

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 云南新平县腰村大平掌绿孔雀栖息地保护及社区替代生计开发项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000):

预算: 从 GEF 小额赠款计划申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金): 355000 元

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
1, 丽江市能环科普青少年绿色家园		100800 元
2, 昆明中远环境保护科技中心 (阿拉善 SEE 项目执行机构)	205000 元	
3, 村民自筹资金		680000 元

3. Total project cost (local currency): 项目总经费 (人民币): 1340800元

Project Characters 项目特征

Geographic area (Tick one) 地理区域（右键点击“属性”可电子打勾）		Project theory /focal area (Tick one) 项目主题/重点领域（打勾）		Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性（打勾）	
☐	Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观（云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡镇）	☒	Conservation and sustainable use of Biodiversity (including Terrestrial and Marine biodiversity) 生物多样性保护 和可持续利用（包括陆地和海洋生物多样性）	☐	Women-led project 女性领导的项目
☐	Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region三江源高寒草地湿地景观（青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇）			☒	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in biodiversity conservation and sustainable use 增强女性在生物多样性保护和可持续利用中的领导力和赋能女性的项目
☐	Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观（广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市，广东省湛江市和海南省的儋州市等行政区，共9区8县4(县级)市，包括243乡镇）	☐	Supporting NGOs' capacity building and networking in the field of biodiversity 支持NGO在生物多样性领域的能力建设 和网络建设	☒	Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目

☒	Others 其它		☒	Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目
-------------------------------------	--------------	--	-------------------------------------	--

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称: 丽江市能环科普青少年绿色家园, 英文名称为 Green Youth School (或: Green Education Center) 简称 “GEC”

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52530700670894162J。

Date of Founding 成立日期: 2008 年 3 月

Number of members 机构人数: 全职人员 3 名, 兼职人员 8 名。

Person in Charge 负责人: 刘丽波

Bank information: 银行信息: 开户行: 中国工商银行丽江雪山中路支行 银行开户许可证核准号: J7550000281001

帐号: 2512022209200040904 账户名称: 丽江市能环科普青少年绿色家园

Coordinator 联系人: 杨剑坤

Address 地址: 中国云南丽江玉龙县拉市镇安上村, 邮编: 674107

Phone 电话: 13910961215

Fax 传真:

E-Mail 电子信箱: 540204544@qq.com office@greeneducation.cn

Organization Website 机构网站: http://www.greeneducation.cn

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. Name 姓名: 萧今 Title 职务: 秘书长 organization 机构: 阿拉善 SEE 西南项目中心 telephone 电话: 13888510873

email 邮箱: 1480017586@qq.com

2. Name 姓名: 易清 Title 职务: 项目经理 organization 机构: 保护国际基金会 (美国) 北京代表处
telephone 电话: 13886132375 email 邮箱: qyi@conservation.org

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

丽江市能环科普青少年绿色家园英文名称为 “Green Education Center”，简称 “绿色家园”。全国社会信用代码: 52530700670894162J。主管单位共青团丽江市委，2008 年 3 月在丽江民政部门注册成立。曾获首届云南省人民政府颁发的 “七彩云南环境保护事业支持奖”，2014 年获团中央、民政部中国青年志愿者服务 “银奖”。

“绿色家园”在少数民族地区的社区生物多样性保护和可持续发展方面，具有十多年战略规划、项目设计，组织管理和有效推进的能力，并能有效联合相关政府部门和 NGO 组织，筹集一百多万元现金或非现金配套资金，共同推动社区可持续发展。

2004 年起，绿色家园致力于社区可持续发展和扶贫工作，执行云南省农村可再生能源推广项目。使用沼气后，村民不再砍树伐木，乡村环境卫生也得到了极大改观，获得了很好的社会和经济效益。

2007 年，绿色家园依靠自身优秀的民居改造和运营管理能力，在玉龙县拉市乡安上村，先后投入 70 万元，将传统白族民居改造成占地面积 1500 平方米的拉市海自然教育场所。15 年来，吸引参观、研学的访客近 8 万人。绿色家园还深入安上村，发

动村民转变单一的种地、捕鱼生产模式，开发骑马旅游和农家乐旅游，在十年时间里，使 90%以上的村民脱贫致富，同时极其有效地保护了拉市海的生物多样性。

2017 年，绿色家园在距离西双版纳景洪市 60 公里，只有 37 户人家的傣族村寨曼糯村，与曼糯村签订为期 35 年的公益合约，将傣族村民荒废的吊脚楼改造成绿色生态文化教育基地，带领村民开展乡村可持续发展和生物多样性保护探索。利用自身多年的活动和品牌影响力，吸引大量客人到曼糯村学习生物多样性保护及村寨传统知识、体验乡村生活。村民通过为客人提供食宿和村寨导赏服务持续获得收益。四年来，参与民宿接待的 10 户人家，年收入都已过万元。

