

项目建议书表格 Project Proposal Form

**Project Title:**

项目名称: 北京市平谷区刘家店镇辛庄子村农业废弃物管理和有机肥施用示范项目

**Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):**

项目起止日期(2-3年, 不超过3年): 2023年7月至2024年10月31日

**Budget: 1) . Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :**

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费 (人民币, 不超过等值 5 万美金) : ¥354,050 (\$1 = ¥7.081)

**2) . Contribution from others including from communities as follows (local currency) :**

其他资金来源包括社区的捐赠 (人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京养鸡业协会	¥ 201,250	¥ 20,000
<u>北京市平谷区刘家店镇辛庄子村</u>		¥ 5,000
北京市农林科学院		¥ 12,500
中国土壤学会		¥ 14,000

**3) . Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) :** ¥ 606,800

**Project Characters 项目特征**

<b>If project is located in the following priority areas (Tick one) 项目是否在以下重点区域 (右键点击“属性”可电子打勾)</b>	<b>Project theory /focal area (Tick one) 项目主题/重点领域 (打勾)</b>	<b>Social inclusive (Tick one) 项目的社会包容性 (打勾)</b>
<input type="checkbox"/> Alpine Canyons in Three Parallel Rivers area 滇西北三江并流地区高山峡谷景观 (云南省的怒江傈僳族自治州、迪庆藏族自治州和丽江市的8个县66个乡)	<input checked="" type="checkbox"/> Climate change mitigation (e.g. renewable energy, energy efficiency, low carbon transportation) 减缓气候变化 (如: 可再生能源、提高能效、低碳交通等)	<input type="checkbox"/> Women-led project 女性领导的项目
<input type="checkbox"/> Alpine grassland and wetland landscape in Sanjiangyuan region 三江源高寒草地湿地景观 (青海省玉树藏族自治州、果洛藏族自治州、海南藏族自治州和黄南藏族自治州的21个县160个乡镇及格尔木市的唐古拉山镇)		<input checked="" type="checkbox"/> Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in addressing climate change and establishing low-carbon system 增强女性在应对气候变化和建立低碳系统中的领导力和赋能女性参与的项目
<input type="checkbox"/> Tropical Coastline landscape of the Beibu Gulf 北部湾热带海岸带景观 (广西壮族自治区的北海市、钦州市、防城港市, 广东省湛江市和海南省的儋州市等行政	<input checked="" type="checkbox"/> Chemical and waste management, especially plastic management 化学品和垃圾管理, 特别是塑料管理	<input checked="" type="checkbox"/> Project enhancing community governance capacity and improving community livelihood 增强社区治理能力和提高社区生计的项目

	区, 共9区8县4(县级)市, 包括243乡镇)		
<input type="checkbox"/>	Others 其它		<input checked="" type="checkbox"/> Project engaging ethnic minority, youth and people with disabilities 少数民族、青年、残障人士参与的项目

**About the Proponent: 申请机构简介**

**Name of Organization 机构名称:** 北京养鸡业协会

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:** 51110000500313791L

**Date of Founding 成立日期:** 2004 年 9 月 22 日

**Number of members 机构人数:** 全职人员 5 名, 兼职人员 5 名。

**Person in Charge 负责人:** 王长桂

**Bank information: 银行信息:** 开户行 中国农业银行有限公司小汤山支行 银行开户许可证核准号 J1000038965402 帐号

081201040006328 账户名称 北京养鸡业协会

**Coordinator 联系人:** 赵增义

**Address 地址:** 北京市朝阳区北苑路 13 号院领地 OFFICE A 座 708

**Phone 电话:** 13699121577

**Fax 传真:** 无

**E-Mail 电子信箱:** zhzy1028@163.com

**Organization Website 机构网站:** 无

**References (two people from other organization who know your organization well)**

推荐人(来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 丁莹 **Title 职务** 副理事长 **organization 机构** 广州禾众助贫中心 **telephone 电话** 18610556321 **email 邮箱** dingying@ev-carbon.com
2. **Name 姓名** 刘宝存 **Title 职务** 会长 **organization 机构** 中国土壤学会 **telephone 电话** 1380106030 **email 邮箱** liubaocun11@163.com

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史(包括实施项目的数量):**

北京养鸡业协会(以下简称“协会”)成立于 2004 年,是由北京市民政局注册,北京市农村工作委员会主管,按照市场规律,以行业利益为基础,组织、推动养鸡业发展,建立行业标准规范,向行业提供养鸡、家畜动物粪便和农业废弃物处理和有机肥技术和产品咨询、公益推广等全方位服务,带动农民致富的新型专业合作组织。目前协会拥有会员机构 140 多家,会员单位业务覆盖肉鸡、蛋鸡养殖、农业废弃物处理、有机肥生产和施用等。

近来,协会在政府的领导下,践行国家双碳目标,为广大会员单位、社区组织和居民提供低碳养殖、有机肥施用等可持续发展领域的公益性技术交流、技术培训、咨询服务,推动在农业活动中减少甲烷排放,降低化肥使用。协会坚持低碳循环经济发展理念,大力推动农业废弃物管理、有机肥替代化肥的可持续农业行动,与当地社区基层组织、居民共同探索建立可持续农业的生产和生活方式,倡导“政府+协会+公司+农户”的多元实践模式,实施关键利益相关群体的能力建设、技术支持等活动,最终实现社区环境效益和社会效益、企业经济效益的平衡发展。此外,协会注重将性别平等、弱势群体、社区可持续生计等联合国可持续发展目标要素融入在实践活动中。

2005 年以来，协会与北京市昌平区、平谷区、顺义区、怀柔区等郊县的农业农村局、园林绿化局、发改委、科技局等政府部门、科研机构、基层组织建立了合作伙伴关系和资源网络，实施项目累计约 60 余项，推动收集有机废弃物处理约 100 万吨，应用有机肥约 40 万吨，有机肥施用面积达到 40 万亩，创造了良好的社会效益和环境效益。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

2005 年以来，协会通过 60 余项农村社区的一线项目实践，项目区域覆盖北京市 9 个郊县（大兴区、顺义区、昌平区、门头沟区、房山区、怀柔区、平谷区、密云区以及延庆区），并在能力建设提高（培训、研讨会等）、技术和管理创新（农业废弃物处理和有机肥施用等）、知识共享方面具有丰富的项目管理经验、专业知识、合作伙伴网络资源和实施工具，具备从实践中总结提炼最佳实践的模式、方法和经验，复制推广到更大范围的能力和资源网络。此外，协会通过多年与众多相关利益群体互动，与各级政府、社区组织和居民、科研院所、社会团体建立了广泛的合作网络。上述协会具备的这些能力、资源是申请和计划实施本项目的坚实基础和条件。

**一. 促进农业废弃物的管理和有机肥替代化肥，减少农业温室气体排放，推进可持续农业**

北京养鸡业协会将有机垃圾转化为有机肥的技术可行性是有充分保障的。北京养鸡业协会从 2005 年开始与北京的大专院校、科研单位合作研发有机肥的生产技术，自 2008 年以来在北京市怀柔区、房山、延庆、平谷、密云、河北滦平建有加工有机肥厂，目前年生产有机肥共计 20 万吨，目前协会已有 18 年的有机肥生产经验，并形成一套成熟的生产工艺，在研发、生产、销售各环节均有比较成熟和经验丰富的人才队伍。北京泰丰平生物科技有限公司是北京养鸡业协会于 2005 年推动成立的有机肥生产和销售实体，2008 年已获得北京市《有机肥生产登记证》，生产工艺采用的是目前较为科学的连续好氧动态高温堆肥工艺，并考察了国内外一些工厂化的生物有机肥厂，采取了家禽粪便加农业废弃物（树枝、秸秆、菌菇废渣等）混合配比生产有机肥的技术路

