项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称：青海西宁东部人口集中区可持续社区示范项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding **3 years**):

项目起止日期(2—3 年，不超过 3 年）：2021 年 1 月—2023 年 1 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP （local currency, not exceeding$50000）:

预算： 从 GEF 小额赠款申请的经费（人民币，不超过等值 5 万美金）：¥328,850

2. Contribution from others including from communities as follows（local currency）:

其他资金来源包括社区的捐赠（人民币）

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
西宁友成公益联合援助中心	¥15,200	¥25,200
中共西宁市城东区委绿色发展办公室	¥300,000	
项目实施社区		¥12,000

3. Total project cost（local currency）: 项目总经费（人民币）: ¥681,250

GEF SGP Classification　　项目类别

Thematic/Focal Area *(Tick one)* 主题/重点领域 （打勾）			Project Category *(Tick one)* 项目分类（打勾）	
√	Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理， 特别是塑料管理		√	Demonstration Project 示范项目
√	Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 （如：可再生能源、提高能效、低碳交通等）			Capacity Development Project 能力发展项目
	Urban Biodiversity conservation 城市生物多样性保护			Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
				Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
				Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果
	Multi-focal* 多领域		√	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能相结合的创新型项目

** Proposal addresses more than one focal area项目建议书涉及一个以上的重点领域。*

About the Proponent:申请者简介：

Name of Organization 机构名称：西宁友成公益联合援助中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码：52630100059147242A

Date of Founding 成立日期：2013 年 08 月 05 日

Number of members 机构人数：全职人员 15 名，兼职人员 6 名。

Person in Charge 负责人： 赵汉卿

Bank information:银行信息：开户行 建设银行新宁广场支行 ；银行开户许可证核准号 J8510005189901 ；

帐号 63050137361200000055 ；账户名称 西宁友成公益联合援助中心

Coordinator 联系人：赵汉卿

Address 地址：青海省西宁市城西区西关大街 49 号永和大厦 B 座 9005 号

Phone 电话： 0971-5505531 / 13897185216

Fax:传真：0971-5505531

E-Mail 电子信箱：official@xnpwl.org

Organization Website 机构网站：http://www.xnpwl.org/

References （two people from other organization who know your organization well）

推荐人（来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人）

1. Name **姓名** 马雷军 Title **职务** 高级项目官员 organization **机构** 联合国妇女署

   telephone **电话** 010-85325843 email **邮箱** leijun.ma@unwomen.org

2. Name **姓名** 岳伟 Title **职务** 项目部总监 organization **机构** 海南成美慈善基金会

   telephone **电话** 13876248018 email **邮箱** yuewei@chengmei.onaliyun.com

Brief history of organization（including Number of projects implemented）**机构的简要历史（包括实施项目的数量）：**

西宁友成公益联合援助中心，简称友成公益，Youcheng Public Welfare League，注册于 2013 年 8 月 5 日，是西宁市第一家全职公益类组织，友成公益致力于推动本土社会弱势群体（青少年、妇女等）在教育、平权、环境、生计等方面的发展，为他们带来及时而持久的改变。

友成公益于 2014 年机构全面开展与国内基金会、公益组织的合作，并开展与英国驻华大使馆、新西兰驻华大使馆的合作。2015 年首次获得全国性金奖，前后打造了七彩织梦、护航未来、净界等多个公益品牌项目。2016 年，实现公益项目受益人群的全省覆盖，并成为青海省社会信用评估 4A 等级组织。2017 年，机构达成与联合国妇女署 UNW 第八批项目的合作。2018 年，开始向社会企业转型的探索。多次达成与国家民政部合作，执行中央财政支持社会组织项目。

自成立以来，友成公益先后执行公益项目 22 个，开展活动 132 场，打造公益品牌 10 个，设计、实施基金会、政府购买服务项目 55 个。获得国际性奖项 2 席，全国性奖项 7 席，省市级奖项 22 席。运作项目资金达 910 万元，累积服务人数超过 10 万人次，影响社会公众 15 余万人次，志愿服务时间累计 34000 余小时，各类授课及培训合计 1200 课时，共有 11069 名儿童、青少年、农牧民及各界群众受益。自成立以来，机构先后获得国家级媒体宣传报道 113 条，省级媒体报道 325 次。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

1、创立“净界”品牌项目

友成密切关注民生问题，于 2016 年提出“净界”品牌概念，与青海省民和、互助等四县的环保局、教育部门、村委合作，投入组织开展“一杯干净水”青海乡村学校净水项目、“净界”三江源地区水源地改善项目。针对青海三江源问题地区的农村、藏族地区的居民和 6 岁—16 岁的儿童及青少年群体开展的一项从水源地认识、保护、改善从而净化自己饮水地的计划项目。项目覆盖了 4 个县，21 个行政村，1 万余居民，项目通过开展健康用水知识培训、科学收集饮用水、配备净水设备以及技能培训等活动激发群众关注水安全，使每个人都有可以喝到健康水，激发居民自主的关注水安全，使每个人都有责任参与改善水源地环境问题，改善饮用水。

2016 年 12 月，友成公益“净界”三江源地区水源地改善项目参与由共青团委、中国残疾人联合会、中国志愿服务联合会主办的第三届志交会全国项目大赛，并获得银奖。

2、实行母亲河守护计划

2016 年 7 月，《西海都市报》与阿里公益发起，青海省环保厅与友成公益共同组织了“母亲河守护计划”，鼓励群众积极参与到母亲河的保护行动中来。同时，我组织联合我省高校环保组织成立“江河卫士高校联盟”，启动了“守护计划”，通过年终考核高校环保活动开展的情况，对优秀的组织及个人进行评选及表彰。项目累计参与高校达 20 余所，动员人数超 3 万人。

