

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 青海曲麻莱县高寒草甸种子多样性保护与社区退化草场修复项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期（不超过 2 年）： 2023 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :

预算： 从 GEF 小额赠款计划申请的经费（人民币，不超过等值 5 万美金）：355,000

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金（人民币）和伙伴关系

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京富群社会服务中心		203,500

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费（人民币）：558,500

Project Characters 项目特征					
Geographic area (Tick one) 地理区域（右键点击“属性”可电子打勾）		Project theory /focal area (Tick one) 项目主题/重点领域（打勾）		Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性（打勾）	
☐	Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观（云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡）	☒	Conservation and sustainable use of Biodiversity（including Terrestrial and Marine biodiversity） 生物多样性保护 和可持续利用（包括陆地和海洋生物多样性）	☐	Women-led project 女性领导的项目
☒	Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region 三江源高寒草地湿地景观（青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇）			☐	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in biodiversity conservation and sustainable use 增强女性在生物多样性保护和可持续利用中的领导力和赋能女性的项目
☐	Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观（广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市，广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区，共9区8县4(县级)市，包括243乡镇）	☐	Supporting NGOs' capacity building and networking in the field of biodiversity 支持NGO在生物多样性领域的能力建设 和网络建设	☒	Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目
☐	Others 其它			☒	Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称: 北京富群社会服务中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52110000MJ01599340

Date of Founding 成立日期: 2016 年 9 月 14 日

Number of members 机构人数: 全职人员 5 名, 兼职人员 3 名。

Person in Charge 负责人: 余惠玲

Bank information: 银行信息: 开户行 招商银行股份有限公司北京中关村支行 银行开户许可证核准号 J1000183968001

帐号 110924732110105 账户名称 北京富群社会服务中心

Coordinator 联系人: 余惠玲

Address 地址: 北京市海淀区天秀路 10 号中国农大科技园 3 号楼 4033 室

Phone 电话: (86) 159 1069 4439

Fax 传真:

E-Mail 电子信箱: huiling.yu@fuqun.org

Organization Website 机构网站: http://fuqun.org.cn

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 戎郁萍 **Title 职务** 教授、博士生导师 **organization 机构** 中国农业大学动物科学技术学院 **telephone 电话** 13691414960 **email 邮箱** rongyuping@cau.edu.cn

2. Name 姓名 雷光春 Title 职务 教授 organization 机构 北京林业大学生态与自然保护学院 telephone 电话 13901358853 email 邮箱 guangchun.lei@foxmail.com

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京富群社会服务中心是 2016 年 9 月在北京市民政局注册的社会组织, 在此之前, 富群作为工商注册的组织一直活跃在公益领域。富群的使命是推动以社区为基础的自然保护和环境改善, 愿景是推动自然保护和社区发展的平衡, 人与自然的和谐。富群关注的区域通常有着脆弱的生态系统、丰富的生物多样性以及贫困的生活环境。富群相信“当地人是智慧的, 他们是推动社区发展的核心力量。”富群坚持通过参与式学习和社区共管, 增强当地人参与自然保护的能力, 可持续地推动当地自然保护。富群是全国青年环保组织联盟发起单位和副理事长单位、中国民间社会性别网络成员、青海省社区保护创新联盟成员, 2019 年成为生态环境部特邀观察员。

2014 年至今, 富群在三江源地区通过参与式学习和社区共管增强当地人参与自然保护的能力, 接受培训的村民和教师回到村子和学校继续传播生态保护理念、开展自然保护活动, 从而有效推动当地自然保护。我们在三江源开展的工作主要有:

1、2014 年富群作为 UNDP-GEF 青海生物多样性保护项目的技术服务机构, 在黄河源头玛多县选取 2 个示范村通过社区共管带动当地村子参与自然保护。

2、2015 年, 富群在曲麻莱县选取 6 所试点学校开展生态环境教育, 并编写了三江源地区首本生态环境教育教材《家住三江源》。项目试图通过学校链接社区, 探索“学校-学生-社区”系统地推进当地的生态保护。

3、2016 年, 富群将范围拓展至三江源四大典型保护片区的 21 个示范村及 6 所中小学开展生态环境教育, 直接受益 2149 人, 间接受益 35171 人。富群的三江源社区环境教育项目荣获 2016 年福特汽车环保奖社区实践奖一等奖。

4、2017 年, 富群策划编写的三江源地区首本生态环境教育教材《家住三江源》在人民教育出版社出版, 并随后在玛多县、曲麻莱县、治多县和班玛县等地推广使用, 直接受益学生 10000 人, 并得到联合国开发计划署的赞许, 以及新华社、中国

新闻网、新华网、网易、搜狐、新浪、《人与生物圈》等多家媒体的报道。《家住三江源》一书还入选科技部 2017 年优秀科普读物。2017 年，富群在曲麻莱县巴干乡组织了由当地政府、当地村庄、当地学校等多方参与的“首届生态环保论坛”，并推动当地学校组织了首届生态环保戏剧节，这些举措是多方合作解决当地环保问题和创新环境教育的尝试。

5、2018 年，在 UNDP-GEF-SGP 的支持下，富群在青海省玉树州曲麻莱县发起了“三江源社区景观保护和生计发展示范项目”，带动当地社区在发展社区可持续生计的同时，开展社区景观保护，以保护孕多觉悟独特的生物多样性和生态系统。同时，富群发起了阿妈热瓦——三江源生态环境教育和绿色学校建设项目，选取了曲麻莱县的 7 所试点学校开展生态环境教育和绿色学校建设工作。

6、2019 年，阿妈热瓦项目拓展至 13 所学校，致力于凝聚生态保护的共识和力量，培育在地生态环境教育讲师队伍，推动生态环境教育创新，并推进绿色社区和生态学校建设。

7、2020 年，富群在“UNDP-GEF 加强青海湖-祁连山景观区保护地体系项目”的支持下，在青海湖--祁连山区域选取门源县、刚察县、海晏县的 4 个示范村，通过社区参与发展当地生态旅游，以提高青海湖-祁连山区域生物多样性保护融资渠道，帮助示范村村民扩展增收渠道，探索国家公园特许经营试点。

富群的基层实践也被国家公园所采纳，富群参与了“三江源国家公园社区发展专项规划”的起草，并在自然教育和社区共管等方面为三江源国家公园提供政策建议。让当地牧民参与国家公园的管护，这是国家公园建设史上的创新。

同时，针对北京水源枯竭、地下水超采的问题，富群在北京北部生态屏障选取北京水源地——昌平区延寿镇上庄村开展水污染治理、水域生态修复和水源保护地工作，将河道淤堵、河水严重污染的水源地，通过多方合作的“善水上庄”项目实现了河道的生态修复。自 2016 年开始，富群曾开展 8 次水源保护培训，提升 1300 名居民环保意识，1200 名企业志愿者贡献 4800 多个小时参与河道清污，垃圾减量 20%以上，河道氨氮降低 26%，总磷降低 50%，3800 米河道垃圾和生活污水得到清理，并推动当地水务局为村庄安装污水处理管道和污水处理站，每年帮助该村处理污水至少 43200 吨，河道水质由劣五类水改善至二类水，减少碳排放 494.4 吨。富群还推动该村乡规民约的落实，以推动水源保护。该项目从全球 21 个不同国家项目中脱颖而出，获得 2016 康明斯全球环境挑战赛最高奖，并作为范例推广至 17 个乡村，并向北京市 100 多个村子介绍水域治理经验。。在北

京城市社区，富群还发起了“生态屋顶”项目以推动北京社区服务和公众参与环境保护，该项目获得 2017 年石景山区公益创投金奖。2021 年，为增强北京社区应对气候变化的适应性，富群发起了“海绵社区项目”，旨在解决雨水在老牛湾村带来的污水溢流、汛期积水内涝等问题，使雨水通过收集、下渗、滞蓄、净化之后排入河道，从而减少对河流的污染，同时提升社区居民环保意识，改善社区环境。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:

