

项目建议书表格 Project Proposal Form

**Project Title:**

项目名称：江苏省南京市古遗井社区天保、史村片区“零废弃社区”示范项目

**Project start and end date (not exceeding 2 years):**

项目起止日期（不超过 2 年）：2023 年 12 月—2025 年 12 月 31 日

**Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding 300,000CNY) :**

预算： 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费（不超过等值 30 万人民币）： 30 万人民币

**2. Co-financing (local currency) and partnership:**

配套资金（人民币）和伙伴关系（不一定要给予现金，给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系）

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
南京市雨花台区西善桥街道办事处	30 万元	
南京市雨花台区西善桥街道办事处古遗井社区		5 万元（场地）
南京市雨花台区西善桥街道社工站		2 万元（专家）
南京市雨花台区城市治理委员会		1 万元（政策）
南京市雨花台区城市管理局		1 万元（政策）
南京市建邺区宁好城乡更新促进中心		2 万元（专家）

**3. Total project cost (local currency) : 项目总经费（人民币）： 71 万元人民币**

**Project Characters 项目特征**

<b>Project theory (Tick one)</b> 项目主题 (右键点击“属性”可电子打勾)	<b>Project category (Tick one or more)</b> 项目的社会包容性 (打勾)	
<input checked="" type="checkbox"/> zero waste community demonstration project 零废弃社区项目	<input type="checkbox"/> 两类 <input type="checkbox"/> 三类 <input checked="" type="checkbox"/> 四类	Project dealing with all categories domestic waste through a systematic approach 全品类垃圾系统性循环的项目
	<input checked="" type="checkbox"/>	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目

**About the Applicant: 申请机构简介**

**Name of Organization 机构名称:**南京互助社区发展中心

**Organization Registration No. 机构统一社会信用代码:**52320114MJ5702027A

**Date of Founding 成立日期:**2016年3月15日

**Number of members 机构人数:** 全职人员 8 名, 兼职人员 2 名。

**Person in Charge 负责人:**周思颖

**Bank information: 银行信息:** 开户行: 中国银行南京雨花支行 银行开户许可证核准号: J3010055061301 帐号: 471568440941 账户名称: 南京互助社区发展中心

**Coordinator 联系人:**王卓

**Address 地址:**江苏省南京市雨花台区雨花公益众创空间

**Phone 电话:** 17705158677

**Fax 传真:**

**E-Mail 电子信箱:** 2209900217@qq.com

**Organization Website 机构网站:**

**微信公众号:** 社区发展与社区营造

**References (two people from other organization who know your organization well)**

**推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)**

1. **Name 姓名**杨旭伟 **Title 职务**项目总监 **organization 机构**常州市武进区湖畔小站青少年公益服务中心 **telephone 电话** 13063960707 **email 邮箱** 191482799@qq.com
2. **Name 姓名**陈立雯 **Title 职务**机构执行主任 **organization 机构**零废弃村落 **telephone 电话** 15210347427 **email 邮箱** chenliwen@czwv

**Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):**

南京互助社区发展中心缘起于 2009 年南京市雨花台区翠竹园社区互助会，2013 年成立南京雨花翠竹社区互助中心，2016 年成立南京互助社区发展中心，以相信、参与、承担、互助为价值观，以丰富居民生活、挖掘社区领袖、倡导社区结社、提升公益意识、提高幸福指数为愿景，以促进居民的参与感与志愿者精神，促进中国家族社会向社团社会转型为使命，是一个致力于社区互助参与营造的专业社会服务组织。机构业务范围涵盖城乡可持续社区总体营造、社区规划及公众参与、环境教育、儿童友好等，历年来实施项目数量有 73 个，累计金额 1079 万余元。

经过多年发展，社区互助参与营造模式在南京 7 个社区落地实施，已经成功复制到南京、无锡、成都、北京、上海等多个城市，编制社区互助参与营造手册发放 5000 余册，与清华大学等专家编著社区规划及社区营造手册，与全国儿童专家编制中国儿童友好社区建设规范，对成都市城乡可持续总体营造进行培训，对武汉市武昌区“微规划、微改造、微治理”进行系统设计及指导工作，对成都市成华区社

治委、党校进行社区规划、韧性社区培训及案例工作指南的编制。除此之外还对北京、南京、无锡、上海、深圳、顺德等全国 500 多个社区进行经验交流与技术指导。目前在项目实施的街道承担社工站、社区基金会、社会组织联合会的服务。

**Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验:**

**机构多年来致力于可持续社区总体营造，相关经验如下：**

适合深圳的可持续发展社区倡议书模型编制

南京市雨花台区翠竹园社区零废弃花园建设项目（花园堆肥用于花园建设）

南京市雨花台区翠竹园社区垃圾分类及清运项目

南京市江宁区佘村社区佘阿姨的手工铺子农村妇女赋能项目

溧阳现代农业产业园农村垃圾分类环境管理项目（小型分散厨余堆肥场实现垃圾不出村）

南京市江宁区谷里街道美丽庭院女性村民自组织培育项目

南京市建邺区莲花嘉园儿童友好零废弃花园项目（花园堆肥用于花园建设）

项目负责人吴楠（阿甘）担任恒星计划导师

**Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)**

**项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）**

**项目组成员**

吴楠 男 项目负责人

王卓 女 项目执行人

吴衍 女 项目组成员

沈美婷 女 项目组成员

**财务人员**

王苏女 财务负责人

贾辉辉女 会计

朱雪蓉女 出纳

**1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) ,geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)**

**目标位置和人口:**

江苏省南京市江苏省南京市雨花台区西善桥街道（南京最大的保障房片区）古遗井社区天保、史村片区，位于江苏省南京市雨花台区与建邺区河西南版块交界处，东经 118.68 度,北纬 31.95 度。为南京主城区位数不多的城中村，占地面积为 206460 m<sup>2</sup>（其中有约 17316 m<sup>2</sup> 村民自留地，目前村民用于种菜），土地属性为集体用地，未来土地规划用途为绿地，目前不存在拆迁的可能。现村民房屋总建筑面积 48802 m<sup>2</sup>，村民在籍户数为 123 户，实际居住人口约为 1297 余人，70%为流动人口，村民生活环境条件差。

**No. of households:** \_\_\_\_\_ **No. of population:** \_\_\_\_\_ **Ethnic/Religious representation** \_\_\_\_\_

**项目点有多少户:** 123      **项目点人数:** 1297      **项目点民族或宗教组成:** 汉族

**Annual average income/person:** \_\_\_\_\_

**项目点人均年收入:** 25000

**No. of participating Male** \_\_\_\_\_ **No. of participating Female** \_\_\_\_\_ **No. of participating children** \_\_\_\_\_

**参与项目的男性人数:** 210      **参与项目的女性人数:** 208      **参与项目的儿童人数:**1000

**No. of participating households:** \_\_\_\_\_

**参加项目的家庭数量:** 118 户

**2.Introduction: 背景介绍**

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)



**相关环境和社会经济状况的基线信息**（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

南京市作为全国 46 个生活垃圾分类重点城市之一，2020 年 11 月 1 日颁布了《南京市生活垃圾管理条例》。雨花台区作为中国软件名城示范区，加强完善生活垃圾分类体系建设，推进零废弃社区示范项目，在此建点具有代表性、推广性。完成 530 个垃圾分类差类小区除差前端投放、中端收运、末端处置，推进垃圾分类，两年来，南京在全阶段同步发力。在改造前端收集设施方面，目前南京已建成小区一类、二类垃圾分类收集点 10356 个，设置规范化桶点 307 个，流动收集点 320 个。在分类收运和后端处理能力方面，南京已配备分类收运车辆 3174 辆，根据应用场景和垃圾种类推进“公交式”收运、“流动”定时收运、预约收运等模式；已建成 4 座生活垃圾焚烧厂和 1 个水泥窑协同处置设施，处理能力 8010 吨/日，9 座厨余垃圾集中处理设施（2350 吨/日），140 处厨余垃圾小型处理设施（550 吨/日），厨余垃圾处理能力共 2900 吨/日。为加快推动生活垃圾分类与再生资源回收“两网融合”工作，南京已建成垃圾分类回收分拣中心 12 座、

回收站 80 座，已设置小区可回收物基本回收点 4307 个，配置收集容器，公示回收目录和价格、回收站（中心）地址及联系方式，因地制宜设置流动回收点 301 个、智能回收箱点 203 个、自助交投袋点 55 个、物业代收点 75 个、多功能复合回收点 281 个，基本形成“点、站、中心”三级可回收物回收体系。

雨花台区目前全区 297 个居民小区共建成收集点 684 个，其中，一类收集点（垃圾房）347 座、二类收集点（垃圾亭）337 座；3 个不具备亭房建设条件的小区（雨花西路 2 号、雨花西路 198 号、张家村小区）设置了 5 个规范桶点；3 个小区（仁恒翠竹园、世茂云尚城、银杏山庄别墅）采取流动收集车（8 台）分类收集。全区各种类分类收运车辆共计 326 辆，其中，有害垃圾收运车 8 辆、可回收物车 10 辆、餐厨垃圾收运车 14 辆、厨余垃圾收运车 21 辆，大件垃圾车 2 辆，其他垃圾车 271 辆。居民小区垃圾收运方面，其他垃圾由物业自行负责，大件垃圾、可回收物及有害垃圾由各街道（园区）依托街道资源回收站组织收运，厨余垃圾收运主要有街道托底及物业自行负责两类情况。全区平均每月收运其他垃圾 15375 吨，餐厨垃圾 1458.6 吨，厨余垃圾 1787.94 吨。再生资源回收方面，全区建立了以润雨公司为主体，各街道（园区）辅助的“两网融合”再生资源回收网络，目前已建成 1 个区级大件分拣中心（临时用地，已列入拆迁计划）、8 个街道级分拣站，软硬件设施基本配备齐全，可回收物日处理能力达 20 吨以上；餐厨垃圾处理方面，依托位于古雄街道柿子树社区的 1 座区级餐厨垃圾处理中心（30 吨/日）及市江北处置中心（52 吨/日）配额，全区餐厨垃圾日处理能力达 80 吨以上；生活垃圾转运方面，全区共有 15 座垃圾中转站，在用 13 座。4 座中转站配备了厨余垃圾专用转运箱，其中，凤信路中转站为专业化厨余垃圾中转站。目前全区其他垃圾日转运能力达 374 吨，厨余垃圾日转运能力达 90 吨。我区其他垃圾和厨余垃圾均转运至江南焚烧厂、城南转运站分别进行焚烧及压榨处理。目前存在厨余垃圾分出率下滑明显、其他垃圾减量化成效不佳、居民小区日常管理不到位、物业履行管理职责不到位、收集设施使用率不高、资金保障压力较大等问题。