3、开展行走·为绿洲活动

2016 年 7 月，与美国 WFF（Walk For Forest）团队合作，在青海省海南藏族自治州、海北藏族自治州，为青海湖周边两县 5 乡的沙漠化土地开展草方格固沙、沙袋设置沙障工作，累计治理沙漠化土地 1100 余亩，发动参与治理人数 3100 人次。并设立水生态环境保护站 2 处，开展公众倡导活动 2 次，受益覆盖人群达到 2 万余人。

4、建设西宁市城东区绿色发展展示体验中心

2019 年本组织与城东区密切合作，建设“城东区绿色发展展示体验中心”，该项目通过在目的社区内打造绿色阳光房、展示海绵城市建设原理、储能玻璃、土壤自我修复等绿色环保设施，形成绿色低碳环保理念，改善社区群众绿色生活方式。同时增设了“绿色银行”，鼓励居民主动参与的方式开展持久性活动，积极投身于环保卫士的行列。此项目的实施不仅反映了我组织对于发展绿色生活的重视与投入，同时对自下而上的打造绿色发展样板化城市提供可借鉴支持。

5、社区建设绿色生活·幸福驿站

2020 年 09 月，城东区林家崖街道办事处联合我组织在位于西宁市滨河南路五一廊桥上为周边群众建造了绿色生活理念的幸福驿站。驿站针对周边群众，增设大量共享设备以及便民设施，为群众们提供便利便捷的服务，服务周边群众 6300 余户。从根本意义上来说，以绿色驿站的方式打造绿色生活理念，更加贴近老百姓的生活，更利于绿色生活方式宣传。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

1. 项目组成员

成员	单位	职位	职责
赵汉卿	西宁友成公益联合援助中心	执委会主任	项目总负责人，负责项目规划策划、总体众筹
郭玉琴	西宁友成公益联合援助中心	项目协调员	项目协调、宣传工作
李孑然	西宁友成公益联合援助中心	项目协调员	负责社区层面协调
殷熔霞	青海省民政厅	办公室主任	负责社区学习和行动部分，保护区内人员培训

马秀珍	中共西宁市城东区委绿色发展办公室	主任	负责项目配套资金跟进
凌　杨	八一路社区	办公室主任	负责社区对接工作，辅助开展社区活动
白马·才让	中共西宁市城东区委绿色发展办公室	办公室副主任	负责与其他单位对接
吴思亮	青海广播电视大学	计算机应用学院教授	负责项目交流，项目网页、小程序建设等
李海鸿	青海师范大学	研究生教育学院	负责社区生态系统服务评估工作
马丽亚	西北民族大学	助理社会工作师	负责项目的整体规划和指导
王哲诚	德国慕尼黑工业大学	交流与决策学（MBA）	评估技术管理研究
傅博杰	中科院西北生态环境资源研究院	研究生办公室主任	社区环境设施集成技术顾问

2.项目财务

成员	单位	职责
李兴军	西宁友成公益联合援助中心	负责项目财务管理
陈小妍	西宁友成公益联合援助中心	出纳工作

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置，经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

本项目地点设立于青海省西宁市城东区八一路街道青藏花园社区，地理坐标：北纬：36° 59′ 38″ 东经 101° 81′ 61″ 。

青藏花园社区位于青海西宁市城东区湟中路和昆仑路交界处，辖区面积约 8.3 平方公里，东至东川工业园区、西至湟中路、南至南山根、北至果洛路延伸段(湟中路和博文路之间)及昆仑东路，毗邻纳家山，和南滩小园接壤。地处湟水河西宁段下游，平均海拔 2273 米，年平均气温 5.7℃，年平均日照 2788.5 小时，年平均降水量 350 毫米，属高原高山寒温性气候。

辖区总人口约 1 万 5 千余人，4300 余户。是多民族聚集社群，其中少数民族占该地区总人口 30.14%。该地区群众所处社区基础设施建设落后，缺少可持续循环设施。该社区以二三产业从业人群为主，据 2019 年年底统计，该地区高中以上学历（不含高中）只占社区总人口 18.29%，接受教育程度层次不齐。青海属于国家生态重点建设地区，该项目点处于湟水河段下游，河段周边生态环境脆弱，发展该地区可持续社区、绿色环保事业，所形成的模式、技术、经验，势必会影响到区域、国家乃至全球的绿色可持续发展。

No. of households: _____ No. of population: _____Ethnic/Religious representation_____

项目点有多少户： 4500 户 **项目点人数：**15720 人 **项目点民族或宗教组成：**汉、回、藏、撒拉、土族等

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入：￥ 25,519

No. of participating Male _____No. of participating Female _____No. of participating children _____

参与项目的男性人数： 430 **人** **参与项目的女性人数：** 526 人 **参与项目的儿童人数：**151 人

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量：277 **户**

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

  相关环境和社会经济状况的基线信息 （基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

项目点居民总人口约 1 万 5 千余人，4300 余户。在西宁市城东区人口结构中，青藏花园社区为人口密度中度集聚区，在人口结构中，年龄结构表现为老龄化现象加重，老龄化人口以低龄为主。该社区 0—14 岁少儿人口占该社区总人口 16.99%； 65 岁及以上的老年人口占总比例的 8.81%。项目点社区民族构成表现为多民族聚集社群，其中少数民族占该地区总人口 30.14%。该社区以二三产业从业人群为主，居民工资性收入、转移性收入、经营性收入、财产性收入占比分别为:52.3%、40.1%、6.0%、1.5%。据 2019 年年底统计，该地区高中以上学历（不含高中）只占社区总人口 18.29%，接受教育程度层次不齐。

2020 年 5 月省委生态文明建设领导小组综合及工程办公室公布未来三年工作任务，任务要求当地绿色产业体系需持续完善，其中循环工业增加值比重应该超过 60%；新材料、新能源、装备制造业增加值增长 30.8%、8.9%和 26.5%；综合环境质量比例达到 85%；生活污水处理率、垃圾无害化处理率分别提高 3.23%、2.7%。

青海省强调强化生态文明建设顶层设计，打造生态宜居、多元包容的美丽城镇样板。既定目标全省村庄(定居点)环境整治覆盖率将要达到 90%以上。具体建设内容如下：

加强环境综合治理。1.实施城乡绿化工程。持续开展大规模国土绿化，加大绿色城镇、乡村、庭院、校园、机关和营区创建力度，到 2020 年底完成社区绿化任务 5 万亩，城市建成区绿化覆盖率达到 28%，2.加快推进绿色建筑高品质发展；3.着力提升城镇人居环境质量；4.