2021 年，绿色家园争取景洪市政府通过乡村振兴和美丽乡村方式向曼糯村投入 200 万多元，建设村污水处理设施、道路硬化和沟渠改造等。在绿色家园的带动扶持下，目前曼糯村 95%以上的村民都建起了楼房。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

绿色家园是生物多样性保护和利用研究推广、应对气候变化和践行低碳生活的公益机构。主要从事乡村人居环境提升和社区可持续发展策划、组织和实施。具有数十年的民宿改造、绿色研学创收实操经验。

绿色家园玉龙县拉市乡安上村项目，主要是通过白族民居改造，组织发动村民转变单一的种地捕鱼经营模式，开展骑马旅游和农家乐旅游，吸引 8 万多人到访，持续获得收入，有效保护了传统文化和拉市海生物多样性。

绿色家园西双版纳景洪市乡村绿色环境研学项目，则通过村民参与乡村民居改造，传授村民运营管理、项目宣传等各个方面技能，开发研学旅行，吸引了 5 万多访客，推动了全村可持续发展。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

绿孔雀保护专家顾问：韩联宪，男，雉类专家、国际自然和自然资源保护联盟（IUCN）雉科专家组成员。云南省国家公园专家委员会委员。长期在哀牢山等地从事动物学研究。出版环保科普读物《热带丛林探奇》、《和鸟类学家韩联宪一起观鸟》。任本项目野生绿孔雀保护和科学观鸟指导专家。

社区可持续发展战略策划：陈永松，男，毕业于美国康奈尔大学农业生命科学院。长期致力于生物多样性保护和利用的研究推广，具有多年社区可持续发展策划、社区研学旅行的实际操作经验。编著有《为地球减负》，《长江流域可持续发展论文集》。在本项目主要担任社区可持续发展项策划、社区组织构建和社区低碳生活培训指导。

项目实施负责人：杨剑坤，北京全域旅游规划设计院副院长，先后主持制定海南三亚海棠湾国际体育产业自贸园文体旅一体化旅游项目、江西新余市昌坊矿山遗址公园和古村落旅游项目概念性规划，主持贵州荔波茂兰保护区董岛艺术家部落选址和规划。有多年空间改造经验，人个抖音、快手号“极简空间改造家”等粉丝高达达 60000 余人。自 2004 年开始和阿拉善 SEE 有着长期合作。多次深入绿孔雀栖息地做社区调研，拍摄大量纪录片素材；在本项目主要负责前期社会调查、项目策划实施、民居改造指导、传播推广工作。

社区工作指导：韦宝玉，男，社区行为改变及社区共管专家，美国德州大学传播学硕士，2003-2021 一直在世界自然基金会从事长江流域的湿地保护工作，尤其是 2010-2012 年通过推动社区共管改变洞庭湖区渔民过度捕鱼行为促进洞庭湖江豚保护等工作。2022 年开始任 FAO-GEF 江西湿地项目社区共管专家。

社区野生动物保护制度监督执行人：胡莹嘉，女，毕业于西南林业大学野保鸟类学、中远绿孔雀项目负责人，有项目地共管保护小区和大平掌社区工作经验。负责巩固绿孔雀栖息地生物多样性保护成果，落实保护制度本土化。

项目协调负责人：刘兴强，男，腰村村党支部书记，绿孔雀栖息地保护管理委员会成员，具有多年基层组织管理和乡村矛盾处理经验，对大平掌绿孔雀保护地有全面了解，一直希望把大平掌美丽乡村建设作为家乡乡村振兴的一个突破口。

项目传播负责人：杨子，女，毕业于清华大学美院学员数字媒体编辑与制作专业，先后在马蜂窝、京东旅游、途家旅游、美团旅游、万达酒店及度假村部门工作，具有极强的新媒体摄制、运营推广经验和丰富的网络营销资源。在本项目中主要负责项目宣传、营销策划辅导工作。

项目财务主管：刘丽波，女，1969.9 出生，云南生态网络财务主管、丽江绿色家园财务主管（兼）海南大学外贸专业，有 15 年项目财务管理经验和多年公益机构财务管理经历。担任本项目财务管理工作。

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置，经纬度，地理信息和目标人群生活状况。请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

大平掌是云南省玉溪市新平彝族傣族自治县者竜乡腰村村委会的一个自然村落，位于云南省中部，地处哀牢山中段东麓，在北纬 24.28106380、东经 101.43188864 附近。距昆明市 160 千米，距玉溪市 110 千米。距新平县城 62 公里，距者竜乡政府 28 公里，东面与双柏县绿孔雀栖息地隔江相望，全村海拔 600 米至 1200 米。