线，其生产模式和生产工艺具有一定先进性和代表性，15年来该厂生产的优质有机肥在北京市各郊区均有销售和施用，获得政府和消费者的肯定和好评。该公司已通过中国质量认证中心 ISO9001 质量体系认证和有机产品认证，生产的产品已分别获《ISO9001 质量体系认证》、《有机肥登记证》、《生物有机肥登记证》、《有机产品认证证书》。实施的有机肥推广和施用部分活动如下：

2008年奥运会前，在北京市大力整治环境背景下，北京养鸡业协会与海淀区3家企业合作，在北京市、怀柔区政府的领导下，与当地社区组织和居民的支持下，推动在怀柔区开展鸡粪有机肥生产和田间施用，为奥运前的北京市环境改善行动助力。

2012年，协会联合北京市农业担保有限责任公司，将金融资本引入肉鸡养殖行业，推出了“农担+银行+企业+协会+农户”模式的“禽贷保”融资项目，采取订单养殖方式，为怀柔区、密云县等京郊43户养鸡户提供财政全额贴息贷款，贴息近300万元，用于鸡舍的现代化改造和规模化发展，减少养殖废弃物的产生，改善养殖环境。

2014年2月，协会与大兴区庞各庄镇政府、北京市农林科学院合作，组织实施大兴区设施西瓜有机肥料土壤改良与施肥示范项目，开展现场培训3次，累计培训西瓜种植户120人次，共施用有机肥改良西瓜地70亩。

2015年6月-2019年，协会作为项目参与单位，推动北京市成功实现了蔬菜废弃物有机肥加工产业化，并在顺义区、房山区、怀柔区等京郊蔬菜产区均投入应用了该技术模式，不断推动整个生态循环产业蓬勃发展。

2015年-至今，协会与北京各区土肥站和北京市农科院合作，以鸡粪为主，补充废弃蘑菇渣和牛羊粪作为碳源，生产有机肥还田施用。

2016年，协会在各级政府的支持下，推动在怀柔区喇叭沟门乡、延庆县旧县镇、门头沟区清水镇等建设10座有机肥加工处理厂，可日处理4000万只鸡的粪便，占北京市养鸡存栏量的1/2，年产量满负荷生产可达40万吨有机肥。

2018年-2020年，协会参与北京市尾菜肥料化利用技术集成与示范项目。根据北京市设施蔬菜产业的发展差异，在夏各庄镇、东高村镇、马坊镇等蔬菜重点乡镇，组织动员菜农、基层政府，依托协会所属的有机肥生产企业，共同建立了尾菜区域化集

中处理运行模式，解决了蔬菜重点乡镇菜农尾菜收集处理的难题；同时，针对技术应用过程中发现的政策机制不健全、收贮运体系不完善等问题进行了研究分析，并向北京市、相关区农口部门提出了改善建议报告，得到了政府的重视并对改善建议方案加以采纳。

2018年12月，协会与北京市农林科学院、中国农业大学合作，在大兴区开展大兴西瓜有机肥料土壤改良的过程中研发出西瓜专用生物有机肥料。

2018年-2020年，协会在北京市怀柔区示范，与北京福源广农机服务专业合作社合作，建立了秸秆集中收储点处理模式。应用秸秆收集离田机械化技术，利用秸秆捡拾打捆机、秸秆粉碎打包机等专用设备，将玉米和小麦收获后的残留秸秆收集打捆，成形后的秸秆捆（包）体积小而紧密，便于运输和贮存，是秸秆资源化利用的基础。

运行模式：采用“科学规划、定点堆放、集中运输”的原则，在合作社内建立集中收储点，由合作社负责周边的秸秆及畜禽粪污收集，经过初步加工后运送至有机肥加工企业后续处理，可有效解决收储点周边的秸秆堆积及粪污污染问题，且由于集中运输，可大幅提高废弃物单次运输量，降低运输成本。该模式不仅可解决农作物秸秆及畜禽粪污收集成本高的问题，还可以拓宽农机社会化服务组织和养殖企业的业务范围，也降低了政府监管难度，具有可持续性。

试点运行成效：集中收储点可覆盖怀柔北部山区半山区及周边河北部分市区。

模式运行效益：该模式下有机肥厂收购合作社运送的秸秆，平均运送5吨/车，平均运费80元/吨。有机肥厂自行收集平均收集秸秆30吨/天，平均运输车运送0.5吨/次，运输单程平均30公里，折合能耗及人工费用共计120元/吨。集中收储后运输可提高单次运输效率10倍，节省拉运成本33.33%。

2019年2月，协会在各县区推动厨余垃圾与农业废弃物协同处理生产有机肥的体系建设。

2020年6月，协会参与昌平区耕地质量提升与化肥减量补贴有机肥项目，为农村社区居民提供能力建设服务（有机肥施用培训）、田间有机肥施用技术指导，支持昌平区政府深入落实以绿色生态为导向的农业补贴制度，减少化肥施用量，实现昌平区2021年推广应用有机肥9750吨的目标。

2020年10月，协会与北京农科院刘善江主任带领的团队共同研发草莓生产专用有机肥，2021年5月研发并生产出草莓专用有机肥料，在市、区农业部门和土肥站的支持下，组织动员京郊3个区（延庆区、昌平区、顺义区）5个镇20个种植户进行了100亩有机肥施用草莓示范种植。

2021年，协会参与北京市农业农村局、市财政局《北京市推广应用有机肥工作方案》的实施，为农村社区居民提供能力建设服务（有机肥施用培训）、田间有机肥施用技术指导，支持政府深入落实以绿色生态为导向的农业补贴制度，减少化肥施用量，助力怀柔区2021年推广应用有机肥1.4241万吨。

2022年6月，协会与中国农业国际合作促进会、伦敦大学学院（UCL）合作，动员社区组织和居民、有机肥施用客户参与实施农业废弃物资源化利用生产施用有机肥的低碳标签开发的合作项目。

2022年10月，协会参加北京市怀柔区农业农村局负责的推广应用有机肥有机肥料及微生物肥料采购施用项目，负责向当地社区组织和居民提供田间有机肥施用技术支持，有机肥施用的技术培训（包括教材编写）、实施效果监测和初步评估工作。

## 二. 经验传播和行业赋能

2007年，协会与中国人民财产保险股份有限公司合作，建立了北京肉鸡养殖保险，实现了基于农业产业化经营的政策性农业保险运作模式创新。该模式在全国得到了广泛推广，促进了保险公司对农业产业化养殖的渗透和加持作用，农业产业化养殖也得到健康快速发展。



2015年5月，农民日报采访了协会会长刘琦，发表题为《有机肥厂留住北京养鸡场》的文章。文章向全国的读者分享了协会推动创办有机肥厂的经验和模式，宣传了家畜粪便资源化利用生产有机肥的重要作用。

2017年3月，协会与北京农科院刘善江主任在北京市大兴区庞各庄镇组织西瓜种植大户开展关于“有机肥料设施土壤改良技术”培训，现场向30位种植大户传授了相关专业知识和编写了简报报送北京市大兴区农口部门、协会会员单位。

