

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: 上海市浦东新区新芳邻小区零废弃创新实践项目

Project start and end date (not exceeding 2 years):

项目起止日期 (不超过 2 年) : 2024 年 9 月至 2026 年 9 月 30 日

Budget: 1. Requested from UNDP GEF SGP (local currency, not exceeding 300,000CNY) :

预算: 从 UNDP GEF 小额赠款申请的经费 (不超过等值 30 万人民币) : 300,000 元

2. Co-financing (local currency) and partnership:

配套资金 (人民币) 和伙伴关系 (不一定要给予现金, 给予政策、专家、场地等的支持都是伙伴关系)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
上海长三角人类生态科技发展中心	0	80,000 元
上海第二工业大学	0	80,000 元

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费 (人民币) : 460,000 元 (大写: 肆拾陆万元整)

Project Characters 项目特征

Project theory (Tick one) 项目主题（右键点击“属性”可电子打勾）	Project category (Tick one or more) 项目的社会包容性（打勾）	
<input checked="" type="checkbox"/> zero waste community demonstration project 零废弃社区项目	<input type="checkbox"/> 两类 <input type="checkbox"/> 三类 <input checked="" type="checkbox"/> 四类	Project dealing with all categories domestic waste through a systematic approach 全品类垃圾系统性循环的项目
	<input checked="" type="checkbox"/>	Project strengthening women's leadership and empowering women's participation in zero waste community development 增强女性在零废弃社区中的领导力和赋能女性参与零废弃社区发展的项目

About the Applicant: 申请机构简介

Name of Organization 机构名称: 上海长三角人类生态科技发展中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 52310104697269754U

Date of Founding 成立日期: 2009.11.25

Number of members 机构人数: 全职人员 10 名, 兼职人员 5 名。

Person in Charge 负责人: 叶红

Bank information: 银行信息: 开户行 中国农业银行上海市徐汇区漕溪支行 银行开户许可证核准号 J2900104545201

帐号 033 296 000 400 320 79 账户名称 上海长三角人类生态科技发展中心

Coordinator 联系人: 孙伟华

Address 地址:上海市徐汇区老沪闵路 875 弄 30 号

Phone 电话:15201880813

Fax 传真: /

E-Mail 电子信箱: sunweihua0222@163.com

Organization Website 机构网站: /

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 周楠 **Title 职务** 高级政策研究员 **organization 机构** 中控技术股份有限公司 **telephone 电话** 17576081670 **email 邮箱** 836499348@qq.com
2. **Name 姓名** 董滨 **Title 职务** 教授 **organization 机构** 同济大学 **telephone 电话** 13918126169 **email 邮箱** dongbin@tongji.edu.cn

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

上海长三角人类生态科技发展中心: 是一家致力于城乡绿色发展, 解决能源、环境、气候变化问题的中国本土民间非盈利组织。由长三角地区著名专家学者发起创立, 从人类生态视角出发, 立足深厚地学基础, 灵活运用遥感手段, 深入扎根城乡社区, 识别挖掘生态资源, 集成人类生态科技, 培育绿色人才, 促进产业融合。中心立足“人类+生态+科技”的综合发展理念, 中心多方位分析和分享了生态资源生产力的概念, 参与相关指标的指定与指标测量技术工具的开发工作, 其研究成果被国家标准 GB/T18809-2019 采纳。以科技为动力, 进行跨区域, 跨学科的联动, 推动了生态产业在乡村振兴方面的应用。围绕“保护母亲河”的中心愿景, 长期开展河流流域生态科学研究、文化发掘、社会普等活动, 并以上海的母亲河“黄浦江”为主题, 完成黄浦江探源活动, 倡议创办了“黄浦江节”及“黄浦江论坛”。长期发掘, 培养和孵化绿色低碳人才, 支持和指导大学生环保社团活

动，作为上海市大学生环保社团联盟的指导单位，带领上海大学生环保社团联盟获得 2016 年第七届全国保护母亲河奖。基于“气候青年黄浦军校”等一系列有影响力的项目，积极参与气候变化国际交流合作并参与联合国气候大会边会活动。深耕社区，结合群众力量，宣传并推动了社区垃圾资源大循环理念，中心参与了凌云生态家文化培育系列项目。向居民宣传生态环境理念，推广垃圾分类，培育资源循环操作，建立社区生态文明科普基地。中心自成立以来，承担各级政府、单位委托项目和购买服务达数十项。

上海第二工业大学：是一所工科见长，管经文理艺教多学科协调发展的上海市属普通高等学校，以本科教育为主，同时拥有硕士学位授予权，是上海市博士学位授权单位建设（培育）单位。学校是上海市“高水平地方高校建设”培育单位，浦东新区博士后创新实践基地，人才培养覆盖工学、管理学、经济学、文学、理学、艺术学、教育学等 7 个学科门类、24 个专业类别。现有 8 个硕士学位点，48 个本科专业及一批高水平高职专业。“工程科学”学科进入 ESI 全球排名前 1% 行列。“环境科学与工程（资源循环科学与工程）”学科获批上海高校 II 类高原学科建设。学校承担国家自然科学基金重大项目、国家重点研发计划项目、国家自然科学基金项目、国家社会科学基金项目等国家级项目百余项。获批教育部新世纪优秀人才计划、上海市领军人才（海外）计划、东方学者特聘教授（含青年）、东方英才计划、启明星计划、浦江计划、曙光计划、阳光计划、扬帆计划、晨光计划等人才类项目 60 余项。近三年，作为第一单位获上海市科学技术奖二等奖 3 项，三等奖 4 项，获上海市第十六届哲学社会科学优秀成果奖一等奖 1 项、二等奖 1 项，荣获具有重要行业影响力的行业协会类奖项 30 余项。结合优势学科，发挥科教育人功效，培养专业科普队伍，产出特色科普成果，荣获浦东新区科普大赛、上海科普教育创新奖等科普类奖项近 10 项。拥有“上海市热物性大数据专业技术服务平台”“上海先进热功能材料工程技术研究中心”“上海电子废弃物资源化协同创新中心”“上海市逆向物流与供应链协同创新中心”“上海市标准化创新中心”“上海市绿色低碳服务机构”“上海市职业技术教师教育研究院”等学科科研平台十余个。同时拥有全国首批“科学家精神教育基地”及两个上海市“学生（青少年）科创教育基地”。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