扎实开展城市生活垃圾分类试点；5.建设生态文化体系。大力弘扬生态文化，积极搭建生态文明展会平台，6.扎实开展生态文明示范创建活动。7 创新体制机制,逐步完善生态文明法治体系，做好生态文明建设立法工作。

根据青海省委办公厅、人民政府办公厅印发的《青海省生态文明建设目标评价考核办法（试行）》和省统计局、省生态环境厅、省委组织部印发的《青海省绿色发展指标体系》要求，省统计局会同有关部门在收集核实各项指标数据的基础上，测算和审核了评价结果。青海省绿色发展指标体系包括资源利用、环境治理、环境质量、生态保护、增长质量、绿色生活、公众满意程度等 7 个方面，共 53 项评价指标。2018 年各市州生态文明建设年度评价结果中得出：项目点“绿色发展”指数排名第一，属于青海省大力投入绿色建设的地区之一。但其中“环境质量”指数以及“生态保护”指数均处于末尾，“公众满意”指数处中等位置。体现出项目点生态文明建设体系不完善，从而制约居民生活质量提高。

- Main problems and needs 主要问题和需求

项目点辖区生态系统极为脆弱，水资源污染严重，如果受到破坏极难恢复，生态环境恢复的成本巨大，生态文明建设的任务十分艰巨。目前该地面临景观破坏、生活垃圾与废水管理、社区意识与能力提升等方面挑战。

1、不完备的垃圾分类设施、不健全的垃圾分类管理制度、不便民的垃圾分类知识输出以及居民产生的大量生活垃圾导致社区应对垃圾处理能力不足。

城东区是西宁市重要的工业聚集区，城市建设力度投入增大，随着人民经济水平的提高，带来的是人们在消费理念、生活方式上的改变，由此而导致出现不健康的消费观念、不合理的生活方式，会产生过多不必要的生活垃圾，出现资源浪费情况、甚至已经倡导了多年的绿色低碳出行方式都呈下降状态。据数据调查，青藏花园社区人均日产垃圾达 0.5-1 公斤，每年产生量达 400 公斤，甚至出现垃圾处理的速度赶不上垃圾量产生的增速，常见的垃圾填埋或是焚烧手段不但会污染地下水和发出臭味，而且可供堆填的土地面积越来越少；焚烧处理不当有可能产生二噁英等有毒气体，同样会危害环境和人类健康。

因此，针对科学垃圾分类问题，提高物品回收率，通过增加智能化，人性化的垃圾分类设施、建立严格的社区垃圾分类管理制度，宣传减少垃圾产生的方法，鼓励资源回收能够做到减少人均垃圾排放量从而减少人均碳排放量。

2、社区设施老旧化严重，存在大量耗电、耗水甚至漏水设备，居民缺少对清洁能源、节电节水设备以及可持续发展的认识。

项目点社区由于建设时间早，公共区域会出现市政水管漏水、楼内地下室积水等问题。楼道内照明设备功率大，耗电量大。居民家庭几乎都存在无端耗电耗水情况，个别居民家中甚至出现漏水情况。据估算，项目点社区人均耗电量达 7.55 千瓦·时/天，人均用水量达 193 升/天。此外，由于项目点社区人口老龄化严重，老人沿袭从前的生活习惯，出现接触不到新的设备、不接受新型节能理念的情况。

为提高能源使用率、巧用清洁能源，社区需要联合多方部门，“通力合作，开源节流”，首先解决社区设备上出现的不足以及难题，在完善设备的同时，普及新型能源知识，了解新能源政策，树立科学可持续发展理念。针对特别人群，如生活习惯难改的老人以及正值观念意识发育关键期的少年儿童，提供不同的策略与专业的干预方法。

3、社区地处湟水河段下游旁，居民不合理的生活方式是导致湟水河水质污染的原因之一。

今年 8 月底，生态环境部门对项目点附近湟水河段进行检测，通过标准色卡比对，得出水质为劣五类的结论。按照地表水质量标准，地表水分为五类，一类地表水适用于源头水、国家自然保护区，二到五类水质逐渐变差，五类地表水适用于农业用水区及一般景观要求水域。劣五类顾名思义，水质差，污染程度超过了五类水。

这类情况在个别地区比较普遍，由于基础设施不到位，垃圾、污水收集设施没有跟上，造成乱堆乱排。日常积存在沟渠河港、滩涂上的垃圾、污染物冲入下游，水流污染物浓度高，往往造成局地污染事件。此外，由于附近居民日益增多，生活污水纳管超负荷，导致污水溢流至雨水管直排湟水河。这种现象所产生的社区环境问题会直接波及到周边自然生态，自然生态自我恢复能力差，速度慢，一旦后期出现环境问题，人工干预恢复所需要付出的代价更大。因此，现在亟需引起各部门以及各个组织机构对于社区生态建设的重视。

4、社区尚缺乏足够的自我发展能力去探索可持续发展，单一的治理模式不足以应对社区中出现的问题。

当地资源整合力度有限，限制了方案的实施。社区居民和自组织的能力有限、观念束缚、资金不足以及制度缺失，社区尚缺乏足够的自我发展能力去探索可持续发展。因此需要多方机构共同协调，建立对话，逐一从各个层面采取多维模式进行正确引导。