2017年3月，中国畜牧兽医报报道了北京养鸡业协会解决鸡粪回收为原料生产有机肥，助力回原公司无环境后顾之忧加大鸡肉出口，推动京津冀鸡业大发展的事迹。

2018年6月，协会邀请北京农科院刘善江主任在北京市平谷区辛庄子镇组织了桃树种植户约40人，编写了《土壤地力改良培肥措施》的培训教材，并开展了现场培训。

2019年2月3日，协会在怀柔区怀北镇组织举办了怀柔果农有机肥施用培训班，线下100人参加，协会有机肥专家做了有机肥使用方法和土壤改良的技术讲座。

2021年9月，协会刘琦会长参加了在北京首钢园举行的《中国国际服务贸易交易会中国碳中和发展论坛》，发表了《农业低碳实践的构想——以农业废弃物资源化利用生产、施用有机肥为示范项目的农业可持续发展实践》的嘉宾发言，向与会300名参会代表分享了协会在农村社区层面推动农业废弃物资源化利用生产、施用有机肥的经验和模式，得到与会者的热烈反馈。

### 三. 理论研究和政策倡导

2017年10月，协会牵头撰写的调研报告《农村农业废弃物的管理和有机肥替代化肥施用的实践和思考》在刊物上正式发表。

2006年10月，协会撰写《养殖业家畜动物粪便的处置和有机肥替代化肥施用》调研报告，递交北京市农业局，助力北京市环境改善，以打造2008年绿色北京奥运会。

2020年10月，协会通过北京市农业农村局提交关于加大北京市农业废弃物管理和有机肥施用的建议稿，得到北京市人大代表的提案采纳。

2021年-2022年，与中国人民财产保险股份有限公司丰台分公司就关于在北京市肉鸡养殖行业实施“保险+服务（低碳认证科技服务）”的政策性保险产品开发和低碳认证，向中国人民财产保险股份有限公司北京公司、北京市农业农村局、北京市丰台区政府提交了调研报告，并多次开会陈述了政策建议，获得高度肯定并纳入工作议程。

2022年7月，协会依托会员单位250亩土地（含有机肥施用的果树30亩），联合所在村镇政府，编写《龙湾屯红色亲子双碳农业基地建设建议报告》提交北京市顺义区党委、政府、北京市发改委，致力于打造一个集红色革命教育、有机肥果蔬施用技术应用场景体验教育、休闲度假多业态于一体的龙湾屯红色亲子双碳农业创新型基地。报告得到北京市发改委的积极肯定，已将《龙湾屯红色亲子双碳农业基地建设项目》纳入发改委的优先项目库。

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

**项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）**

项目负责人：刘琦

职务：北京养鸡业协会会长

项目职责：负责项目的总体规划、实施和协调，资源整合。

项目技术总监：梁万和

职务：北京养鸡业协会有机肥负责人

项目职责：负责农业废弃物管理、有机肥替代化肥施用的技术专家。

项目经理：赵增义

职务：北京养鸡业协会

项目职责：负责项目活动协调、活动设计和组织执行：示范点的示范活动和培训。

财务经理：刘哲晨

职务：北京养鸡业协会会计

项目职责：负责项目财务管理。

项目专家：宁秋

职务：行政主管

项目职责：负责对接外部资源和项目传播。

王川宝，辛庄子村党支部书记，负责协调村庄整体人力和资源调配，对接上级政府职能部门。

王小佳，辛庄子村村主任，负责协调村庄整体人力和资源调配，对接上级政府职能部门。

王德燕，辛庄子村妇女主任，负责村庄妇女工作和本项目的结合。

**1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude), geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

目标位置和人口: (简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。)

项目点位于北京市平谷区刘家店镇辛庄子村, 地理坐标: 东经 117.018562°, 北纬 40.233406°

刘家店镇辛庄子村位于北京市平谷区西北部, 镇域东部, 距平谷区政府驻地 20 公里, 北靠密三路, 东靠密三路, 南傍寅洞村, 西临洳河, 交通便利。村域面积 1.25 平方公里, 225 户, 619 人, 均为汉族。村落呈南北向矩形, 洳河西北流来, 经村西向东南流去, 地势北高南低, 海拔约 67 米。辛庄子村地处山间平地, 土壤多为洪积冲击物无石灰性褐土, 地下水资源为山地基岩裂隙水中等富水区。该村以生产大桃等果品为主导产业, 果园面积 1000 亩, 成为村民的主要经济来源, 全村人均纯收入约 11300 元。

No. of households: \_\_\_\_\_ No. of population: \_\_\_\_\_ Ethnic/Religious representation \_\_\_\_\_

项目点有多少户: 225 户 项目点人数: 619 人 项目点民族或宗教组成: 汉族

Annual average income/person: \_\_\_\_\_

项目点人均年收入: 11300 元

No. of participating Male \_\_\_\_\_ No. of participating Female \_\_\_\_\_ No. of participating children \_\_\_\_\_

参与项目的男性人数: 60 人 (含残疾 1 人) 参与项目的女性人数: 30 人 参与项目的儿童人数: 20

No. of participating households: \_\_\_\_\_

参加项目的家庭数量: 30 户

## 2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

**相关环境和社会经济状况的基线信息**（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

### (1) 刘家店镇辛庄子村在果树产业施用有机肥工作比较薄弱、村民使用有机肥的意识不高、能力不足。

辛庄子村所在的平谷区地处京津冀交界地带，是北京市生态涵养区之一，肩负建设首都生态屏障的重要使命。平谷区是大桃之乡，区内 17 个乡镇（街道），种植有 34 万亩果园，每年对肥料的需求量较大。

北京市始终积极贯彻国家农业部实施农业废弃物管理，并资源化利用生产和推广使用有机肥替代化肥的政策，按照《北京市推广应用有机肥工作方案》（京政农发〔2021〕106 号）的通知要求，贯彻落实《水污染防治法》、《土壤污染防治法》、《北京市耕地河湖休养生息规划（2018-2035 年）》等法律规定及文件要求，完善以绿色生态为导向的农业补贴制度，按照绿色生态、政府主导、公开自愿的原则，推广应用商品有机肥，降低化肥使用量，提升耕地质量，保护生态环境。

平谷区、刘家店镇根据《北京市推广应用有机肥工作方案》采取了很多农业废弃物收集和有机肥施用的措施，取得了一定成果，但政府、企业、农民、基层组织在政策、资金、技术、信息等方面没有有效对接，存在“断桥”，无法形成治理合力，致使“小树枝”（农业废弃物）变成了生态文明建设的“大麻烦”。

辛庄子村作为刘家店镇的 14 个下辖村之一，主要产业为平谷大桃，耕种土地面积 1000 亩，均种植桃树。辛庄子村两委努力推行有机肥替代化肥的行动，但是由于没有专业化组织的介入，基层社区组织的主动治理能力明显不足；而且由于长期使用化

肥，村民形成了依赖惯性，缺乏主动施用有机肥的意识。加之化肥较有机肥具有价格优势，这都造成了辛庄子村在果树产业施用有机肥工作比较薄弱、村民使用有机肥的意识不高、能力不足。

**(2) 项目点刘家店镇辛庄子村位于平谷大桃主产区，果园产生的树枝、树叶、植株残体等农业废弃物却成为生态治理的老大难问题**

平谷区有果园 34 万亩，每年产生的树枝、树叶等废弃物能达到 20 万吨以上，再加上农户种植的蔬菜等农作物的植株残体、秸秆每年也能产生 17 余万吨的废弃物，养殖禽畜产生的粪便污水 60 余万吨，如果不及时创新治理，这些农业垃圾容易导致产生“烟、污、堵、毒”，环境“脏、乱、差、险”等问题。探索基层治理新模式，解决桃树枝等废弃物的综合利用“最后一公里”问题，建设生态平谷急需破题。

