

项目建议书表格 Project Proposal Form

Project Title:

项目名称: UNCCD COP17 中国民间社区保护案例经验交流与伙伴关系建设项目

Project start and end date (2-3 years, not exceeding 3 years):

项目起止日期(2—3 年, 不超过 3 年): 2026 年 7 月-2026 年 11 月 30 日

Budget: 1. Requested from GEF SGP (local currency, not exceeding\$50000) :

预算: 从 GEF 小额赠款申请的经费(人民币, 不超过等值 5 万美金): 340050 元

2. Contribution from others including from communities as follows (local currency) :

其他资金来源包括社区的捐赠(人民币)

Donor/local partner 出资方/当地合作伙伴	In cash 现金	In kind 非现金
北京市海淀区山水自然保护中心	80000	0

3. Total project cost (local currency) : 项目总经费(人民币): 420050 元

GEF SGP Classification 项目类别			
Thematic/Focal Area (Tick one) 主题/重点领域 (打勾)		Project Category (Tick one) 项目分类 (打勾)	
✓	Supporting NGOs' capacity building and networking 支持NGO的能力建设和网络建设		Demonstration Project 示范项目
		✓	Capacity Development Project 能力发展项目
		✓	Building Partnership / leveraging other resources 建立伙伴关系/撬动其它资源
		✓	Networking or building alliance /Policy Dialogue 建立网络或联盟/政策对话
			Scaling up/ replication of SGP achieved results 升级/复制小额赠款项目取得的成果

About the Proponent: 申请者简介

Name of Organization 机构名称: 北京市海淀区山水自然保护中心

Organization Registration No. 机构统一社会信用代码: 5211010879900161X6

Date of Founding 成立日期: 2007 年

Number of members 机构人数: 全职人员__91__名, 兼职人员__7__名。

Person in Charge 负责人: 史湘莹, 执行主任

Bank information: 银行信息: 开户行__中国银行北京北大支行__ 银行开户许可证核准号_J1000059001403__ 帐号__327256024795_ 账户名称__北京市海淀区山水自然保护中心__

Coordinator 联系人: 王怡了

Address 地址: 北京市海淀区颐和园路 5 号北京大学保护生物学楼

Phone 电话: +86-10-62761034

Fax:传真 +86-10-62761035

E-Mail 电子信箱: contact@shanshui.org

Organization Website 机构网站: www.shanshui.org

References (two people from other organization who know your organization well)

推荐人 (来自其他机构、对你机构有充分了解的 2 位推荐人)

1. **Name 姓名** 张颖溢 **Title 职务** 秘书长 **organization 机构** 深圳质兰公益基金会 **telephone 电话** 13146076274 **email 邮箱** zhangyingyi@izhilan.org
2. **Name 姓名** 洪力维 **Title 职务** 项目官员 **organization 机构** 香港乐施会 **telephone 电话** 18359255309 **email 邮箱** lw.hong@oxfam.org.hk

Brief history of organization (including Number of projects implemented) 机构的简要历史 (包括实施项目的数量):

北京市海淀区山水自然保护中心 (简称山水自然保护中心, 或 山水) 成立于 2007 年, 由北京大学生命科学学院吕植教授发起创办, 希望通过生态保护与经济社会发展的平衡, 示范人与自然和谐共生的路径和方法。我们关注的, 既有青藏高原的雪豹, 西南山地的大熊猫、金丝猴等物种, 也有城市周边的大自然。我们携手当地社区开展保护实践, 基于公民科学进行系统研究, 探索创新性的解决方案, 提炼保护知识和经验, 以期实现生态公平。

社区保护:

作为一家致力于推动生物多样性保护的机构, 山水认为生产生活与自然密切相关的在地社区是保护工作中最重要的力量。在自然保护复杂的表征背后, 是解决野生动物和人类, 尤其是原住民共存的问题。过去十多年的时间中, 山水在青海、四川、云南、西藏、陕西、甘肃、海南等地, 与社区的传统治理结构结合, 尝试在市场、政策、气候变化等影响下, 在保护地内促进社区参与和可持续发展, 在保护地

外支持原住民建立社区保护地。社区保护地作为保护地体系的有益补充，在促进自然保护地内社区参与、保护地之间连通性、填补关键生态区域保护空缺、保障保护可持续性方面都能起到不可或缺的作用。