大平掌村是彝族、傣族、汉族混居村落，有村民 29 户，117 人。村民主要种植玉米、烤烟、甘蔗等农作物。农产品有泡核桃、香蕉、柑橘等。2021 年全村经济总收入 50 万元，人均纯收入 4000 元左右。

No. of households: 29 No. of population: 117 Ethnic/Religious representation 汉族、彝族
 项目点有多少户: 29 项目点人数: 117 项目点民族或宗教组成: 汉族、彝族、傣族
 Annual average income/person: 4000 元人民币
 项目点人均年收入: 4000 元人民币
 No. of participating Male 48 No. of participating Female 20 No. of participating children 16
 参与项目的男性人数: 48 参与项目的女性人数: 43 参与项目的儿童人数: 16
 No. of participating households: 23
 参加项目的家庭数量: 23 户

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

绿孔雀（*Pavo muticus*），为国家 I 级重点保护动物，世界自然保护联盟（IUCN）将其受胁状态评估为濒危（En），中国脊椎动物红色名录将其评估为极危（CR）。野外种群数量估计不足 500 只。

绿孔雀栖息于热带、亚热带地区，多栖息于海拔 2000m 以下的河谷及低山丘陵。栖息地的主要植被类型为季雨林、常绿阔叶林等。绿孔雀主要觅食植物的花、果实、种子，也吃白蚁、蟋蟀等昆虫。目前，绿孔雀栖息分布区域比较稳定的地点有 8 个。石羊江流域新平县者竜乡腰村村大平掌小组，是其中重要的一个栖息地。

红河石羊江段大平掌河谷两侧，是玉溪市新平县与楚雄双柏县恐龙河州级自然保护区相邻区域，海拔 800-1000 米左右的半山腰以下为绿孔雀主要活动范围，总面积约 1100 公顷。其中石羊江西侧的大平掌绿孔雀栖息地面积大约 570 公顷。这块栖息地由新平县腰村村集体和包括大平掌在内的五个村民小组林地共同构成，大平掌自然村坐落在栖息地核心区，对栖息地影响最大。其他村民小组距离该栖息地距离五至十多公里。

栖息地河谷是季雨林、中坡以常绿阔叶林为主、高坡为暖温性针阔混交林，生境以云南松林，壳斗科植物杂木林为主。这里除绿孔雀外，还有国家一级保护动植物黑颈长尾雉、蟒、陈氏苏铁等，国家二级保护物种水青树、白鹇、绿喉蜂虎、褐渔鸮等。

据调查，大平掌村周边过去都有大量绿孔雀活动，经常有绿孔雀像家禽一样到村边觅食。但到 2017 年，该区域仅存 25 只左右。据国际自然和自然资源保护联盟（IUCN）雉科专家韩联宪教授调查，大平掌绿孔雀至危因素主要是喜欢觅食村民耕种的豌豆、小麦、荞麦等农作物，为了保护辛苦得来的粮食，过去一些村民常用枪打和农药毒害绿孔雀，最高每次伤亡数十只，后来村民购买使用农药包衣种子，以及为发展经济大面积开荒、砍伐林木，导致绿孔雀栖息地面积减少、破碎，惨烈的人雀冲突，最终导致种群急剧下降。

2017 年，SEE 阿拉善西南项目中心，在该村启动五年绿孔雀保护工作队，通过五年探索，基本掌握绿孔雀栖息、觅食、交配习性和场所。绿孔雀种群已经从原来的 25 只，增加到 55 只。由于该项目前期主要目标是物种保护，受人力和经费影响，社区可持续发展工作还未全面展开。到 2022 年 11 月，阿拉善 SEE 西南项目中心在大平掌的五年绿孔雀保护项目即将结项，村民生计多样来源会受到一定影响。

大平掌村是彝族、傣族、汉族混居村落，有村民 29 户，117 人，其中彝族 3 户，14 口人，丈夫为汉族，媳妇是彝族的 8 户。目前，在大平掌村常驻村民有 23 户，107 人左右，其中男性 54 人，女性 34 人，少年儿童 19 人。在村里 18 岁以上，60 岁以下

有劳动能力妇女 20 人，大平掌妇女文艺宣传队队员十多人大都能歌善舞；妇女里文凭最高是大专毕业的杨秀萍（村卫生员）。村小组组长阳贞玮，女性，1968 年出生，担任组长 7 年，有较强的妇女组织管理能力，是带领全村妇女共同致富的合适人选。

绿孔雀曾经是大平掌村民心中的神鸟，也是吉祥如意的象征。全村村民，尤其妇女村民都愿意联合起来，对绿孔雀保护作出贡献，但是苦于生计压迫，依然只能靠开垦林地，广种薄收维持生计。

