

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 丽江市多元共治共建可持续社区示范项目

Project start and end date(2-3 years, not exceeding 3 years)

项目起止日期 (2-3 年, 不超过 3 年): 2021 年 1 月 至 2023 年 1 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding \$50000) :

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金): 328850.00 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
丽江健康与环境研究中心	53480	2400

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 384730.00 元

GEF SGP Classification 项目类别

Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
✓	Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理, 特别是塑料管理	✓	Demonstration Project 示范项目
	Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 (如: 可再生能源、提 高能效、低碳交通等)		Capacity Development Project 能力发展项目
	Urban Biodiversity conservation 城市生物多样性保护		Building Partnership /leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
			Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成 果
	Multi-focal* 多领域	✓	Innovation project integrating environmental protection, sustainable livelihood and community empowerment 环境保护、可持续生计和社区赋能 相结合的创新型项目

* Proposal addresses more than one focal area 项目建议书涉及一个以上的重点领域。

About the Proponent 申请者简介

Name of Organization 机构名称: 丽江健康与环境研究中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 525307000999649258

Date of Founding 成立日期: 2014年5月23日

Number of members 机构人数: 全职人员 5 名, 兼职人员 1 名。

Person in Charge 负责人: 邓仪

Bank information 银行信息: 开户行: 玉龙纳西族自治县农村信用合作联社; 账号: 8300 0102 1762 4012; 账户名称: 丽江健康与环境研究中心;

Coordinator 联系人: 耿得安

Address 地址: 云南省丽江市玉龙纳西族自治县新县城文笔园 10 栋 3 号

Phone 电话: 0888-5399438

Fax 传真: 0888-5399438

E-Mail 电子信箱: lijiangihe@foxmail.com

Organization Website 机构网站: www.ncvasd.com

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人(来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名: 叶文虎; Title 职务: 教授; organization 机构: 北京三生环境与发展研究院; telephone 电话: (86) - 10-58876640/42; email 邮箱: info@sansheng.org.cn;
2. Name 姓名: 张象枢; Title 职务: 教授; organization 机构: 中国人民大学环境学院; telephone 电话: (86) -10-82502981; email 邮箱: zhangxiangshu100@163.com;

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量) :

丽江健康与环境研究中心 (以下简称“中心”) 成立于 2014 年, 是在丽江市民政局注册成立的一家民办非企业单位, 同时也是国际健康与环境组织在中国设立的项目办公室。目前中心主要在世界自然遗产地“三江并流”地区开展社区发展、环境保护、等一系列以实现区域可持续发展为目标的公益行动。

中心前身为北京三生环境与发展研究院社会发展部, 自 2010 年开始, 中心的项目团队即在“三江并流”区域内丽江老君山的周边社区开展“社区生态保护与可持续发展”项目。至今, 中心先后与大自然保护协会、优科豪马橡胶有限公司、全球环境基金小额赠款项目、国际健康与环境组织、丽江老君山国家公园管理局、玉龙县政协、中国民生银行、深圳爱佑慈善基金会、中华环保基金会、中国扶贫基金会等社会各界和个人进行合作, 共同探索建设生态文明与美丽乡村的可持续发展之路。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

截止 2020 年 7 月, 中心通过与政府、社会及个人广泛开展合作, 已经在丽江市玉龙县 4 个乡镇 8 个行政村 127 个村民小组约 1000 平方公里范围内开展了生态保护与社区发展项目; 社区自主讨论并建立了 49 个社区保护地, 森林保护地面积达到 18308 公顷; 与社区合作成立了 42 个村寨银行, 共 1033 户村民参与, 使得社区内约 90%的村民平等地享受到公益资源的利益; 先后协助社区成立 6 个生态产业合作社, 发展生态产业, 生产生态产品, 改善生计生活, 促进生态保护与社区发展。

团队核心为邓仪先生。邓仪是“内生式发展”社区项目管理创建人, “中国改革开放 30 年代表人物”, 2013 年联合国国际健康环境与发展圆桌会议与国际健康与环境组织“国际健康成就奖”获得者。30 年前, 他在中国贵州的高原湿地草海, 开创了一条“保护与发展”共赢的道路, 探索出了当时享誉国际的“草海模式”, 富有 30 余年的农村发展工作经验。同时, 中心的团队成员也参与执行过 GEF/SGP 于 2013 年支持的《三江并流地区河源村社区保护地建设及社区可持续发展示范项目》, 取得良好成果。该项目经验于 2016 年 4 月被 GEF/SGP 列为社区保护与发展的典型案例, 用于云南省三江并流区域景观保护的政府部门、NGO 及社区参考学习。2018-2020 年, 中心执行了 GEF/SGP 项目《重点景观区域内社区为主体的可持续发展能力建设》, 对三大景观区域内的社区及公益组织开展了能力建设, 组织了交流学习。