其中，从 2007 年起，团队在西南山地开展大熊猫栖息地的保护工作，覆盖四川、陕西和甘肃三个省份，与 6 个保护区合作开展科研监测及社区共建共管，与超过 10 个社区合作开展以社区为主体的生态保护与可持续发展实践，并推动伙伴能力建设，有效保护面积超过 400 平方公里。2017 年大熊猫国家公园试点建设以来，山水与相关单位合作，围绕国家公园建设开展体制机制研究、实践和传播工作。

自 2009 年起，团队在青海三江源地区开展以雪豹为旗舰物种的高原生态系统保护工作。基于传统文化和科学研究，尝试在气候变化和市场经济的背景下，推动以社区为主体的物种和栖息地保护，并为以国家公园为主体的自然保护地建设提供示范经验。

截至 2024 年，山水共参与社区保护地 57 个，目前退出 15 个，仍在开展工作的社区保护地有 42 个，其中 39 个开展长期监测或定期调查工作，有 24 个开展了保护管理行动，7 个正在尝试开展可持续生计。超过 40,400 名社区居民从中受益，保护面积约为 123 万公顷。我们和 5 个国家公园及候选区和 19 个自然保护区开展长期的项目合作。

城市生物多样性恢复与公民科学：

随着城镇化的快速发展，城市及其周边的土地正在受到人类活动的持续影响。山水逐渐意识到华北平原、长三角、珠三角等人口密集的城市及周边区域，也具有较高的生物多样性保护价值，是未来中国生物多样性保护的潜在重要增量，能够实践“其他有效的基于区域的保护措施”或“兼容性保护”（OECMs），助力《2020 后全球生物多样性框架》中提出的“3030 目标”落地。与此同时，城市居民对生物多样性的关注，以及对于健康生态系统服务功能的需求也在日益增长。因此，山水开始在城市公园、体育场馆、居民小区、工厂企业、农田、人工林，这些并非以生物多样性保护为主要目标的土地上开展“兼容性保护”的尝试，保护、恢复“近人生态系统”中的生物多样性，并通过鼓励和引导公众以公民科学的形式参与到调查、保护和恢复实践中，共同探索人与野生动物共存的解决方法，实现城市生态系统和城市居民之间的良性互动。截至 2024 年，山水共在 45 个城市项目点开展工作，其中 14 个开展了保护管理或恢复措施，15 个持续进行监测调查（含部分保护管理或恢复措施），19 个退出后继续维持生态保护和管理。

自然观察数据平台与生物多样性主流化：

2014 年，山水与多家生物多样性保护机构共同发起了“中国自然观察”项目，致力于完善物种本底数据，建立生物多样性共享数据库。基于数据，分析保护现状和空缺，指导保护行动。团队通过收集和分析数据，为保护政策和信息披露提供工具，促进企业和金融机构在生物

多样性方面的关注和行动，推动生物多样性的跨界对话和在各行业的主流化。此外，我们也在基于案例分析和科学研究，系统梳理中国 OECMs 的现状，挖掘、总结和传播优秀实践与经验，推动 OECMs 标准和机制的建立，提高利益相关方对 OECMs 的关注与理解。

Relevant experience of organization 机构在所申请项目领域的相关经验：

山水自然保护中心自 2007 年成立以来，长期深耕中国西部牧区和高原生态系统的保护工作，在荒漠化防治相关的草原修复、社区保护和牧民赋能领域积累了丰富的实践经验，并具备将本土经验推向国际舞台的专业能力。

在荒漠化防治和草原生态修复方面，山水自 2021 年起连续 5 年在青海三江源嘉塘草原支持社区开展退化草场恢复工作，组织 5 个社完成约 2250 亩退化草场恢复，并提供资金和技术支持进行跟踪管理，同时支持社区妇女合作社开展毛毡手工艺品制作，丰富社区收益渠道和妇女参与，推动生态修复与社区生计协同发展。

