册；		电子版	2022 年												
												√	√	√	√
7.2 制作志愿者勋章及优秀家庭奖品	常青藤+两个社区	制作 1000 枚志愿者勋章，准备 100 份优秀家庭奖品	2022 年												
														√	√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率												
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	常青藤可持续发展研究所 彭文洁		2021 年/2022 年												
			√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Progress Reports 进展报告	常青藤可持续发展研究所 彭文洁		2022 年												
				√											
			2023 年												
				√											

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

1) 在居民生活环境层面：通过提升绿地品质，强化整个区域的生态系统完整性，从而带动空气、水质等一系列与人类生活息息相关的环境要素的改善，吸引更多动物、昆虫的到来，提升社区生物多样性，切实提高社区的总体环境质量。

2) 在居民环保意识层面：人们对人居环境与生物关系的意识将不仅仅停留于认知层面，而是通过实践感受到社区生物多样性改善的力量，获得更加完善的对于环境的整体系统性认识，并自觉成为理念的传播者。

3) 在居民社区归属感、身份认同感方面：身为先锋性社区的一员，居民们将更加具备自豪感。同时，众多参与性的活动也给了居民们更多彼此相识和合作的机会，具有了更加宽阔但紧密的合作网。

4) 在生活品质层面：更多高密度城区的生态绿地提供的综合生态系统服务，为居民们带来了生活品质的幸福感，一些生产性产品和环保创意甚至可以售卖营利。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

本项目是通过建立各利益相关方（社区居民、基金会、政府、社会组织、社区居委会）的合作机制来推动和深化生态社区的建设，不同于单纯的环境宣传教育，也不同于简单的硬件建设。

公众参与是此次项目的重点，在项目规划设计阶段，常青藤广泛听取社区代表的建议，针对他们的诉求和技术水平开展小微花园建设以及一系列花园营建活动的策划。项目前期的宣传、动员和培训的活动，体现了项目本身不止是需要居民被动地执行和配合，而是向他们倡导传播通过花园营建、教育活动开展、策展等环节提高城市生物多样性及居民对此议题的认知的整套理念，激发他们的热情及主动性。而在项目实施阶段，社区居民实际参与了垃圾堆肥、砌砖铺路及花草种植的项目活动，且他们的参与度对于项目能否成功实施起着决定性的作用。后续，居民们还将参与到屋顶绿化与家庭种植、策展、探索打卡等活动中，在切身投入城市生物多样性提高事项的同时提高对环境保护、可持续发展的认知。通过项目委员会，社区居民直接参与项目的决策，且可以扮演监督员的角色，将自身生活中一点一滴的发现、意见和建议反馈给项目的管理和监督人。

此项目的成功运行将会成为高密度城市生物多样性提升的示范性项目，能引起政府的重视，而吸收更多资金注入来推进完善本项目的持续运作，以及更多同类型项目的开展。从而由点连线并汇聚成面，协同发挥作用。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- ✓ 针对方案项目开展征集居民建议并进行反馈调研。居民是项目最终服务的对象，因此其意见反馈对于评估项目效果具有重要意义。如果条件允许，可以在各个阶段结束后均进行一次反馈调研，对每一项具体举措进行评估，从而厘清优势与短板，确定补救方案及今后开展同类型项目时的最佳方案。

- ✓ 将项目经验和成果编撰成为图文材料，邀请媒体对项目成果进行推广。基于为期三年从规划设计到实施建设再到后续活动策划的在地经验，适度的分享是绝对必要的。小到每一次活动后主办方、承办方、参与者的微信图文分享，大到编纂成册后在更大流量的媒体推广，都可以提升该示范性项目的作用意义。
- ✓ 汇编项目成果递交北京市自然资源与规划委员会，北京市环保局宣传教育中心、中国儿童中心等相关部门。除向下面对公众进行宣传、面对行业人士进行分析，面向上层的成果汇报也同样重要。这些资料将成为未来同类型活动开展标准的参考，为在更广大范围的高密度社区中推广通过引导公众参与保护城市生物多样性提供标杆范例。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

- ✓ 儿童及青少年是核心参与人员
儿童和青少年是未来城市生物多样性保护的主力军，常青藤秉承培养未来可持续发展公民的使命，一直以儿童和青少年作为主要服务对象。处在成长阶段的他们尚不具备完整的世界观和价值观，在这一阶段介入能够最大程度地影响其对环境保护、生物多样性保护的认知和行为。儿童和青少年也是城市绿地最主要的使用者之一，通过自身力量保护自己的生活环境也能为他们带来成就感。项目为他们树立人与生物关系的正确价值观，了解日常生活中社区生物多样性提升，听取他们对于社区设施的诉求，儿童和青少年也会利用自身对家庭、对朋友的影响力，带动更多人参与其中，使得社区更具身份认同和凝聚力。
- ✓ “妈妈”赋能是项目可持续发展的保障