大平掌全村共有传统上下两层夯土房 20 幢，每套 250 平米左右，共 5000 平米左右；特别适合改造少数民族特色民宿。村民迫切希望有公益组织接力阿拉善，扶持大平掌社区可持续发展项目，普遍愿意成立互助合作组织，发挥村里 20 多名妇女劳力作用，开发生态观鸟旅游，吸引自然教育、科学考察等国内外大专院校、中小学生客流进村消费，期待以此带来可持续的经济收入，从而减少对生态环境的破坏。

各级政府及有关的林业主管部门，对大平掌也寄予很高期望，希望大平掌启动美丽乡村建设，改造危房、实行人畜分离，美化环境，发展生态经济。在政府支持下，从村委会到村子 8 公里路面已经修建水泥路面，全村饮用水都由镇自来水厂供水，安装有两个变压器。

经过和阿拉善 SEE 西南项目中心沟通，该机构愿意提供资金和技术支持，推动大平掌社区美丽乡村建设、发展可持续项目。

大平掌绿孔雀栖息地这些得天独厚的自然美境、充满期待的民心所向、坚实的基础设施建设和广泛的公益支持都为开展乡村民居改造、发展观鸟旅游提供了良好的物质基础和软体支持。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1, 主要问题是社区经济发展不足与绿孔雀栖息地生物多样性保护的矛盾:

a, 人为果腹、鸟为食亡，人雀抢食冲突十分惨烈。

绿孔雀的英文名为 “Peafowl”（吃豌豆的鸡），喜欢吃豌豆，玉米、荞麦等农作物。一些生活在耕地附近的绿孔雀经常成群觅食庄稼，村民使用农药浸泡的豌豆种苗，时常会导致绿孔雀食毒而死，过去最高每次死亡数十只。

b, 太平掌村经济收入主要依靠种植烤烟、核桃、甘蔗和放养牛羊。受市场影响, 价格极端不稳定, 多年种植的核桃市场价格连采摘工钱都付不起。村民入不敷出, 为了增加收入, 不得不开垦林地, 扩大种植面积, 广种薄收。这样的恶性循环使得绿孔雀栖息地日益碎片化、绿孔雀活动范围逐渐从村庄边缘, 萎缩到山腰以下石羊江两岸有限林地中, 孤岛现象严重。

c, 太平掌有 20 多幢上百年历史的土夯墙传统建筑, 具有独特的文化审美价值以及巨大的商业开发空间, 但村民都还没有意识到其中的文化和商业价值, 大多村民希望拆除旧房, 改建钢筋水泥新房。有几户已贷款 50 多万元新建楼房, 在背负严重经济负担的同时, 也加速破坏了珍贵少数民族传统村落的面貌。

2, 村民主要需求:

保护绿孔雀栖息地作为自然景观, 改造民居建设特色民宿, 开展观鸟生态旅游, 显著增加经济收入。

利用本地自然和文化景观, 将传统土夯墙民居改造成少数民族特色民宿, 美化全村卫生环境, 吸引更多国内外观鸟人群。

• Rationale /Solutions 基本原理/解决方案

通过能力建设, 增加村民管理自然资源和社区公共事务的能力; 通过开发替代生计增加村民经济收入, 反哺野生绿孔雀栖息地生物多样性保护和种群复壮, 实现生物多样性保护和可持续利用的良性发展。

解决方案:

1: 开展全村绿孔雀保护和替代生计技能培训。成立村民共管共享合作组织, 订立村规民约。以少数民族妇女为核心, 组织 5 至 7 名村班子成员和村民代表, 到国内观鸟旅游成功的社区参观,

2: 改善绿孔雀栖息生态环境, 通过补种余甘子等绿孔雀食源植物, 结合开发观鸟旅游, 科学布置鸟塘, 增设补水补食点, 促进绿孔雀种群复壮。

3: 发展替代生计: 挑选 2 至 4 户有积极性、有强烈改造条件和意愿、有一定沟通接待能力的家庭开展环境美化、民居改造和观鸟导览。逐步改造 2 至 4 套土夯墙建筑为精品民宿。补助部分资金购买卫浴设施和节能气化灶具。扶持开展有机养蜂和土特产品加工, 通过开发替代生计增加村民经济收入。

4: 强化全媒体宣传推广。联合其他公益组织和专业观鸟机构、大专院校,线上线下联动,持续为社区自然教育和科考旅游引流,提高村民经济收入,逐步减少对绿孔雀栖息地的破坏。

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1, 成立村民合作组织,提高村民保护绿孔雀栖息地生物多样性的意识和管理社区公共事务的能力,增加村民旅游服务和土特产品加工营销技能。