1.上海长三角人类生态科技发展中心是一家致力于城乡绿色发展，解决能源、环境、气候变化问题的中国本土民间非盈利组织。中心自成立以来一直深耕社区，结合群众力量，宣传并推动了社区垃圾资源大循环理念，中心参与了凌云生态家文化培育系列项目。向居民宣传生态环境理念，推广垃圾分类，培育资源循环操作，建立社区生态文明科普基地。相关项目情况如下：**2009** 年完成上海市第一份社区低碳发展调查（上海市规划局委托）；**2014.3-2014.6** 湖南省岳阳钱粮湖现代农业生态区示范规划-马颈河村省低碳社区试点实施方案（政府企业共同委托）；**2015-2019** 年 凌云生态·家文化培育系列项目（上海徐汇区凌云街道委托）；**2015-2018** 年上海市科技兴农重点项目“基于互联网+智慧农场示范”（上海市农委委托）；**2017-2019** 年凌云街道厨余资源回收循环利用系列项目（徐汇区凌云街道委托）；**2018-2019** 年 厨余循环主题的社区生态文明科普基地建设（徐汇区科委科协委托）；**2018-2021** 年 三江源“索布查叶”社区旗舰物种保护与新时代“卓巴仓”发展模式探索项目（与三江源生态环境保护协会合作）（全球环境基金会 GEF 委托）；**2023-2025** 年上海梅陇三村应对气候变化新能源系统提升项目（与上海徐汇区凌云绿主妇环境保护指导中心合作）（全球环境基金会 GEF 委托）。此外，中心主任叶红女士为上海徐汇区青少年活动中心退休教师，从事校外青少年环境和科技教育工作以及社区教育工作二十多年。其负责创办实施的“徐汇青少年光启创新基地建设”项目荣获了中国科协科普部 **2010** 年百县百项科普示范特色建设专项 A 级奖励。设计和组织实施的“凌云生态家”社区教育实验项目，成为徐汇区凌云街道生态教育品牌。在绿主妇社会组织活动中，叶主任主持梅陇三村低碳社区整体创建工作，带领梅陇三村评为“上海市首批低碳示范社区”。除中心主任职务外，叶红女士同时担任徐汇区凌云社区社会组织联合会会长一职。

2.合作伙伴 上海第二工业大学始终对接社会需求，提升服务能级，围绕国家生态文明建设和资源循环战略，重点聚焦资源化理论与技术、环境污染防治技术等方向开展科学研究、人才培养和社会服务。资源与环境工程学院王临才高级工程师科研团队，主要从事固体废弃物资源化和污染防治等方面的研究，在生活垃圾处理处置技术与管理方面具有丰富的经验。团队成员顾卫华高级实验师具有扎实的环境微生物学研究背景，专注生活垃圾分类、厨余垃圾无害化、资源化、高值化利用以及生活垃圾分类知识宣教等方面的研究，在生活垃圾分类宣教及厨余垃圾处置等方面具有丰富的经验。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名、性别及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

上海长三角人类生态科技发展中心：

叶红，女，主任，负责项目具体协调实施，项目方案制定等工作；

孙伟华，男，副理事长，技术负责人、项目总监；

李超然，男，副理事长，负责实地调研和项目具体执行工作；

李岚，女，项目总监，负责实地调研和项目具体执行工作；

董文革，女，项目专员，负责实地调研和项目具体执行工作；

施昌林，男，副主任，科普宣传等工作；

白焯，女，财务，财务工作；

陶康华，男，理事长，项目顾问。

上海第二工业大学：

王临才，男，高级工程师，负责项目具体协调实施，项目方案制定等工作；

顾卫华，男，高级实验师，负责宣讲和科普宣传、样品采集等工作；

彭圣娟，女，讲师，负责实地调研、宣讲和科普宣传；

阿力菲拉·依拉哈木，女，硕士研究生，负责实地调研、宣讲和科普宣传；

伍学文，女，硕士研究生，负责实地调研、宣讲和科普宣传；

杨晴，女，硕士研究生，负责实地调研、宣讲和科普宣传。

1. Targeted Location and Population :(Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude), geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度, 地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

项目点位置：新芳邻小区

选取新芳邻小区的依据是：①项目承担方之一上海第二工业大学与新芳邻小区之前有过良好的合作，上海第二工业大学生态环境博士宣讲团以党建引领，深入小区开展系列科普活动，如生活垃圾分类知识宣讲、生活中的减碳行为、变“废”为宝与低碳环保等工作，并受到了浦东教育电视台、微信公众号等的相关报道；②上海第二工业大学与新芳邻小区直线距离仅为 800 米，为双方开展项目合作提供了最大的方便。

项目组成员（新芳邻小区的业主）通过与新芳邻小区业委会成员、居委会、物业公司沟通，对方均表示愿意配合本项目的开展，遴选自愿者家庭参与厨余垃圾原位处理器的推广应用，并在小区原有四分类设施边上留出 10m² 左右用于放置本项目的智能分类装备。同时，配合项目组成员开展本项目相关的宣传活动。双方（上海第二工业大学资源与环境工程学院与上海同康物业管理有限公司）于 2024 年 8 月 17 日签署了合作协议书，有效期至 2026 年 12 月（见附件）。