2021 年 2 月《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，持续推进化肥农药减量增效，加强畜禽粪污资源化利用。支持国家农业绿色发展先行区建设，加强农产品质量和食品安全监管，发展绿色农产品、有机农产品和地理标志农产品，试行食用农产品达标合格证制度，推进国家农产品质量安全县创建。

农业农村部近日印发《到 2025 年化肥减量化行动方案》和《到 2025 年化学农药减量化行动方案》。《到 2025 年化肥减量化行动方案》提出，建立健全以“高产、优质、经济、环保”为导向的现代科学施肥技术体系，完善肥效监测评价体系，探索建立公益性市场化融合互补的“一主多元”科学施肥推广服务体系，加快构建完备的化肥减量化法规政策、制度标准和工作机制，着力实现“一减三提”。进一步减少农用化肥施用总量。到 2025 年，氮、磷、钾和中微量元素等养分结构更加合理，全国农用化肥施用量实现稳中有降。进一步减少农用化肥施用总量。到 2025 年，氮、磷、钾和中微量元素等养分结构更加合理，全国农用化肥施用量实现稳中有降。进一步提高有机肥资源还田量。大力推进绿色种养循环农业试点，有机肥资源得到有效合理还田利用，到 2025 年有机肥施用面积占比增加 5 个百分点以上。进一步提高测土配方施肥覆盖率。持续推进农户调查、田间试验、制定配方

等基础性工作，到 2025 年全国主要农作物测土配方施肥技术覆盖率稳定在 90%以上。进一步提高化肥利用率。推广施肥新技术、新产品和新机具，全面提升科学施肥水平，到 2025 年全国三大粮食作物化肥利用率达到 43%。

《到 2025 年化学农药减量化行动方案》提出，到 2025 年，建立健全环境友好、生态包容的农作物病虫害综合防控技术体系，农药使用品种结构更加合理，科学安全用药技术水平全面提升，力争化学农药使用总量保持持续下降势头。

北京市农业农村局、北京市财政局关于印发《北京市推广应用绿色防控产品工作方案》和《北京市推广应用有机肥工作方案》（京政农发〔2021〕106 号，建立政府引导、市场运作、农民自愿的机制，落实以绿色生态为导向的农业补贴制度，全面推广应用有机肥，提高农业废弃物综合利用率，减少化肥使用量。

辛庄子村作为刘家店镇的十四个下辖村之一，主要产业为平谷大桃，耕种土地面积 1000 亩，都种植桃树，大桃种植有机肥使用率约为 15%-20%；每年农业废弃物达到 1000 余吨。尽管刘家店镇、辛庄子村各级基层组织始终重视农业废弃物问题治理，但是由于收集和处置农业废弃物需要费用支出，而且没有与诸如有机肥生产（农业废弃物作为有机肥生产的原料）形成协同，加之缺乏专业组织的参与，农业废弃物的管理工作难于进一步深入。目前废弃物处理方式基本都是焚烧、在田间地头堆放，仅少部分收集做有机肥。据估计，目前农业废弃物（如果树桩、树叶、玉米秸秆，还有烂果、烂叶等等）处理方式基本都是焚烧，或在田间地头堆放，仅少部分收集做有机肥。在田间地头焚烧农业废弃物，容易导致空气污染，产生 PM2.5 颗粒；堆在田间地头、河道边的农业废弃物，容易形成淹、污、堵等脏乱差的现象。这些均造成比较差的生态环境，也阻碍了平谷区、刘家店镇以及辛庄子村的良好人居环境建设，对京津冀城市圈的空气治理、环境治理行动效果构成阻碍。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

协会在刘家店镇辛庄子村沟通已有数月，共同梳理了村庄发展面临的主要问题，以及对协会的主要需求。

主要问题包括如下：

1. 村民施用有机肥的意识淡薄，尚未养成自主、自觉的有机肥施用习惯，长期靠政府补贴不可持续。
2. 村委会缺少专业化、持续性的有机肥培训和宣传动员机制，缺少激励和监督村民有效参与有机肥施用的方法和措施。
3. 辛庄子村尚未形成农业废弃物（含家畜养殖粪便）和有机肥替代化肥的协同治理模式，目前的处理成本较高。
4. 平谷区的种植桃树等果树的产业发展如何增强竞争力，并为国家双碳目标、农业减少甲烷排放行动助力，是区、镇和村三级政府的难题。
5. 农村人居环境改善（农业废弃物管理）和土壤质量改良给农民造成负担，缺乏村民积极参与农业可持续发展的有效工具和方法。在有机肥利用及推广缺乏示范性展示成果，无法调动农民积极性。

**主要需求包括如下：**

1. 为村两委班子赋能。在农业废弃物管理、有机肥替代化肥施用等方面予以指导。
2. 为全体村民赋能。提高村民农业废弃物管理和施用有机肥以替代化肥的意识，广泛动员村民自觉履行生态环境保护、减污降碳的责任。
3. 为村庄生态保护和绿色发展出谋划策。把握刘家店镇特色水果产业发展的功能定位，围绕辛庄子村乡村振兴发展“十四五”规划方案确定的总体发展思路，加强农村环境整治，在治理农业废弃物、有机肥替代化肥等方面持续发力；结合辛庄子村特色平谷大桃等资源禀赋，培育农业新产业和新业态，推动生态保护、绿色发展，让广大群众有更多的获得感、幸福感。
4. 整合资源，共建示范村。村两委希望协会帮助对接政府资源和专业资源，在政策和专业方面予以指导，共建可持续特色乡村。未来 3-5 年，探索出一条以生态环境友好和资源永续利用为导向的，“废弃物资源化、产业模式生态化”的乡村振兴发展道路，并能够由点到面地带动全镇 14 个行政村的生态文明建设。



• **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

**1、建立“政府引领、协会支持、村民参与的多元共治”的低碳循环农业发展机制，以点带面助力北京平谷农业绿色发展**

在准确识别村两委、村民、社会组织和本地企业、消费者及有机肥厂等不同利益相关方需求的基础上，共商共建适合本地发展的农业废弃物管理和有机肥替代化肥施用的方案（至少包括宣传覆盖、村民自主申报登记、投放准确、规范收运、有机肥施用规范等方面），从组织和机制上保障农业废弃物资源化和有机肥替代化肥体系的建立。

**2、以专业与实践相结合的宣传方式，将生态保护循环经济推广至生产一线**

在京津冀协同发展重大国家战略下北京市平谷区立足首都生态涵养区功能定位和区位优势，坚持规划引领，生态立区。项目组将充分利用平谷区立区政策指导推广等宣传节点，开展不同形式的主题活动，结合低碳循环经济推广、绿色发展、美丽乡村、美丽经济等内容创建专家主导，村民参与的“地头”推广活动。将切实提高村民生态环保理念，倡导有机种植食品安全概念，提升低碳循环经济下农产品价值，从根本上调动农民参与绿色发展积极性。

**3、建立一个绿色循环生态基地**

整合多方资源，共建辛庄子村有机肥施用示范基地。依托村内 20 亩用地，打造一个集“培训、示范、参观”等功能为一体的教育示范空间，把农业废弃物管理（含鼓励村民收集农业废弃物免费换有机肥的行动）、有机肥施用、农业种植试验等整合到一起，动员村庄内外的社会力量共同参与，共建一个在生活方式和生产方式方面都能体现绿色循环理念的公共空间。