西善桥街道位于南京市主城西南部，下辖 10 个社区，总面积 16.9 平方公里，常住人口 13.14 万。其中岱山片区作为市政府 2010 年启动的四大保障房中最大的片区，它有几个特点：规模之大，2.6 平方公里的土地上建成了 99 栋 3.2 多万套房子；人口之多，人员结构复杂，以拆迁安置户、老年人、外来务工人员为主，经济实力偏弱，文化层次不高，文明意识淡薄；治理之难，公共租赁房、经济适用房、集体土地拆迁安置房等各种类型的保障房“应有尽有”，“两牢释放”人员、残疾人、吸毒人员、低保和低保边缘户人数众多，给地区社会治理带上了隐形枷锁。近年来西善桥街道强化党的领导，推进理想教育小镇建设，走出一条将家庭教育、学校教育、社会教育融为一

体、形成合力的“大教育”助推社会治理之路。截至目前，全街登记社会组织 61 家，持证社会工作者 136 人，社区志愿者队伍 90 支，居民自组织 192 个，公益项目 58 个，2019 年来总计政府购买社区公益服务约 2140 万，社区慈善资金资助 300 余万。

古遗井社区天保、史村片区为典型的城中村，村民在籍户数为 123 户，户籍人口 550 人。常住人口 1297 人，外来人口约 900 人。由于该地段位于绕城公路一侧，又有高压线穿越，在城市规划中为景观用地。之前村民一直期待被拆迁，但是近期及远期目前都没有拆迁计划，当地村民有很强不满情绪。目前村民的房子绝大多数出租给外来务工人员，租金 200-300 元每间（共用卫生间）生活环境极其恶劣。留在当地的村民家庭均有一部分自留地种植蔬菜，供自家食用或到街道农贸市场售卖补充家用。街道一直想提升村民的生活环境，但是苦于现实条件，能够改变的极其有限，政府和村民没有建立良好的信任关系。借这次零废弃社区的建设契机，街道期待能够弥补和村民之间的关系，支持 30 万元配资用于动员群众参与社区环境提升工作。

目前整个片区封闭化物业管理，由街道的物业管理公司提供基础服务，垃圾分类没有分，每天产生的生活垃圾为 1.6 吨，年垃圾量约为 600 吨。可回收物在村内有两处回收点，由外来人口主理，政府没有介入管理。

由于该地块有两个地铁站步行 10 分钟可到达，车行 5 分钟可以到达南京河西奥南“富人区”，是距离南京城区最近的城中村；区域内有池塘、菜地、还有河道，有一定的自然资源优势，未来可以开展一些经营性的活动，有提高村民营收的可能性。

#### • Main problems and needs 主要问题和需求

天保史村片区存在的问题：

- 1、居民缺乏垃圾分类意识。生活垃圾分类从倡导行为转变为个人的责任行为，还有较大的距离。
- 2、居民长期习惯统一混放垃圾模式，生活垃圾分类正确性较低，缺少各类生活垃圾的精准量化统计，尚未开展厨余堆肥；
- 3、居民对“零废弃”行动缺少认识，平日扔垃圾时没有分类扔放的想法，对垃圾分类知识了解不够全面深入，缺少鼓励参与源头减量的方法和措施。

天保史村片区的需求为：

- 1、从源头上解决生活垃圾的分类准确率问题。



2、天保片区美丽乡村环境整治明显提升，提升后村内垃圾不落地进行有效常态化管理。

3、改变居民参与社区公共事务过低的现状。

4、提升目前闲置资产的利用率。

5、拓展村庄产业，实现全体村民共同富裕。

#### • **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

##### 1. “零废弃社区”管理机制建立

本机构在西善桥街道已经落地服务六年，从事街道社工站、社会组织联合会、社区基金会的运营工作，在街道各个社区有着广泛的群众基础，街道对天保史村的环境提升也有着迫切的需求，希望本机构能来利用零废弃社区的建设契机，动员当地村民主动投入村庄建设，本项目举办“零废弃社区”展望未来论坛工作坊，构建多方参与格局，确定各自角色和分工，制定出适合本社区落地的方案，形成源头减量并行的零废弃农村社区构建体系。