中心团队成员负责实施的项目得到了学界、政府及媒体的关注。2012年10月23日，国务院发展研究中心生态经济战略研究所张象枢教授访问项目。2012年11月5日，北京三生环境与发展研究院院长叶文虎协同云南省政协、四川省政协考察项目。2013年3月，云南省委办公厅调研项目，决定尝试将项目经验进行总结，推广到云南其他地区。2013年3月6日，丽江市委书记罗杰访问项目，充分赞许项目中社区体现出的“人民主体地位”及所创造的适合当地的组织与制度。2015年1月23日，中心实施的“健康村镇”项目荣获由中央编译局比较政治与经济研究中心和北京大学中国政府创新研究中心等学术机构发起的“中国社会创新奖”优胜奖；2017年9月，丽江市委政府召集专题座谈会，拟在全市范围内推广项目经验，扩大试点工作。2020年7月，中心因促进少数民族社区的可持续发展、社区团结而获得瑞士“Paul K. Feyerabend”奖。此外，CCTV-8、人民网、环球时报、中国经济周刊、南都周刊、新浪网、凤凰网、云南信息报等十多家媒体先后报道了中心的项目工作。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

邓仪：负责项目的整体运作与监督；

耿得安：负责项目的课程开发、培训安排、对外联络；

成雪峰：负责项目中社区事务的联系、协调、组织；

和青：负责出纳以及行政管理工作、社区工作；

林静：负责会计工作、传播；

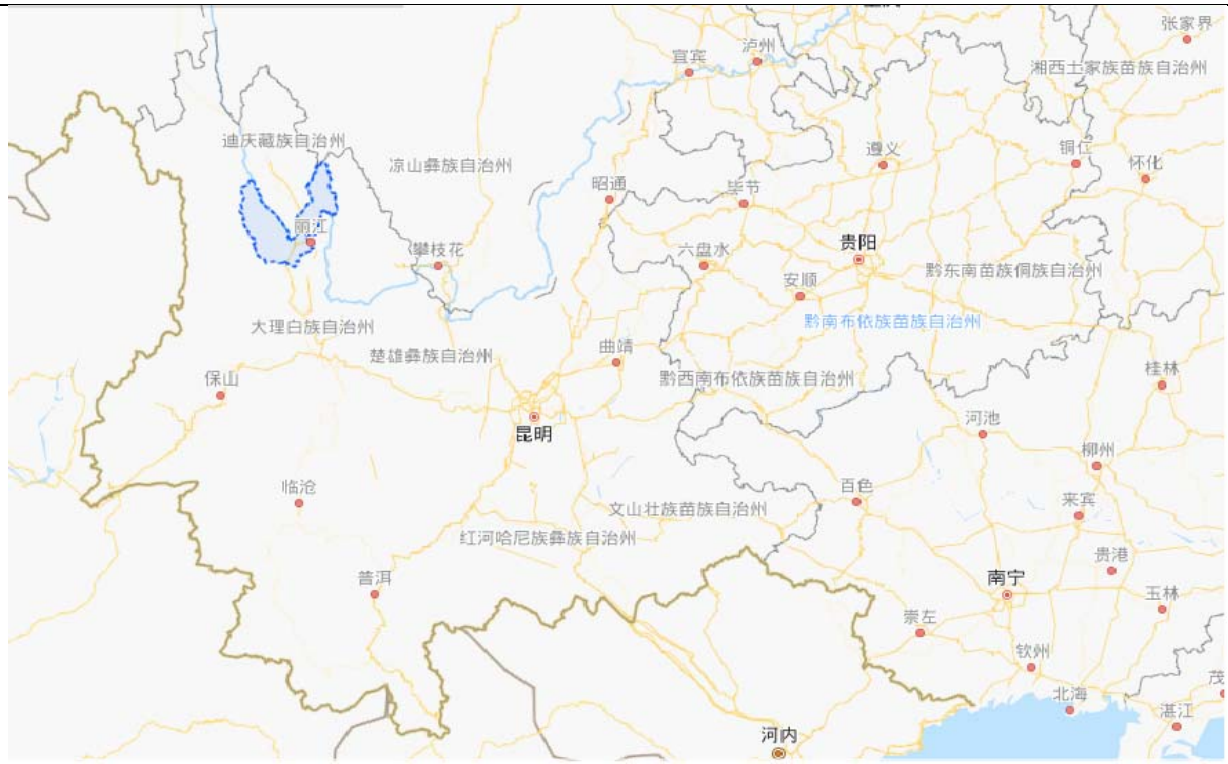
1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置，经纬度，地理信息和目标人群生活状况，请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