提升社区居民技能尤其是对于青少年一代的培养尤为重要。提高社区居民对社区环境保护的认同感，增加社区居民活动，构建居民体验式学习方法，赋予社区居民绿色可持续生活能力，从源头上解决问题。为应对现代环境问题，应共建有效合作机制，通过资源互补、信息共享等方式补齐各个机构团体在各自领域的短板。对社区环境保护工作做到“有人发现”“有人解决”“有人管理”以及“有人监督”，社区生态环境需要“四有”步骤进行全方位多角度的关注。

5、居民行为习惯仍旧处于“被动“模式，缺少针对社区居民的环保文明行为的制约依据

青海省生态建设一直把生态建设作为发展的领头目标，但是其中生态文明法制体系建设缺乏基层治理单元，目前出台的《青海省循环经济促进条例》《青海省生态环境保护条例》《青海省高原美丽城镇建设促进条例》等法规还仍旧在立法进程中；缺少针对社区群众的倡议倡导及制约文件。其次，群众在环境保护，生态发展等行为上仍处于“被动”模式，人们受到外界负面刺激才会做出正确行动，目前很大一部分人群缺乏自发性行动。

我们需要注重宣传方式，强调社区环境保护有助于居民自身利益的最大化，从而让居民“主动”加入环保队列。其次，还需要通过开展各类亲民、非传统的活动，打破这种“被动”局面。通过项目活动为政府的政策性文件、法律法规的实施提供可以参考的案例，并从中总结经验教训，形成相关的政策建议。

- Rationale /Solutions **基本原理/解决方案:**

1、打造示范样例家庭，增置社区在垃圾分类、回收利用、能源节耗方面的设备。

青藏花园社区作为典型的老旧小区，社区设施结构从根本上就不支持可持续发展理念，造成社区居民即使有可持续发展想法，也没有条件去实施，并且部分居民也存在对于设备有效性的质疑声。其次，改造老旧小区存在投资力度大、投资覆盖面广等问题，政府需要

在大力度投入资金前能够得到有效的可执行的方案。打造样板家庭，通过项目数据分析，可以有效得出通过改造后居民的生活状况是否在可持续发展方面具有实质性作用，为居民提供可参考性建议，为社区、政府提供样板示范作用。

2、增设适合居民的可持续发展知识课程，成立社区行动工作坊，培养社区带头人。

社区居民普遍存在接触不到有效的可持续发展知识、接受理念时间短，接受程度不高等现象。增设一套实用有效的课程，发布相关宣传资料能够长期有效的弥补居民在知识管理方面的短板。项目注重知识管理和信息分享，将及时整理项目资料，编制项目宣传册、项目案例、环保知识手册等，并通过每年的会议、研讨会等平台，宣传推广。此外，项目也将充分加强同中科院等科研机构合作，并同时与新浪网、凤凰网等省内省外媒体合作以及通过微信公众号等平台传播，将项目理念与成效传送至更广泛人群，扩大项目影响力，争取项目复制机会。

此外，社区生态文明需要长久建设，单一靠外界力量做不到“可持续”，政府及公益组织的干预在于引起行为模式的改变，社区后期行为保持或者行为继续改变，外界力量只能做到监管及纠正，如何始终能够正确理解现代环境问题，解决一切有违于自然发展的问题需要社区自我结构建设。因此，项目将培养社区自我赋能方法，成立社区自发性环保组织，定期进行状态跟踪。项目将通过社区带头人、社区管委会、社区当地社会组织等对社区居民开展生活引导和监督。通过理论培训、案例分析、实地访谈，扩展社区的可持续发展工作能力与经验，提升社区的保护与发展能力；通过后续的远程交流、实地参访来指导社区的可持续发展工作。

3、通过宣讲会、实地走访等干预手段引起社区居民对于生态环境保护的重视。

居民未形成可持续发展理念，不接受可持续发展知识，不愿意遵守环保行为的原因之一就是没有感受到自身已经存在的不合理、不健康的生活方式已经导致城市污染治理难度增大，周边自然生态环境恶化。通过一系列具有教育性、警示性的干预手段能够及时唤醒居民们对于生态环境可持续发展的重视。

4、构建当地政府、社区、学校、NGO 组织的合作伙伴关系：

西宁市城东区委绿色发展办公室、项目实施社区、西宁友成公益联合援助中心、社区周边学校、环保组织以及业内专家，建立良好的合作关系，建立“四有”模式，即“有人发现”“有人解决”“有人管理”以及“有人监督”。实现资源共享，共同推进项目的实施。本项目

将从两个维度做到：A.建立硬件设施，成立一个绿色可持续发展生态基地、打造 20 户样板家庭。B.完善社区绿色可持续生活机制建设，建立社区基层管理机制、对社区居民进行提高技能的培训、科普前沿新技术。

5、建立有效的奖励机制及约束机制，促进当地生态环保条例的完善和实施。

在前期，居民的生活行为需要通过有效的奖励机制以及约束机制进行管控，尤其是奖励机制能够做到正面影响，更加适用于社区居民的接受程度，在社区建立基地，成立“绿色银行”、以积分兑换方式鼓励居民低碳生活；同时也可以通过成立的社区行动工作坊，由社区带头人对社区进行监督管理，约束居民行为习惯。以便后期能够形成成熟的自我管理机制。

根据项目执行过程中收集到的民意调查、管理经验，对当地正在立法进程中的管理条例进行补充完善，提出议案，实现项目在政策性方面的促进作用。

- Anticipated results/outcomes **预期成果**

1、建立社区可持续发展示范基地，打造“分享+培训+活动”功能示范基地，为社区增添储能玻璃、家庭厨余垃圾好氧堆肥等节能新设备，打造样板居民家庭 20 户（其中增加储能玻璃设备家庭 3 户），碳排放量每人每天减少 36.1 千克。建立长期居民生活物交换平台，更新居民可持续消费理念，有效提高废弃及二手物品的利用率，物物交换参与人数达到 300 人以上；