(1) 三江源社区景观保护和生计发展示范项目

2018 年，在 UNDP-GEF-SGP 的支持下，富群在青海省玉树州曲麻莱县发起了“三江源社区景观保护和生计发展示范项目”，通过参与式培训提升当地村子和学校的能力，培育当地社会组织，孕育社区共管机制和多方合作机制，带动社区在促进当地自然资源



的可持续管理、自然和文化遗产的传承的同时发展社区生计，并将这样的成果通过多方研讨会来示范社区保护地和可持续社区发展的成果，推动相关政策改变。项目在带动当地社区发展社区可持续生计的同时，开展社区景观保护，以保护尕多觉悟独特的生物多样性和生态系统，这是通过社区传统保护知识和科学保护相结合的方式促进保护和发展的平衡，是景观保护和生计发展相结合的创新示范项目。通过多方努力，尕多觉悟神山社区保护地入选中国社区保护地联盟。

2018-2019 年间，尕多觉悟神山社区保护地项目以生物多样性丰富却而生态脆弱的社区为工作重点，注重社区带头人的培养、建立基于村民内生动力的长效机制。在团结村，富群通过专业的需求调研、社区会议等社区工作方法，推动居民自发选举了三个大队五十多名环保小组长，并确定了自发的环保工作机制；基于村民自发组织的虫草管理委员会，村民有组织的、高效的管理自然资源，并预留了公共资金用于开展环保工作。



支持社区编写的生态体验乡土档案

支持社区建立妇女藏糖小组、发展传统食品藏糖

富群培养了 110 位社区带头人，村民自发选举了 44 位环保小组长，每年组织 20 多次环保活动，成为护林员与草原管护员之外的有效社区保护力量；在富群的帮助下，村里妇女组建了藏糖发展小组，产品在当地很受欢迎；村里也迎来几批生态体验访客，生态产品和服务累计收入 129836 元，人均收入增长 2550 元。村民从保护生态环境中获得经济收益，品尝到了“绿水青山变为金山银山”的甘甜。



培育生态旅游接待团队，并链接资源，开展生态旅游接待工作

(2) 三江源社区共管和社区环境教育项目

三江源地区地处青藏高原腹地，是长江、黄河、澜沧江的发源地，影响着世界 40%人口的生产和生活。这里作为全球大江大河、冰川、雪山及高原生物多样性最集中的地区，是我国影响范围最大的生态功能区，对世界气候有着重要的影响。2014 年，富群作为 UNDP-GEF 青海生物多样性保护项目的技术服务机构开始在三江源地区的国际重要湿地“扎陵湖-鄂陵湖”片区（果洛州玛多县）开展社区共管的试点项目，与青海省林业厅和玛多县合作推动当地牧民参与自然保护，项目推动当地社区签订协议保护当地的生态环境，并在县级层面推动成立社区共管领导小组，在社区层面帮助建立社区共管委员会以及相关共管制度，委员会成员通过社区成员投票产生。同时通过社区共管研讨会等促进农牧林局、保护站、乡政府以及村委会等利益相关方的沟通，帮助村子制定社区共管计划并实施共管活动，经过系列社区共管工作，村子的公共环境有很大改善，牧民生态保护意识提升，巡护和监测能力提升。

2015 年，项目延伸至玉树州曲麻莱县的 6 所试点中小学，在编写三江源地区首本乡土环境教育教材《家住三江源》的同时，对当地教师和学生开展生态环境教育，目前环境教育课已经在试点学校开展起来，当地学校也在尝试不同形式的生态环境教育。2016 年，项目拓展至三江源地区 4 大不同保护类型区域（包括森林保护类型、野生动植物保护类型、湿地保护类型等，覆盖果洛州玛多县、班玛县以及玉树州的曲麻莱县和治多县）的 21 个示范村和 6 所中小学，通过对当地环保意识提升、生态环境教育以及

监测巡护技能的提升，推动当地人参与自然保护，直接受益群体 2,149 人，间接受益群体 35,171 人，其中包括直接受益村民 1,489 人，间接受益村民达 31,271 人；直接受益师生 660 人，间接受益师生 3900 人。三江源社区环境教育项目获得 2016 福特汽车环保奖一等奖。

21 个村社的生态环境教育以《家住三江源》内容为参考，以三江源国家公园建设为契机，将藏族传统文化与科学知识融合，自然知识讲解与动手实践结合。培训内容包括生态与保护基本知识、环境变化与保护的知识和技能，“生态与保护基本知识”重点介绍三江的重要性、水资源与保护、高原的生成、藏族传统保护文化、有关法律法规与习惯法、人兽冲突等，“环境变化与保护的知识和技能”重点介绍气候变化对青藏高原的影响、社区环境保护问题与需求、环境与健康、生活垃圾管理（种类、危害、产生根源、垃圾分类、源头减量等）。根据培训对象的实际情况和需求，培训以参与式为主，采用地图仪、绘图、实物等可视化工具，开展直观的动手实践、角色扮演等活动，有效的吸引生态管护员积极参与培训、知行合一。

富群的工作不止于现场培训，在培训结束后建立了“三江源生态环境保护”微信群作为持续跟进各村社核心人员的平台，及时分享自然保护与环境保护的最新政策、案例和技术信息等，针对村社提出的问题，提供详细的解答和指导。富群环境研究院的培训与持续跟进强化了牧民的自豪感、荣誉感和保护主人公意识，丰富了自然环境保护的知识储备与技术能力，有助于增强社区参与自然保护的有效性。

(3) 善水上庄项目——京郊小流域治理、生态修复和水源保护项目

“善水上庄”项目是富群联合企业及当地社区合作开展的项目。项目名称取自老子《道德经》中“上善若水”之意，项目的目标是“通过推动治理当地水污染、进行水域生态修复、开展水源保护行动等方式，推进京郊水源地的综合治理工作”。该项目为期三年，以上庄小流域防护堤加固、水污染治理作为切入点，分水污染治理、水域修复和水源保护三个阶段推动该小流域的综合治理，同时与福田康明斯志愿者员工合作，在该村开展生活垃圾综合整治、社区环境教育、小流域生态修复、垃圾分类及“零废弃”行动推动，该项目结合北京提出的“以水源保护为中心，构筑‘生态修复、生态治理、生态保护’三道防线，坚持污水、垃圾、厕

所、河道、环境同步治理，建设生态清洁小流域”的方针，从源头上解决水污染问题，努力打造“和谐、舒心、宜居”的环境，并实现当地涵养水源、净化水质、防止水土流失的生态功能。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

项目顾问和技术指导团队：

1、雷光春教授：富群理事，项目总顾问

雷教授于 1997 年毕业于芬兰赫尔辛基大学生态学专业并获理学博士学位。他是湿地科学、自然保护区管理、集合种群生态学方面的专家，先后在国内外公开发表学术论文 40 余篇（SCI 论文 15 篇）、专著 1 部。他曾任《湿地公约》秘书处亚太事务高级顾问（2003-2007），北京大学教授/博导（1997-2003），世界自然基金会中国项目长江项目主任（1999-2001），世界自然基金会中国海洋与湿地项目主任（2001-2002）等职。雷光春是北京林业大学自然保护区管理学院院长及富群理事。

2、裘丽博士，可持续资源管理专家

1976年12月生，管理学博士，浙江财经大学中国政府管制研究院副教授、硕士生导师。主要研究方向：环境管制、可持续发展公共治理。2009/10-2010/10，荷兰阿姆斯特丹大学社会与行为学院国家发展研究中心，访问学者；所获奖励：参与汶川地震信息救灾，并获教育部副部长和团中央书记表彰。