2, 开发各种替代生计增加村民收入,避免低效益大面积的开荒种植和无序养殖,减少单一农业生产对绿孔雀栖息地的挤占。改造旧有土夯墙传统民居 2 至 4 套,建成 20 间左右特色民宿。2 年时间,通过常年观鸟活动、自然科考和少数民族地区风情游,接待 500 人次,按人均消费 400 元计算(交通、导赏、食宿、发展蜜蜂养殖,余甘子等土特产增值加工销售),全村实现旅游收入 20 万元,人均增加收入 2000 元左右。

3, 联动村集体和相邻的其他村民小组,逐步恢复被开荒侵占的绿孔雀栖息地;减少人均砍伐薪炭林数量,启动甘蔗地边坡套种余甘子等绿孔雀食源植物,逐步将被开荒林地恢复成绿孔雀活动栖息区,使得到加强和认可的社区保护地生物多样性受益面积由 570 公顷增加到 600 公顷,绿孔雀在两年内增加到 60 多只。

4, 通过总结和传播,将大平掌打造成西南山地依靠生物多样性保护实现可持续发展的国家样板。

3. Project contribution to the following indicators 项目对下列指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate 请在方框内选出一个或多个适合的选项(右键点击“属性”可电子勾选)。

3.1 核心指标 (生物多样性保护和可持续利用)

1) Area of landscapes under improved management to benefit biodiversity (hectares)

☒通过改善管理使生物多样性受益的陆地景观面积

2) Area of landscapes under sustainable land management in production systems (hectares)

☒ 采用可持续管理的生产系统（农、林、牧业）的景观面积

3) Marine protected areas under improved management effectiveness through community participation (hectares)

☐ 通过社区参与，得到有效管理的海洋保护地的面积（公顷）

4) Area of marine habitat under improved practices to benefit biodiversity (excluding PAs)

☐ 通过开展对生物多样性有利的实践，得到保护的海洋栖息地（保护地以外，如社区保护地）的面积（公顷）

5) Number of Protected Areas (PAs) under improved management effectiveness

☐ 得到有效管理的保护地的数量。

6) Number and Hectares of ICCAs strengthened and recognized

☒ 得到加强和认可的社区保护地的数量和面积（公顷）

7) Number of sustainably produced biodiversity and agrobiodiversity products

☒ 采取可持续方式生产的生物多样性产品和农业生物多样性产品的数量；

8) Number of significant species with maintained or improved conservation status

☒ 维持和保护状况得到改善的重要物种的数量。

3.2 社会经济利益指标（生物多样性保护和可持续利用）

1) Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☒ 分性别统计的直接项目受益人数：

2) Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☒ 分性别统计的间接项目受益人数：

3) Number of direct beneficiaries with improved livelihoods and well-being

☒ 生计和福祉得到改善的直接受益人数量:

4) Contributing to equal access to and control of natural resources of women and men

☒ 项目贡献于男女平等的获取和管理自然资源

5) Improving the participation and decision-making of women in natural resource governance

☒ 项目促进女性在自然资源治理中的参与和决策

6) targeting socio-economic benefits and services for women

☒ 项目致力于为女性提供社会经济利益和服务

3.3 NGO 能力建设和网络建设指标

1) Number of NGO with capacities built or developed

☐ 得到能力建设和发展的社会组织数量

2) Direct NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☐ 分性别统计的直接社会组织受益人数

3) Indirect NGO beneficiaries disaggregated by gender (individual people)

☐ 分性别统计的间接社会组织受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1, 通过系列培训考察赋能，制定村规民约，成立合作组织，村民保护生态和发展替代生计的意识和能力得到提升；
- 2, 绿孔雀栖息地得到保护和修复，种群数量增加。
- 3, 通过开发替代生计，村民的收入持续增加；
- 4, 项目成果得到有效宣传和推广。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

1, 在 GEF 项目方案申请前期，申请机构已经和村民做了深入沟通，厘清了全村独特自然条件和未来的发展思路，并向村民推荐环境友好型创意改造方案，说服几户村民同意利用旧房改造民宿。他们也认识到这样推进不但极大降低建房成本，减少债务压力，还能保留独特的建筑文化遗产，提升建筑品味，提高经济收入，村民强烈期待项目落实后的外出参观学习。

2, 阿拉善 SEE 西南项目中心 2017 年就在腰村村签订共同管护协议，2018 年 2 月建立巡护队，聘请 7 名巡护队员，每人每月发放 1300 元巡护工资，在该村做绿孔雀保护五年。5 年来，栖息地绿孔雀稳定在 4-5 个种群，数量也由过去的 20 多