在传播中国经验和组织国际化交流方面，山水积累了突出的专业能力。山水积极参与包括 CBD、UNOC、UNFCCC 在内的国际会议和论坛，并在论坛上多次主办/协办边会、展会等，充分展示中国民间参与保护的优秀成果经验、建立国际合作关系和推广中国经验。例如 2024 年，山水在生态环境部自然生态保护司支持下，联合多家机构发起“OECMs 中国潜力案例征集”活动，案例征集共收集到了来自全国的 90 个案例，最终共产产生 46 个潜力 OECMs 入围案例，其中 12 个被评选为典型案例，后续山水与多家机构一起在 CBD COP16 举办边会，在中国角布置展位，分享和展示了优秀案例。同年，山水还在 UNFCCC COP29 上合办三场边会，促进国际间交流气候变化与生物多样性协同作用。另外，作为 ICCA 联盟（国际原住民与社区保护联盟）东北亚区域协调机构，山水与蒙古环境与发展协会（JASIL）等蒙古伙伴建立了密切的合作关系，并于 2025 年在蒙古乌兰巴托和呼斯泰国家公园举办交中蒙流会。另 2025 年，在 IUCN 世界自然保护大会期间，山水联合 IUCN WCPA、NTFP-EP 等国际机构主办“ICCA 的作用：通过社区主导监测和评估实现《昆蒙框架》目标”专题研讨会，邀请蒙古、尼泊尔、菲律宾等国际伙伴参与交流，推动社区保护经验的国际协作与成果共享。

针对 UNCCD COP17 和国际牧业年（IYRP），山水也已经启动了相关的计划和筹备工作。

1. 已和 ICCA 联盟发起全球牧业社区的案例征集，收集到 37 个来自各个地区的牧业社区参与保护和生态修复的案例。计划进一步进行详细的分析和汇编，形成报告在 IYRP gathering 及 UNCCD COP17 上发布和进行传播。
2. 和国际伙伴机构一起，向 UNCCD COP17 秘书处申请 2 个边会，并计划参与发言，分享中国的社区参与生态修复案例，进行国际交流。

3. 和中国伙伴机构及社区一起，向中国角申请边会及展览，边会及展览计划以“中国经验”为核心，突出中国社会组织 and 社区在应对荒漠化与草原治理中的实践。

基于上述在社区保护、草原修复和国际传播领域的长期实践，山水具备实施本项目的专业能力和国际合作网络基础。

Project staff (please indicate names and roles in this project including project team members and financial staff)

项目成员（请说明参与本项目的人员姓名及在本项目中的职责包括项目组成员和财务人员）

机构成员：

史湘莹：机构执行主任，负责统筹整体项目的执行

王怡了：负责项目整体的对外沟通与合作连接

丁晨：协助项目的具体执行，包括在地活动及相关报告编写、案例整理

李乐：协助项目中传播资料如案例、报告等的编写

刘馨浓：协助项目传播资料的编辑

李小雨：协助项目的案例和其他知识产品编写

王玮洁：负责项目的整体传播沟通

肖慧：项目财务人员

刘矫惠：项目财务人员

1. Targeted Location and Population : (Briefly Describe location, coordinates (longitude and latitude) , geographical details and living conditions of target population, with relevant maps attached)

目标位置和人口：（简要描述项目点的位置, 经纬度，地理信息和目标人群生活状况, 请另加一页附上项目点在中国的位置地图。）

UNCCD COP17 相关活动，非定点项目。

No. of households: _____ **No. of population:** _____ **Ethnic/Religious representation** _____

项目点有多少户：

项目点人数：

项目点民族或宗教组成：

Annual average income/person: _____

项目点人均年收入:

No. of participating Male _____ No. of participating Female _____ No. of participating children _____

参与项目的男性人数: 参与项目的女性人数: 参与项目的儿童人数;

No. of participating households: _____

参加项目的家庭数量:

2. Introduction: 背景介绍

- **Baseline assessment** of relevant environmental and socio-economic conditions (The baseline assessment is essential so that changes and impact brought about by the project intervention can be evaluated. It is also important to include an overview of other interventions in the area, both ongoing and planned, by local, national, and international organizations.)