##### 2. “零废弃社区”打造

**2.1 社区垃圾分类：**为每户门口配置绿色和灰色两个分类垃圾桶，按照厨余易腐垃圾和其他垃圾进行分类。为解决常住人口垃圾分类难的问题，发现村民每家都有自留地种菜需要肥料，利用厨余垃圾堆肥促进村民垃圾分类积极性；为解决流动人口中垃圾分类难的问题，通过村集体对村民进行环保宣传教育，让村民对租住房屋的外来人口进行约定，在租房合同中增加垃圾分类条款，约束租住的人员进行垃圾分类。垃圾物业垃圾收运人员每天沿着胡同和街道，挨家挨户上门分类收集垃圾。分类收集人员将农户分类投放到垃圾桶内的垃圾，分类倒入收运车上的大桶内。对废弃物的具体称重统计，摸清社区废弃物的基线数量，以便于项目实施过程中各类废弃物减量数据的统计。

**2.2 目前的厨余垃圾分类点**选址在远离村民密集居住的位置，厨余垃圾就地处理量不低于总量的 **65%**，实现社区厨余垃圾和绿化垃圾的资源化利用，减少社区外运费用等成本。培育社区现有垃圾分类指导员以及有意愿参与的居民进行厨余就地堆肥的技术赋能，提供堆肥设施维护、堆肥管理、宣传倡导等方面的专业培训；

**2.3 依托村内私人经营的废品回收站，建设“可回收小店”**，由于垃圾分类后可回收物比例提高，原有的经营者不但不会动摇他们的利益，还能增加他们的垃圾回收收入。通过调研该店主，他可以协助进行每日的可回收物（纸壳类、塑料类、金属类、织物类、复合类、

玻璃类)数量记录,项目可以通过数据模型计算出减碳数量。通过积分奖励等方式,倡导居民通过“可回收小店”,进行废旧家电的回收,保证进入环境无害化处理设施,避免混入其他垃圾和泄漏到环境中。

2.4 建立线上闲置物资交流群及线下彩虹屋慈善商店,进行闲置物品交换交易,就地消纳二手物品,同时联动周边社区二手物资资源,匹配有需求的给新租住户。

### 3. “零废弃社区”宣传教育和培训

3.1 开展以“零废弃生活”、社区厨余堆肥、自然教育为主题的科普宣传、专业培训,提升社区居民垃圾源头减量的专业能力,使垃圾减量和分类从外在压力转化为内在动力,促进社区居民重拾节约和环保意识,提升对“零废弃”的认知的同时,充分调动并发挥这些群体的积极性;

3.2 研发自然教育课程。利用当地特色,邀请岱山片区学校,可共同研发自然教育课程,作为学校自然教育学习基地。培育相关自组织。挖掘片区内社区能人以及自然爱好者,对其进行赋能,能够在片区内开展相关自然活动,实现零废弃社区建设的可持续性进行研学自然教育体验;

3.3 联合社区内零售商(超市、水果店等)等相关机构发起减塑行动,通过在地女性赋能,挖掘社区能人,培育社区自组织,在社区推广使用妇女编制环保袋或者菜篮子;

3.4 募社区居民共同参与零废弃花园的规划和建设,培育1支以儿童友好为主题的零废弃花园,实现厨余堆肥产品在社区100%再利用,改善土壤,减少碳排放。

### 4. “零废弃社区”行动经验总结和分享

4.1 通过调研、访谈等方式定期收集社区各类群体的收获和反馈,以活动报道、实践成果视频等形式每月在机构公众号、视频号进行宣传;

4.2 对项目的实践过程进行记录,制作一个2分钟左右的“零废弃社区”宣传片;

4.3 总结项目执行过程中的思考和建议,撰写阶段性工作报告,形成政策建议和提案。

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1、从减量化视角看：减量化生活垃圾治理的首要原则，从源头上抓起，远离之前的不分拣的老路。天保史村片区零废弃创新实践项目，思路清晰明确，方法科学有效，项目能够成为南京雨花台区生活垃圾分类分拣的标杆。

2、从再使用视角看：天保史村片区零废弃创新实践项目，源头减量分类率超过 90%，资源化回收率 85%，分类后各种物料的纯度超过 99%以上，含有 85%的厨余垃圾就地转化为腐殖质，氮、磷、钾成份达标，含有 20%的可回收物物尽其用，由此每天减少 85%垃圾进入焚烧厂和填埋场，降低 85%的外运量，减少了运输成本。如，将厨余垃圾转化腐殖质，直接就地用于菜地种菜，实现了生活垃圾的在使用，二手物资实现就地再使用。

3、从推广意义看：天保史村片区零废弃创新实践项目，高质量的原生垃圾处理方式，促进了应用模式的建立，为城中村社区零废弃建设看得见、摸得着、学得到，具有广阔的市场和推广价值。