地址：上海市浦东新区曹路镇民耀路 227 弄新芳邻小区

该项目位于浦东新区的经纬度：东经 E：121.654167，北纬 N：31.27272

小区共计 480 户，2000 人，40 栋楼。

No. of households: 480 No. of population: 2,000 Ethnic/Religious representation: Han

项目点有多少户：480 户

项目点人数：2,000 人

项目点民族或宗教组成：汉族

Annual average income/person: 55,000RMB

项目点人均年收入：55,000 元

No. of participating Male 300 No. of participating Female 500 No. of participating children 200

参与项目的男性人数: 300 人

参与项目的女性人数: 500 人

参与项目的儿童人数: 200 人

No. of participating households: 240

参加项目的家庭数量: 240 户

地名: 经度: 纬度:



图 1 项目实施的地理位置

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

开展生活垃圾分类是改善生活环境、健全绿色低碳循环发展消费体系的有效手段，也是我国“无废城市”建设的重要内容。国务院于 2017 年出台了《生活垃圾分类制度实施方案》，明确上海等 46 个重点城市在 2020 年底前先行实施生活垃圾强制分类；2020 年全国人大修订了《中华人民共和国固体废物污染防治法》，确立国家推行生活垃圾分类制度和垃圾分类坚持政府推动、全民参与、城乡统筹、因地制宜、简便易行的原则。近两年，我国垃圾分类工作持续深入推进，297 个地级以上城市已实施生活垃圾分类，居民小区平均覆盖率达到 82.5%。厨余垃圾因其含水、含油率高、成分复杂、对其处理处置已成为当前居民关注的热点。

厨余垃圾处置方式可大致概括为源头减量、分类收集、资源化利用三步走。目前，欧美等发达国家厨余垃圾收集、处理系统相对完善、成分单一，厨余垃圾资源化已形成较为完整和成熟的产业链条。欧盟 1999 年开始禁止直接填埋可生物降解型垃圾，机械生物处理和厌氧处理技术得到了快速发展和广泛应用。日本颁布了《食品再生法》、《食品垃圾循环法》等法规，处理厨余垃圾的方式主要包括：堆肥，以及固态发酵生产蛋白饲料、生物气及发电供热等。对于难以资源化利用的厨余垃圾，通过“生化处理机”将其搅拌、粉碎、烘干后简易发酵为有机肥，在杀死残存病菌的同时避免了臭气产生。美国将厨余垃圾粉碎器列入国家绿色建筑标准，厨余垃圾粉碎后通入下水道，进入污水处理系统；油脂则通过油脂分离装置后送往加工厂加以利用。近年来，美国积极向堆肥制作肥料或固态发酵加工蛋白饲料等方向转变以实现资源化回收利用。韩国自 2005 年禁止使用焚烧和填埋方式处

理厨余垃圾，目前的研究主要集中在生物处理装置好氧降解、厌氧消化、饲料化处理等方向。总体而言，国外厨余垃圾处理技术发展相对较为成熟，目前主体工艺以消化为主。

当前国内正在大力推行单位生活垃圾强制分类、居民区引导分类。“十二五”期间国家财政部和发改委陆续明确了 5 批共计 100 个厨余废弃物资源化利用和无害化处理试点城市，以点带面、推动国内厨余垃圾治理大幕。“十三五”以来随着垃圾分类的推进，各省市进一步加大了厨余垃圾处理的建设力度。据不完全统计，截至 2020 年全国已建成厨余垃圾设施 216 座，处理能力 3.9 万吨/日；在建 197 座，处理能力 2.4 万吨/日，共计 6.3 万吨/日，其中厌氧工艺约占 87.5%，其余为脱水协同焚烧、堆肥和饲养昆虫，约占 12.5%。国内大批企业纷纷在厨余垃圾处理领域开展业务布局，整个行业进入了快速发展阶段。

厨余垃圾就近就地处置一般指生活垃圾分类责任主体，在其责任区范围内单独对分类收集后的厨余垃圾自行就地处理的行为。其应用场景主要包括住宅小区、企事业单位食堂、餐饮企业、农贸市场、街道、村镇、园区等。相对集中规模化处理方式，这类型技术具有操作简单、设置灵活、节约收运成本等优点。作为集中处理方式的有效补充，就近就地处理方式应用可带来积极的社会效益和环境效益，对于推进生活垃圾源头减量化、资源化具有较好示范意义。但是随着近些年的实践发展，该处理工艺高能耗、高污染、资源化产品利用率低的问题也逐渐暴露出来。

从技术应用现状来看，厨余垃圾就近就地处理设施主要是采用资源型生化机处理技术，该工艺主要通过微生物菌剂在生化处理机器内快速好氧发酵厨余垃圾制初级有机肥料，产生的二次衍生品主要有分选杂质、初级肥料、污水、废气等。但是目前市面上多数生化机设备主要起到高温烘干作用，并不是依靠菌种自身缓慢发热腐熟，这就导致了设备电耗高、寿命时间不长、肥料产品腐熟度低等问题。与集中处理设施相似，厨余垃圾就近就地处理设施在运行过程中同样面临着油、水、渣、气、声等潜在环境污染问题，其中臭气处理问题是主要技术矛盾点。设施密闭性较差、臭气收集措施不完善、除臭工艺效果不佳等都会给现场周边造成恶臭污染，导致运营压力非常大。因此针对厨余垃圾就近就地处理设施的恶臭污染需要集中收集高效处理，兼顾安全性、经济性和环境友好性，减少对周边居民的影响。

- **Main problems and needs 主要问题和需求**

1. 主要问题

①项目组前期通过实地调研，识别出在当前我国垃圾分类工作向纵深推进的关键时期，需要破解居民参与垃圾分类（湿垃圾、干垃圾、可回收物和有害垃圾）“高意愿低行动”的现实难题。