2、开发 4 期形式灵活，理论与案例结合的居民课程与培训体系，促进公益机构与社区的理念学习与能力提升，涵盖社区与公益机构 30 个、在执行期内通过示范作用推动其他社区自行开展建立 4-8 个关于社区可持续发展的课程。

3、通过开展四期宣讲会，提高居民对于可持续社区的认识以及生态环境保护重要性的认识

4、通过可持续发展社区工作坊，激励社区带头人，成立社区自发性环保组织，为后期该模式推广到其他城区，辐射周边城市，提供可借鉴可复制的组织模式。

5、与政府建立对话，开展至少两次关于“推进社区可持续生活相关政策”研讨会。推进形成长久由下而上的社区可持续发展政策性文件，并被推行到市级层面。维护、扩展重点社区内社区可持续发展网络，推动政府、社区、公益机构等利益相关方的互访交流、对话与合作。其

中网络媒体宣传涵盖新浪微博、腾讯视频、凤凰网等多家省内省外媒体机构，线上话题讨论度达到 30000 次，参与讨论人数达到 20000 人次。

3.Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第 7 执行阶段目标和指标的的贡献

Please check one or more boxes as appropri#

请在方框内选出一个或多个适合的选项。

3.1 Community-based conservation of threatened ecosystems and species

☐以社区为基础的受威胁生态系统和物种的保护

3.2 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案:

☒application of renewable energy 可再生能源的使用

☒energy efficiency 提高能效

☒solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理

☐low-carbon transportation 低碳交通

☒sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变

☐urban biodiversity conservation 城市生物多样性保护

3.3 Enhancing social inclusion 提高社会包容性：

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

☐由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

☐项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

☐项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

☐项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

☐项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

☒项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

☐项目示范残障人士参与的模式

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标 （你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1）环境目标：完善社区设施建设，可以达到每人节约电能 3.78 千瓦·时/天、节约水能 90.13 升/天、垃圾排放量减少 0.3 千克/天。以上三项每户年度共能减少碳排放量 95593.5 千克。

2）经济目标：节省居民能源支出费用，降低政府垃圾处理费用。每户居民年度可节省电费 1986.77 元，每户居民年度可节省水费 296.08 元，该社区垃圾处理费用可减少 49275 元。

3）社会目标：提升社区居民可持续发展意识，覆盖项目地 25%的人群。建立可复制社区生态文明建设模式，项目结束后 3-5 年内能够在省内推行 3 个以上社区。形成具有理论性与实践性的课程体系与研讨会，扩大模式影响力。促进社区生态保护行为在当地得到认可，形成推动社区绿色环保政策性文件；提升政府、公众提升台对社区生态保护治理的重视；推行社区电力“余量上网政策”

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

2021 年 5 月之后，城东区委绿色发展办公室即可拨付资金进行以下两项活动的开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

1、建立社区可持续发展示范基地，打造“分享+培训+活动”功能示范基地。

2、打造样板居民家庭 20 户，为社区增添储能玻璃、家庭厨余垃圾好氧堆肥等节能新设备。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators **衡量指标**（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）
Activity1. **项目活动：**建立可持续社区示范基地 1、为社区增添节能新设备，打造样板居民家庭 20 户，其中 3 户进行储能玻璃改造安装。 增添设备：LED 灯、储能玻璃、节电节水家电、节水龙头、家庭厨余垃圾好氧堆肥、垃圾分类设施等。 2、基地基础建设 打造“分享+培训+活动”功能基地。 3、举办基地开放日，组织学校学生参观	1、能够持续长久宣传低碳、环保、可持续发展理念。 2、成为当地居民开展定期及不定期的活动开展地。 3、成为能够影响其他社区借鉴的样板。 4、为青少年树立科学可持续发展观与现代环保理念。	1、 入户 5 组家庭配备节能设备，打造绿色示范家庭。 • 项目前测：项目点①人均耗电 7.55 千瓦•时/天，人均碳排放量 7.5 千克；②人均用水 193 升/天，人均碳排放量 175.6 千克；③ 人均垃圾产生量 0.53 千克/日，人均碳排放量 1.1 千克。年均每户碳排放量达 201699 千克。 • 项目干预后预计： ①对 20 户家庭中使用的白炽灯、荧光灯、卤钨灯等换为 LED 灯。其中 20%使用白炽灯的家庭每天人均耗电同比下降 87.5%，达到人均耗电量 0.03 千瓦•时/天。50%使用荧光灯的家庭人均耗电同比下降 80%，达到人均耗电量 0.032 千瓦•时/天。30%混合使用的家庭人均耗电同比下降 76.19%，达到人均耗电量 0.048 千瓦•时/天；对 20 户家庭中使用的冰箱、热水器、电视等设备更换为相对应的节能家电，其中，更换节能冰箱后每天人

		均耗电同比下降 73%，达到人均耗电量 0.39 千瓦·时/天。更换节能电视后每天人均耗电同比下降 60.54%，达到人均耗电量 1.22 千瓦·时/天。更换节能热水器后每天人均耗电同比下降 68.75%，达到人均耗电量 0.75 千瓦·时/天。对 3 户家庭增加储能玻璃设备，其人均耗电量在已经节能的其余 17 户家庭的基础上再同比下降 41.8%，达到人均耗电 3.77 千瓦·时/天。以上各项人均碳排放量每天平均减少 4.7 千克，年均每户碳排放量减少 5146.5 千克。②人均用水同比下降 46.7%，达到人均用水 102.87 升/天，人均碳排放量每天减少 82 千克。年均每户碳排放量减少 89790 千克；③人均垃圾产生量同比下降 57%，达到人均垃圾产生量 0.23 千克/日，人均碳排放量每天减少 0.6 千克，年均每户碳排放量减少 657 千克。·以上三项年均每户碳排放量共减少 95593.5 千克。