漾江社区位于丽江市玉龙县黄山镇，距离丽江市市区约 4 公里，经纬度大致为 26° 50′ 15″ N，100° 14′ 32″ E，地处坝区，地势平坦，属于低纬暖温带高原山地季风气候，四季变化不大，干湿季节分明，年平均气温 12.6—19.6 摄氏度，年降雨量为 953.9mm。

漾江社区中新建设的城区，在 2008 年之前属于玉龙县黄山镇，多为湿地、农田，后逐渐开发为玉龙县新县城生活小区。居住于此的居民以丽江当地人为主，包括纳西、白、彝、傈僳、普米、藏、汉等民族。丽江市各区县的政府公务员、事业编制人员（如教师、医生等）多在此购房居住，也有部分乡村居民为陪伴子女上学、就业而居住于此。另有外来经商、务工人员居住于此。整体而言，人员成分比较复杂、多样。

随着玉龙县新县城建设进度的加紧，漾江社区的服务设施日渐完善，超市、农贸市场、商店、银行、公交站、学校以及医院、诊所等日益增多，同时丽江高铁与高速公路的开通，也使得该社区的地理位置更有优势，越发吸引更多的丽江人员或外地人口前来购房、陪读、生活。居住于此的中青年人在工作日多进入丽江市城区工作谋生，晚上则返回家中休息。日间社区内多见老人与儿童。夜间该社区有夜市活动，文化娱乐活动较多，人们普遍喜欢跳民族舞蹈进行娱乐、休闲。整体而言，该社区的生活节奏较为缓慢。



玉龙县在云南省的位置示意



漾江社区在玉龙县的位置

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户：约 2000 户 项目点人数：约 10000 人 项目点民族或宗教组成：纳西、白、彝、傈僳、普米、藏、汉等，有原始宗教、佛教等宗教信仰。

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入：缺乏统计数据

No. of participating Male

No. of participating Female

No. of participating children

参与项目的男性人数：至少 300 人

参与项目的女性人数：至少 300 人

参与项目的儿童人数：至少 200 人

No. of participating households:

参加项目的家庭数量：50-100 户

2. Introduction:背景介绍:

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

漾江社区位于丽江市玉龙县黄山街道。2002 年 12 月国务院批准丽江撤地设市，2003 年 4 月，丽江县分设为古城区和玉龙纳西族自治县后，玉龙县城建设在黄山镇五台村全面开工。而漾江社区成为玉龙县新县城的主要区域，也成为当地政治、经济、文化的核心区。至目前为止，该社区内的生活小区近 30 个，是玉龙县人口密度最高的区域，聚集了学校、生活区、农贸市场等多种生活设施。

本项目的实施区域为漾江社区中的玉龙园、白玉园、文笔园、文泽园等生活小区。2008 年左右，漾江社区丽江人家一期的两个生活小区（玉龙园、白玉园）陆续迎来居民、业主入住，2010 年左右，丽江人家二期的两个生活小区（文笔园、文泽园）也迎来居民入住。这些生活小区是漾江社区最早开发的小区。在 2012 年春季项目团队在该文笔园内成立办公室时，此处一带生活小区还较为荒凉冷落，交通不便、商店缺乏、人员稀少。在 2014 年后，这些生活小区随着房地产开发的再一次热潮而逐渐兴盛，入住人口日益增多，带动了周边社区的各种商业活动，主要为餐饮、家具、装修、母婴用品、零售等。

这些典型的生活社区内居住的人员较为复杂，包括一部分丽江本地户籍（玉龙县、宁蒗县、永胜县、华坪县及古城区）的常住人口，另有一部分来自全国各地在此工作、经商、谋生的外地人，常住约 2000 户、10000 人，其中有不少退休的老年人、从乡村来此陪读的家长与学生以及进城务工的农村人口。生活小区内的房型分为公寓与别墅两类，不同房型的购买者或租住者则有着明显的经济收入差异。