广大的“妈妈”群体是此次项目的工作基础。母亲在家庭教育中往往扮演着重要角色，来自母亲的对于项目理念的认同可以吸引整个家庭的投入与参与，并将价值理念在家庭甚至家族中得到进一步传播。此外社区中也存在不少家庭主妇，在常青藤社区生活馆实施经验中，他们起到了意见领袖和核心志愿者的关键作用，常青藤有一系列针对他们的赋能和培训方案，可以帮助项目实施过程获得更多居民参与度和组织行动力。

✓ 带动社区居民广泛参与，是项目的最终目标

无论是上述提到的儿童和青少年还是妈妈群体，都是带动更多居民参与的纽带。项目的最终目标，还是带动更多的居民参与，真正造成规模性的感知力和影响力。通过聆听多方意见，项目才能尽可能兼顾广泛需求与个别需求，从而在各类意见中取得平衡。同时，更广泛的居民参与能够更快达到同心协力的效果，减少负面破坏的人数，确保生物多样性保护的效用。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 受新冠疫情影响，不允许开展聚集性活动	1)加强线上活动及户外的展开，同时控制每次活动的人数规模；适当调节其他受疫情影响较低的事项的时间周期，错开时间差

2) 基层政府领导和政策变动，导致配套资金不到位	2)保持定期沟通，主动推进交接事宜；配合政府预算，提早申领资金，若无法及时到位，提前准备从其他渠道筹措资金

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。
(请从资金、人员、机制的保障几方面说明)

常青藤目前有员工 50 多人，以学术背景多样化的 80 后和 90 后有公益热情的青年为主，其中海归 4 人，机构善于整合社会资源，承接各方公益项目 200 多个，资金来源多渠道，有组织大型活动的经验。

从 2014 年至今，常青藤在嘉道理基金会资助下，持续开展了持续六年（一共 2 期，每期 3 年）的社区儿童教育项目，目前正在四个省市（北京、陕西、安徽、山东）的社区建立了 70 余家“在城长”生活馆，持续为约 28000 位社区儿童提供“环境友好、儿童友好、睦邻友好”的综合社区营造服务。

四个城市项目运营管理形成了“本地赋能支持”模式，通过对社区积极分子的培养，对应社区需求落地精准服务，成功孵化本地社会组织，这一模式可复制、可推广、可持续（嘉道理基金会一期支持的社区在项目结束后已经持续运行3年；二期项目预计也将在项目资金停止后持续运行）。“本地赋能”不仅保障了生活馆持续运营的人力和财力，还在省市获得政府购买服务项目和其他公益项目，证明了常青藤能够提供社区支持的规模化解决方案，能够在项目理念和模式、资金支持和资源吸纳上担当伞形机构平台的作用。

同时，作为 IUCN 中国会员单位，常青藤还将广泛联合政府、企业、社会组织和媒体等多方力量，推动社区环境教育资源网络建设。2020 年常青藤在世界自然保护大会（WCC）发起并撰写了有关青少年自然教育多种策略和自然保护参与的提案——#076-自然保护中的青少年角色/Role of Children and youth in nature conservation。由中华环保联合会、中国生物多样性保护和绿色发展基金会、中国野生植物保护协会、中国野生动物保护协会、中国林学会、天合公益基金会、自然之友、山水自然保护中心 8 家 IUCN 中国会员单位共同支持。经 IUCN 提案工作组审定，与西班牙 Un bosque para el PlanetaTierra（地球森林机构）的提案合并后成为本次大会中唯二被接受的两个中国提案之一。

本项目是基于社区的解决方案正式提案在中国落地实施选择的试点社区，两个实施点都是中宣部主抓的“新时代文明实践基地”，这两个社区都以生态文明实践为特色，是未来施政与宣传引领方向。二者具有高密度建成环境生物多样性脆弱的典型特征，同时政府有建设生态可持续社区的动力，常青藤机构在地也有持续多年的工作经验，可以同时获得政府及居民的高度配合。另一方面，也因为两个社区在北京的典型性和示范作用，为后续扩大影响力，争取更多资源支持提供了可能性。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		278700	118700					20000	125000		15000
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		24000	24000								
Contracts 分包合同		372400	92400					280000			
Equipment/Furniture 设备		129900	9900								120000
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	5450	5450								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	64800	36000						28800		
Miscellaneous 杂费		13600	13600								
Subtotal 小计 (1)		888850	300050	0	0			300000	153800		135000
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
机构人员补贴		21600	21600								
行政办公补贴		7200	7200								
Subtotal 小计 (2)		28800	28800								
Total (1) + (2) 合计		917650	328850					300000	153800		135000

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		66400	52300		118700		36.10%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		12000	12000		24000		7.30%
Contracts 分包合同		46200	46200		92400		28.10%
Equipment/Furniture 设备		2400	7500		9900		3.01%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	0	5450		5450		1.66%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	21000	15000		36000		10.95%
Miscellaneous 杂费		600	13000		13600		4.14%
Administrative cost 行政管理开支		14400	14400		28800		8.76%
Total 合计		163000	165850		328850		