②目前不少已经落地的厨余垃圾小型就地生化处理设备由于耗电量大、运行成本高或者处理过程产生异味、污水等原因受居民投诉，导致大量的设备利用率低，甚至被关停，能够实现长时间持续稳定运行的设施相对较少。

1. 2. 需求

项目组前期调研结果表明居民垃圾分类行为的关键影响因素主要涉及硬件设施（如投放设施不便利、垃圾投放点卫生条件差）、教育宣传和管理监督（存在其他人不分类或混装混运现象、无人监督或缺乏奖惩措施）等，这都成为垃圾分类“高意愿低行动”现象的重要诱因。

（1）垃圾分类硬件设施需要进一步完善

调查结果显示，77%的受访者反映垃圾分类首先要解决好投放设备的问题（臭味和垃圾溢出等），并解决收运环节混装混运的问题；有52.0%受访者认为社区设置集中垃圾投放点后带来的影响是集中投放点设施不配套，有垃圾溢出现象；有44.1%的受访者认为有一定影响，但可接受；有40%的受访者认为投放点位置设置不合理，有臭味或距离远。

（2）垃圾分类宣传活动需要进一步加强

调查结果显示，受访者们更愿意通过志愿者指导和宣传活动来学习垃圾分类的知识。有78.0%的受访者选择了志愿者指导，有76.4%的受访者选择了宣传活动。大部分受访者都认为推广垃圾分类需要奖惩并重。

（3）厨余垃圾高质低耗的就地处置设备需要进一步推广

厨余垃圾就近就地处理设施主要是采用资源型生化机处理技术，该工艺主要通过微生物菌剂在生化处理机器内快速好氧发酵厨余垃圾制初级有机肥料，产生的二次衍生品主要有分选杂质、初级肥料、污水、废气等。需要解决设备密闭性差、臭气收集措施不完善、除臭工艺效果不佳等问题。

- **Rationale /Solutions 基本原理/解决方案**

“零废弃”作为一种先进的理念，在国外环保界早已有之。它的重点是资源的 3R 合理管理，即源头减量、重复利用以及回收循环，使最终送往填埋和焚烧的垃圾减到最少，无限趋于零，避免资源变成垃圾，提高资源利用的环境、经济和社会价值，将对环境的影响降到最低。零废弃社区的长期目标一方面要求社区居民全员参与并从源头上尽可能减少废物产生量；另一方面要求通过分类资源化利用将产生的废物充分甚至全部加以再生利用，在整个社区建立良好的废物循环利用体系，实现近零废物排放。

生活垃圾零废弃是一项系统工程，既包括收集、分类、运输、回收、处理等一整套流程和关键环节，也包括基础设施、工作队伍、处理技术、运行模式、管理机制、法律保障、宣传培训等多个方面。因此，要按照“全程管理、系统衔接、科学分类、适应处理”的垃圾分类基本原则，初步构建起符合社区特点和居民需求的生活垃圾管理新模式，实现精细、综合、全程管理，形成体系健全、保障有力、服务到位、城乡环境卫生一体化发展的新格局。

(1) 针对社区存在投放设备不配套、投放点设置不合理、垃圾清运不及时、异味扰民等问题，可通过科技赋能，探索垃圾分类智能化设备来有效解决。通过引入“智能分类-清洁收集-原位减量-污染控制”四位一体的智能装备，在生活垃圾集中性投放设施中实现清洁性、可靠性、一体化和智慧化功能，形成人工督导的智能装备替代。该智能装备集成了高精度地磅秤、智能显示屏、AI 智能摄像头、好氧自热脱水以及臭氧消毒机，形成一套半无人值守垃圾分类、厨余垃圾减量化与污染控制系统。居民只需破袋将分类好的垃圾对应入桶，即可扫码走人，设备自动完成称重计算、数据回传等；智能显示屏可方便居民查看此次分类投放重量、对应积分等；AI 智能摄像头可对点位异常违规情况进行实时在线监控及问题上报，对非投放时间段、进入投放点位领域的居民通过语音播报进行提醒、警示等；通过原料快速温升及好氧作用实现社区内厨余垃圾就地减量化处理；通过臭气监测预警设备，实现对臭气异味的分级评估和预警，并通过控制除臭微生物菌剂喷洒和臭氧消毒机不同工艺段的协同处理，实现臭气的

有效处理。该套装备对厨余垃圾杂质识别设备故障率小于 1%，运行能耗不超过 $1\text{KWh/d} \cdot \text{m}^3$ ，异味预警信息评估时间小于 3s，恶臭浓度削减率达 85%以上，生活垃圾就地分类率达 80%以上，分类准确率大于 95%。该装备由国家重点研发计划“固废资源化”重点专项（2019YFC1906105）“社区生活垃圾全流程智能分类收集技术装备集成及示范应用”研发，装备占地面积约 8m^2 ，目前应用在天津市滨海新区新城镇紫枫苑小区和杭州萧山区城厢街道东阳桥社区家景园小区。

（2）针对社区存在垃圾分类宣传活动不足、居民生活垃圾分类知识相对薄弱等情况，可以通过加强宣传活动、志愿者指导以及奖惩并重等措施来提高居民垃圾分类的积极性。通过多种渠道多种手段对居民开展生活垃圾分类回收相关宣传教育。小区通过广场宣传、会议宣传、入户宣传、趣味运动会、宣传栏、宣传墙、电子大屏、微信公众号等多种形式，实现居住区居民全覆盖，持续宣传生活垃圾分类和废品回收的知识信息，倡导绿色文明的生活习惯，以提升居民环保意识和低碳生活的参与意愿，增强居民对分类回收知识信息的掌握水平。