只增加到现在的 55 只左右。巡护队员基本掌握了绿孔雀交配、觅食的时间和地点规律，了解其基本习性，通过红外相机拍摄记录了大量珍贵资料，这些都为后来的科学研究和开展观鸟科考、旅游提供了扎实的铺垫。

同时，该机构承诺支持本项目社区可持续发展方面部分资金 20 万元。

3，目前政府已经完成村委会到大平掌 8 公里山路路面硬化工程，电力供应工程和村民饮用水工程已经配套完善，开展乡村观鸟旅游的基本条件已经具备。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表 3 中同时选取 1 个或多个核心指标及社会经济指标，并在下面说明具体的数量；能力建设项目可以只选能力建设的指标）
Activity 1. 能力建设： 项目活动：举办 8 次能力建设系列培训，制定乡规民约，成立保护和旅游合作组织。	成立保护和旅游合作组织。提升全体村民保护能力。	共培训 220 人次左右，使包括妇女在内的 50 名左右村民基本掌握保护和旅游服务技能。 包含保护绿孔雀栖息地的村规民约得到村民一致通过并公示
Activity 2. 保护和恢复绿孔雀栖息地，促进种群增加 项目活动：全年开展常态化巡护 36 次，27 人参加； 绿孔雀食源植物种植 13 公顷； 增设绿孔雀补水补食点 10 个； 购买 4 套气化柴火炉，按照 7:3 的出资比例，有偿提供给试点户使用推广。	有效增加栖息地面积，促进绿孔雀种群增加。	绿孔雀栖息地面积由 570 公顷增加到 600 公顷，6 种主要物种（绿孔雀、黑颈长尾雉、蟒蛇、白鹇、野生中华蜂、绿喉蜂虎）得到保护；绿孔雀在两年内增加到 60 多只。 全村两年节约木柴 22000 公斤左右，使近 30 人身体健康得到改善，特别是女性、儿童和老人身体健康得到改善。
Activity 3. 发展替代生计 项目活动：旅游知识学习；民宿改造，发展观鸟旅游、蜜蜂养殖培、加工土特产品。	村民生计多元化，收入增加，减少单一种植对绿孔雀栖息地的压力。	组织 4 至 6 名村民代表外出参观学习，改造样板 2 至 4 户，改造面积 600 平方米左右。 260 公顷土地得到可持续管理；开发 5 种生物多样性产（野生蜂蜜、余甘子果和余甘

		子酒、有机芒果、甜橙），年产蜂蜜100公斤。 2年通过常年观鸟活动、自然科考和少数民族地区风情游，接待500人次，按人均消费400元计算（交通、导赏、食宿、发展蜜蜂养殖，余甘子等土特产增值加工销售），2年全村实现增加收入20万元，人均增收2000元左右。直接受益人数107人左右，其中男性54人，女性34人。间接受益117人，其中男性65人，女性52人。
Activity 4. 传播营销，总结推广 项目活动：设立短视频专号，发布大平掌生态保护和乡村建设系列短片；在项目实施结束，召开总结会议，总结不足，分享成功经验。剪辑纪录片公开传播，	总结项目实施过程中的经验和教训，为国家顶层设计和其他保护区提供参考样本。	培养 5 名“乡村摄影师”，全年拍摄发布 100 条以上有效短视和 5000 张有价值的摄影作品。剪辑 30 分钟短视频公开传播，编印宣传画册 1000 份。 举办 1 次总结会，有村民代表，村委会、当地政府部门、支持和合作的公益机构以及相关专家等 80 人次参加，各类媒体报道 10 次以上。

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 云南新平县大平掌村绿孔雀栖息地保护及社区替代生计开发项目												
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 丽江市能环科普青少年绿色家园 Green Education Center 简称 “GEC”														
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 促进社区生计多元化, 增加村民经济收入, 提高社区的意识和能力, 保护绿孔雀栖息地, 增加种群数量。														
Project theory (e.g., Conservation and sustainable use of Biodiversity, NGOs' capacity building and networking etc.) 项目主题 (如生物多样性保护和持续利用、NGO 能力建设和网络建设等) 本项目主题: 腰村大平掌绿孔雀栖息地生物多样性保护和持续利用。								Project Start and End Dates: 项目起止日期 (请精确到日): 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日						
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的指标, 设定相关目标): 通过系列培训考察赋能, 制定村规民约, 成立合作组织, 村民保护生态和发展替代生计的意识和能力得到提升;														
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标								Duration of Activity in Months (or Quarters) 活展的时间 (按季度)						
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8				