目前尚未有在该社区开展城市社会工作与服务的公益组织、社会服务机构。生活小区的日常管理事务多为物业公司承担负责。业主委员会已经成立，但是相应的服务与组织功能未能有效发挥。部分居民自发在广场的公共空间组织歌舞表演，丰富老年人及儿童的生活，多为居民个体自发行为。2020 年，这些生活小区在丽江市创建文明城市中的社区整治工作则由玉龙县政府的相关职能部门（玉龙县统战部等）承担，多进行标语宣传、基础设施改建等工作，并未针对居民家庭或个体开展针对性的组织、培训与服务。而居民日常多忙于自家生活，无暇顾及生活小区的公共空间与事务，也多没有兴趣参与或关注。

在生活垃圾分类方面，2019 年 7 月，丽江即开始试点实施垃圾分类，分别在丽江市行政中心、古城区行政中心、古城区纪委、黄山幼儿园、天域阳光小区一期、黑龙潭公园和市青少年宫设置垃圾分类设备。由于这些试点多为工作或娱乐休闲性场所，其中仅一处为生活小区，其关于“生活垃圾”的示范分类效果相对有限。2020 年 4 月，丽江市人民政府办公室印发了《丽江市城乡生活垃圾分类实施方案》，提出“遵循减量化、资源化、无害化原则，按照可回收物、有害垃圾、厨余垃圾（湿垃圾）、其他垃圾（干垃圾）四类划分”的生活垃圾分类制度。目前该方案尚未在全市范围内得到全面推开实施，有待进一步深化落实与探索。

● **Main problems and needs 主要问题和需求**

漾江社区的生活小区内环境方面存在的主要问题为：

1. 生活小区内的生活垃圾分类并未得到有效落实。

- 在现代化及消费主义的影响下，居民生活产生的固体废弃物（如网购及快递包装）日渐增多。
- 很多居民并无分类及重复利用的环保意识，不关注生活垃圾关联的环境问题及解决方式。

- 生活小区内并无配套的垃圾分类设施，多使用简易的垃圾处理方式（可回收垃圾与不可回收垃圾）。即便是这种处理方式，其执行效果也并不理想。
- 政府部门及物业公司缺少相关的生活垃圾分类培训，以普及、传播相关的知识与方式。
- 厨余垃圾与有害垃圾（节能灯、温度计、过期药品与过期化妆品等）的处理并未得到重视，多与其他垃圾混合处理，也影响了生活小区内的空气质量与健康卫生。

2. 生活小区内存在化学药品在绿化植物虫害防治上的不合理使用。生活小区内的绿化植物较多，每年春季干旱时节，多会出现虫害（毛毛虫等）。而物业公司对于虫害的治理主要是直接喷施化学药品的方式。这些化学药品多未被合理使用，不仅不能解决虫害问题，而且影响了生活小区内的空气质量、生物多样性及居民的人体健康。

当前生活小区的居民、物业公司等利益相关群体在上述问题上的需求有：

1. 提供生活垃圾分类的设备，在合适的位点进行布置；
2. 提供减少、替代化学药品的技术或方式，实现虫害防治；
3. 生活小区内有效组织或推动居民参与生活垃圾分类的渠道、方法；

• **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

基于以上问题及需求可知，居民缺乏环境保护、节约资源与可持续生活的意识，自身难以产生垃圾分类并资源化再利用的自觉行为。同时，承担公共服务的政府职能部门及物业公司，也缺乏足够的环境意识、行动力及技术设备，不足以推动社区可持续的生活方式、减少对环境的影响与危害。在社区治理方面，生活小区居民相互间联系较少，更多表现出“原子化”般的疏离，缺乏有效的自组织发挥自我服务、自我管理的功能与作用。

本项目的解决方案如下：

1. 通过社会组织举行的交流学习，提升政府、企业、业主委员会及居民的环境意识，促进其在生活垃圾分类及化学药品控制

使用方面的行为改变；

2. 建立政府、企业、业主委员会、居民及社会组织多元参与的机制，共建适宜当地的生活垃圾分类方案、可持续社区，从机制上解决生活垃圾分类及资源再利用过程中各环节的衔接问题；
3. 通过居民志愿服务小组及业主委员会的组织方式与服务功能，推动更多居民主动参与垃圾分类与可持续社区的建设；
4. 引入适当的生物技术（或无化学药品技术）、垃圾分类设备与资源化再利用技术或模式，为生活垃圾分类与回收利用、化学药品控制提供支持；

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

通过发挥社会组织及项目的社会服务功能，改变政府职能部门、物业公司、业主委员会及居民对生活垃圾分类、化学药品不良影响等环境事务的意识与重视度，形成多方参与、合力共建的合作机制，探索适合当地的可持续社区，实现危险废弃物的分类处理、厨余垃圾的资源再利用及可回收物的重复利用，以及逐步控制、减少化学药品的使用，形成可借鉴的可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部的社区治理经验。

3. Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第7执行阶段目标和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项。

3.1 Community-based conservation of threatened ecosystems and species

以社区为基础的受威胁生态系统和物种的保护

3.2 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案：

application of renewable energy 可再生能源的使用

energy efficiency 提高能效

solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理

low-carbon transportation 低碳交通

sustainable consumption and public behavior change 可持续的消费及公众行为的改变

urban biodiversity conservation 城市生物多样性保护

3.3 Enhancing social inclusion 提高社会包容性：

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

项目示范残障人士参与的模式

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

社区内居民的可持续生活与环境意识增强，能够主动参与环境保护，逐步杜绝化学药品使用，减少不合理消费与废弃物产生，实现因地制宜的生活垃圾分类与资源回收利用，形成多方参与共建的可持续社区治理方案。

- 1) 提升政府、企业、业主委员会及居民的环境意识；
- 2) 建立政府、企业、业主委员会、居民及社会组织多元参与的机制；
- 3) 提升居民的可持续生活能力，改变消费行为，建设环境友好、资源节约的可持续社区；
- 4) 总结梳理项目成果，并形成可借鉴的可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部社区治理经验；

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标
Activity1.1 项目活动：调查玉龙县新城在可持续生	通过调查、访谈，了解居民、物业公司及政府职能部门的需求及其对可持续生	1. 调查分析报告，接受访谈的人员不低于 100 人，包括居民、物业公司及政府职

活及垃圾分类方面的现状	活、生活垃圾分类的意识，同时促进利益相关人群的思考、关注、合作	能部门等；
Activity1.2 项目活动：组织物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员开展关于可持续生活、垃圾分类、化学药品影响的交流学习	通过组织利益相关人群的交流学习，提升其对可持续生活、垃圾分类、化学药品影响的关注及环境意识	2. 组织外出学习一次，15-20 人（女性至少 8 人）； 3. 物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员的学习报告汇总一份；
Activity2.1 项目活动：召开丽江市城区可持续社区研讨会	通过研讨会，促进政府职能部门、物业公司及业主委员会的合作协力，就潜在的问题及对策进行探讨、细化，尝试建立可持续社区治理多元参与机制	4. 研讨会总结报告一份，确定“政府支持、业委会与居民主体参与、物业公司日常服务 ¹ 、社会组织监督”的多元参与机制； 5. 参与的物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员不低于 30 人；
Activity2.2 项目活动：招募社区志愿团队，推动居民参与	在社区内部，激发业主委员会的服务功能，形成居民志愿服务团队，找到撬动社区的支点，推动更多居民参与可持续社区的建设	6. 居民志愿服务团队建立，10-20 人（含 8 名女性），明确职责、分工与计划；
Activity 3.1	提高居民的关注度和参与率	7. 悬挂条幅 20 张；

¹ 物业公司结合在垃圾清运方面的业务，与丽江市环卫部门及《丽江市城乡生活垃圾分类实施方案》进行衔接，在有害垃圾管理方面建立联系与清运渠道，在厨余垃圾再利用方面示范、推广。

<p>项目活动：开展可持续社区建设的传播、倡导</p>		<p>8. 广场、课堂宣传活动不低于 4 次，参与者不低于 400 人，印制环保主题文化衫 60 件；</p> <p>9. 微信平台传播消息不低于 7 条，短视频不低于 7 条；</p>
<p>Activity3.2 项目活动：举办可持续生活意识与技能培训</p>	<p>通过专题培训及传播，提升居民的可持续生活能力，通过消费意识与行为的改变，从源头减少生活垃圾的产生</p>	<p>10. 社区组织技能与理念培训每季度一次，包括至少六个主题，参与者累计 300 人次；</p> <p>11. 每个主题的培训制作微信消息或短视频进行传播，合计浏览人数达到 5000 人；</p>
<p>Activity3.3 项目活动：危险废弃物²集中回收与转运处理</p>	<p>减少流出小区的垃圾数量</p>	<p>12. 每个生活小区设置 2-3 个回收设备，每年收集危险废弃物 1000 千克，定期集中转运至丽江城市综合服务有限责任公司；</p>
<p>Activity3.4 项目活动：可回收物（纸板、塑料、金</p>		<p>13. 约 400 户参与可回收物的自动分类投放，与 5-10 名拾荒工作人员形成有效</p>