（3）针对传统厨余垃圾集中生化处理设备耗电量大、运行成本高、处理过程产生异味、污水等问题，可通过开展针对性研究，研发高质低耗的原位处置工艺与装备，大幅削减臭气等污染物排放，突破厨余垃圾处理效率低、处理过程异味大的难题。该家庭厨余垃圾原位处理器由搅拌叶、垫料、控温控湿单元、臭气处置单元和渗滤液收集单元组成，可实现家庭厨余垃圾快速腐熟

（4d）转变为有机肥用于补充小区绿化和家庭绿植的养分。该处理器尺寸类似于 2 个电饭煲的大小，单次可处理 2 公斤左右的厨余垃圾，运行能耗不超过 1KWh/d ，亟需解决的是渗滤液收集处置、微生物降解与除臭效率提升两方面。该设备由贵州省科技支撑计划（黔科合支撑[2024]一般 153）“城市厨余垃圾源头生物消纳除臭关键技术研究”研发，设备占地面积约 0.2m^2 ，目前尚未在家庭有过实际应用，但已完成实验室阶段的规模化试验。



图 2 A: 厨余垃圾原位处理器主视图和侧视图; B: 好氧生物处理技术示意图

• **Anticipated results/outcomes 预期成果**

1. 通过主题宣传和培训活动，社区管理者、居民、在校师生、其它社会组织提供零废弃社区和垃圾分类方面的知识和意识提高，零废弃意识提升，参加垃圾分类相关培训活动的社区居民占小区总人数的 30% 以上。
2. “智能分类-清洁收集-原位减量-污染控制”四位一体的智能装备安装完成并运行 12 个月以上，生活垃圾就地分类率 > 80%，分类准确率 > 95%，恶臭浓度削减率 > 85%，可回收物、有害垃圾、其它垃圾等三类分拣量分别为 34.89 吨、0.30 吨和 35.19 吨，实现生活垃圾智能分类、源头减量与污染控制，进一步提升生活垃圾精细化管理水平。

- 3.通过推广厨余垃圾原位处理器在志愿者家庭中的使用，实现志愿者家庭无厨余垃圾外仍，无塑料袋（用于盛放厨余垃圾）的使用，参加厨余垃圾原位处理器试点的家庭数达到 10 户，10 套厨余处理设备安装并稳定运行，实现厨余垃圾 4 天腐熟，每年生产堆肥产物 18 公斤/户。
4. 居民家庭的零废弃理念和能力得到提升，形成社区自组织。

3. Project contribution to the following portfolio outputs and indicators 项目对下列产出和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项（右键点击“属性”可电子勾选）。

3.1 Zero waste community model established through multi-stakeholders' engagement 通过多方参与建立零废弃社区的范式

- Carry out community waste audits or baseline surveys to find out the baseline quantity and type of community waste, identify the possibility of recycling, potential cost savings (economics), and assess what additional strategies (investments) are needed to promote source classification and reduction, recycling, reuse, resource regeneration, and composting (Please note that the baseline research for the project site itself is mandatory and should be completed during project implementation at the latest)/开展社区废弃物审计或基线调查，摸清社区废弃物的基线数量和类型，识别回收利用的可能性、潜在节省的费用（经济性），评估需要采取哪些额外的策略（投入）推动源头分类、源头减量、回收、重复使用、资源再生、堆肥（请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成）
- The quantity of solid waste into the environment, landfill or incinerator directly avoided through 3R's waste management principle during project cycle (2 years for each project) /在项目周期（每个项目 2 年）内，通过 3R 废弃物管理原则减少进入环境、填埋场的固体废弃物数量（公斤）

The quantity of hazardous waste avoided leakage into the environment or be taken environmentally sound treatment through establishment of the safe temporary storage point 通过建立有害废弃物的安全暂存点，避免进入环境或得到环境无害化处置的家庭危险废弃物数量（公斤）

The rate of resident participation in community waste management 居民参与社区废弃物管理的比率（%）

Direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/ 分性别统计的直接项目受益人数

Indirect project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)/分性别统计的间接项目受益人数

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

1) 以党建为引领多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得到建立，通过实践形成示范效应；

2) 通过引入垃圾分类智能化设备和应用，构建因地制宜、居民习惯养成、可持续的垃圾源头减量与资源化分类收集模式，社区垃圾精细化管理水平得到提升，提高了社区居民垃圾分类参与率和生活垃圾分类准确率，进一步提升了生活垃圾减量化、资源化和无害化水平；

3) 通过共建零废弃物社区，居民参与源头减量的积极性提高，社区女性和青少年主动性提升，形成社区自组织。

Note: When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from UNDP/GEF SGP. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.

注：在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 UNDP/GEF SGP 的汇款到达就可以进行。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（必须从表3中2个产出的指标选项中选取1个或多个，说明具体的数量）	How to calculate the indicators 指标的计算方式	How to verify the indicators 指标的验证方式	Baseline 基线数据	Data Source 数据来源
目标 1: 以党建为引领多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得到建立，通过实践形成示范效应。						
Activity 1 项目活动 “新芳邻小区零废社区创建行动”项目启动会	传递“零废”社区理念，动员社区居民参与“零废”社区创建活动	指标 1: 直接项目受益人数不少于 50 人（其中女性人数高于 70%） 指标 2: 社区居委会、物业公司均至少有 1 人参与	参与启动会的人数	活动到场人数统计（照片和签到表）	活动参与人数	现场统计
Activity 2 项目活动 组织零废社区生活垃圾准确分类及厨余垃圾原位资源化相关知识科普宣传等趣味活动	传递生活垃圾零废弃处置理念，生活垃圾循环利用，从源头减少塑料垃圾进入固废清运处置设	指标 1: 直接项目受益人数不少于 100 人（其中女性人数高于 70%）	参与零废社区生活垃圾准确分类项目及厨余垃圾原位资源化相关知识科普宣传等趣味活动的人数	活动到场人数统计（照片和签到表）	活动参与人数	现场统计