相关环境和社会经济状况的基线信息（基线信息的评估是必不可少的，目的是为了评估通过实施项目所带来的改变和影响。描述当地，国家和国际组织在当地正在进行的项目或计划实施的项目的总体情况也很重要。）

土地退化已影响全球约 40% 的陆地面积，草原和牧场生态系统尤为关键——全球约一半陆地为草地生态系统，其中相当比例正面临退化压力。在各国推动下，联合国大会将 2026 年定为“国际牧场与牧民年”（International Year of Rangelands and Pastoralists, IYRP2026），旨在提升全球对牧场生态系统的关注，推动可持续牧场管理，改善牧民生计，并促进对退化土地恢复的投资。

2026 年 8 月 17 日至 28 日，《联合国防治荒漠化公约》第十七次缔约方大会（UNCCD COP17）将在蒙古国乌兰巴托召开，主题为“恢复土地，重燃希望”（Restoring Land. Restoring Hope），会议将重点推动“土地退化零增长”（Land Degradation Neutrality, LDN）目标的落实，并强化包括土著人民和牧民在内的多方参与。

中国已将荒漠化防治纳入国家战略，通过“三北”工程等重大生态工程持续推进防沙治沙和草原修复，荒漠化和沙化土地面积持续实现“双减少”，草原生态状况总体改善。中国民间社会亦涌现出丰富的社区实践经验，牧业社区在应对草原退化过程中，逐步探索出包括轮牧与休牧、草畜平衡管理、退化草场修复等在内的一系列在地治理模式。

以社会组织和公益项目为代表，多方主体已在不同生态区域开展长期实践。例如，阿拉善 SEE 基金会发起的“一亿棵梭梭”项目在荒漠化治理方面取得显著进展；“百万森林计划”等项目获得国际组织认可；山水自然保护中心在青海三江源地区持续支持社区开展草地恢复，

推动社区参与式生态治理。同时，一些地方性创新模式不断涌现。例如，西乌旗牧区信息服务中心探索“牧草储备与调配”机制，以提升牧区应对极端气候的能力；钢镢砬（AEI）公益环保志愿者协会在浑善达克等区域推动“草原—湿地—候鸟”协同保护实践，强化生态系统整体性保护；绿驼铃在高寒牧区推动社区共管，通过牧民合作组织促进草畜平衡、替代生计与生态修复的协同增效。 总体来看，中国牧业社区已具备较为扎实的实践基础。同时，这些实践与“土地退化零增长”（Land Degradation Neutrality, LDN）等全球目标具有高度契合，但仍主要以分散项目形式存在，尚未系统转化为可供国际荒漠化防治进程参考的知识产品，社区代表直接参与联合国防治荒漠化公约等国际政策对话的机会仍然有限。 本项目即在此基础上，通过系统性案例整理、国际平台参与和伙伴网络建设，推动中国牧业社区的实践经验从地方层面走向国际层面，服务于 UNCCD COP17 及“国际牧场与牧民年”（IYRP2026）等全球议程下的知识共享与政策对话。 • Main problems and needs 主要问题和需求 中国牧业社区是草原保护与荒漠化防治最直接的行动者，数十年来在应对草原退化、沙化过程中积累了丰富的实践经验，形成了轮牧休牧、草畜平衡、沙化草场恢复等一系列社区主导的治理模式。然而，这些经验大多散见于各地项目档案和媒体报道中，尚未形成以牧业社区保护为主题的系统案例集和研究报告，也缺少与国家荒漠化防治政策及 UNCCD“土地退化零增长”目标有效衔接的深入分析。与此同时，牧民和少数民族社区代表作为最有权讲述自身故事的主体，受语言障碍、签证办理、国际会议规则不熟悉等因素制约，直接参与 UNCCD 等国际荒漠化防治对话的机会极为有限，而 COP17“国际牧场与牧民年”的议程恰恰强调倾听一线牧区声音。中国牧业社区实践者与国际土地联盟（ILC）、国际原住民与社区保护联盟（ICCA Consortium）等国际网络的互动也处于起步阶段，缺乏制度化的合作机制和持续伙伴关系。在传播层面，现有内容多偏宏观数据和政策描述，缺少以牧民个体经历为核心的跨文化叙事，中英双语故事文章和视频数量不足，面向国际会议的专业传播渠道匮乏，使得中国社区在荒漠化防治中的贡献长期处于“做了但未被世界知晓”的状态。为此，本项目亟需通过系统整理案例、搭建国际参与平台、建立伙伴网络和创新传播方式，填补从本土实践到全球影响之间的关键缺口。 • Rationale /Solutions 基本原理/解决方案 本项目的核心目标是推动中国社会组织 and 社区，尤其是牧业社区直接参与国际对话。其本地知识和实践经验是应对草原退化的重要资源，通过将这些实践转化为全球知识产品、让社区代表直接参与国际政策对话、建立持续的国际伙伴网络，实现牧业社区保护经验从地方行动上升为全球影响力。