3、王德成：中国农业大学工学院，教授。

现任中国农业大学工学院副院长兼农业工程研究院院长、学院学术委员会秘书、学位委员会委员；兼任中国农业工程学会常务理事、副秘书长，中国农技推广协会农业装备与工程技术分会常务理事、副秘书长，北京农业工程学会理事；担任《中国农业大学学报》、《农机化研究》、《农机科技推广》和《中国农业文摘—农业工程》编委。近年来曾主持或主要参加的项目包括：“十五”国家科技攻关计划重点项目“现代农业技术装备研制开发”课题“牧草生产与加工机械化关键技术及成套装备的研究（编号：

2004BA524B08)”，以及子课题“牧草种子加工智能化控制成套装备”、“智能化控制的小型快速干燥成套设备”和“牧草种子(苜蓿)产业化生产示范基地”；“十五”国家科技攻关计划重点项目“农业机械化关键技术研究开发”课题“牧草种子收获与产后处理关键技术及机具（编号：2001BA504B04）”，以及子课题“牧草种子干燥技术与设备研究”；国家农业科技跨越计划项目“饲草、秸秆加工机械化技术与机具”；北京市重点合同项目“新型无筛粉碎机的研究”和“射流冲击烘烤技术与设备研制”等。

4、永丁次成，当地专家 / 合作伙伴

曲麻莱县巴干乡麻秀村人，毕业于西北民族大学，于 2012 年成立峻达青年志愿者协会，旨在推动曲麻莱全县范围内的生态建设与环境保护、提高广大牧民的知识水平和卫生健康水平，主要工作领域是环境保护、牧区扫盲和疾病预防。

5、扎西松保，当地专家 / 合作伙伴

青海省玉树藏族自治州曲麻莱县卫生局副局长、藏医院院长，当地藏医，牧康慈善创办人，首届中国医师节玉树州卫生系统先进个人。

6、戎郁萍，中国草学会，中国农业大学草业科学与技术学院教授、博士生导师

1969 年生，博士，中国农业大学草业科学与技术学院教授、博士生导师。中国草学会草地资源专业委员会副主任委员、中国草学会草业教育委员会副主任委员、中国草学会草地管理专业委员会常务理事，国家级自然保护区管理评估专家，农业部草地生态环境科学观测实验站副站长。

项目执行团队：

1、余惠玲：北京富群社会服务中心创办人/理事长，负责项目管理、统筹。

“应用社区发展”专业硕士，拥有十年在社会传统文化研究、乡土环境教育和自然保护公益事业领域工作经历，包括珠峰国家自然保护与社区的可持续发展项目、青海三江源地区社区共管和环境教育等。曾在富群环境研究院先后担任传播官员、项目经理及运营总监等职，并曾在爱尔兰最大环境教育和青年发展组织 ECO-UNESCO 担当“青年可持续发展项目”培训助理。她曾是“绿色长

征”项目线路协调员，担任绿根奖、青年发展项目、示范生态社区项目主管。她曾策划编辑《人与生物圈》杂志“潘德巴专辑”，并是三江源首本乡土生态环境教材《家住三江源》的主编和主要作者之一，该书已在人民教育出版社出版发行。

2、兰周加：北京富群社会服务中心青海项目经理，主要负责项目管理和执行。

毕业于菲律宾马尼拉雅典耀大学，社会发展学硕士，曾在中欧项目、国际助残、UNPD-GEF 青海项目、WCS 任职，主要负责社区项目和野生动物保护工作。爱好徒步，野外调查，关注旗舰物种保护、社区可持续发展和保护地建设议题。

3、旦巴江才：北京富群社会服务中心在地项目协调员，主要负责项目执行和在地协调。

玉树州曲麻莱县人，毕业于西北民族大学藏语言文学专业，曾在青海省三江源生态环境保护协会担任传播官员工作两年多，并负责 UNDP-GEF 青海生物多样性保护项目措池村的在地协调工作。他后来创办曲麻莱县禾苗协会担任秘书长，从事环境教育和垃圾处理工作。现在离开协会从事畜牧业合作社与藏区公益事业。擅长汉语藏译、社区教育宣讲、策划乡村生态保护机制制定。自 2018 年 5 月开始加入富群，主要负责协调富群在曲麻莱县的相关工作。

4、王英：北京富群社会服务中心项目总监。

她拥有美国俄勒冈州立大学环境与健康博士学位以及美国圣路易斯大学公共卫生硕士学位。长期从事低碳社区、能源与气候变化、生态保护、环境与健康研究及政策倡导。曾发表关于空气污染与健康，重金属污染防治的多篇论文和专著。她曾在清华大学万科公共卫生与健康学院担任科研主管，还曾担任自然资源保护协会（NRDC）高级政策顾问，以及绿色和平（东亚）气候与能源项目主任，主持协调一系列气候变化、环境与健康项目，包括气候变化与母婴健康研究、中美大气污染标准对比，中国燃煤电厂和燃煤工业锅炉汞排放协同控制研究，中国铅污染风险评估、煤炭污染与健康研究、PM2.5 暴露的健康影响和经济损失等。

5、何通：项目协调员。

毕业于北京林业大学草业科学专业，曾任国家体育总局主管杂志《户外探险》编辑、中国著名科普平台果壳网科学编辑。自 2016 年开始接触环保公益工作，主要涉及博物研学、自然教育、森林康养、扶贫支教等领域。曾获《中国青年报》优秀大学生文明旅游背包客，WWF“湿地使者行动”二等奖、最佳创意奖，“光大环保杯”全国一等奖等诸多环保奖项。

6、范仙英：北京富群社会服务中心行政和财务总监，负责项目行政及财务等事务。

范仙英女士取得对外经贸大学企业管理硕士专业，并自 2007 年开始一直就职于公益机构，担任公益机构的财务总监和行政总监，有丰富的财务管理和机构管理经验。她也曾是绿色长征项目协调员，主要负责协调组织黄金海岸线路的活动组织。

7、王毅鹏：北京富群社会服务中心出纳，负责机构财务开支、费用报销等财务相关工作。

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度，地理信息和目标人群生活状况,请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

三江源是长江、黄河、澜沧江的发源地，影响着世界 40%人口的生产和生活，被誉为“中华水塔”，这里也是生态文明先行示范区，生态环境复杂，生物多样性丰富但生态系统极脆弱，牧民生活困难。曲麻莱县是长江、黄河源头的纯牧业县，是我国南北两大水系的主要水源涵养区，是三江源国家公园的核心区之一。曲麻莱县位于青海省的西南部，隶属青海省玉树藏族自治州管辖，全县辖巴干、约改、秋智、叶格、麻多、曲麻河 6 个乡（镇），19 个行政村，65 个牧业社；全县土地总面积为 52446 平方公里；全县总人口 4.53 万人，总户数为 14659 户，其中藏族人口占 98%以上。牧民人口 25851 人，占总人口的 57.07%，牧业户数 6972 户。曲麻莱县的畜牧业收益占总收益的 58.25%；贫困人口的收入 60%以上来自于传统畜牧业。

秋智乡位于青海省玉树州曲麻莱县西北部 88 公里处，属典型的高原亚寒带半干旱气候，平均海拔 4580 米，全年冷季时间长达 9 个月，暖季的时间仅为三个月，全年无绝对无霜期，年平均气温为-2.6℃，年均降水量为 402.6 毫米，年平均蒸发量 1451 毫米。秋智乡境内河流分布较广，色吾曲发源于本乡，流程 164 千米，集水面积 7125 平方千米，是长江主要水源涵养河流。大的河

流还有昂日曲、登恩曲等。秋智乡境内有以砂金为主的矿产资源。国家保护动物有藏野驴，野牦牛、藏羚羊、马鹿、大头盘羊、雪鸡等，名贵药材有鹿茸、雪莲等。

项目点曲麻莱县秋智乡格麻村离县城 90 公里，属于典型的纯牧业村。由于高寒缺氧和交通的极度不便，一直以来，全村牧户长期以粗放型的游牧为生，医疗、教育、交通、产业等相对落后。自 2015 年以来，随着国家精准扶贫政策的全面实施，经过县乡两级政府共同努力，格麻村医疗条件有所改善，教育投入加大、技能培训、产业扶持等政策得以落实，从单一靠放牧获取收入向多元生计转变的需求增强。