	施，厨余垃圾原位资源化利用					
Activity 3 项目活动 零废社区和垃圾分类主题宣传教育与培训活动，为社区管理人员、居民、在校师生、其他社会组织提供零废弃社区和垃圾分类方面的知识培训	零废弃意识提升，参加垃圾分类相关培训活动的社区居民占小区总人数的 30% 以上。	指标 1：生活垃圾分类基层赋能培训活动 2 次，社区管理人员、居委会及其他社会组织参加人数不少于 15 人/次。 指标 2：间接受益的社会组织数量 3-5 家。 指标 3：4 次培训，每年 2 次。每次培训参与人数约 100 人，女性不少于 50%（线上+线下）。	参与人数根据现场统计	活动签到表/活动报告/问卷调查/现场照片	活动参与人数/培训次数	活动签到表/活动报告/现场统计
目标 2：通过引入垃圾分类智能化设备和应用，构建因地制宜、居民习惯养成、可持续的垃圾源头减量与资源化分类收集模式，社区垃圾精细化管理水平得到提升，提高了社区居民垃圾分类参与率和生活垃圾分类准确率，进一步提升了生活垃圾减量化、资源化和无害化水平。						

<p>Activity 4</p> <p>项目活动</p> <p>安装“智能分类-清洁收集-原位减量-污染控制”四位一体的智能化生活垃圾集中投放设施</p>	<p>设备安装稳定运行 12 个月以上，实现可回收物、有害垃圾、其它垃圾等三类分拣量分别为 34.89 吨、0.30 吨和 35.19 吨；</p> <p>2.生活垃圾就地分类率 > 80%，分类准确率 > 95%，恶臭浓度削减率 > 85%</p>	<p>指标 1：项目周期内，减少进入环境、填埋场、焚烧厂的其他垃圾数量约为 96.42kg/d。</p> <p>指标 2：项目周期内，避免进入环境或得到环境无害化处置的有害垃圾数量约为 0.81kg/d。</p> <p>指标 3：项目期间直接受益人群约 2000 人。</p> <p>指标 4：生活垃圾就地分类率 > 80%，分类准确率 > 95%，恶臭浓度削减率 > 85%。</p>	<p>指标 1 和指标 2：可回收物分出量增加了 3.169*215.5*（ 97.7%-83.7% ） =95.61kg/d，有害垃圾分出量增加了 3.169*7.5*（ 47.6%-44.2% ） =0.81kg/d，因此其他垃圾减量的数量合计约为 96.42kg/d。</p>	<p>四位一体智能化生活垃圾集中投放设施内的实测数据，包括生活垃圾就地分类率、分类准确率和恶臭浓度削减率</p>	<p>四位一体智能化生活垃圾集中投放设施的统计数据</p>	<p>实测数据、现场统计的数据</p>
--	--	--	---	--	-------------------------------	---------------------

		指标 5: 可回收物、有害垃圾、其它垃圾等三类分拣量分别达到 34.89 吨、0.30 吨和 35.19 吨。				
目标 3: 通过共建零废弃物社区, 居民参与源头减量的积极性提高, 社区女性和青少年主动性提升, 形成社区自组织。						
Activity 5 项目活动 厨余垃圾原位资源化处置 设备运行与推广培训	1.10 套厨余处理设备 安装并稳定运行, 实现厨余垃圾 4 天腐熟; 2. 每年生产堆肥产物 18 公斤/户, 均用于社区绿化种植养护, 过程中无臭气排放, 废液得到完全处置; 3. 实现志愿者家庭无厨余垃圾外仍, 无塑料袋	指标 1: 参与家庭数达到 10 户以上; 指标 2: 厨余垃圾原位处理器的使用培训次数达 10 次 (每次参加培训人数不少于 10 人, 女性不少于 5 人); 指标 3: 厨余处理设备在志愿者家庭安装运行 10 套; 指标 4: 志愿者家庭每年生产堆肥产物 18 公斤/户, 应用于社	参与人数根据现场统计	活动签到表/活动报告/现场照片	活动参与人数	活动签到表/活动报告/现场统计

	<p>（用于盛放厨余垃圾）的使用；同时，宣传厨余垃圾原位处理器的优点。</p>	<p>区绿化种植养护 50m² 面积。</p> <p>指标 5：每户志愿者家庭每年减少厨余垃圾一次性塑料袋 300 个。（堆肥产物最后用塑料容器用具拿到小区绿化地）</p>				
<p>Activity 6</p> <p>项目活动</p> <p>组织志愿团家庭赋能交流培训</p>	<p>居民零废弃生活的理念和能力提升，形成社区自组织。</p>	<p>指标 1：志愿团每季度交流一次，总计服务人数达 500 人（女性不少于 50%），培训次数达 10 次。</p> <p>指标 2：志愿家庭参与数量：10 个家庭/次。</p> <p>指标 3：成立零废弃妈妈团、社区环保少年团等</p>	<p>参与人数根据现场统计</p>	<p>活动签到表/活动报告/问卷调查/现场照片</p>	<p>发展小区居民志愿服务团队</p>	<p>活动签到表/活动报告/现场统计</p>

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number:	Project Name 项目名称: <u>上海市浦东新区新芳邻小区零废弃创新实践项目</u>	
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 上海长三角人类生态科技发展中心		
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 党建引领多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得以建立, 通过实践形成示范效应, 为政府提供案例; 构建因地制宜、居民习惯养成、可持续的垃圾源头减量与资源化分类收集模式, 社区垃圾精细化管理水平得到提升, 实现社区废弃物智能分类、源头减量与污染控制; 居民参与垃圾分类的积极性提高, 赋能社区女性和青少年, 形成社区自组织, 共建零废弃社区。		
Project theory (e.g., zero waste community demonstration,) 项目主题 (如零废弃社区) 零废弃社区		Project Start and End Dates: 项目起止日期:2024 年 09 月至 2026 年 09 月 30 日
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 (请参考表 3 的 2 个产出, 设定相关目标): 以党建为引领多利益相关方参与的社区废弃物治理机制得到建立, 通过实践形成示范效应。		
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. Please note that the baseline research for the project site is mandatory and should be completed during project implementation at the latest.	Milestones 进度表 (按月或季度)	