为达成上述目标，本项目计划通过征集整理牧业社区保护案例形成案例报告和案例集，将实践经验转化为知识产品；通过组织社区代表参与 UNCCD COP17 边会发言和中国角展示，让社区声音直接接入国际政策对话平台；通过中蒙社区实地考察交流和 ICCA 联盟东北亚区域见面会等系列研讨交流会，建立持续的国际伙伴网络；通过制作和传播中英双语故事文章及视频，确保项目影响力在 COP17 结束后持续延展。

- **Anticipated results/outcomes 预期成果**

在社区层面，参与 UNCCD COP17 边会发言、中国角展示和边会和国际考察交流的经历，将显著提升牧区社区成员的能力和信心。社区代表从地方行动者转变为国际舞台的讲述者，这种身份转变将激发更多牧业社区参与到荒漠化防治和草原保护行动中，形成示范带动效应。在中国民间组织层面，通过 UNCCD COP17 这一全球荒漠化防治政策对话平台的参与，以及与国际伙伴的交流对接，中国民间组织和社区将在国际层面建立持续的合作渠道。为未来更多中国社会组织参与国际环境治理和全球环境政策对话奠定基础，推动中国民间力量从“国内行动者”向“全球参与者”转型。

在国际荒漠化防治进程层面，中国，甚至全球牧业社区数十年来应对草原退化、土地沙化的本土知识和实践经验，将通过 UNCCD COP17 边会发言、案例报告和政策倡导建议等形式，正式进入全球荒漠化防治的知识体系和政策讨论中。这些来自社区层面的实证参考，将为 UNCCD “土地退化零增长”目标和“国际牧场与牧民年”相关议程的落实提供来自中国的解决方案，丰富全球荒漠化防治的路径选择。在知识共享与公众意识层面，通过中英双语故事文章和视频的持续传播，以及会后分享会向国内基层社会组织伙伴的推广，项目所积累的知识产品和国际经验将形成长效传播效应。这不仅使 COP17 期间获得的国际对话成果惠及更多国内实践者，也使中国牧业社区的荒漠化防治故事为更广泛的国际公众所知晓，提升中国民间力量在全球环境治理中的可见度和影响力。

3. Project contribution to SGP China OP7 CPS Indicators and Targets 项目对小额赠款计划中国项目第 7 执行阶段目标和指标的贡献

Please check one or more boxes as appropriate

请在方框内选出一个或多个适合的选项。

3.1 Community-based conservation of threatened ecosystems and species

☒以社区为基础的受威胁生态系统和物种的保护 3.2 Catalyzing sustainable urban solutions 促进可持续城市解决方案: ☐application of renewable energy 可再生能源的使用 ☐energy efficiency 提高能效 ☐solid waste and chemical management, especially plastic management 固体废弃物和化学品管理，特别是塑料管理 ☐low-carbon transportation 低碳交通 ☐sustainable consumption and public behaviour change 可持续的消费及公众行为的改变 ☐urban biodiversity conservation 城市生物多样性保护 3.3 Enhancing social inclusion 提高社会包容性: projects led by women and/or mainstream concrete mechanisms for increased participation of women ☐由女性领导的项目和/或提高女性参与的具体机制得到主流化 projects contributing to closing gender gaps related to access to and control over natural resource ☐项目贡献于缩小获取和管理自然资源方面的性别差异 projects that improve the participation and decision-making of women in natural resources governance ☐项目改善妇女在自然资源治理中的参与和决策状况 projects that target socio-economic benefits and services for women ☐项目以妇女的社会-经济利益和为妇女提供服务为目标 projects that have targeted support for Indigenous Peoples ☒项目有针对性的支持原住民（少数民族） projects that demonstrate appropriate models of engaging youth ☐项目示范青年参与的适当模式 projects that demonstrate models of engaging persons with disability ☐项目示范残障人士参与的模式
--

4. Specific objectives in this project (You may consider: What does the project want to change? How will things be different after this project has ended? What will people do differently after participating in the project from what they do now?)