**2.Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献**

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

**3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式**

Carry out community waste audits or baseline surveys to find out the baseline quantity and type of community waste, identify the possibility of recycling, potential cost savings (economics), and assess what additional strategies (investments) are needed to promote source classification and reduction, recycling, reuse, resource regeneration, and composting (Please note that the baseline research for the project site itself is mandatory and should be completed during project implementation at the latest)/开展社区废弃物审计或基线调查，摸清社区废弃物的基线数量和类型，识别回收利用的可能性、潜在节省的费用（经济性），评估需要采取哪些额外的策略（投入）推动源头分类、源头减量、回收、重复使用、资源再生、堆肥（请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成）

The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量（公斤）

The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）

The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

**4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)**

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1. 通过构建村庄垃圾分类体系，搭建闲置物资置换平台及可回收垃圾零废弃小店，对厨余垃圾进行堆肥，实现社区垃圾减量。
2. 通过对社区居民，特别是女性进行赋能，激发村庄内在动力，培育零废弃社区的自组织。
3. 通过传播和政策建议，使项目成果得到推广。

**Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.**

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标	How to calculate the indicators 指标的计算方式	How to verify the indicators 指标的验证方式	Baseline 基线数据	Data Source 数据来源
<p><b>Activity 1.</b> 项目活动：针对项目点的基线调研</p> <p>1.1 社区人口、文化、产权关系、产业、经济公共空间、治理结构等基本情况进行摸排</p> <p>1.2 调研项目点的垃圾分类现状以及居民对零废弃社区的认知情况</p> <p>1.3 掌握相关政策及实施情况</p>	对项目点的基线情况建立较为全面的了解	形成一份调研报告：包含人文地景治表、垃圾量比、垃圾分类率、垃圾回收率、居民参与度（问卷）等	普查 数据分析 多元统计	调研表 图表 调研报告 照片	详见本文背景介绍	雨花台区城市管理局  西善桥街道  古遗井社区  西善桥社工站
<p><b>Activity 2.</b> 项目活动：和街道、居委组织村民构建干湿垃圾分类体系，开展“零废弃社区”展望未来论坛</p>	通过论坛，与利益相关方建立联系，建立“零废弃社区”管理机制	参与人群及相关方50人以上一场论坛，梳理一套垃圾分类管理办法	记录论坛人数	会议签到表 议题报告 垃圾分类管理办法	0	雨花台区西善桥街道办事处

Activity3. 项目活动：入户上门分类垃圾收集	从厨房干湿分类，推动农户在源头厨房里可以实现分类投放	居民参与厨房干湿分类的比率达到90%以上	每户两个桶	每日收集垃圾称重数据 照片	厨余垃圾：大概日均4桶容量240L)	物业
Activity 4. 项目活动：搭建闲置物资交易平台，促进物资回用	能够让可回用的物品在村庄内外流通	一年有100件物品在平台上交换或者赠与	在线上或者线下交易中计算	交易记录	0	雨花台区西善桥街道办事处
Activity 5. 项目活动：厨余堆肥，包含设施维护和堆肥管理	厨余垃圾就地堆肥推动建立零废弃社区	厨余垃圾就地堆肥量超过产量85%	称重	称重记录 照片	0	雨花台区城市管理局
Activity 6. 项目活动：组建社区志愿者队伍	组建垃圾分类志愿者队伍	不少于20名志愿者	队伍人数	社群人数 签到表	0	西善桥街道古遗井社区
Activity7. 项目活动：建立“零废弃小店”减塑行动及垃圾回收	社区小店倡导居民少用塑料制品，可回收垃圾回收，有害垃圾在小店收储	可回收物回收数量增加为1500斤 小店使用塑料袋数量减半，有害垃圾设点。	称重	塑料袋的使用量记录 垃圾称重数据 回收垃圾、有害垃圾的照片和数据	每月可回收垃圾600斤，每月使用塑料袋40把，有害垃圾没有回收	小店老板

Activity8. 项目活动：“零废弃社区”专题培训	通过定期的专题培训，提升居民对“零废弃”的认知	1. 举办 20 场培训班，每场不少于 15 人参与	计算活动场次及参加人数	签到表 照片 课件	0	雨花台区西善桥街道办事处
Activity9. 项目活动：自然教育学习基地	通过自然教育课程让学生体验零废弃社区的可持续性	1. 举办 20 场课程，每次到场人数不少于一个班级 40-50 人	计算活动场次及参加人	签到表 照片 课件	0	西善桥街道古遗井社区
Activity 10. 项目活动：开展“零废弃社区”女性赋能培训班	赋能社区能人，让其有能力宣传零废弃社区理念并带动居民支持并参与垃圾分类的行动	1. 培训不少于 20 名社区女性骨干 2. 开设 12 场培训班，每次到场人数不少于 10	计算培训班次数以及到场骨干人数	签到表 照片 课件 手工品	0	西善桥街道古遗井社区
Activity 11. 项目活动：“零废弃社区”花园共建	完成社区零废弃花园居民共建	1. 建成一个社区花园； 2. 不少于 10 名女性和 100 名儿童参与	花园地址；统计参与人员的基本信息	签到表 照片	0	西善桥街道古遗井社区