列出实现上述目标的必要活动，每项活动的负责方及活动成果的指标。请注意，针对项目点本身的基线调研活动是必做项，应最晚在项目实施过程中完成。											
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	2026 Q3	2026 Q4	最终目标
“新芳邻小区零废社区创建行动”项目启动会	上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学	指标 1: 直接项目受益人数不少于 50 人（其中女性人数高于 70%） 指标 2: 社区居委会、物业公司均至少有 1 人参与	√								传递“零废”社区理念
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	2026 Q3	2026 Q4	最终目标
组织零废社区生活垃圾准确分类及厨余垃圾原位资源化	上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学	指标 1: 直接项目受益人数不少于 100 人（其中女性人数高于 70%）		√	√	√	√				传递生活垃圾零废弃处置理念，生活垃圾循环再利用，从源头减少塑料垃圾进入固

相关知识科普宣传等趣味活动											废清运处置设施，厨余垃圾原位资源化利用
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	2026 Q3	2026 Q4	最终目标
零废社区和垃圾分类主题宣传教育与培训活动，为社区管理人员、居民、在校师生、其他社会组织提供零废弃社区和垃圾分类方面的知识培训	上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学	<p>指标 1: 生活垃圾分类基层赋能培训活动 2 次，社区管理人员、居委会及其他社会组织参加人数不少于 15 人/次。</p> <p>指标 2: 间接受益的社会组织数量 3-5 家。</p> <p>指标 3: 4 次培训，每年 2 次。每次培训参与人数约 100 人，女性不少于</p>	√	√	√	√	√	√	√	√	为社区管理人员、居民、在校师生、其它社会组织提供零废弃社区和垃圾分类方面的知识培训，居民消费和生活环节提倡绿色消费和绿色生活，提升居民垃圾分类意识，改变行为

		50%（线上+线下）。										习惯，实现从源头减量。
Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2（请参考表 3 的 2 个产出，设定相关目标）：通过引入垃圾分类智能化设备和应用，构建因地制宜、居民习惯养成、可持续的垃圾源头减量与资源化分类收集模式，社区垃圾精细化管理水平得到提升，提高了社区居民垃圾分类参与率和生活垃圾分类准确率，进一步提升了生活垃圾减量化、资源化和无害化水平。												
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	2026 Q3	2026 Q4	最终目标	
安装“智能分类-清洁收集-原位减量-污染控制”四位一体的智能化生活垃圾集中投放设施	上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学	指标 1：项目周期内，减少进入环境、填埋场、焚烧厂的其它垃圾数量约为 96.42kg/d。 指标 2：项目周期内，避免进入环境或得到环境无害化处置的有害垃圾数量约为 0.81kg/d。 指标 3：项目期间受益人群约 1000 人。		√	√	√	√	√			设备可稳定运行，实现可回收物、有害垃圾、其它垃圾三类分拣，提高居民垃圾分类参与率和分类准确率，实现生活垃圾智能分类、源头减量与污染控制，进一步提	

		指标 4: 生活垃圾就地分类率 > 80%, 分类准确率 > 95%, 恶臭浓度削减率 > 85%。										升生活垃圾精细化管理水平。
Brief Description of Specific Objective #3: 简要说明特定目标 3 (请参考表 3 的 2 个产出, 设定相关目标): 通过共建零废弃物社区, 居民参与源头减量的积极性提高, 社区女性和青少年主动性提升, 形成社区自组织。												
Activity 活动	Responsible Party 负责方	Indicator 指标	2025 Q1	2025 Q2	2025 Q3	2025 Q4	2026 Q1	2026 Q2	2026 Q3	2026 Q4	最终目标	
组织志愿团家庭赋能交流培训	上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学	指标 1: 志愿团每季度交流一次, 总计服务人数达 500 人, 培训次数达 10 次。 指标 2: 志愿家庭参与数量: 10 个家庭/次。			√	√	√	√	√	√	传递小区环保内生力量的重要性, 成立零废弃妈妈团、社区环保少年团等, 由专业人员培训后组织上门交流	

<p>厨余垃圾原位资源化处置设备运行与推广培训</p>	<p>上海长三角人类生态科技发展中心、上海第二工业大学</p>	<p>指标 1: 参与家庭数达到 10 户; 指标 2: 厨余垃圾原位处理器的使用培训次数达 10 次; 指标 3: 厨余处理设备在志愿者家庭安装运行 10 套; 指标 4: 志愿者家庭每年生产堆肥产物 18 公斤/户, 应用于社区绿化种植养护 50m² 面积。 指标 5: 每户志愿者家庭每年减少厨余垃圾一次性塑料袋 300 个。(堆肥产物最后用塑料容器用具拿到小区绿化地)</p>			√	√	√	√	√	√	<p>提倡厨余垃圾原位减量化, 厨余垃圾原位腐熟, 转变为有机肥, 施用于社区绿化。</p>
-----------------------------	---------------------------------	---	--	--	---	---	---	---	---	---	--

Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人		Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率 每半年开展一次监督和存档，每一年编制进展报告											
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	孙伟华	1	2 2025 /06	3	4 2025 /12	5	6 2026 /06	7	8 2026 /12	9	1 0	1 1	共 4 次
Progress Reports 进展报告	王临才				2025 /12				2026 /12	9	1 0	1 1	共 2 次

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve community governance 提高社区治理的计划