项目的特定目标（你可以考虑：这个项目想改变什么？项目结束后会有什么不同？参与项目后人们会有什么跟现在不同的改变？）

- 1) 牧业社区助力荒漠化防治的知识产出与长效传播
- 2) 民间参与国际对话与政策倡导的能力建设

When planning proposed activities, please consider time availability of target population and major stakeholders. Seasons and climatic conditions are also important factors. Some activities may readily be carried out using pre-existing community resources, without having to wait for cash transfer from GEF SGP.

在设计项目活动时，请考虑目标人群和利益相关方的时间有效性以及季节、气候条件等因素。一些活动利用社区已有的资源更易开展，不必等 GEF SGP 的汇款到达就可以进行。

Proposed activities to achieve the objectives 为达成目标而建议的活动	Anticipated results 预期的成果	Indicators 衡量指标（请参考附件 5 项目层面指标设定的指南）
Activity1. 项目活动 1 国际牧业社区保护案例集及分析报告 1.1 征集全球牧业社区保护案例，进行整理分析，形成案例集和报告，包含政策倡导，在 UNCCD COP17 会议上分享。 1.2 优选不低于 5 个有代表性的案例进行展示	形成具有国际代表性的牧业社区保护案例成果，为 UNCCD COP17 政策交流、经验分享和国际合作提供实践支撑。	1. 一份牧业社区保护案例报告 2. 一份牧业社区案例集 3. 5个典型案例故事
Activity 2. 项目活动 2. UNCCD COP17 边会 及中国角 展示： 2.1 带领中国社会组织成员、社区代表等，组织或参与 UNCCD COP17 边会，向国际社会分享中国社区进行生物多样性保护、荒漠化防治、生态修复等的案例经验，并和其他国家的社会组织、社区等交流经验。 2.2 支持、协助申请中国角或绿色展区活动和展示，展示中国及国际社区保护知识经验，促进国际交流，并展示和推广中国社区生态产品。	提升中国社区保护实践的国际影响力，促进全球经验交流、政策对话与伙伴关系建设。	1. 参与1-2个UNCCD COP17边会，并进行2-3个案例分享发言 2. 在 UNCCD 中国角或绿色展区协助支持 1 个展位，展示中国及国际社区保护知识经验及社区生态产品。 3. 受益人数：项目将直接支持不少于 6 个本土 CSO（含 5 名少数民族代表，女性 ≥5 人）深度参与 COP17；通过边会及展会，预计与 20-40 个国际及本土 CSO 建立联系，覆盖现场交流 150-300 人次。
Activity 3. 项目活动 3 中蒙社区交流实地考察 3.1 在 UNCCD COP17 会议期间，与蒙古民间保护机构合作，组织 1 次考察交流活动，前往乌兰巴托附近荒漠化或牧业社区进行学习考察，促进中蒙之间的社区保护经验交流。	深化中蒙社区保护经验交流，促进跨境学习互鉴与伙伴关系建设。	1. 1 次蒙古社区交流考察，考察报告及记录 2. 不低于 8-10 个 CSO 机构参与，原住民/社区代表 20 人，女性不低于 10 人

Activity 4. 项目活动 4 系列研讨交流会 在 UNCCD COP17 会前、会中和会后组织系列线上、线下研讨会，促进中国民间组织之间、以及和国际机构、伙伴间的交流和联系，研讨会包括： 4.1. 行前会议：联络沟通国内计划参与 UNCCD COP17 的民间组织及地方社区，搭建沟通交流渠道，整合资源，最大化民间组织的参会成效。 4.2 国际社区保护联盟（ICCA 联盟）东北亚区域线下见面会：组织中国民间机构及社区代表与蒙古、俄罗斯等东北亚区域的民间机构和社区代表进行区域见面会，分享交流工作经验，促进合作交流，加深伙伴联系。 4.3 系列分享会：在 UNCCD COP17 会后、遗产阶段，组织开展线上、线下分享会，将 UNCCD COP17 会议期间得到的宝贵经验和成果进行推广，带给更多中国社区基层和社会组织伙伴。	加强中国民间组织与国际伙伴的交流协作，促进知识共享、资源整合和合作网络建设。	1. 1次行前会议 2. 2-3 次线上交流会，会议照片及记录 3. 1 次线下见面会，会议记录及照片 4. 不少于 40 个 CSO 机构、300 人直接参与线上、线下交流和能力建设，包含不低于 50 名社区代表/原住民，100 名女性参与项目知识成果（报告、案例、视频等）可持续通过网络传播，预计额外覆盖 500-1000 人次。
Activity 5. 项目活动 5 UNCCD 相关线上传播 与其他伙伴机构、社区等合作，征集整理国内外社区生物多样性保护、生态修复、荒漠化防治案例，编辑成中英双语的故事文章或视频，通过网站、自媒体平台如微信公众号、视频号等传播，推广社区基层的保护故事和经验成果。	提升社区保护案例的国内外传播影响力，促进知识共享、公众参与和国际交流。	1. 3-5 篇故事文章发布在微信公众号、网站及社交媒体，主流媒体投稿 1 篇新闻稿/故事稿件 2. 3-5 个故事视频，发布在国内外社交平台、视频号等；投稿至主流媒体。