**4、推动“关系共建、知识共创、成果共享”伙伴关系的建立**

北京市农业农村局、平谷区委农工委、辛庄子村基层组织和居民、北京养鸡业协会以及北京农业科学研究院等机构专家学者等，建立良好的合作关系，共同推进项目的实施。

## 5、行动经验的总结、分享和政策倡导

### (1) 项目行动经验的总结和分享

阶段性总结和最终结题报告，总结农业废弃物的管理和有机肥替代化肥的经验、最佳实践，让项目推进过程被各界更多的关注，促进更多资源方的参与和合作。

### (2) 制作一个项目宣传片

项目组将邀请专业团队一起，对利益相关方进行采访、拍摄和后期制作，制作一个 3 分钟左右的项目宣传片，传播项目经验，引发社会各界更多的关注、思考和讨论。

### (3) 举办一场农业废弃物管理和有机肥替代化肥施用的研讨会

联合相关方举办一场研讨会（线上或线下或线上线下相结合），围绕农业废弃物管理和有机肥替代化肥施用的做法和经验，与各界共同研讨实践中遇到的问题和挑战。邀请京内外地方政府、社会组织、相关企业参与和交流，预计参与人数线下约 30 人、线上至少 100 人次。

### (4) 提交政策建议

适时总结项目执行过程中的思考和建议，形成政策建议，利用相关渠道提交给北京市相关部门；与人大代表、政协委员合作，提交至少 1-2 份政策建议。

## • Anticipated results/outcomes 预期成果

### 1、辛庄子村的村民参与有机肥施用的积极性提高，农业废弃物管理的长效机制得以建立

(1) 由专家牵头调研农业废弃物收集和有机肥施用方面的实际情况，形成适用于农民培训的废弃物采集及种植教材手册。

(2) 通过 3 场专题培训或主题活动，对村两委干部和本地村民进行赋能，参与者不低于 200 人次，使得 60% 的参与者在有机肥施用的意识、能力得到提升。组织利益相关人群的交流学习，注重通过外部力量的影响，来提升村两委干部和本地村民对农业废弃物管理、有机肥替代化肥的关注，提高环境意识、行动意愿和行动能力。

(3) 在村庄内部，激发村委会的服务意识和能力，在协会的支持下形成一支 10-15 人的农业废弃物收集和有机肥施用团队，推动更多村民参与可持续社区的建设。

(4) 通过每周记录和汇总农业废弃物的量，每月做数据分析，帮助村庄建立科学的数据台账和长效的管理机制。

(5) 组建农业废弃物和有机肥施用示范领导小组，促进政府职能部门、村两委、社会组织 and 外部力量的关系共建和协作，尝试建立“政府引领、协会支持、村民参与的多元共治”的乡村治理机制。

## **2、建立一个 20 亩的桃树和苹果树有机肥施用示范基地**

(1) 示范基地成为持续性地宣传有机肥替代化肥可持续发展理念的宣传基地；成为当地村民开展活动的活动场所；成为能够影响其他村庄的示范基地；成为青少年环保教育的体验基地；参观、学习以及劳动的人次至少 800 人。

(2) 村两委和村民对垃圾源头减量的认识提高 60%，并能参与农业废弃物收集并制作至少 5 吨有机肥，参与户数不低于 30 户，至少减少农业废弃物焚烧或弃置 50 吨。

(3) 通过专家指导，提升村庄有机肥施用的技术水平和管理能力，培养至少 5 名有机肥施用当地专家。

(4) 鼓励农民通过采集农业废弃物兑换有机肥，试行 1 吨农业废弃物兑换 2 袋有机肥（每袋 50 斤）激励机制。

(5) 用约 20 亩的土地进行平谷大桃、苹果的种植试验，每年施用有机肥，减少 4000 公斤化肥的使用；通过种植试验和专家指导，总结环境友好生态种植的技术、流程、做法和经验。

## **3、行动经验的总结、分享和政策倡导，促进生态保护行为在当地得到认可，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件**

(1) 通过制作宣传片以及研讨会的召开，项目经验得到分享，引发政府以及社会各界更多的思考和讨论，促进生态保护行为在当地得到认可。

(2) 通过研讨会和分享会等形式，与政府对话至少 3 次；通过在全国和北京“两会”提交建议的方式，推动相关政策的修改和完善。

**3. Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第 7 执行阶段目标和指标的贡献**

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右击下面的方框，点击属性，可电子勾选）。

**3.1 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案:**

application of renewable energy 可再生能源的使用

energy efficiency 提高能效

solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理

low-carbon transportation 低碳交通

sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变

demonstration of low carbon household, community, school and industrial park etc. 低碳家庭、社区、学校、园区等的示范

**3.2 Enhancing social inclusion 提高社会包容性:**

projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women

由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化

projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource

项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异

projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance

项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况

projects that target socio-economic benefits and services for women

项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标

projects that have targeted support for Indigenous Peoples

项目有针对性的支持原住民（少数民族）

projects that demonstrate appropriate models of engaging youth

项目示范青年参与的适当模式

projects that demonstrate models of engaging persons with disability

项目示范残障人士参与的模式

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)**

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1) 建立 1 个 20 亩低碳循环经济示范基地，建设一个有机肥替代化肥，减少农业甲烷排放体现可持续农业发展模式的示范空间，影响核辐射包括政府、企业、社会组织、学校等人群至少 200 人次。

2) 提高有机肥施用能力建设与技术推广普及度，使村民参与农业废弃物积极性提高 60%，建立乡村农业废弃物管理的长效机制。

3) 行动经验总结、分享和政策倡导，促进有机肥施用在当地认可及可持续发展模式，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件。

**Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.**

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

2023 年 5 月，北京养鸡业协会可利用自有资金进行以下活动的开展，不必等 GDP SGP 的汇款到达就可以进行。

1. 指导和协助村委会督促记废弃物记录员记录和汇总农业废弃物产量，每月做一次数据分析。
2. 开发农业废弃物管理和有机肥施用的培训教材。
3. 编制废弃物收集和有机肥施用的专业培训方案。
4. 在示范点收集农业废弃物，制作一批有机肥。

<b>Proposed activities to achieve the objectives</b> 为达成目标而建议的活动	<b>Anticipated results</b> 预期的成果	<b>Indicators</b> 衡量指标（请参考申报指南附件 5 项目层面指标设定的指南）
<b>Activity 1. 项目活动：低碳循环经济示范基地建设及展示</b>		
<b>Activity 1.1</b> 试点项目基地建设	确定示范项目基地位置、规模，建设低碳循环经济培训推广方案，将基地建设成为当地村民开展有机肥活动的示范种植园、以此种植园为基地可进行项目推广。	1.建设一个 20 亩农业废弃物收集和有机肥施用的示范基地，参观学习劳动的人数至少 200 人次。
<b>Activity 1.2</b> 有机肥的制作和应用	村两委和村民对农业废弃物减量的认识提高 60%，并能参与农业废弃物的收集，提高有机肥在桃树苹果树种植过程中的应用。	2. 制作至少 5 吨有机肥，参与户数不低于 30 户，减少对外焚烧或投放农业废弃物 50 吨。 3. 将有机肥应用到示范点辛庄子村 20 亩田地进行的示范。每年减少 4000 公斤化肥的使用。
<b>Activity 1.3</b> 试行农业废弃物免费兑换有机肥	试点村中鼓励村民以农业废弃物免费换取有机肥	4.鼓励农民采集农业废弃物，1 吨农业废弃物可兑换 2 袋有机肥，每袋 50 斤。
<b>Activity 1.4</b> 有机肥的检测、土壤监测报告、减排效益估算	通过实验室检测和专家指导，评估有机肥成分，并形成实施方案向村民推广，提升村庄	5. 有机肥每年检测一次，检测单位共出具报告两份。土壤监测报告使用有机肥前、后各一次，检测单位共出具报告两份。基于有机