- (1) 构建因地制宜、居民习惯养成、可持续的垃圾源头减量与资源化分类收集模式，完善社区垃圾分类管理体系，提升生活垃圾精细化管理水平；
- (2) 着重激发居民主体性，促进社区居民自组织的建设。针对女性及青少年群体，成立零废弃妈妈团、社区环保少年团等，使零废弃社区建设成为与居民自身相关的公共事务，从而形成富有韧性、可持续的机制。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project baseline research for the project site; ii) Project planning and design; iii) Project implementation and iv) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与:①针对项目点本身的基线调研，②项目的规划和设计，③项目的实施，④项目的监督和评估）

- ① 针对项目点本身的基线调研：由项目负责人牵头，结合相关专业人员，协同浦东新区街两级垃圾主管单位，社区两委、居民、第三方企业等利益相关方，开展基线调研。
- ② 项目的规划和设计：涵盖了浦东新区街两级垃圾主管单位，社区两委、居民代表的需求，活动设计提供多方参与的可能，活动开展和硬件设施得到了落实，结合社区目前社区废弃物管理的工作进展，开展一系列活动的策划。
- ③ 项目的实施：由项目负责人牵头，结合相关专业人员，通过培育社区自组织，赋能社区领袖、女性及青少年群体，确保社区居委会及居民实际参与。通过项目组整合的外部力量（包括外部专家和外部志愿者）的持续支持，激发本地居民参与建设家园的积极性。
- ④ 项目的监督和评估：安排专门的项目督导人员，在项目进行过程中落实对不同活动及开展阶段的监督和评估；及时收集利益相关方及社区居民的反馈意见和建议，为项目实施提供保障。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目的知识管理涉及两个方面：

(1) 社区零废弃行动技能的知识产出，包括家庭零废弃实践、厨余垃圾原位资源化处置等。通过外部邀请专家协助完成总结，并通过微信公众号、视频号、工作指南等进行传播；

(2) 零废弃社区行动方案，包括项目实施中建立的政府、居委会、居民、社会组织、企业的多方合作治理机制、案例、经验等。该部分知识产出将主要通过项目记录、评估总结、会议研讨等方式获得，将会在项目的传播过程中进行印制和发布。

9. Participation of Women, youth and disable people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth and disable, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project) 女性、青年、残障人士的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

(1) 本项目将重点发挥社区女性的积极性及家庭影响力，在社区宣传工作中倡导女性的参与，构建性别平等的对话机制；

(2) 为赋闲在家的女性、青年和残障人士提供赋能培训，以社区女性为目标群体建立环保志愿者，强调女性在参与社区公共事务和决策中的地位。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors.

Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the

risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Risk rating (High/Medium/ Low) 风险等级（高/中/低）	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 人员流动风险 2) 活动主题与当地政府契合度	低 低	1)完善监测和评估方式，确保人员的替代性和适应性。 2)主动提前与社区利益相关方沟通，围绕主题策划有居民参与特征的活动，深化拥有感。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明。

（请从资金、人员、机制的保障几方面说明）

资金方面：机构计划在项目结束后，继续寻求公益基金会、浦东新区镇两级垃圾分类主管单位等关注零废弃社区发展的合作机构的资金支持。

人员方面：项目执行期间，以社区居民为主体，由基层政府、社区居委会、第三方组织、企业等，形成“零废弃社区”共识，能够在未来 2-3 年后持续发生互动和合作，同时培育社区自组织，对居民形成意识提升、能力提升，实现社区零废弃实践的可持续。

机制方面：在项目开展社区，建立多方参与的平台，在环境和人员等方面完善了社区治理机制，确保达成社区零废弃管理目标。另一方面将项目方案和经验形成零废弃社区建设报告，形成零废弃社区的示范效应，为基层政府提供案例和政策的依据。从制度层面，政策、补贴机制也会持续优化，有利于实现对这个项目的持续有力支持。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明。

Category of Expense 预算类别	Expected expenditure 预计支出	Grant request from UNDP 从 UNDP 申请的 资金	Co-financing sources 配套资金来源							
			Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
			Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)										
Manpower/labor 人工/劳力	150,000	85,000				65,000				
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等	80,000	60,000				20,000				

Contracts 分包合同	0	0				0				
Equipment/Furniture 设备	25,000	25,000				0				
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	60,000	40,000			20,000				
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	85,000	55,000			30,000				
Miscellaneous 杂费	40,000	15,000				25,000				
Subtotal 小计 (1)	440,000	280,000				160,000				
2、Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)										
(Please specify) 申请机构人员补贴	10,000	10,000				0				
(Please specify) 申请机构行政办公费用	10,000	10,000				0				
Subtotal 小计 (2)	20,000	20,000				0				
Total (1) + (2) 合计	460,000	300,000				160,000				

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under UNDP fund per tranche during project cycle 项目周期内每笔支付赠款的预期支出 (不含配套资金)

Expenditure Category 支出类别	tranche 1, [local currency] 第1笔 (申请UNDP资金总额的50%, 人民币)	tranche 2, [local currency] 第2笔 (申请UNDP资金总额的40%, 人民币)	tranche 3, [local currency] 第3笔 (申请UNDP资金总额的10%, 人民币)	Total, [local currency] 合计 (人民币)	% Total of UNDP fund 占UNDP资金总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力	35,000	30,000	20,000	85,000	28.33%
Training/Seminar/ Workshops, etc.	35,000	20,000	5,000	60,000	20.00%

培训/讨论会/研讨会等						
Contracts 分包合同	0	0	0	0	0%	
Equipment/Furniture 设备	0	25,000	0	25,000	8.33%	
Others 其他	交通食宿	30,000	10,000	0	40,000	13.33%
	宣传和知识管理	30,000	20,000	5000	55,000	18.34%
Miscellaneous 杂费	10,000	5,000	0	15,000	5.00%	
Administrative cost 行政管理开支	10,000	10,000	0	20,000	6.67%	
Total 合计	150,000	120,000	30,000	300,000	100%	