<b>Activity 12.</b> 项目活动:项目的大众宣传与推广大众 通过微信公众号、视频号、宣传片（2分钟）等多种方式和渠道进行活动宣传	向社会介绍项目成果和经验，放大项目的社会影响力和带动作用	1. 社区公众号、机构公众号和省市区级媒体传播不少于24篇的文案推送 2. 一个2分钟或以上时长的宣传片	24篇和2分钟宣传片	宣传片、公众号	0	雨花台区西善桥街道办事处
<b>Activity13.</b> 项目活动：撰写阶段性工作报告，形成政策建议和提案	总结项目经验	一本“零废弃社区”手册	手册文件一份	电子文件	0	雨花台区西善桥街道办事处

### 5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称:江苏省南京市古遗井社区天保、史村片区“零废弃社区”示范项目	
Name of Grant Recipient 受款单位名称:南京互助社区发展中心		
<b>Brief Description of General Objective of Project:</b> 简要描述项目的总体目标:通过“零废弃社区”管理机制建立、数据可视化、教育与培训以及经验推广等方面，成为该片区零废弃社区示范项目建设内容的重点。同时，对改变城乡结合区域生态环境，加快“双碳”目标的步伐，让家园更干净更美好，具有生态效应、社会效益的影响力。		
Project theory (e.g., zero waste community demonstration,) 项目主题（如零废弃社区） 零废弃社区示范	Project Start and End Dates:	





<p>济公共空间、治理结构等基本情况进行调查</p> <p>1.2 调研项目点的垃圾分类现状以及居民对零废弃社区的认知情况</p> <p>1.3 掌握相关政策及实施情况</p>		<p>分类率、垃圾回收率、居民参与度（问卷）等</p>									
<p>2. 和街道、居委组织村民构建干湿垃圾分类体系，开展“零废弃社区”展望未来论坛</p>	<p>南京互助社区发展中心</p>	<p>参与人群及相关方 50 人以上一场论坛，梳理一套垃圾分类管理办法</p>	<p>✓</p>								<p>通过论坛，与利益相关方建立联系，建立“零废弃社区”管理机制</p>
<p>3. 入户上门垃圾分类垃圾收集</p>	<p>南京互助社区发展中心</p>	<p>居民参与厨房干湿分类的比率达到 90%以上</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>从厨房干湿分类，推动农户在源头</p>

											厨房里可以实现分类投放
4. 搭建闲置物资交易平台，促进物资回用	南京互助社区发展中心	一年有 100 件物品在平台上交换或者赠与	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	能够让可回用的物品在村庄内外流通
5. 厨余堆肥，包含设施维护和堆肥管理	南京互助社区发展中心	厨余垃圾就地堆肥量超过产量 85%	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	厨余垃圾就地堆肥推动建立零废弃社区
6. 组建社区志愿者队伍	南京互助社区发展中心	不少于 20 名志愿者				✓	✓	✓	✓	✓	组建垃圾分类志愿者队伍
7. 建立“零废弃小店”减塑行动及垃圾回收	南京互助社区发展中心	可回收物回收数量增加为 1500 斤 小店使用塑料袋数量减半，有害垃圾设点。			✓	✓	✓	✓	✓	✓	社区小店倡导居民少用塑料制品，可回收垃圾回收，有害垃圾在小店收储

Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 对村内女性进行赋能，共建社区花园，制作相关的宣传材料，形成城中村零废弃社区手册或报告。											
8. “零废弃社区”专题培训	南京互助社区发展中心	举办 20 场培训班，每场不少于 15 人参与	✓	✓		✓		✓			通过定期的专题培训，提升居民对“零废弃”的认知
9. 自然教育学习基地	南京互助社区发展中心	举办 20 场课程，每次到场人数不少于一个班级 40-50 人	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	通过自然教育课程让学生体验零废弃社区的可持续性
Activity	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	9-12 月	1-3 月	4-6 月	7-9 月	10-12 月	1-3 月	4-6 月	7-9 月	最终目标
10. 开展“零废弃社区”女性赋能培训班	南京互助社区发展中心	1. 培训不少于 20 名社区女性骨干 2. 开设 12 场培训班，每次到场人数不少于 10			✓	✓	✓	✓	✓	✓	赋能社区能人，让其有能力宣传零废弃社区理念并带动居民支持并参与

												与垃圾分类的行动
11. “零废弃社区”花园共建	南京互助社区发展中心	1. 建成一个社区花园； 2. 不少于 10 名女性和 100 名儿童参与			✓	✓	✓					完成社区零废弃花园居民共建
<p><b>Brief Description of Specific Objective #3:</b> 简要说明特定目标 3（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）： 通过传播和政策建议，使项目成果得到推广。</p>												
12. 项目的大众宣传与推广大众 通过微信公众号、视频号、宣传片（2 分钟）等多种方式和渠道进行活动宣传	南京互助社区发展中心	1. 社区公众号、机构公众号和省市区级媒体传播不少于 24 篇的文案推送 2. 一个 2 分钟或以上时长的宣传片	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	向社会介绍项目成果和经验，放大项目的社会影响力和带动作用
13. 撰写阶段性工作报告，形	南京互助社区发展中心	一本“零废弃社区”手册					✓	✓	✓	✓		总结项目经验