		2、建立 1 个 120 平米的集展示、宣传、会议功能为一体的公共开放性质的社区可持续发展基地。 3、开放日学生参观量达 200 人次。
Activity 2. **项目活动：**搭建微信小程序交易平台：组织开展废旧品交易市场、庭院甩卖、旧货市场、在商业网站或政府支持的网站上进行二手、闲置物品交换/售卖；以物换物，以物换积分。	1、使社区居民形成良好的可持续发展理念，形成健康消费习惯。 2、使二手物品、闲置商品在消费系统中进一步得到有效利用；	1、邀请至少 150 组家庭参与物物交换，参与人数达 300 人以上； 2、交换/售卖物品种类包含塑料制品、铝化（金属）制品、玻璃制品、纸制品、纺织品等多个品类；交换/售卖物品数量达到 500 余件。 •项目干预后预计： ①塑料制品交易量达 300 千克，碳排放量减少 618 千克；②铝化（金属）制品交易量达 310 千克，碳排放量减少 7657 千克；③玻璃制品交易量达 400 千克，碳排放量减少 824 千克；④纸制品交易量达 900 千克，碳排放量减少 3150 千克；⑤纺织品交易量达 540 千克，碳排放量减少 3780 千克。以上各项碳排放量共计减少 16029 千克。

Activity 3. **项目活动：**1、建立四期形式灵活，理论与案例结合的居民课程培训体系与宣讲会，内容包括：水资源优化利用、社区绿化种植、社区垃圾综合管理、节能与可再生能源利用。 2、在执行期内推动其他社区自行开展建立关于社区可持续发展的课程	1、通过活动使群众得到各个贴近生活的生态环保知识及理念。 2、有效的影响周边社区群众参与到社区活动中来，做到间接影响。 3、群众能够自发形成节约环保的良好习惯。 4、后期能够根据已有模式定期开展课程并衍生出创新活动。	1、开展四期课程培训与宣讲会。带动线上线下5000余人参与到会议中； 2、增加绿化方式：地面绿化、屋顶绿化、垂直绿化和阳台绿化。前测数据人均绿化面积为2平方米，项目干预后预计人均绿化面积同比增长30%，抵消碳排放，年均每人实现碳中和512千克； 3、建立一个雨水花园，提升水资源利用率，减少75％地面雨水径流量，一个20平方的雨水花园年均节水量达1920千克，年均碳排放量减少1747.2千克。 4、建立2-4个垃圾分类回收点，垃圾利用率达35%；前测数据为0，项目干预后预计社区年均每户碳排放量减少344.93千克。 5、开展一次居民资源回收分享会。 6、执行期内推动其他社区自行开展建立4-8个关于社区可持续发展的课程
Activity 4. **项目活动：**建立社区行动工作坊，开展两期对社区管理人员、社区领头积极分子进行专业培训。	1、组建“居民+社区工作人员”模式的团队。 2、通过知识管理分享，在社区工作坊进一步提升绿色循环发展意识；	1、挑选成员10名，组建工作坊成员。 2、开展2期项目管理培训活动，超过400人直接参与项目宣传，间接影响5000人以上，辐射周边5个社区。

	3、达成政府、公益组织、居民公益共识。	
Activity 5. **项目活动：**开展研讨会，与政府、社区、其他组织机构共同建立居民激励政策及推动政府完善相关法律法规；推行社区“余量上网政策”。	1、鼓励社区居民积极投入绿色循环发展的环保事业当中。 2、设定相关规则制度，鼓励居民对积极参与绿色环保事业。	1、制定并鼓励社区推行一项《居民关于社区生态环保建设公约书》； 2、推行一项《居民关于生态环保建设奖励制度》； 3、提出议案并推动政府将我们的社区议案加入《青海省生态环境保护条例》。
Activity 6. **项目活动：**成立社区活动日。 1、评比“仅此一袋”家庭 通过展示每户在一天生成的垃圾量，最少者获得社区奖励。 2、开展“节能低碳 20 家庭行动”竞赛 通过对每户家庭每月用电、 用水、用气、正常出行及非正常出行等能耗和消费行为进行记录、分析和测算。	1、每年能够定期举办、开展比赛活动。 2、居民减少制造不必要生活垃圾。形成“生活垃圾最小化”意识。 3、分享家庭垃圾处理方式及节约技巧。 4、形成绿色出行习惯。	1、 项目点社区每年举行一次活动日。 2、活动每年参与人数超过 70 户。 3、前测数据为 0，项目干预后预计社区生活垃圾排放量减少 20%，年均每户碳排放量减少 197.1 千克。 4、影响周边社区开展此模式类似活动。
Activity 7	1、对项目模式能够进行有效宣传。	1、到会媒体超过 10 家，报道数量超 150 次。

召开项目总结会，将项目成果向项目相关方移交，邀请各类媒体形式，编写中英文宣传手册，对项目成果进行推广传播。	2、公众及各界开始重视社区生态建设	2、公众阅读转发量超 5 万次。 3、中英文宣传手册发放数量达 500 册。

（碳排放量根据“碳足迹计算器”及“全民节能减排手册”换算得出）

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称:青海西宁东部人口集中区绿色可持续发展社区示范项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称:西宁友成公益联合援助中心		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标：通过在社区内组织开展的各项活动，提升居民可持续发展理念，减缓环境污染，构建和谐绿色环境。		
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.) : GEF 重点领域：垃圾管理、环境保护、可持续生计、低碳交通	GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段：第 7 执行阶段	Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日)：2021 年 1 月 10 日-2022 年 12 月 31 日
Brief Description of Specific Objective #1:		