²主要包括废旧电子产品、废旧灯管灯泡、过期药品、过期日用化妆品、染发剂、废弃打印机墨盒、废弃硒鼓、废杀虫剂和消毒剂及其包装物、废含汞温度计、废含汞血压计等，但并不包括废旧电池。丽江市的危险废弃物主要由丽江城市综合服务有限公司集中收集后运往云南省曲靖市银发危险废弃物集中处置中心有限公司进行处理。目前银发公司不接受废旧电池类的危险品。

属、玻璃等) 示范再利用		合作, 每年回收 3000 千克再利用资源;
Activity3.5 项目活动: 厨余垃圾堆肥再利用技术示范		14. 参与户数不低于 80 户, 每年减少对外投放厨余垃圾 24000 千克 (1 千克/天/户*80 户*300 天/年);
Activity3.6 项目活动: 控制、减少小区内绿化带植物化学药品 (如杀虫剂) 使用	通过结合业主委员会及物业公司, 寻找化学药品替代方式, 或使用生物技术, 逐步杜绝化学药品使用	15. 逐步减少化学药品使用量, 每年至少减少 50%, 两年后不再使用, 共计减少量不低于 50 公斤; 16. 惠及草坪、树木等植被面积约 5000 平方米;
Activity4.1 项目活动: 开展项目评估, 撰写项目总结报告		17. 项目自我评估报告一份;
Activity4.2 项目活动: 举行项目总结会, 梳理项目经验	总结梳理项目经验, 并形成可供借鉴的系统化可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部的社区治理经验	18. 项目总结会一次, 参与者不低于 20 人, 包括业主委员会、居民代表、政府、物业公司等群体; 19. 可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部社区治理经验报告一份, 呈送丽江市与玉龙县政府职能部门、邻近生活小区

		的物业公司与业主委员会等潜在受益群体参考，相关材料印制 50 册；
--	--	-----------------------------------

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 丽江市多元共治共建可持续社区示范项目									
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 丽江健康与环境研究中心											
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 社区内居民的可持续生活与环境意识增强, 能够主动参与环境保护, 逐步杜绝化学药品使用, 减少不合理消费与废弃物产生, 实现因地制宜地生活垃圾分类与回收利用, 形成多方参与共建的可持续社区治理方案。											
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): GEF 重点领域(如生物多样性、气候变化、化学品和垃圾管理等): 化学品和垃圾管理等				GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段: 第 7 执行阶段				Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2021 年 1 月 -2023 年 1 月 31 日			
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 提升政府、企业、业主委员会及居民的环境意识											
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标						Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间(按季度)					
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 1-3	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6	2022. 7-9	2022. 10-12	

Activity1.1 项目活动：调查玉龙县新城区在可持续生活及垃圾分类方面的现状	丽江健康与环境研究中心	1. 调查分析报告，接受访谈的人员不低于 100 人，包括居民、物业公司及政府职能部门等；	✓	✓						
Activity1.2 项目活动：组织物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员开展关于可持续生活、垃圾分类、化学药品影响的交流学习	丽江健康与环境研究中心	2. 组织外出学习一次，15-20 人（女性至少 8 人）； 3. 物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员的学习报告汇总一份；		✓						
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2：建立政府、企业、业主委员会、居民及社会组织多元参与的机制										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 1-3	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6	2022. 7-9	2022. 10-12
Activity2.1 项目活动：召开丽江市城区可持续社区研讨会	丽江市住建局等职能部门	4. 研讨会总结报告一份，确定“政府支持、业委会与居民主体参与、物业公		✓						

		司日常服务、社会组织监督”的多元参与机制； 5. 参与的物业公司、业主委员会、居委会、居民代表等人员不低于 30 人；									
Activity2.2 项目活动：招募社区志愿团队，推动居民参与	丽江健康与环境研究中心	6. 居民志愿服务团队建立，10-20 人（含 8 名女性），明确职责、分工与计划；		√	√						
Brief Description of Specific Objective #3:											
简要说明特定目标 3：提升居民的可持续生活能力，改变消费行为，建设环境友好、资源节约的可持续社区											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 1-3	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6	2022. 7-9	2022. 10-12	
Activity 3.1 项目活动：开展可持续社区建设的传播、倡导	丽江健康与环境研究中心、业主委员会、社区志愿服务	7. 悬挂条幅 20 张； 8. 广场、课堂宣传活动不低于 4 次，参与者不低于 400		√	√	√	√	√	√	√	