全村有 3 个社，2 座藏传佛教寺院，1 座宗教活动点，共有 13 个村民小组；全村总人口 570 户 1782 人。



境内主要著名的山峰有髯日庆萨和琼雪龚郭神山，其中髯日庆萨神山民间俗称上康八大神山之一，琼雪龚郭神山俗称格萨尔史诗中传唱的神山之一。河流有昂日曲和谐龙曲、郭玛龙曲；主要野生动物禽类有藏雪雀、大朱雀、猎隼、长嘴百灵、棕颈雪雀、红腹红尾鸲、白腰雪雀、角百灵、渡鸦、山鸦等，食草类动物有岩羊、藏原羚、藏野驴等，肉食动物有藏狐等。村里共有 8 个牧民专业合作社，2 家养畜大户。全村共有 18751 头牛，4030 只羊。格麻村生态畜牧业专业合作社，藏绵羊 1100 只，382 头牛，享受产业扶持资金贫困人口 187 户 555 人，易地搬迁（县城及格尔木）208 户 590 人。

项目点布甫村位于曲麻莱西北部 30 公里处，村委会所在地登额朵，位于东经 96° —北纬 30° 02' 。布甫村东与本县约改镇相连，西北与本县麻多乡相连，南与治多县隔江相望。平均海拔在 4580 米以上，境内日照时间长，气压低，无绝对无霜期，降雪较多，常遭雪、风、寒灾，年平均气温-3.9℃左右，年降水量 376.6 毫米，气候属于大陆气候与季风气候相交替过渡性特殊气候，特点是高寒、缺氧、多风沙，只有冷暖之别，暖季仅有 3 个月多，冷季长达 8 个多月。

境内野生动物非常丰富，村境内主要河流有赛吾河、加巧河、昂日曲。近些年因生态破坏导致村域草山退化严重。近几年随着降水量的提高，该区域生态逐步得到了恢复。行政区划全村有 3 个社，36 个牧民小组、全村总人口为 644 户 1730 人，男人 644，女人 1086。

全村经济生产以畜牧业为主。牧民居住分散，生态条件极为恶劣，牧民生产方式单一，生产力落后，牲畜饲养管理传统，基础设施建设发展滞后，畜牧业经济脆弱， 2022 年全村牲畜总存栏为 3.73 万头只匹，其中：牛存栏 2.3 万头、羊 1.4 万只、马 0.1 万匹、山羊 0.2 万只。全村年人均纯收入为 7000 元。

村里有两个典型的养殖合作社，分别是雍嘎洛生态畜牧业专业合作社养殖繁育基地党建引领村集体经济合作社和卡哇坚大学生领办生态畜牧业专业合作社。

No. of households: _____ No. of population: _____ Ethnic/Religious representation _____

项目点有多少户：1214 户 项目点人数：3512 人 项目点民族或宗教组成：藏族

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入：7000 元

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数：380 人 参与项目的女性人数：420 人 参与项目的儿童人数；

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量：360 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

三江源区地处青藏高原腹地，是中国长江、黄河和澜沧江三大河流的发源地，被认为是全球气候变化的“敏感区”（孟宪红等，2020）。研究发现，三江源区总体呈现升温趋势，三江源区降水总体呈现增加趋势。三江源区年最低和最高气温呈现显著增加趋势，且冷季增幅大于暖季。降水量的变化趋于稳定，降水变率减小，严重干旱或暴雨事件均呈减少趋势；三江源区南部积雪日数最多且呈显著增加趋势，黄河源区整体上呈现积雪初日推迟、终日提前、积雪期缩短和积雪日数减少趋势。在升温影响下，冻土严重退化，并引起沼泽湿地的发育，在降水增加和气温升高引起的融水增加的双重影响下，三江源区湖泊沼泽持续扩大（孟宪红等，2020）。

天然草地占三江源地区总面积的 70% 左右。目前整个三江源区草地退化的面积占 34%，其中，严重退化的草地占 16.5%（董世魁，2020）。草地退化的后果，导致生态服务功能的下降，以三江源为例，大面积的草地退化以后导致土地沙化，包括长江源、黄河源地区。土地沙化以后，草地生态系的水源供给、调节功能都会失去，那么文化服务功能也会受到很大影响（董世魁，2020）。

格麻村曾经是野牦牛的故乡，现在实际个体已不足几十头。全村的草场均在海拔 4500 米以上，严酷的地理环境和脆弱的高原植被，容易受到气候变化在内的大环境变化的影响。全村草原可用面积 212.6 万亩、禁牧面积 164.1 万亩、草原沙化面积 26.9 万亩、草原黑土滩面积 40 万亩、草原鼠虫害面积 23.1 万亩。

布甫村草地总面积 198.6925 万亩，其中可利用面积 59.60775 万亩，退化面积占 30%。由于气候变化无常，牧草生长缓慢、生长期短、仅 70-80 天。草原沙化严重，生态环境脆弱，一旦遭到破坏很难恢复。土壤类型主要有沼泽土、高山草甸土、高山寒漠土等，草场类型为草原化草场和草甸化草场，盐渍化沼泽地。

目前格麻村和布甫村没有开展过本土草种种质资源保护的项目，防止草地沙化和治理“黑土滩”方式主要以禁牧为主，仅在沿长江支流进行了一定工程修复植被及少量种植修复。严重退化的草场开发成了种植饲草（燕麦）的场地，使用的草种为一年生禾草，能快速生长，收效快，但长远看来难以在天然条件下促进草地自然修复，生态价值有限；燕麦种源也为进口，并未充分利用更适宜本地生态环境本土草种，对恢复本地生物多样性功能有限。燕麦草需要大量的水源，如果不能连续种植，或者遇上干旱天气，容易形成新的沙化地。极少数牧户在自家的草地上试种植本地草籽，但由于草籽收集地主要是用于放牧的牧场，收集效率不能保证，也未有机效组织牧民运用科学、高效手段回收草籽并保存种源，本地草种很难获取；加之牧民缺乏草原修复的技能和资金，基于社区力量的草原修复行动处于零散、无指导的处境。

天然草场短缺造成牧民的传统饲养方式陷入“夏壮、秋肥、冬瘦、春死亡”的恶性循环。为了减少冬天牲畜死亡带来的损失，牧民们往往会选择增加牲畜数量来保证春季存栏量。但这样一方面无法根本上解决冬季牲畜死亡问题，也会给草地生态带来一定压力。近几年农牧和科技等相关单位在为牧民出谋划策，用“放牧+补饲”的方法，改变这种现状。例如，在不增加畜牧量、正常放牧的基础上，每年补充饲草料，一头母牛虽然增加了 300 元成本，但在出栏的时候，牧户可以净收益增加 1042 元（王大千，2015）。这样既提高了牧民收入，又控制了牲畜数量，也使草地能够休养生息。

草地得到休养生息的机会无疑能改变人草关系，彻底解决“过牧问题”需要重点改善草地的自我修复能力，并赋予一定的人类干预。这在其他地方也有经验可以借鉴，如牦牛高效养殖示范户玉树市巴塘乡上巴塘村牧民俄格的变化就比较典型：他家的 200 亩草场过去养了 40 头牦牛，每年只有 4 头牛出栏，现在村里将其中 20 亩变成了种草基地，草量翻番。冬季给牦牛补饲，只养 35 头牦牛，每年却能出栏 6 头，近 3 年年均纯收入增加 8000 元（华贤东，2022）。格麻村的金丝野牦牛培育基地带头人丁江从阿里成功培育了一批金丝野血牦牛品种，实现了在减少家畜数量的基础上，经济效益和收入双双增加的业绩。