成政策建议和提案											
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率									
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	吴楠、王卓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Progress Reports 进展报告	吴楠、王卓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

#### 6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

1、完善社区垃圾分类管理体系，提升生活垃圾精细化管理水平，提升村内污水治理和水塘环境，提升村容村貌提升为主攻方向，梯次推进农村人居环境整治，进一步提升基础设施和公共服务设施建设水平，以期实现生产清洁、村庄整洁、生活便利、生态优良，从根本上改善群众的居住生活环境，组建村庄综合治理队伍，加强片区村域治理

2、天保片区长期以来作为郊野绿地控制，短期内无新批建设行为，基层治理与居民期盼拆迁的愿望之间的矛盾较为突出。将环境卫生、乡风文明等纳入村规民约，深化村民自我教育、自我约束、自我管理、自我监督。明确村民维护公共环境责任，庭院内部、房前屋后

环境整治由村民自己负责；村内公共空间整治以村民自治组织或物业公司为主，鼓励村民投工投劳，鼓励村股份经济组织全程参与乡村环境整治规划、建设、运营、管理。

3、成立经济发展合作社通过整合村社资源，建立起农村与城市的销售渠道，以市场导向的思维进行农村供给侧改革，创新农业生产经营和发展乡村旅游以带动村民致富。合作及与其合作的个体村民掌握部分的土地资本发展城市菜地、农家乐和民宿等产业，他们联合起来共同决策和开发经营，同时聘请当地村民工作，形成集中资源、共同决策、共同开发、自主运营的发展模式，使资源得到整合利用的同时提高村民经济收入。

**7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project baseline research for the project site; ii) Project planning and design; iii) Project implementation and iv) Project monitoring and evaluation)**

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①针对项目点本身的基线调研，②项目的规划和设计，③项目的实施，④项目的监督和评估）

1、针对项目点本身的基线调研及组织建设：梳理和分析相关方，在社区党支部的领导下，将治理架构设置为村民小组、自治理事会、合作社和社区发展联盟等四大组织，发起美丽乡村、共同缔造行动，通过分工配合，协商统筹环境整治和村社发展。对现有的工作资料进行梳理，与相关方磋商、通过开展访谈、问卷调查、专题组讨论，评估下列事项：兴趣、期望、流程、可能面临的差距、风险和制约因素。构建各方协同的数据平台，展开基线调研，实现数据和信息的及时互通，为共同缔造提供科技支撑。并及时发布现状分析报告和有效传播。

2、项目规划和设计：在街道、社区的大力支持下，利用社区规划师下乡资源，开展展望未来工作坊，提出包括垃圾分类、水系治理、庭院美化、环境提升和市政改善在内的各项计划。在规划制定过程中，规划师采取驻村工作模式，登门入户了解村民诉求，并召开“规划说明会”，和村民共同讨论公共空间、公共设施、经济发展等关键问题，由村民代表进行表决，确保规划充分体现居民意愿。

3、项目的实施：由项目负责人牵头，结合相关专业人员，通过培育社区自组织，赋能社区领袖、妇女及儿童群体，确保

社区居委会及居民实际参与。以群众参与为核心，以房前屋后的大事小情为抓手，将共谋共建共管共评共享嵌入村民的日常生活。政府“以奖代补”，通过资金、材料等多形式奖励，充分激发村民参与热情进行零废弃村庄建设。居民委员会每年进行先进评比，经社区两委联席会议商议后，由社区党总支、居民委员会表彰奖励“最美人物”、“最美家庭”、“最安全出租房”。将环境卫生要求纳入村规民约，明确农民维护公共环境责任，庭院内部、房前屋后环境整治由农户自己负责；村内公共空间整治以村民自治组织或村集体经济组织为主，鼓励农民投工投劳，鼓励农民和村集体经济组织全程参与乡村环境整治规划、建设、运营、管理。

的积极性。

4、项目的监督和评估：为项目设定产出指标、成果指标、影响指标。以书面形式将行动计划分发至所有实施伙伴，定期召开现场会议或电话会议，评估工作进展并一同讨论工作计划；定期报告工作进展和已经完成任务，针对一些工作任务进展突出的组织和相关方开展宣传和鼓励；安排专门的项目督导人员，在项目进行过程中落实对不同活动及开展阶段的监督和评估；及时收集利益相关方及社区居民的反馈意见和建议，为项目实施提供保障。

## **8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)**

**知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）**

在项目发展前期举行一些公共会议和工作推进的意见征集活动，通过分享发现，争取居民的支持，并尽可能将其转化为愿意和自己一同推进零废弃社区建设的有效力量。同时制作一些科普文章和资料方便居民了解零废弃社区基本原理。

在规程中做一系列生活垃圾综合性资源化的知识产出包括厨余垃圾堆肥、生态绿化种植、塑料转化技术等，将通过外部专家及相关企业的协助，制订出社区零废弃建设中的生活垃圾综合处理及应用的技术手册，同时制作宣传片、短视频，出版对外宣传册（单），并结合微信公众号、视频号的方式进行传播。