	团队	人，印制环保主题文化衫 60 件； 9. 微信平台传播消息不低于 7 条，短视频不低于 7 条；								
Activity3.2 项目活动：举办可持续生活意识与技能培训		10. 社区组织技能与理念培训每季度一次，包括至少六个主题，参与者累计 300 人次； 11. 每个主题的培训制作微信消息或短视频进行传播，合计浏览人数达到 5000 人；		√	√	√	√	√	√	
Activity3.3 项目活动：危险废弃物集中回收与转运处理		12. 每个生活小区设置 2-3 个回收设备，每年收集危险废弃物 1000 千克，定期集中转运至丽江		√	√	√	√	√	√	√

		城市综合服务有限责任公司；								
Activity3.4 项目活动：可回收物（纸板、塑料、金属、玻璃等）示范再利用		13. 约 400 户参与可回收物的自动分类投放，与 5-10 名拾荒工作人员形成有效合作，每年回收 3000 千克再利用资源；		√	√	√	√	√	√	√
Activity3.5 项目活动：厨余垃圾堆肥再利用技术示范		14. 参与户数不低于 80 户，每年减少对外投放厨余垃圾 24000 千克（1 千克 / 天 / 户 * 80 户 * 300 天/年）；		√	√	√	√	√	√	√
Activity3.6 项目活动：控制、减少小区内绿化带植物化学药品（如杀虫剂）使用	丽江健康与环境研究中心、物业公司、业主委员会	15. 逐步减少化学药品使用量，每年至少减少 50%，两年后不再使用，共计减少量不低于 50 公		√	√		√	√		

		斤; 16. 惠及草坪、树木等 植被面积约 5000 平方米;								
Brief Description of Specific Objective #4:										
简要说明特定目标 4: 总结梳理项目成果, 并形成可借鉴的可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部社区治理经验										
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2021. 1-3	2021. 4-6	2021. 7-9	2021. 10-12	2022. 1-3	2022. 4-6	2022. 7-9	2022. 10-12
Activity4.1 项目活动: 开展项目评估, 撰写项目总结报告	丽江健康与环境研究中心	17. 项目自我评估报告一份;								√
Activity4.2 项目活动: 举行项目总结会, 梳理项目经验	丽江健康与环境研究中心	18. 项目总结会一次, 参与者不低于 20 人, 包括业主委员会、居民代表、政府、物业公司等群体; 19. 可持续社区方案及欠发达地区城乡结合部社区治理经验								√

		报告一份，呈送丽江市与玉龙县政府职能部门、邻近生活小区的物业公司 与业主委员会等潜在受益群体参考，相关材料印制 50册；								
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人：邓仪、耿得安、和青			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率							
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	邓仪、和青			√		√		√		√
Progress Reports 进展报告	耿得安、成霄峰、林静			√		√		√		√

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

本项目主要侧重于提升生活小区内居民的环境意识，改变居民的日常行为，以实现资源节约、环境友好的可持续社区。其中，减少

不合理消费、减量固体废弃物的活动部分，将有利于在“节流”方面减少居民的不合理支出，在整体经济发展疲软、危机潜伏的形势下，有利于居民家庭的收支平衡与福利稳定。同时，厨余垃圾沤肥堆肥可以便于居民开发利用空间进行蔬菜瓜果种养及园艺养殖，自给自足生态食品，提升居民饮食健康与生活质量。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施，③项目的监督和评估）

项目认为，可持续社区的建设离不开居民的参与，只有居民在环境意识层面发生了从人类中心主义，到生活环境主义，到生态中心主义的转变，才可能在外界的政策、支持与设施辅助下践行绿色、可持续的生活方式。因此，居民参与是本项目的核心。

首先，在项目前期的调查中，项目团队将针对居民进行调查访谈，了解居民的意识，促进居民在环境问题方面的反思与关注。其次，在可持续社区的多元共建中，居民处于核心的地位，尤其是业主委员会及居民志愿服务团队的主体作用及服务功能需要得到体现与发挥。尤其是居民志愿服务团队的建立，将有利于打破城市社区居民“原子化”的疏离状态，通过小范围的社群关系与互动，带动社区更多居民的参与与行动，从而建设可持续社区、实践可持续生活。最后在项目的评估中，项目也将邀请居民代表参与，同时会开展居民满意度调查，及时收集居民的反馈与建议，促进项目的顺利实施。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目的知识管理涉及两个方面：第一，可持续生活技能的知识产出，包括厨余垃圾堆肥沤肥、化学药品替代技术等，将主要通过外部邀请专家的协助完成汇总与印制，同时将结合当今流行的短视频方式进行传播；第二，多方共建可持续社区的方案及欠发达地区城乡结合部社区治理经验，包括项目实施中建立的政府、居民、社会组织、企业的多方合作治理机制、案例、经验、政策参考等，该部分知识产出将主要通过项目记录、评估总结、会议研讨等方式获得。上述知识产出将会在项目的传播、影响中进行适当的印制、发布。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people（describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project）