气候的改变非人类一时所能左右，但人类能通过直接或间接影响江河源区的水源涵养能力和土壤碳收支，对江河源自身及周边生态系统产生了广泛而深刻的影响。积极保护江河源区生态环境和生物资源不受干扰和破坏，是我们面临的重大课题（任继周，2005）。现有的“黑土滩”修复技术，主要有围栏封育、人工补播以及直接改建成人工草地（曹广民，2009；李苗，2016；马玉寿 2007~2008），这些技术都需要人工帮助草地恢复，以促进其恢复演替。生态恢复工程必须投入人力因素，才能达到目的（董全民，2015）。如果能将牧民发动起来，帮助牧民掌握精准的天然草场修复技术和科学养殖技术，将为三江源地区生态保护提供一份有生力量，并能形成一个可推广的案例典范；也能以实际行动和产出有效防止草地退化，恢复草地生产力，促进高寒草地种质资源保护和生态系统保护。

秋智乡的牧民因为生产生活需要，以及当地的文化特色，对开展草地修复抱有极大热情，多次恳切表达了他们希望能够有专家指导进行草地修复的强烈意愿。群众的热情和恳切为我们开展这项工作奠定了有利的社区支撑。长远来看，若充分尊重并传承当地特色文化，引入专家指导，提供必要资金支持，发掘当地优秀本土草种，带领群众实现了“减畜，不减效益”“保护环境，并在保护环境中致富”之目标，将更能调动群众积极性，实现无需外界过度干预，社区能够依靠自己的力量提高收入、保护生态环境，探索出一条人与自然互惠共利、和谐相处的可持续发展道路。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

高寒草甸退化的现象是多种因素造成的综合结果（王宝山等，2007）。在气候变化、过度放牧、鼠害泛滥（李希来，1999）等问题日趋严重的情况下，草原恢复原有的生产力，举步维艰。根据社区调研，目前用机械化种植方式恢复草地植被的方法虽然提高了种草的效率，增加了修复面积，但也存在后续管理不到位，社区参与不足、二次破坏等问题，甚至出现修复区域继续退化的局面。

目前国内的机械种植适合坡度和地势较平坦的区域。对于三江源地区，河沟纵深，地势崎岖，且坡度较高的区域无法实现有效的播种。机械种植的成本也很高，牧民无法承担这些费用。我们从四川和青海部分区域草地修复的经验得知，一年生燕麦需要

混合一定比例的本地草籽（草地早熟禾、披碱草、中华羊茅）才能发挥固沙、御寒的作用，而且，一年生燕麦死去后成为肥料对草地恢复有帮助，但一年生的燕麦需要连年复播，不然会造成第二次退化。结合牧民的智慧，用牦牛踩踏条播地面，深埋草籽，并用牦牛粪便施肥，这些本土的举措起到了用最小的干扰方法修复草地的作用。不管是机械种植和还是人工种植，最大的问题依然是修复草地的后续管理问题。只有牧民持续的投入劳力才能更好地保护自家的草场，成本也不高。牧民在放牧之余，管理好家畜，不让它们随意破坏刚修复完的草场，并在来年复播，对长势不佳的区域继续条播种植，草地修复的效果会更好。

在格麻村和布甫村，机械化种植的草籽种源多数以燕麦为主，缺少本地草种。外来草种前期长势不错，但后期枯萎和家畜的啃食率不高，易造成泛滥。这些燕麦饲草地，如果没有持续的播种和资金的投入，容易成为新的沙地，也不能成为保护当地生物多样性的草原。目前格麻村和布甫村的禁牧草场象征性地在各家草场划出了一片区域，没有规定草原恢复区域。除了机械化的种植燕麦以外，牧民开始在小范围内尝试种植燕麦草，在满足自己使用的前提下，出售给同村人或外村的牧户，赚取相应的收入。但大面积已经退化的草场不适合种植燕麦草，需要种植本地的草籽，然后给予一段时间的生长和恢复期（1-2年）。

有效的草原恢复计划应该结合牧民的参与，帮助牧民掌握培育天然牧草种子和恢复草原植被的基本技术，在保持轮牧的同时恢复黑土滩的植被覆盖度，调整放牧策略，逐步实现草畜平衡。与此同时，改善放牧效益，如引进科学的养殖技术，实现减畜目标的同时，增加出栏的经济效益。天然牧草种子的培育（收集天然草籽、建立高寒草甸种子库）和通过种植高效的本土饲草（牧户试点种植、扩大种植面积，修复黑土滩），实现保护天然牧草种子源和补饲带来收入增加的双重效益。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

在气候变化的大背景下，游牧生活正在遭受前所未有的挑战，气温和降雨的不稳定使牧民意识到保护草场及改变放牧策略的重要性。草原退化是生物多样性降低的一个最直接的表现，生物多样性的丢失也直接影响牧民的生计。在社区层面，防止草原退化有三个路径可以选择：1）通过恢复草原植被和植被的多样性防止草原黑土滩化；2）保护天然牧草及其种子培育区域，为恢复

草原生产力提供第一要素种子；3）牧民通过学习高效的养殖技术，提高出栏率和牲畜质量，降低用数量来换取总的经济效益的传统游牧方式。具体行动包括：

1. 牧民留出一部分土地培育本土的草籽（垂穗披碱草、青海草地早熟禾、青海冷地早熟禾、同德小花碱茅），然后在退化的草场上种植，并开展后期管理，包括封育，补种，逐渐扩大种植面积。
2. 建立本土的种子库，储备丰富的本土种子，提高多元性，满足本村牧民扩大种植面积和恢复黑土滩所需的草籽。牧民以贡献或出售给“种子库”自己收集的天然草籽作为获取免费草籽和打折购买草籽的资格。
3. 推广科学养殖技术，“放牧+补饲”，提高单位牲畜的出栏率，结合培育天然牧草种子的行动，在严重退化区域种植具有一定补饲潜力的饲草，补偿天然草场的缺口。
4. 制定高寒草甸种子多样性管理办法，开发天然草场恢复实验技术参数，并建立一只牧民技术服务队伍，帮助本村和邻村的牧户开展天然草场种子培育，指导牧民科学养殖牦牛，提高单位出栏率和经济效益，降低牲畜总体数量。

● **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 天然牧草种子保护和培育面积增加 1000 亩，出产天然草籽 500 公斤，满足全村 15%牧户修复草场所需的草籽。
2. 参与天然牧草种子基地建设的牧民每年 30 户，两年年增加 60 户，每户牧民贡献天然草籽 10 公斤。
3. 天然牧草种子基地建设完成，并支持 30 户牧民完成种植 600 亩的饲草种植面积，满足全村 5%牧户冬季补饲的需求。
4. 治理本村的黑土滩 500 亩，两年内恢复其 5%的植被覆盖度。
5. 形成草原生态修复案例报告，推广项目经验，参与推广的牧户达到 80 户。

3. Project contribution to the following indicators 项目对下列指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate 请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

3.1 核心指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Area of landscapes under improved management to benefit biodiversity (hectares)

✓ 通过改善管理使生物多样性受益的陆地景观面积（公顷）

2) Area of landscapes under sustainable land management in production systems (hectares)

✓ 采用可持续管理的生产系统（农、林、牧业）的景观面积（公顷）

3) Marine protected areas under improved management effectiveness through community participation (hectares)

☐ 通过社区参与，得到有效管理的海洋保护地的面积（公顷）

4) Area of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)

☐ 通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护地以外，如社区保护地）的面积（公顷）

5) Number of Protected Areas (PAs) under improved management effectiveness

☐ 得到有效管理的保护地的数量

6) Number and Hectares of ICCAs strengthened and recognized

☐ 得到加强和认可的社区保护地的数量和面积（公顷）

7) Number of sustainably produced biodiversity and agrobiodiversity products

✓ 采取可持续方式生产的生物多样性产品和农业生物多样性产品的数量

8) Number of significant species with maintained or improved conservation status

☐ 维持和保护状况得到改善的重要物种的数量

3.2 社会经济利益指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

✓ 分性别统计的直接项目受益人数

2) Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

✓ 分性别统计的间接项目受益人数

3) Number of direct beneficiaries with improved livelihoods and well-being

✓ 生计和福祉得到改善的直接受益人数量

4) Contributing to equal access to and control of natural resources of women and men