	<p>有机肥适用的技术水平和管理能力。估算施用废弃物处理和有机肥碳减排效益。</p>	<p>肥监测报告等数据，估算碳减排量。包括：</p> <p>1) 识别、测算农业废弃物（含树枝、秸秆、菌菇渣、家禽粪便等）、20 亩实验田地的基准线温室气体排放量、固碳量；</p> <p>2) 识别、测算农业废弃物（（含树枝、秸秆、菌菇渣、家禽粪便等））堆肥制作有机肥、20 亩实验田地的项目活动温室气体排放量、固碳量。</p> <p>3) 计算碳减排量，减排量=基准线温室气体排放量-项目活动温室气体排放量-泄露+土壤固碳量。（测算碳减排的方式：在北京市土壤协会专家指导下，由第三方碳减排专家遵照农业有机废弃物循环利用项目碳减排量测算标准，应用实测法和估算法相结合的方法学，共同进行农业废弃物收集处理和 20 亩有机肥替代化肥施用项目活动温室气体减排效果的量化测算。）</p> <p>6. 获得专家技术指导至少 2 次。</p>
--	--	---



<b>Activity 1.5</b> 记录和汇总农业废弃物产量并做数据分析	通过每周记录和汇总垃圾产量每月做数据分析，帮助村庄建立科学的数据台账和长效的管理机制。	7. 辛庄子村 16 份农业废弃物记录（项目执行期间每月汇总一次）。 8. 辛庄子村 16 份农业废弃物分析报告（项目执行期间每月分析一次）。
<b>Activity 1.6</b> 种植实验	通过种植平谷大桃和苹果和专家指导，总结环境友好生态种植的技术流程、最佳实践和经验。	9. 用约 20 亩的土地施用有机肥种植桃树和苹果，进行环境友好的种植实验。 10. 总结有机肥施种经验，形成种植结果、实施方案示范指导手册。
<b>Activity 2. 项目活动：提高有机肥施用能力建设与技术推广普及度，建立乡村农业废弃物管理的长效机制</b>		
<b>Activity 2.1</b> 低碳循环经济下有机肥推广材料（培训教材）准备	基于示范基地建设，总结编写农村废弃物收集与有机肥施种经验总结与项目报告	11. 由专家牵头调研农业废弃物收集和有机肥施用方面的实际情况，形成适用于农民培训的废弃物采集及种植手册。
<b>Activity 2.2</b> 开展示范基地宣传主题活动，有机肥施用专题培训	组织专家、村民、消费者至少 3 次的交流学习和通，通过外部力量的影响来提升两委干部和本地村民对农业废弃物收集和有机会施用的关注，提高环境意识，行动意愿和行动能力。	12. 组织外出学习一次。是 5~8 人（女性至少 4 人）。 13. 开展示范基地推广两次主题活动，参与人数不少于 60 人。

<p><b>Activity 2.3</b> 建立多方联动的运行机制，确保项目可持续发展</p>	<p>建立多方联动运营机制，构建政府职能部门、专家、村两委与农民沟通平台。做到有问题早发现，有成果多推广。建立循环经下跨部门、跨机构合作机制。</p>	<p>14. 建立一个由村委会、村民代表、社会组织和核心专家等人员组成的工作组。每季度至少线上/线下开会一次，讨论重大事项。</p>
<p><b>Activity 2.4</b> 项目行动经验的总结和分享。</p>	<p>针对项目经验总结，并在其他村庄得到推广。</p>	<p>15. 行程记录，农业废弃物收集、有机肥施用的系列图片集合语音资料。 16. 形成一份总结报告。</p>
<p><b>Activity 2.5</b> 制作一个项目宣传片。</p>	<p>针对项目经验总结，并在其他村庄得到推广。</p>	<p>17. 制作一个 3 分钟左右的项目宣传片。</p>
<p><b>Activity 3 项目活动：经验总结、分享和政策倡导，促进有机肥可持续发展模式，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件</b></p>		
<p><b>Activity 3.1</b> 举办一场农业废弃物管理和有机肥施用的研讨会。</p>	<p>项目经验在得到分享，引发政府以及社会各界更多的思考和讨论。</p>	<p>18. 举办一场农业废弃物管理和有机肥适用研讨会邀请境内地方政府，社会组织相关企业参与和交流，预计参与人数线下 20 人左右。 19. 宣传资料 100 份（低碳无纸化传播），呈送政府好相关部门和专家学者。</p>
<p><b>Activity 3.2</b> 项目活动：提交政策建议。</p>	<p>推动相关政策的修改和完善。</p>	<p>20. 通过农业部门提交政策建议至少一份。 21. 通过全国和北京两会代表提交 1 至 2 份政策建议。</p>

## 5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:		Project Name 项目名称: 北京市平谷区刘家店镇辛庄子村农业废弃物管理和有机肥施用示范项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京养鸡业协会			
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 本项目旨在北京平谷区刘家店镇辛庄子村实施农业废弃物收集和有机肥施用的示范, 为辛庄子村的人居环境改善和循环经济建设提供解决方案。项目组将配合当地政府主管部门建设一个农业废弃物收集和有机肥施用示范基地, 并通过一系列村民参与的活动, 提高乡村干部和村民对农业废弃物循环再利用和有机肥替代化肥的意识和能力, 带动更多的村民参与到乡村循环经济的实践中来。			
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): 垃圾管理、减缓气候变化		GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段: 第 7 执行阶段	Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2023 年 7 月至 2024 年 10 月 31 日
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1: 建立 1 个 20 亩低碳循环经济示范基地, 建设一个有机肥替代化肥, 减少农业甲烷排放体现可持续农业发展模式的示范空间, 影响核辐射包括政府、企业、社会组织、学校等人群至少 200 人次。			
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标		Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按月或季度)	
		2023	2024

Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.1 试点基地建设		建设 20 亩有机肥示范基地。 参观学习劳动 200 人次。		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
1.2 有机肥制作应用		制作 5 吨有机肥。 20 亩田地施用有机肥示范。		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
1.3 农业废弃物免费兑换有机肥		1 吨农业废弃物免费兑换 2 袋有机肥		√	√	√				√				√				√	
1.4 有机肥的检测、土壤质量检测、减排效益估算		有机肥、土壤质量每年检测； 碳减排估算； 专家技术指导。			√	√	√											√	√

1.5 农业废弃物产量并做数据分析		辛庄子村 16 份农业废弃物记录（项目执行期间每月汇总一次）。 辛庄子村 16 份农业废弃物分析报告（项目执行期间每月分析一次）。		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
1.6 种植实验		20 亩地有机肥种植桃树和苹果并总结经验。		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
<b>Brief Description of Specific Objective #2:</b>																				
简要说明特定目标 2：提高有机肥施用能力建设与技术推广普及度，建立乡村农业废弃物管理的长效机制																				
Activity	Responsible Party	Indicator	2023								2024									
			6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
2.1 推广材料准备		农业废弃物采集方法及有机肥种		√	√	√													√	