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

项目将注重发挥女性及青年、老年人群的参与。在大多数家庭中，持家管理经济的人员多为女性，饮食、衣物、消费等事务直接与环境相联系。通过影响女性，或由女性承担项目的责任，如居民志愿服务团队，项目效果将能够获得较大的保障。同时，项目中的交流学习、厨余垃圾堆肥等将会丰富女性在日常生活的交往，促进居民间的交流。女性参与社区公共事务以及外部交流，也是对妇女自身个性的良好发展。

此外，青年人年轻有活力，乐意尝试新鲜事物，接受新思想与理念，更容易践行绿色、可持续的生活方式，也是项目的潜在参与者与受益者。而老年人多在生活小区中居家，很少外出。项目组织的技能培训以及交流活动将有利于丰富老年人的生活，增强人际关

系，提高其生活质量与福利。同时，老年人形成的网络也将有利于传播项目的理念，推动项目的实施。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk. 任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 新冠疫情的持续影响或疫情突然扩散； 2) 地方政府职能部门及物业公司、居民参与度不高； 3) 收集的危废废弃物得不到妥善处理或处理代价偏高；	1) 适当开通网络直播或会议模式、短视频形式进行传播； 2) 结合《丽江市垃圾分类实施方案》等政策以及社区内环境问题的现实性，积极与利益相关群体、人员进行沟通协调； 3) 及早联系丽江市城市综合服务有限公司，确定合作意向或协议，避免临时抱佛脚；

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been

disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应地加以说明。
（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

本项目的核心理念是建立多元共治共建的可持续社区。在此之中，社区居民的主动参与和自觉组织是基础，关系到可持续社区的持续性。在项目实施前期，工作人员就不同地区的城市环境治理工作进行了分析比较，发现了很多项目的主体是公益组织，居民只是被动或偶然参与项目活动。项目结束后社区居民的行为习惯又恢复到往常。出现这样的情况，一方面是因为居民的意识与行动力问题，同时也与社区外在的环境、机制有关，比如政策、多元共建机制等。为此，在本项目的实施中，将同时注重居民个体的意识与能力建设，同时也关注政府、企业以及业主委员会的多元共治机制建立，以推动可持续社区的持久建设。基于项目中的意识培养及机制建设，项目实施期间的可持续社区建设及居民个人的可持续生活将会在项目结束后也得到良好实践。同时，由于丽江健康与环境研究中心的办公室设立在该生活小区，团队成员均在该小区内工作或生活，在项目结束后，也便于与社区内的居民志愿服务团队、业主委员会等组织长期陪伴、协调合作，为之提供信息、资源与能力支持，保障可持续社区的持续探索。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		58000	58000	0	0	0	0	0	0	0	0
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		20700	18300	0	0	0	2400	0	0	0	0
Contracts 分包合同		25000	25000	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipment/Furniture 设备		55200	55200	0	0	0	0	0	0	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	126000	126000	0	0	0	0	0	0	0	0
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	6550	6550	0	0	0	0	0	0	0	0
Miscellaneous 杂费		7400	7000	0	0	400	0	0	0	0	0
Subtotal 小计 (1)		298850	296050	0	0	400	2400	0	0	0	0
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
房屋租金		48000	0	0	0	48000	0	0	0	0	0
行政费用 (宽带、电话、水电、纸张等)		5080	0	0	0	5080	0	0	0	0	0
项目人员补贴		32800	32800	0	0	0	0	0	0	0	0

Subtotal 小计 (2)	85880	32800	0	0	53080	0	0	0	0	0
Total (1) + (2) 合计	384730	328850	0	0	53480	2400	0	0	0	0

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年 (人民币)	Year 2, [local currency] 第2年 (人民币)	Year 3, [local currency] 第3年 (人民币) (如有)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元 (请留空, 由国家协调员最终计算)	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		40500	17500	0	58000		17.64%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		12300	6000	0	18300		5.56%
Contracts 分包合同		12500	12500	0	25000		7.60%
Equipment/Furniture 设备		50100	5100	0	55200		16.79%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	99950	26050	0	126000		38.32%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	4800	1750	0	6550		1.99%
Miscellaneous 杂费		4500	2500	0	7000		2.13%
Administrative cost 行政管理开支		32800	0	0	32800		9.97%
Total 合计		257450	71400	0	328850		100.00%