✓ 项目贡献于男女平等的获取和管理自然资源

5) Improving the participation and decision-making of women in natural resource governance

☐ 项目促进女性在自然资源治理中的参与和决策

6) targeting socio-economic benefits and services for women

☐ 项目致力于为女性提供社会经济利益和服务

3.3 NGO 能力建设和网络建设指标

1) Number of NGO with capacities built or developed

☐ 得到能力建设和发展的社会组织数量

2) Direct NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☐ 分性别统计的直接社会组织受益人数

3) Indirect NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☐ 分性别统计的间接社会组织受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 建立以社区为主导的天然牧草种子培育基地，为草原生态修复提供本地草种，并结合栽培与季节性放牧方式的调整，优化草原管理。
- 2) 恢复退化草场的生产力和生物多样性：支持牧户科学养殖，通过种植本地草籽为基础的饲草，提高冬春季的补饲量，减轻天然牧场的供草压力，促进牧户收入，增加天然牧场的保护面积。

在牧区，恢复草地和种植技术的推广需要较长时间的投入，牧民不善于查看资料，学习文字解说，他们学习的特点是眼见为实，动手操作。牧民的生活基础（草原系统）发生危机的时候，他们主动采取了各种保护措施，包括灭鼠、驱赶野生动物，最终大家意识到保护“草”才是根本（传统认为草原是有生命的，这种认识符合生态系统的科学定义）。“草”是牧民生计的根本，没有好的“草”，复杂的生态保护理念很难获得牧民的认可。

生态修复在社区层面是多维度和更微观的一种行动和运作方式。虽然景观保护提出了大环境的一种解决办法，但是没有牧民个体行动的付出和支持，再宏伟的保护计划都会落空。保护“草的种子”涉及到种植和培育问题，牧民以放牧为主，回收天然草籽的活动可以与放牧结合，种植这些天然草籽则需要掌握种植技术，这个过程需要学习和外界的指导。结合牧民对周围生态系统的认识，合理计划种植和回收天然草籽的行动将有利于保护当地的生物多样性。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 **GEF SGP** 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中同时选取 1 个或多个核心指标及社会经济指标，并在下面说明具体的数量；能力建设项目可以只选能力建设的指标）
Activity 1. 项目活动 1: 评估本村的天然牧草种子培育场所、牧民参与的途径、村委会执行能力、黑土滩治理区域的动植物情况。 1. 确定本土牧草保护区域面积。 2. 确定参与牧户名单。 3. 制定本土牧草种子培育和保护计划。 4. 报告：草原修复区域野生动植物分布情况调查。	1. 形成一份本土牧草培育和保护计划。 2. 完成草原修复区域野生动植物分布情况调查报告。	- 每年至少 30 户参与本土牧草种子基地的建设，每户牧民至少搜集 10 公斤本土草种。至第二年年底，参与牧户达到 60 户。 - 村民大会集体决议通过天然牧草种子培育和保护计划。 - 签订草地修复共管协议。
Activity 2. 项目活动 2: 组织牧民参与本土天然牧草种子种植技能培训。	1. 治理本村的黑土滩 500 亩，恢复其 5% 的植被覆盖度。	

1. 完成严重退化区域本土草籽种植面积 500 亩。 2. 协助牧民组建天然牧草种子保护管理小组：小组完成评估本小组居住区域内的天然牧草长势情况，并制定和完成小组的保护计划和年度实施内容。		- 至少 30 名牧民参与培训，并能独立完成种植技术的基本操作。 - 500 亩黑土滩区域的植被覆盖度增加 5%。
Activity 3. 项目活动 3： 建立本村天然牧草种子培育基地，配备相应的管理制度和储存设施设备。 1. 修缮三间能储存 2500 公斤草籽的房屋，透风，干燥，具备防熊功能。 2. 培育和收集 500 公斤本地的天然牧草种子。 3. 30户牧民完成种植600亩饲草种植面积（黑土滩区域）。	1. 天然牧草种子保护和培育面积增加 1000 亩，出产天然草籽 500 公斤。 2. 本地种植的饲草供应量增加 12%。	- 每年增加 250 公斤天然牧草种子。 - 满足全村 15%的牧户修复草场所需的草籽。 - 饲草产量达到 15000 公斤，满足全村 5%牧户冬季补饲的需求。
Activity 4. 项目活动 4： 组织牧民参加可持续生态养殖技术培训。 1. 为 50 户牧民提供至少 2 期科学养殖培训 2. 组建牧户养殖技术小组，为牧民提供至少 3 期内部养殖技能培训。	1. 牧民掌握科学养殖技术，单位牲畜出栏率提高 8%，纯收入增加 15%； 2. 草原载畜量减少 10%。	- 10 户能完成签署科学养殖合作协议。 - 根据养殖成效，制定减畜目标，并完成载畜量减少 10%的目标。

		- 牧民通过精准补饲和高效养殖纯收入提高15%。
Activity 5. 项目活动 5: 召开天然牧草种子培育和保护经验分享会议。 1. 村级分享会议 2 期，每期邀请 100 户牧民参加。 2. 乡级分享会议 1 期，邀请乡镇机关单位和其他村村干部，约 20 人参加会议。 3. 经验总结会议形成后续的保护计划，并完成草原生态修复案例报告。	1. 草原修复经验推广到其他 3 个村庄，并指导邻村开展天然牧草种子来源地保护行动。 2. 参加学习并掌握草原修复技能的牧户至少增加 80 户，掌握草原修复的相关资源管理部门人数至少增加 20 人。	- 至少有 3 个村学习和模仿草原修复经验，并在本村试点推广活动。 - 80 户牧民掌握草原修复技术，并能为 3 个推广村的牧民提供技术支持。 - 草原生态修复案例报告
Activity 6 项目活动 6: 天然牧草种植培育和草原修复知识管理。 1. 编辑当地的山水文化知识读本。 2. 制作草原生态修复牧民知识手册。	1. 草原修复案例成为推广经验的重要依据。 2. 牧民接纳并参与编辑知识读本和手册的开发。知识读本和手册成为牧民参与草原修复的参考资料。	知识读本和草原生态修复手册影响4000人。

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 青海曲麻莱县高寒草甸种子多样性保护与社区退化草场修复项目												
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京服务社会服务中心														
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 创建高寒草甸种子培育基地和科学养殖示范区, 支持牧民修复正在退化的草场														
Project theory (e.g., Conservation and sustainable use of Biodiversity, NGOs' capacity building and networking etc.) 项目主题(如生物多样性保护和持续利用、NGO 能力建设和网络建设等) 如生物多样性保护和持续利用										Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日): 2023 年 1 月 1 日-2024 年 12 月 31 日				
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的指标, 设定相关目标): 目标 1: 建立以社区为主导的天然牧草种子培育基地, 为草原生态修复提供本地草种, 并结合栽培与季节性放牧方式的调整, 优化草原管理。														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标										Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按月或季度)				
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. 评估本村的天然牧草种子培育场所、牧民参与的途径、村委会	富群村委会	- 每年至少 30 户参与本土牧草种子基地的建设, 每户牧民至少搜												

执行能力、黑土滩治理区域的动植物情况。		集 10 公斤本土草种。至第二年年底，参与牧户达到 60 户。 - 村民大会集体决议通过天然牧草种子培育和保护计划。 - 签订草地修复共管协议。												
2. 组织牧民参与本土天然牧草种子种植技能培训，并组织牧民收集天然牧草种子。	富群村委会	- 至少 30 名牧民参与培训，并能独立完成种植技术的基本操作。 - 500 亩黑土滩区域的植被覆盖度增加 5%。												
3. 建立本村天然牧草种子培育基地，配备相应的管理制度和储存设施设备。	富群村委会	- 每年增加 250 公斤天然牧草种子。												