5. Project Workplan and Monitoring Schedule 项目工作计划及监督时间表

Project Number: CPR/SGP/OP7/Y6/CORE/CD/2026/01		Project Name 项目名称: UNCCD COP17 中国民间社区保护案例经验交流与伙伴关系建设项目													
Name of Grant Recipient 受款单位名称: 北京市海淀区山水自然保护中心															
Brief Description of General Objective of Project: 简要描述项目的总体目标: 推动中国社会组织及牧业社区深度参与全球荒漠化防治对话, 将其本土实践经验转化为具有国际影响力的知识产品, 并通过多层次的交流活动与创新传播, 提升中国民间力量在全球环境治理中的可见度与话语权															
GEF Focal Area (e.g. biodiversity, climate change, chemical and waste management etc.): GEF 重点领域(如生物多样性、气候变化、化学品和垃圾管理等)				GEF Operational Phase: OP7 GEF 执行阶段: 第 7 执行阶段				Project Start and End Dates: 项目起止日期(请精确到日) 2026 年 7 月-2026 年 11 月 30 日							
Brief Description of Specific Objective #1: 简要说明特定目标 1 项目产出丰富的知识产品和经验总结供传播和学习															
List the activities necessary to fulfill this objective. Indicate who is responsible for each activity and an indicator for each outcome. 列出实现上述目标的必要活动, 每项活动的负责方及活动成果的指标										Duration of Activity in Months (or Quarters) 活动开展的时间 (按月)					
Activity 活动		Responsible Party 负责方	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. 国际牧业社区保护案例集及分析报告		山水	1 一份牧业社区保护案例报告 2. 一份牧业社区案例集							✓	✓	✓	✓		
1.1 征集全球牧业社区保护案例, 进行整理分析, 形成案例集和报告, 包含政策倡导, 在 UNCCD COP17 会议上分享。		山水	3. 5 个典型案例故事							✓	✓	✓	✓		
1.2 优选不低于 5 个有代表性的案例进行展示		山水								✓	✓	✓	✓		

Brief Description of Specific Objective #2: 简要说明特定目标 2 民间参与国际对话与政策倡导能力建设															
Activity 2 UNCCD COP17 边会 及中国角活动和展示:	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
2.1 带领中国社会组织成员、社区代表等，组织或参与 UNCCD COP17 边会，向国际社会分享中国社区进行生物多样性保护、荒漠化防治、生态修复等的案例经验，并和其他国家的社会组织、社区等交流经验.	山水	1. 参与 1-2 个 UNCCD COP17 边会，并进行 2-3 个案例分享发言 2. 受益人数： 项目将直接支持不少于 6 个本土 CSO（含 5 名少数民族代表，女性≥5 人）深度参与 COP17；通过边会及展会，预计与 20-40 个国际及本土 CSO 建立联系，覆盖现场交流 150-300 人次。								✓					