		植技术指导手册制作。																		
2.2 宣传活动及研讨会		外出学习 1 次。 主题活动/研讨会 2 次。		√	√		√		√				√							
2.3 建立多方联动的运行机制		建立多方参与的工作组； 每季度开会 1 次。		√			√			√			√			√			√	
2.4 经验总结和分享		项目形成记录并形成总结报告。		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
2.5 制作宣传片		制作 3 分钟宣传片																	√	√
<p><b>Brief Description of Specific Objective #3:</b>                      简要说明特定目标 3：经验总结、分享和政策倡导，促进有机肥可持续发展模式，形成鼓励乡村绿色发展的政策性文件</p>																				
Activity	Responsible Party	Indicator	2023								2024									
			6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

3.1 农业废弃物管理和有机肥适用的研讨会		举办一场由政府、行业、从业者、专家共同参与的农业废弃物管理和有机肥适用的研讨会。																	√	√		
3.2 政策建议		向农业部门或两会代表提交政策建议。																		√	√	√
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率																				
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	北京养鸡业协会: 梁万和	2023						2024														
		6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10				
Progress Reports 进展报告	北京养鸡业协会: 赵增义						√						√								√	

GEF SGP GEF SGP GEF SGP

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may add to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

**6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划**

本项目不仅要提升示范点——北京市平谷区刘家店镇辛庄子村参与村民的生态环境和资源循环再利用意识，也注重通过项目活动的实施改善示范点村民的升级，以彰显环境友好的乡村发展模式是环境和经济效益平衡的可持续发展模式。

- (1) 辛庄子村的农业废弃物每年约有 1000 余吨，如果仅仅外运，需要社区组织或社区居民支付收集和运费用，会减少社区组织和居民的可支配收入，造成持续的经济负担。项目本着变废为宝的农业循环经济原则，将社区居民生活和生产产生的农业废弃物收集和处理后作为有机肥的生产原料，既节约了辛庄子村农业废弃物的处理、运输费用，社区居民又能将农业废弃物免费兑换有机肥施用到自己的田间地头，形成减费增收的创新模式。
- (2) 项目将宣传节约资源，减少农业废弃物，提倡精细农业循环经济的发展，从农业活动源头减少废弃物等活动，减少辛庄子村民的不合理支出，有利于村民家庭的收支平衡。同时有机肥可以使得村民减少化肥在农业活动中的施用，降低因长期化肥使用造成的土地板结硬化，同时提供给家庭自给自足的生态食品，提升村民的饮食健康与生活质量，从而在辛庄子村建立一个可持续的村民生计模式。
- (3) 农业废弃物的循环再利用生产有机肥，将有助于改善辛庄子村的生态环境质量，有利于建立环境友好平谷大桃、苹果的品牌和声誉，从而促进市场销售并增加示范点村民的收入。



**7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①项目的规划和设计, ②项目的实施③项目的监督和评估）

本示范项目通过建立刘家店镇镇政府指导、辛庄子村委会与村民主体参与、北京养鸡业协会协助、外部专家支持的项目实施机制，来推动和深化辛庄子村的农业废弃物治理和有机肥施用推广。本示范项目不同于单纯的生态建设宣传教育软项目，也不同于简单的硬件建设。

“跨部门协同，软硬结合，知识共享”是本示范项目的重点。

**(1) 项目规划和设计阶段**

北京养鸡业会基于此前与北京各区政府、组织进行畜牧养殖粪便处理和有机肥应用推广的实践和经验，有针对性地听取辛庄子村村民和刘家店镇政府的意见和建议，了解村庄的具体需求，并研究和分析了北京市和平谷区两级关于农业废弃物的收集、处理和有机肥推广应用的法规和政策，再开展一系列示范项目活动的策划。

**(2) 项目实施阶段**

村两委和村民要求实际参与农业废弃物的收集、处理和有机肥施用应用推广的项目活动，他们的参与度对于项目能否成功实施起着决定性的作用。通过项目组动员外部专家和外部志愿者的继续支持以参与，也将更加激发本地社区组织和村民参与建设辛庄子村家园的积极性。

**(3) 项目的监督和评估**

GEF SGP GEF SGP GEF SGP

项目组将遵守 GEF 的项目管理政策和指南，实施项目和保障项目产出。项目组将定期向项目管理办公室提供阶段性报告、最终的结题报告、财务报告，接受项目管理办公室的监督和阶段性评估。项目组会及时将遇到的主要问题和障碍提交地方政府、项目办公室，共同寻求解决办法。

此外，项目活动的设计保证了村两委和村民直接参与项目的决策，因此示范点辛庄子村的基层政府、村民也承担了监督员的角色，他们能将在项目实施中的发现、意见和建议反馈给项目的管理和监督人。本示范项目的成功运会使北京市农业废弃物的收集、处理和有机肥施用的示范性项目引起政府的重视，从而吸引更多资金和资源来推动本项目的持续运作，从而由点到面，进一步升级复制和扩大到镇、区、市的层面。通过项目的经验和模式传播，把农业废弃物的收集、处理和有机肥施用的自下而上的探索与自上而下的推广结合起来，走出一条乡村振兴的可持续发展道路。

GEF SGP GEF SGP GEF SGP

**8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目的知识管理包括以下两个方面：

- (1) 可持续农业生产管理的知识产出，包括：农业废弃物（含养殖业动物粪便）管理、有机肥替代化肥施用、土壤改良技术等，将通过协会内外部专家的指导完成，同时将结合研讨会、培训会、培训手册的编写和散发等方式进行传播。

(2) “政府引领、协会支持、村民参与的多元共治”的乡村废弃物管理和有机肥替代化肥施用的经验，包括项目实施中建立的政府、村委会、村民社会组织、学校、科研机构、企业的多方合作、治理机制、案例经验等。该部分知识产出将主要通过项目记录、评估总结、会议研讨等方式获得，将会在项目的传播过程中进行制作和发布。

**9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)**

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

- (1) 女性：根据协会此前的项目实践，女性在乡村建设发展和有机肥应用推广活动中能发挥积极的重要作用，在本项目准备阶段，协会工作人员了解到了女性对有机肥施用技术存在较大的培训需求和参与意愿。因此，项目活动的设计、实施将充分赋予示范点女性承担项目的责任，如本地志愿服务团队，项目效果也将因此获得保障。同时，项目实施中的研讨会交流学习、有机肥施用培训等将会提高女性参与社区公共事务以及外部交流的能力和机会，也是对妇女自身个性的良好发展。
- (2) 青少年：项目团队和示范点的村委会将动员本村的青年人参与项目活动，此外，示范点将为对周边的学校、学生开放，为学生社会实践和自然教育提供机会和场地，促进青少年更多的关注乡村发展、关注土地永续利用和食物，以及人与自然的的关系，提升他们的环境意识和公民意识。
- (3) 老年人：协会重视老年人在传统农家肥施用方面的经验和技能，在有机肥施用培训、有机肥施用和应用推广等活动中会动员、邀请一些本村的老年人参加，不仅增加老年人的荣誉感，也更能增加村集体的凝聚力，还能为项目传播带更多的影响。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