		- 满足全村 15%的牧户修复草场所需的草籽。 - 黑土滩种植饲草的产量达到 15000 公斤，满足全村 5%牧户冬季补饲的需求。												
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的指标，设定相关目标）： 目标 2：恢复退化草场的生产力和生物多样性：支持牧户科学养殖，通过种植本地草籽为基础的饲草，提高冬春季的补饲量，减轻天然牧场的供草压力，增加天然牧场的保护面积。														
Activity	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4. 组织牧民参加可持续生态养殖培训。	富群村委会	- 10 户能完成签署科学养殖合作协议。 - 根据养殖成效，制定减畜目标，												

		并完成载畜量减少 10%的目标。 - 牧民通过精准补饲和高效养殖纯收入提高 15%。												
5. 召开乡级天然牧草种子培育和保护经验分享会议。	富群 村委会 乡政府 自然资源管理	- 至少有 3 个村学习和模仿草原修复经验，并在本村试点推广活动。 - 80 户牧民掌握草原修复技术，并能为 3 个推广村的牧民提供技术支持。 - 草原修复案例通过验收。												
6. 天然牧草种植培育和草原修复知识管理。	富群 村委会	- 知识读本和草原生态修复手册影响 4000 人。												

[illegible]

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

天然牧草种子来源地保护的最终目的是将保护的效益与收入挂钩，牧户每保护 1000 亩草场的天然牧草种子地能提供足量的种子帮助牧民恢复已经退化的草原，恢复草原面积超过 10%，可以增加 20% 的饲草供应量，牧民通过养殖补饲料，出售优质牲畜，每一头牦牛能净收益 1000 元以上。冬天有足够的饲草，牲畜出栏提高 8%，牧民在不增加牲畜总量，甚至在减少牲畜数量的情况下，增加 15% 以上的收入。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i)Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

1. **项目的规划设计：**规划和设计阶段，牧民代表和村委会骨干成员参与了总体的设计方案，在诸多选项当中最终确定恢复草原生产力和天然牧草种子来源地保护结合起来，种植和养殖部分的技术难关则咨询了相关的专家。牧户参与的过程是取得成效的关键一环，项目在制定方向性的目标之前就已经向牧民征求了意见，最终确定将天然牧草种子来源地的保护方案与用科学手段提高养殖效率结合起来发展当地的畜牧业，并借此扩大种植饲草的面积，增加收集天然草籽的产量，以此解决修复草地种子不足的问题。
2. **项目的实施：**项目的实施由牧民组建的技术小组和村委会共同完成，技术小组和村干部负责动员牧民参与收集天然草籽，种植草籽，确保种植的质量过关，并确保按计划完成收集和种植计划。
3. **项目的监督和评估：**牧民技术小组和村委会与执行机构共同组建项目监督委员会，定期督查和评估项目的进展情况，并由三方共同撰写项目进展报告，执行机构负责邀请相关技术专家指导牧民培育种子的工作和指导种植工作。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

- **项目知识收集：**项目通过参与式社区调研、翻阅项目地有关资料文献、与当地智者如僧人、老人交流等，收集项目知识；并通过系统的项目档案管理体系，分门别类建档，方便查询；服务对象包括社区牧民、社会组织甚至学生也是项目知识来源，

因为他们在当地土生土长，熟知当地的传统文化特别是优秀的生态环保文化、社会、环境问题，而且是解决问题的核心力量。整理项目实践成果并形成典型案例，通过研讨会、网站、公众号等平台展示并分享成效。

- **项目知识分享：**富群非常注重员工专业能力的培养和职业发展，注重内部信息分享和交流。富群定期组织内部会议，每次活动结束后会集体复盘，整个项目的每次活动都是我们学习的过程，我们从活动设计、组织、实施、评估中反省哪些地方可以优化和改进，从而帮助我们不断完善。此外，富群积极与利益相关方沟通，参与各种论坛、研讨会等外部活动，与外界分享项目知识；每次外部培训后会组织内部分享会，推动团队成员之间互相学习、共同进步。
- **项目知识传播：**富群将及时整理项目活动信息及有关知识，编辑成文后通过官方微信公众号传播；项目将收集整理并编写项目最佳实践案例、项目总结等，通过邮件发送、网络分享、线下主题活动（如工作坊，活动，国际交流，参与的论坛等）传播项目知识和实践。机构与企业、大学机构的社团等企业和社会组织合作，对接社会资源，支持社区开展针对当下社区面临的问题和困境的行动，并在这个过程中传播项目成果。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people （describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project）女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

富群在实施项目过程中充分发挥社区人才，如本村的环保领袖、村干部、商人，以及返乡大学生的优势，积极配合村委会和乡政府的乡村振兴项目，将项目的执行权和决策权直接委托给社区，机构邀请外部专家给予一定的指导和评估，并邀请乡政府、自然资源管理部门监督项目的执行和产出。

项目定期召开现场工作指导会议，并积极配合村干部主导的村民大会，介绍和反馈项目执行过程中发生的问题，并对接相应的资源，解决社区面临的挑战。

富群注重社区妇女的参与和话语权，通过设计妇女能直接参与的项目，实施妇女擅长的社区项目，带动妇女参与，并增加她们在决策过程中的参与。

此项目涉及天然牧草种子的收集和种植，社区妇女是主要的参与成员，机构结合村委会的管理框架，并与村委会协商，设计和布置妇女直接参与决策的管理角色和职务。项目的最终受益方式是妇女。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 项目结束后，后续劳务费用谁来承担？	1) 收集天然牧草的种植和重新种植这些草籽都牵涉到人力问题，社区一般有两种操作方法，如果牧民参与种植的土地是集体的，村委会给予“积分”的待遇，这些“积分”年底从村委会集体资金中支付相应的劳务费。第二种方法是牧户单户管理自家草场的种子地，村民集体在种植和

2) . 可持续生态养殖有没有技术壁垒? 会不会形成本地的垄断局面? 3) 保护天然牧草种子地和防止草原退化问题能一箭双雕吗?	收获季节提供免费的帮助。多余的草种也可以卖给领村和隔壁牧户, 参加种子培育和种植项目的牧户可以收取相应的劳务成本费用。 2) 可持续养殖技术的知识传授成本不高, 结合牧民的家畜为养殖对象, 资金投入的规模不会很大, 销售与市场联系, 牛羊市场的波动会影响养殖后的销售问题, 但是牧民不是从外部采购饲草, 使用的是自己种植的饲草, 市场价格的波动不会直接传导给牧户。 3) 社区“种子库”的运营前期需要一定资金的注入, 因为需要第一次收集地的草种, 然后出库时“种子库”收取费用, 或根据牧户劳动力的投入方式和参股的方法分发草种。“种子库”交给村里有成熟运营经验的合作社管理, 参股方式牧民集体决定。在本地, 修复草原最大的困难是获取数量可观的本地草种, 基于本地草种的生态修复可持续, 而且修复成果率会大大提高。鉴于此, 为解决种源问题, 牧户加入保护种源的队伍, 当种子不再是困扰牧民的时候, 牧民根据草的生长季节, 合理安排种植(在退化草地上)和收获种子的时间。
---	--

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

项目前期，1-2 年涉及技术培训费用和建设种子库场地和设施的费用，还有第一次或第二次收集本地天然牧草种子的劳务费用，这些基础工作做完以后，社区自发生物多样性保护力量的培育、政府政策支持、多利益相关方协作等是确保项目成功和维持项目影响的关键因素；整个项目周期内，始终围绕这些因素开展工作，以保证该项目结束后，社区有能力自我运行。