1.1 开展 8 次培训和参观	绿色家园、阿拉善 see 西南项目中心、朱雀会	共培训 220 人次左右，组织 4 至 6 名村民代表外出参观学习，使包括妇女在内的 50 名左右村民基本掌握保护和旅游服务技能。	☒													
1.2 成立合作社	绿色家园、村民组织	成立 1 个村民自愿合作组织。保护绿孔雀栖息地的村规民约得到村民一致通过并公示	☒													
1.3 传播计划	绿色家园、村民组织	培养 5 名“乡村摄影师”，全年拍摄发布 100 条以上有效短视和 5000 张有价值的摄影作品。	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒						
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2: 绿孔雀栖息地得到保护和修复，种群数量增加。																
2.1 成立绿孔雀栖息地常态巡护队。	绿色家园、阿拉善 see 西南项目中心。	全年开展常态化巡护 36 次，27 人参加；培训 8 次	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒						
2.2 设立补水补食点。	绿色家园、朱雀会，村民组织	结合观鸟旅游，在保护 D 地内设立 10 处补水补	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒						

		食鸟塘，避免极端气候下幼小绿孔雀死亡。。													
2.3 种植绿孔雀食源植物，扩大栖息地面积。	绿色家园、村民组织	种植余甘子等食源植物 13 公顷左右，联合其他村民小组，通过改变灶具等系列方法，使栖息地面积增加到 600 公顷，绿孔雀种群由 50 只增加到 60 只	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒					
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3: 通过开发替代生计，村民的收入持续增加															
Activity	Responsible Party		1	2	3	4	5	6	7	8					
2.1 民宿改造	绿色家园、云南昆明石江书院、村民合作组织。	组织 4 至 6 名村民代表外出参观学习，改造样板户 2 至 4 户，改造面积 600 平米左右。	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒					

2.2 养蜂、土特产加工	绿色家园、阿拉善 see 西南项目中心。	开发5种生物多样性产（野生蜂蜜、余甘子干果和余甘子酒、有机芒果、甜橙），年产蜂蜜100公斤。使大平掌小组260公顷土地得到可持续管理。		☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒				
2.3 自然教育旅游	绿色家园、朱雀会	开发10处以上鸟塘，全村年接待250人次，增收10万元，直接受益人数107人左右，其中男性54人，女性34人。			☒	☒	☒	☒	☒	☒				
Brief Description of Specific Objective #4: 简要说明特定目标 4: 项目成果得到有效宣传和推广														
Activity	Responsible Party		1	2	3	4	5	6	7	8				
4.1 纪录片拍摄剪辑	绿色家园。	剪辑 30 分钟短视频公开传播；编印宣传画册 1000 份。	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒				

4.2 总结推广	绿色家园、阿拉善 see 西南项目中心。	项目结束前，召开总结会 1 次，总结项目实施过程中的经验和教训，村民，专家、支持机构等 90 人次参加；媒体报道 10 次。为国家顶层设计和保护区提供参考样本。				☒				☒				
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率 每季度报告一次，全项目周期内共报告 8 至 10 次 ☒												
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	陈永松 负责	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒				
Progress Reports 进展报告	杨剑坤 负责	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒	☒				

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may

added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

结合村民改善收入和居住条件的强烈愿望，撬动政府及其他公益组织资源。

1，发动村民成立农业合作组织，采取有机种养殖，生产精细农业生物多样性产品，争取年产蜂蜜 200 公斤，收入 2 万元。开发滇橄榄干果、滇橄榄酒、蔗糖、核桃、干野菜、腊肉特色土特产品，实现直接和间接收入 4 万元。直接项目受益人数 107 人，间接收益达 117 人，其中 10 名以上女性通过养蜂、采摘野果、野菜，养猪等人均增加收入 2000 元。

2，新平彝族傣族自治县太平掌自然村是彝族、傣族、汉族混居村落，重点扶持 2 至 4 户村民改造民宿，改造面积 600 平米左右，项目期内每年接待访客 250 人。

以上两项合计实现旅游收入 10 万元左右。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施③项目的监督和评估）

宣教发动，使村民广泛参与生物多样性保护和可持续发展协商的全过程，成立村民巡护和旅游合作组织，共同制定共管小区保护计划，乡村发展规划和美丽乡村建设规划。确保村民在项目的规划设计，项目的实施过程和项目的评估全程参与。

组织村民外出参观学习，掌握新知识，在全村实施环境整治、绿植美化、人畜分离行动。

初选 2 至 4 户村民启动民宿改造，充分利用乡村妇女劳动力，发展观鸟和民族风情旅游。最终实现环境保护、可持续生计和社区赋能的综合目标。

项目实施全过程，按照计划书分季度形成汇报材料报送所有捐赠机构、支持单位、政府主管部门和全体村民，最终邀请村民代表和专业机构进行项目评估，并产生项目评估报告。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