简要说明特定目标 1：完善社区设施建设，可以达到每人节约电能 3.78 千瓦·时/天、节约水能 90.13 升/天、垃圾排放量减少 0.3 千克/天。以上三项每户年度共能减少碳排放量 95593.5 千克。										
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标			Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间（按月或季度）							
Activity 建立社区绿色可持续发展基地	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021				2022			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
1.1 为社区增添节能新设备，打造样板居民家庭	西宁友成公益联合援助中心、中共西宁市城东区委绿色发展办公室、青藏花园社区	打造样板居民家庭 20 户								
1.2打造“分享+培训+活动”功能基地	西宁友成公益联合援助中心、中共西宁市城东区委绿色发展办公室、青藏花园社区	打造一个 120 平米多功能基地								
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2：节省居民能源支出费用，降低政府垃圾处理费用。每户居民年度可节省电费 1986.77 元，每户居民年度可节省水费 296.08 元，该社区垃圾处理费用可减少 49275 元。										

Activity：开展社区各项活动及宣传会	Responsible Party	Indicator	2021				2022			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
2.1 搭建微信小程序交易平台，开展线上线下交易活动	西宁友成公益联合援助中心、青海广播大学教授	交易平台季度浏览量达 5 万次，线下交易人次达 5000 人								
2.2 举办社区活动日	西宁友成公益联合援助中心、青藏花园社区	1、举办两次活动日 2、每次参与人数超 70 户								

Brief Description of Specific Objective #3:

简要说明特定目标 3：社会目标：提升社区居民可持续发展意识，覆盖项目地 25%的人群。建立可复制社区生态文明建设模式，项目结束后 3-5 年内能够在省内推行 3 个以上社区。形成具有理论性与实践性的课程体系与研讨会，扩大模式影响力。促进社区生态保护行为在当地得到认可，形成推动社区绿色环保政策性文件；提升政府、公众提升台对社区生态保护治理的重视；推行社区电力“余量上网政策”

Activity 与社区共同建立居民激励政策及推动政府完善相关法律法规。	Responsible Party	Indicator	2021				2022			
			Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
3.1 建立四期形式灵活，理论与案例结合的居民课程培训体系与宣讲会	西宁友成公益联合援助中心、青藏花园社区、特约专家	成功共举办四次线下活动、线上线下参与人数达 5000 人								

3.2 建立社区行动工作坊，开展两期对社区管理人员、社区领头积极分子进行专业培训。	西宁友成公益联合援助中心、青藏花园社区、特约专家	1.组建工作坊成员。 2.开展 2 次项目管理专业培训活动，超过 400 人直接参与项目宣传。 3.开展管理宣传培训 3 次以上								
3.3 开展研讨会，制定并鼓励社区推行一项《居民关于社区生态环保建设公约书》	西宁友成公益联合援助中心、青藏花园社区、中共西宁市城东区委绿色发展办公室	推行文件并公示								
34 开展研讨会，推行一项《居民关于生态环保建设奖励制度》；	西宁友成公益联合援助中心、青藏花园社区、中共西宁市城东区委绿色发展办公室	推行文件并公示								
3.5 召开项目总结会，将项目成果向	西宁友成公益联合援助中心、中共西	到会媒体超过 10 家，报道数量超 30								

项目相关方移交，邀请各类媒体形式，编写中英文宣传手册，对项目成果进行推广传播	宁市城东区委绿色发展办公室	次；公众阅读转发量超 5 万次；中英文宣传手册发放数量达 500 册。								
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率							
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档		李子然								
Progress Reports 进展报告		郭玉琴								

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。

This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

1、通过对节能设备的更换与推广，提高能源利用效率，帮助居民节约能源支出。

2、通过增加绿化面积、建设雨水花园、科学垃圾分类，有助于自然生态恢复，改善居民居住环境。

3、当地地区政策允许下，未来使用清洁能源家庭的电路有可能并入国家电网，太阳能电力除家庭自己使用外，还可以将富余的电量并入国家电网，由国家电网进行收购并享受收购补贴。既能达到绿色环保减碳效果，又可以让居民有可持续发展收入。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计,②项目的实施③项目的监督和评估）

该项目是社区为主体的可持续发展能力建设，将从多方面来保证社区参与。首先，社区为主体的可持续发展理念强调社区作为项目行动的主体，通过建立社区自组织，开展集体行动参与社区生态保护与社会发展。

其次，社区为主体的可持续发展重在尊重社区及其组织的自我选择和发展意愿，公益机构作为服务者支持社区的自我发展，组织社区项目申报，整合公共资源资助社区，这将极大地激发社区生态保护与自我发展的活力。

再次，项目培训中也将开展公益机构的社会工作能力建设，尤其是社区动员和组织能力，从而推动公益机构在项目实施中有效组织社区参与。

最后，项目培训专家也将亲赴合作社区参与指导，可以从不同的侧面来推动社区参与。

1.项目的规划和设计：

本项目会进行前期调查，通过对社区居委会调查、入户走访登记、填写调查问卷的方式了解民意，确保项目的规划和设计满足当地需求。

2.项目的实施：

在实施过程中，我们将采取以下三种方式确保社区参与：

第一，通过宣讲会宣讲项目的执行内容以及执行方式，确保社区居民能够完全了解本项目；宣讲项目的意义与影响，吸引居民主动参与。第二，通过社区居委会、物业等组织的官方微信公众号、社区布告栏发布“样板家庭”召集令，征集自愿改造的家庭。第三，项目公开选拔、培养社区带头人，通过他们影响社区；所有活动由社区提议 / 所有决策经社区同意，保持公开透明。

3.项目的监督和评估

项目通过参与式访谈调研、项目进度汇报、项目前后问卷调研等方式确保社区参与项目监督和评估。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