- 项目实施前：
 - 开展参与式社区需求调研，充分了解社区现状与居民（含妇女、青年人、儿童）的迫切需求和希望实现的目标，了解当地政府可以贡献的资源等；
 - 在此基础上采用参与式方法，与社区共同制定社区保护地保护和可持续发展计划；
 - 根据指标严格筛选社区带头人，确保他们有能力、有信心、有影响力在项目结束后持续推动社区生态环境保护和生计发展。
- 实施中：
 - 紧密跟进并指导社区带头人回到社区后开展生物多样性保护、生态环保行动、种子搜集和科学养殖培训等工作，确保社区带头人在项目实施期间迅速成长，具备独立带动社区保护与发展的必备能力；

- 积极推动当地政府参与和支持，推动多方对话和政府政策完善；
- 积极推动社区共管机制建立和巩固，确保这个机制理念被广泛接受并持续运行，取得长效机制；
- 及时开展项目活动、产出、产效评估，并及时与社区、当地政府等沟通反馈，确保项目取得一定成效，社区有动力继续推动生态保护和可持续生计；
- 关注弱势群体如老人、青年、妇女、儿童的诉求，激励他们参与社区保护与发展的信心；
- 项目结束后：
 - 积极整理项目材料，并向有关政府部门汇报，争取项目经验可以在更大范围内复制；
 - 将项目经验和案例整理并提交政府部门，争取政策及资金方面的支持。
 - 通过项目开展过程中培育的社会组织持续为社区保护地的发展募集社会资金，并持续为社区提供生态保护和技能培训。

项目的设计是让当地人成为社区景观保护和可持续发展的主体，当地人的能力提升是确保项目持续性的关键因素；生态环保培训可推动当地人自然资源管理的能力，理财培训增强资金管理能力，技能培训增强创收能力，培育品牌培育市场增加销售可持续。在提升当地人能力的过程中，通过实地项目带领当地人在实践中提升整合资源的能力。项目的实施和资源的调动都是当地人自主开拓，所以当外部机构撤出后，他们仍具有发展的能力。在培养社区能力的同时，项目也在孕育当地社会组织，以持续为社区提供能力建设、社会资源募集等。与此同时，项目也充分发掘当地政府的政策支持，来帮助当地社区实现项目可持续发展。

我们预计项目结束 3-5 年后，

- 项目管理和基本资产由当地的合作社接管，管理成本和运营费用都由合作社自负盈亏。项目不再需要长期的投入。
- 后续技能和技术方面的培训投入对接乡村振兴项目，以及生态修复的国家项目，机会和机遇同样留给村里有准备的人或村集体。

- 每位经过培训后的社区带头人就是每颗促进社区健康和可持续发展的种子，项目结束后，他们将持续在社区生根发芽，成为社区发展的重要力量；
- 社区具备足够生态环保知识和自然资源管理能力，生态环境得到保护（如社区环保小组长机制）；
- 社区、政府和社会组织等建立稳定的多方沟通机制和合作机制，保障资源共享；
- 当地政府在生物多样性保护、可持续生计发展方面提供更多的政策支持、资金支持；

当地社会组织、社区自组织及合作社在持续为社区保护地建设和社区发展中持续发挥着作用，包括能力建设、社会资源募集等。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF 从 GEF 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		51500	51500	0	0	0	0	0	0	0	0
Training/Seminar/ Workshops, etc 培训/讨论会 /研讨会等		40600	40600	0	0	0	0	0	0	0	0
Contracts 分包合同		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Equipment/Furniture 设备		79000	79000	0	0	0	0	0	0	0	0
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	209700	133900				75800				
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	14500	14500	0	0	0	0	0	0	0	0
Miscellaneous 杂费											
Subtotal 小计 (1)		395300	319500	0	0	0	75800	0	0	0	0
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
机构人员加班补贴 (1600/ 月*3 人*24 月)		125200	18900	0	0	0	96300	0	0	0	0
行政办公费用 (800/月*24 月)		19200	5200	0	0	0	14000	0	0	0	0
办公场地 (1200/月*24 月)		28800	11400	0	0	0	17400	0	0	0	0
Subtotal 小计 (2)		163200	35500	0	0	0	127700	0	0	0	0
Total (1) + (2) 合计		558500	355000	0	0	0	203500	0	0	0	0

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		25750	25750		51500		14.51%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		20300	20300		40600		11.44%
Contracts 分包合同							
Equipment/Furniture 设备		69000	10000		79000		22.25%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	66950	66950		133900		37.72%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	7250	7250		14500		4.08%
Miscellaneous 杂费							
Administrative cost 行政管理开支		17750	17750		35500		10%
Total 合计		207000	148000		355000		100%

参考资料：

董世魁，2020，退化高寒草地诊断、恢复与评价：以三江源为例 信息动态 草原管理司（forestry.gov.cn）。

张颖, 章超斌, 王钊齐, 杨悦, 张艳珍, 李建龙, 安如. 气候变化与人为活动对三江源草地生产力影响的定量研究[J]. 草业学报, 2017, 26(05):1-14.

曹广民, 龙瑞军. 三江源区“黑土滩”型退化草地自然恢复的瓶颈及解决途径[J]. 草地学报, 2009, 17(01):4-9.

任继周, 林慧龙. 江河源区草地生态建设构想[J]. 草业学报, 2005, (02):1-8.

李苗. 分类恢复技术在大通河上游退化草地改良中的应用研究[D]. 青海大学, 2016.

马玉寿, 董全民, 施建军, 孙小弟, 王彦龙, 盛丽, 杨时海. 三江源区“黑土滩”退化草地的分类分级及治理模式[J]. 青海畜牧兽医杂志, 2008(03):1-3.

马玉寿, 张自和, 董全民, 施建军, 王彦龙, 盛丽. 恢复生态学在“黑土型”退化草地植被改建中的应用[J]. 甘肃农业大学学报, 2007(02):91-97.

董全民, 马玉寿, 许长军, 施建军, 王苑, 王彦龙, 盛丽, 李世雄. 三江源区黑土滩退化草地分类分级体系及分类恢复研究[J]. 草地学报, 2015, 23(03):441-447.

陈全功, 梁天刚, 卫亚星. 青海省达日县退化草地研究: II、退化草地成因分析与评[J]. 草业学报, 1998.7(4): 44-48.

韩扬眉. 研究发现: 青藏高原和南北极是全球气候变暖最为敏感的地区. 中国科学报. 2022. www.sxcntv.com/news/2022/0224/400045124.html.

华贤东. 青海治多团团长宋仁德: 牛养少了, 牧民却更富了 乡村干部报网 (dxscg.com.cn). 乡村干部报. 2022.

李希来, 黄葆宁. 青海“黑土滩”草地成因及治理途径[J]. 中国草地, 1995, (4): 64~67.

马玉寿, 郎百宁, 王启基. “黑土型”退化草地研究工作的回顾和展望[J]. 草业科学, 1999, 16(2): 5~9.

马玉寿, 2006, 三江源区“黑土型”退化草地形成、恢复机理与模式研究[D]. 兰州: 甘肃农业大学。

王宝山, 尕玛加, 张玉. 青藏高原“黑土滩”退化高寒草甸草原的形成机制和治理方法的研究进展(J). 草原与草坪. 2007.2 (121): 72-77.

王大千, 2015, 宋仁德: 让三江源“草更绿、民更富”-搜狐财经 (sohu.com), 搜狐财经。

孟宪红, 陈昊, 李照国, 赵林, 周秉荣, 吕世华, 邓明珊, 刘雨萌, 李光伟, 2020, 三江源区气候变化及其环境影响研究综述, 高原气象, 2020, 39(6): 1133-1143 doi: 10.7522/j.issn.1000-0534.2019.00144。

丁玉梅, 2021, “黑土滩”治理的祁连之路 中国网 (china.com.cn), 青海日报。