完善整理绿孔雀红外监测影像数据库。全过程拍摄纪录片素材，编辑出版相关画册和系列纪录片，随时发布各类短视频条，编辑中英文画册；扩大绿孔雀保护地以及社区生态旅游的社会影响。开展研讨评估，总结项目实施过程中正反两方面的经验和教训，为社区保护总结典型案例，为国家顶层设计提供详实实践数据。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

新平彝族傣族自治县太平掌自然村是彝族、傣族、汉族混居村落，目前，在太平掌村有常驻有 23 户，107 人左右，其中男性 54 人，女性 34 人，少年儿童 19 人。在村里 18 岁以上，60 岁以下的有劳动能力妇女 20 人，全村会唱山歌的女性有 20 多人，有妇女文艺宣传队，队员十多人；村小组组长阳贞伟，女性，担任组长 7 年，有较强的妇女组织管理能力。

以阳贞伟为组织核心，成立少数民族妇女互助组织，参与全村发展规划讨论、制定和执行。通过培训、考察赋予妇女生产生活新技能，发挥她们能歌善舞，勤劳朴素的少数民族女性优势，开发具有民族特色的可持续旅游业态，带来稳定经济收入。

以村内青年男性为主，通过培训后，担任共管小区的巡护、保护工作，提供观鸟旅游导览交通和有机种养殖和土特产品加工销售工作。

安排残障人士担任公共交通和卫生管理、手工制作等力所能及工作。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so,

please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) . 开展生态旅游对野生绿孔雀生存环境和生活习性的干扰。 2) . 民居改造后，客流少，收入低。 3) . 受诸如疫情等不确定因素影响，导致产业停摆。	1)通过生物学家科学论证，严格按照科学论证结果，规定合适的导览线路，严格控制进入保护地人数和人员专业素质，严格按照科学观测规程有序开展观鸟活动。 2)，广泛开展线上、线下营销宣传，定期开展有影响力的观鸟和自然观察比赛、竞赛，吸引中小學生、观鸟爱好者、野生动植物科考人员。 3)遇到不可控情况，可将服务范围缩小在包括新平县在内的附近区域，有针对性开展专题个性化导览和宣教服务。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

项目实施前期：充分利用 GEF 种子资金，启动发动全体村民参与培训、参观及绿孔雀栖息地保护和全村发展规划制定；

项目实施中期：充分调动村民和地方政府积极性，结合 GEF 小额资金，激发村民绿孔雀栖息地保护意识，开展有效保护措施，按照设计规划完成民宿试点改造和服务技能培训，开始接纳国内外学生、科考工作者、观鸟爱好者，同时发展养蜂和土特产加工，增加收入；

项目实施后期：打造生物多样性保护和可持续发展的县、市、省及国家样板。将绿孔雀生态旅游做成绿色可持续品牌。

随着规模扩大，争取政府政策资金扶持，实行集体+公司+农户的合作模式，广泛吸纳社会资本。在五年内，完成全村 20 套传统土夯墙建筑改造，实现年接待 1000 人，人均消费 500 元，年营收达到 500000 元，人均增收 5000 元。

扩大共管小区的面积，完善整理绿孔雀红外监测影像数据库。与政府林业主管部门分享项目成果，联合其他公益组织，协力打通大平掌共管小区和楚雄恐龙河保护区间的生态廊道，扩大各个种群见的基因交流，促进绿孔雀种群复壮。在全流域 8 个绿孔雀栖息地复制推广大平掌模式，增强村民靠山吃山、护鸟惠己的认同感，不断提高全栖息地村民生物多样性保护意识，持续增加社区经济效益。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF 从 GEF 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		161800	76000				10000			75800	
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /考察等		59100	20000				15100			24000	
Contracts 分包合同		832000	120000		680000		10000			22000	
Equipment/Furniture 设备		85000	45000				9700			30300	
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	79000	42100							36900	
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	32500	16500							16000	
Subtotal 小计 (1)		1249400	319600		680000		44800			20500	
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
机构项目执行人员补贴		57000	21000				36000				
行政办公费用		34400	14400				20000				
Subtotal 小计 (2)		91400	35400				56000				
Total (1) + (2) 合计		1340800	355000		680000		100800			205000	

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. **注:** 此表可根据需要调整 and 扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出（不含配套资金）

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计 （人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留 空，由国家协 调员最终计 算）	% Total of UNDP fund 占UNDP资 金总预算 的%
Manpower/labor 人工/劳力		60000	16000		76000		21.41%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		10000	10000		20000		5.63%
Contracts 分包合同		100000	20000		120000		33.80%
Equipment/Furniture 设备		45000			45000		12.68%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	30000	12100		42100		11.86%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	6500	10000		16500		4.65%
Administrative cost 行政管理开支		30000	5400		35400		9.97%
Total 合计		281500	73500		355000		100%