<b>Risk factors/ problems 风险因素/问题</b>	<b>Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法</b>
1) 新冠疫情、甲流等传染病  2) 地方政府、村委会和村民参与度不高	1) 协会项目团队及时与示范点村委会保持沟通，实施开展各项工作。如果因新冠疫情、甲流等传染病导致线下活动无法开展，则选择线上培训或工作。推动村民在自家田地开展农业废弃物收集、有机肥施用等活动，为解封后的线下活动做铺垫。同时，面对新冠、甲流等传染病疫情，项目组也会加强农业废弃物管理和使用有机肥可以改善自然环境的作用，增加社区村民对健康和环境保护的意识。  2) 项目组和外部专家，已经在项目申请准备阶段与村委会、镇政府就是农业废弃物管理、有机肥施用替代化肥等进行了初步宣讲，已经获得了他们的认可，加之政府有机肥替代政策实施由来已久，国家双碳目标深入人心，社区干部意识到了本项目与国家、北京市的有机肥替代、双碳工作紧密相关，是既有利于国家，也有利于自己的示范活动。项目组将通

<p>3) 有机肥的成本较高、施用效果比化肥的较慢</p>	<p>过农业废弃物免费换有机肥等创新活动鼓励社区组织和居民的积极参与。</p> <p>3) 有机肥比化肥成本高的主要原因包括：有机肥的生产需要对作为原料的农业废弃物进行多点的收集、运输。此外，有机肥生产腐熟时间较长，翻堆、干燥、调节水分养分含量、粉碎、包装等操作过程投入大量人工。而化肥是厂内集中规模化生产，原料物流运输费用大为降低。</p> <p>有机肥比化肥施用效果慢的主要原因包括：化肥为水溶性或弱酸溶性，化肥养分含量高，施用到土壤后，容易被作物吸收和利用，肥效快且显著。有机肥的营养成分全面，主要是有机物，需要在土壤中进行物理化学反应和微生物的发酵和分解，肥力才能得到逐步释放。但长期施用化肥容易造成土壤板结、肥力下降。有机肥富含各种作物（包括果树）所需要的养分。此外，有机肥施用可有效改良土壤，使土壤疏松，增加保水、保温、透气、保肥的能力，解决因施用化肥导致土壤板结，作物营养不足的问题。</p> <p>北京养鸡业协会正视有机肥的成本较高、效果比化肥较慢的这个挑战，为应对该挑战，协会协同项目试点基层政府、社区居民、专家，精心设计和组织实施项目活动（措施），包括：1）实施有机肥替代化肥的能力建设活动，加强有机肥替代化肥的宣传，组织示范点的种植农户进行有机肥替代化肥施用的培训，并组织农户代表（含女性）到北京市内有机</p>
-------------------------------	---

	<p>肥替代化肥施用的最佳范例点（也是北京养鸡业协会的成员单位建设的）进行参观，2）在辛庄子村建设一个 20 亩绿色农业循环经济示范点，作为长期稳定的有机肥替代化肥的最佳实践展示窗口，即使项目结束后，仍然可向相关利益者，包括：辛庄子村及周边的种植农户、基层干部、政府的政策制定者展现量化、可视化的有机肥替代化肥施用的益处，让全社会了解有机肥的优点，提高使用有机肥的意识和能力。3）通过项目实施，巩固和强化北京养鸡业协会与北京市各区农委、财政等部门的沟通与合作关系，推动有机肥厂积极参与北京市政府各区组织的有机肥绿色采购计划（现行有机肥销售的主要模式），并做好培训、田间施用技术指导。建成的 20 亩绿色农业循环经济示范点可支持各区有机肥绿色采购计划中农户的参观和交流。4）项目实施期间，做好项目的监测和改善。项目结束阶段，汇总和总结项目有机肥施用和碳减排效果的成功经验和教训，向政府部门、两会代表等利益相关者进行发放，结合目前的双碳工作，对项目模式的推广和复制、有机肥使用的补贴机制优化、有机肥碳减排项目开发等建言献策，多维度、可持续地解决有机肥替代化肥的诸多挑战。</p>
--	---

## **11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性**

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

规模化复制本项目的给验：结合本项目的已有农业废弃物管理和有机肥施用的工作成果，延续项目模式与理念，影响北京市更多乡村态保护与可持续发展，为项目成果的可持续应用提供机会与条件。

- 1. 资金的可持续性。**在本项目实施期内，北京养鸡业协会计划向本协会所属的养殖业企业、有机肥公司等会员单位提供本示范项目的动态、成果，提供项目参与机会。在本项目结束后，协会计划向上述会员单位、协会外部机构（如其他公益组织）寻求有机肥应用推广的公益金捐赠，以及协会的会员费，用于在后续有机肥公益推广活动。此外，协会还会寻求平谷区政府、刘家店镇镇政府等关注有机肥可持续推广应用以，以及政府有机肥替代化肥专项资金、乡村振兴的合作机构的资金支持。
- 2. 人员方面：**项目执行期间，由北京养鸡业协会的项目执行团队成员、外部专家队、以及示范点政府机构的项目参与工作人员等，共同建立起一只从事于有机肥应用公益推广的专业人员协作网络，尤其对示范点的驻村有机肥应用的技术人员进行能力本位培训，他们将成为以示范点为核心辐射刘家店镇、平谷区的核心专业人员，能够在未来 3-5 年后保障项目执行人员网络关系的可持续性，支撑起未来的农业废弃物管理和有机肥施用成果规模化推广、复制和应用。

3. **机制方面：**本项目在项目实施活动所建立的公私合作关系（Public and Private Partnership）机制将继续在协会与平谷区的其他合作计划中保存并发挥作用。项目结束后，本示范项目总结的有机肥应用的最佳实践、方法、技术、数据和方案等，将会提交给北京市农业农村局、平谷区、刘家店镇各级政府农口等部门，与政府的工作议程进行融合，形成跨部门的资源整合、政策支持网络和技术协同的格局，为示范项目成果的进一步复制推广应用提供平台和机会。



## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的金额	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>										
Manpower/labor 人工/劳力	177,800	104,700		5,000	68,100					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等	68,000	64,000			4,000					
Contracts 分包合同	127,000	73,300			41,200					12,500
Equipment/Furniture 设备										
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	4,400	4,400							
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	184,000	101,000			69,000				14,000
Miscellaneous 杂费	20,000					20,000				
<b>Subtotal 小计 (1)</b>	<b>581,200</b>	<b>347,400</b>		<b>5,000</b>	<b>182,300</b>	<b>20,000</b>				<b>26,500</b>
<b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>										
机构人员补贴	25,600	6,650			18,950					
<b>Subtotal 小计 (2)</b>	<b>25,600</b>	<b>6,650</b>			<b>18,950</b>					
<b>Total (1) + (2) 合计</b>	<b>606,800</b>	<b>354,050</b>		<b>5,000</b>	<b>201,250</b>	<b>20,000</b>				<b>26,500</b>

**Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。**

**Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出（不含配套资金）**

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Year 2, [local currency] 第2年（人民币）	Year 3, [local currency] 第3年（人民币）（如有）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		60,700	44,000		104,700		29.57%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等		49,000	15,000		64,000		18.08%
Contracts 分包合同		73,300	0		73,300		20.70%
Equipment/Furniture 设备							
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿		4,400		4,400		1.24%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	10,000	91,000		101,000		28.53%
Miscellaneous 杂费		0	0		0		0%
Administrative cost 行政管理开支		6,650	0		6,650		1.88%
<b>Total 合计</b>		<b>199,650</b>	<b>154,400</b>		<b>354,050</b>		<b>100%</b>



1.项目地点：  
北京市平谷区刘家店镇辛庄子村  
2.坐标  
117.018562°，40.255406°