组织主要的项目成员参与本项目各主要决策，通过召集研究人员、政府决策人员和执行人员支持项目设计和实施，及时分享项目实施过程中的新做法和经验，共同实现项目目标。

研究人员与项目受益居民建立良性沟通机制，对绿色可持续发展议题进行持续指导与沟通；通过定期开展参与式的项目运行与实践成果等方面的交流，加强决策者、社区居民、公众及主要利益相关方对垃圾分类、水、土资源节约优化、绿色循环发展概念提升等服务功能的认识。

在传播方面利用网络媒介渠道，借助微信微博推文推绿色可持续发展理念的价值以及对当地居民可持续发展生活方式做出的贡献，使公众不仅了解绿色循环发展的意义，提升公众对于绿色循环发展方面的意识。

除此之外,在整个项目期内，我们通过开展四期培训课程，形成有关“水资源优化利用、社区绿化种植、社区垃圾综合管理、节能与可再生能源利用”几个方面的技术手册。在活动末期，还会采用中英文宣传册对项目成果进行宣传。

9．Participation of Women, youth, disable people and indigenous people （describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project）

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

以社区为单位的活动通常会忽视青少年群体，并且青少年群体同样存在不积极参与社区活动的现象。社区为主体的绿色循环发展并不排斥任何人群。项目培训理念认为，青年的锐意进取，是社区可持续发展中的重要社会资本。在目标群体内青年人才的培养与能力提升关乎社区的未来发展。青年群体掌握了足够的信息，但是经验欠缺，社区组织能力与威望不足，需要得到很好的指导与沟通，就能发挥潜在的作用。因此，培训课程倡导面向青年开放，为其提供学习交流的机会，促进其获取技术、思想、信息，并鼓励公益机构为优秀者提供与所在社区实施生态保护与绿色循环发展项目的机会和资金。

项目将通过两种途径确保青少年参与度。首先，会与周边学校建立合作机制，定期或不定期开展学生进社区活动，确保学生能够参与到活动中来；其次，对于活动日、培训会、宣讲会等活动都以家庭为单位开展，确保活动参与的青少年人数、中年人数、老年人数达到 1:1:1。

10. <u>Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法</u>

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1).地方其他政府可能不参与支持项目的执行 2).当地居民文化素质参差不齐，对议题的接受程度可能差距可能较大，甚至出现不配合情况 3).执行团队主要成员流失 4).出现自然不可抗因素（如疫情、地震等因素）	1).项目执行方和项目相关方（省农业农村厅、生态环境厅）进行项目研讨，通过宣讲绿色循环发展对于当地生态环境的积极影响以及改善民生的积极因素，阐述相关方利益关系，降低参与顾虑，提升对项目的支持力度 2).采用参与式的方法并加强沟通疏导，保证激励机制符合当地特点和需要，并不断优化激励机制 3).执行过程中团队及时沟通，确保每名成员熟悉项目内容及进展 4).启用备用方案，及时与利益相关方沟通，减少利益损失。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（**请从资金、人员、机制的保障几方面说明**）

1、机构计划在项目结束后继续寻求万科基金会、万通基金会、政府等关注社区发展以及社区生态合作机构的资金支持，规模化复制社区可持续发展项目，从而结合该项目的已有工作成果，延续项目模式与理念，进而影响更多社区保护与可持续发展工作，为社区或项目的可持续提供机会与条件； 2、项目执行期间，由政府配备的相应的工作人员、NGO 组织的执行人员以及社区带头人共同建立起的人员协作网络，能够在未来 3-5 年后继续实现反馈与回应，做到项目执行人员网络关系的可持续性。 3、打造可持续示范社区对于青海省推广绿色经济，打造样板城市都有着明显的示例作用，项目结束后，项目所得到的成果、技术及数据将会移交至城东区委绿色发展办公室，借用政府深入社区能力以及政府部门协作能力，形成技术网络支持，沿用至情况相似社区，为可持续社区示范项目提供可复制工作方法和模式。

12. <u>Project Budget:</u> 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify.根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		**Expected expenditure 预计支出**	**Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金**	**Co-financing sources 配套资金来源**							
				Community 社区		**Proponent 申请机构**		**Government 政府部门**		**Others 其他**	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算（≥ 90%）											
Manpower/labor 人工/劳力		82,400	37,000		12,000	2,000	17,000	14,400			
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		61,650	56,650			5,000					
Contracts 分包合同		96,000						96,000			
Equipment/Furniture 设备		284,100	100,600					183,500			
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	58,200	58,200								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	63,800	47,400			8,200	8,200				
Miscellaneous 杂费		6,100						6,100			
Subtotal 小计（1）		652,250	299,850		12,000	15,200	25,200	300,000			
2、Admin budget 行政管理预算（≤ 10%）											
(Please specify) 执行组人员补贴		17,000	17,000								
(Please specify)行政费用		12,000	12,000								
Subtotal 小计（2）		29,000	29,000								

Total（1）+（2）合计	681,250	328,850		12,000	15,200	25,200	300,000			

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		**Year 1, [local currency] 第1年（人民币）**	**Year 2, [local currency] 第2年（人民币）**	**Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）**	**Total, [local currency] 合计（人民币）**	**US$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）**	**% Total of GEF 占GEF总预算的%**
Manpower/labor 人工/劳力		18,500	18,500		37,000		11.25%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		2,4200	32,450		56,650		17.23%
Contracts 分包合同							
Equipment/Furniture 设备		100,600			100,600		30.59%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	27,200	31,000		58,200		17.70%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	21,100	26,300		47,400		14.41%
Miscellaneous 杂费		0	0		0		0%
Administrative cost 行政管理开支		14,500	14,500		29,000		8.82%
Total 合计		206,100	122,750		328,850		100%

项目点地理坐标：北纬：36°59′38″东经 101°81′61″