在项目期末制作方便居民阅读的报告，将各项评估发现成果汇总起来，让大家看到零废弃工作的开展给村民的生活带来了怎样的影响和转变。还可以运用这些实证资料，向政府及其他相关方反馈其政策和优先事项带来了哪些影响，在受众群体中广泛分发，通过总结经验教训进行新一期行动计划。

**9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士的参与 (描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处)**

1、女性在家庭生活是主力，通过生活源头减量实践的吸引，充分发挥女性自身优势，选出女性志愿者进行陪伴赋能，形成社区自组织，通过开展“零废弃社区”知识道具的手工编织培训，在帮助大家提升劳动技能的同时，也为女性自主创业奠定基础。

2、社区以“手工铺子”为特色，逐步打造手工编织品牌，将“古遗井”古村落元素融入手工编织品中，作为垃圾分类纪念品进行积分兑换；搭建线上互助交流分享平台，女性志愿者作为主理人，收集村民家里的蔬菜，通过社区团购的方式，帮助销售，一方面鼓励女性走出家门，积极参与各种社会活动，实现自我价值，另一方面，增加居民从厨房源头开始分类投放，积极把厨余垃圾通过堆肥转化为肥料，使土地肥力增强，产量增大，助力妇女增收；此外，鼓励“可回收小店”妇女主动参与，成为小店主理人收集可回收物，推动其参与社区公共事务和决策，让居民通过分类可回收物在小店内进行生活用品兑换，实现零废弃社区建设的可持续性。

**10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法**

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
大量的流动人口不愿意垃圾分类，由于流动性强导致得不断得宣传	中级风险	1)房东加强管理，在入住的时候就详细告知，如果分类不到位，房东要担责。 2)对流动人口的老人和小孩进行关爱行动+关心服务，拉近距离，增强社区归属感。

### 11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步骤以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

基于联合国开发计划署全球环境基金小额赠款计划中国项目的社会影响，兼顾古遗井社区天保史村片区零废弃社区项目的现实意义，从以下几方面确保项目的推进效应。

#### 资金方面：

1、在新西善慈善基金会下面成立“天使零废弃社区专项基金”，倡导种菜、自然教育以及市集的收入的 5-10% 捐赠给社区基金，保证一直有资金进入。

2、街道保证 3-5 年后还能持续支持当地社区每年不少于 10 万元的社区治理资金。

3、亲子户外活动和农耕教育体验是建立在菜地之上的经营性活动，有效促进村民增收。

**人员方面：**

1、培育当地居民成立环保志愿者队伍，项目结束后能够持续发挥作用。

2、街道社工站持续赋能当地村民。

3、后期改变村现在单一出租房屋的产业结构，打造南京河西南后花园，为社区提供更多的就业岗位，促使年轻人选择回乡创业就业。

**机制方面：**

1、将环境卫生要求纳入村规民约，深化农民自我教育、自我约束、自我管理、自我监督。

2、明确农民维护公共环境责任，庭院内部、房前屋后环境整治由农户自己负责；村内公共空间整治以村民自治组织或村集体经济组织为主。

3、鼓励农民投工投劳，鼓励农民和村集体经济组织全程参与乡村环境整治规划、建设、运营、管理。

## 12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的金额	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
<b>1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)</b>										
Manpower/labor 人工/劳力	¥ 260000	¥ 90000					¥ 150000	¥ 20000		
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会/研讨会等	¥ 102000	¥ 32000		¥ 50000		¥ 20000				
Contracts 分包合同	¥ 50000						¥ 50000			
Equipment/Furniture 设备	¥ 130000	¥ 90000					¥ 20000			¥ 20000
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	¥ 60000	¥ 30000				¥ 30000			
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	¥ 30000	¥ 20000				¥ 10000			
Miscellaneous 杂费	¥ 18000	¥ 8000					¥ 10000			
<b>Subtotal 小计 (1)</b>	¥ 650000	¥ 270000		¥ 50000		¥ 20000	¥ 270000	¥ 20000		¥ 20000
<b>2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)</b>										
机构财务人员补贴	¥ 30000	¥ 15000					¥ 15000			
机构行政经费	¥ 30000	¥ 15000					¥ 15000			
<b>Subtotal 小计 (2)</b>	¥ 60000									
<b>Total (1) + (2) 合计</b>	¥ 710000	¥ 300000		¥ 50000		¥ 20000	¥ 300000	¥ 20000		¥ 20000

**Note:** This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务报表。

**Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出 (不含配套资金)**

Expenditure Category 支出类别		tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%, 人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%, 人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		45000	36000	9000	90000	30%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		16000	12800	3200	32000	11%
Contracts 分包合同						
Equipment/Furniture 设备		45000	36000	9000	90000	30%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	15000	12000	3000	30000	10%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	10000	8000	2000	20000	6.5%
Miscellaneous 杂费		4000	3200	800	8000	2.5%
Administrative cost 行政管理开支		15000	12000	3000	30000	10%
Total 合计		150000	120000	30000	300000	100%