2.2 支持、协助中国角活动和展示，展示中国及国际社区保护知识经验，促进国际交流，并展示和推广中国社区生态产品。	山水	在中国角协助支持 1 个展位，展示中国及国际社区保护知识经验及社区生态产品。									✓				
Activity 3 中蒙社区交流实地考察	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
3.1 在 UNCCD COP17 会议期间，与蒙古民间保护机构合作，组织 1 次考察交流活动，前往乌兰巴托附近荒漠化或牧业社区进行学习考察，促进中蒙之间的社区保护经验交流。	山水	1 次蒙古社区交流考察，考察报告及记录 2. 不低于 8-10 个 CSO 机构参与，原住民/社区代表 20 人，女性不低于 10 人								✓					
Activity 4 系列研讨交流会 在 UNCCD COP17 会前、会中和会后组织系列线上、线下研讨交流会，促进中国民间组织之间、以及和国际机构、伙伴间的交流和联系，研讨会包括：	Responsible Party	Indicator	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	

4.1. 行前会议：联络沟通国内计划参与 UNCCD COP17 的民间组织及地方社区，搭建沟通交流渠道，整合资源，最大化民间组织的参会成效。	山水	1 次行前会议						✓	✓	✓				
4.2 国际社区保护联盟（ICCA 联盟）东北亚区域线下见面会：组织中国民间机构及社区代表与蒙古、俄罗斯等东北亚区域的民间机构和社区代表进行区域见面会，分享交流工作经验，促进合作交流，加深伙伴联系。		1 次线下见面会，会议记录及照片								✓				
4.3 系列分享会：在 UNCCD COP17 会后阶段，组织开展线上分享会，将 UNCCD COP17 会议期间得到的宝贵经验和成果进行推广，带给更多中国社区基层和社会组织伙伴。		1. 2-3 次线上交流会，会议照片及记录 2. 不少于 40 个 CSO 机构、300 人直接参与线上、线下交流和能力建设，包含不低于 50 名社区代表/原住民，100 名女性参与项目知识成果								✓	✓	✓	✓	

		(报告、案例、视频等)可持续通过网络传播, 预计额外覆盖 500-1000 人次。													
Activity 活动 5. UNCCD COP17 线上传播	Responsible Party	Indicator 指标	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
5.1 与其他伙伴机构、社区等合作, 征集整理国内外社区生物多样性保护、生态修复、荒漠化防治案例, 编辑成中英双语的故事文章及视频, 通过网站、自媒体平台如微信公众号、视频号等传播, 推广社区基层的保护故事和经验成果。	山水	1. 3-5 篇故事文章发布在微信公众号、网站及社交媒体, 主流媒体投稿 1 篇新闻稿/故事稿件 2. 3-5 个故事视频, 发布在国内外社交平台、视频号等; 投稿至主流媒体。							✓	✓	✓	✓	✓		
Indicate persons responsible for monitoring and progress reports: 说明负责项目监督和进展报告的人			Monitoring and evaluation / Reporting Frequency 监督/报告的频率 每六个月一次												
Monitoring and Record-Keeping 监督和存档	王怡了														✓

Progress Reports 进展报告	王怡了													✓
-----------------------	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

此表可以根据每个项目的具体情况进行修改。也可另加页以包含所有的项目目标及活动。此表的活动是上面第 10 页表中活动的细分，应与之保持一致。This form can be modified based on the specific circumstances of each project. Additional pages may added to include all the activities and objectives. The activities indicated in this table are subdivision of and should be in line with the ones in the above table on page 10.

6. Plan to improve the livelihood of the locals 提高当地人生计的计划

本项目虽未直接涉及经济增收或就业创造等传统生计干预措施，但通过系统性整理和传播中国牧业社区在荒漠化防治和草原保护方面的实践经验，以及支持社区代表直接参与 UNCCD COP17 等国际政策对话平台，间接为牧民生计的长期改善提供关键支撑。具体而言，项目产出的案例报告、案例集和传播内容，将向国际社会和国内政策制定者展示牧业社区在草原保护中的实际贡献和现实挑战，为将社区需求纳入国家及国际荒漠化防治政策提供实证依据；同时，社区代表通过参与国际会议，有机会与国际伙伴建立联系，获取国际先进的可持续牧业管理知识和可能的资源支持渠道，将其带回社区应用于本地实践。从长远来看，项目致力于推动中国牧业社区的保护经验融入 UNCCD“土地退化零增长”目标和“国际牧场与牧民年”的相关议程，为社区争取更有利的政策环境和资源分配，从而使牧民的可持续生计获得更具根本性的制度保障。这种通过知识赋权、能力提升和政策倡导来改善生计的路径，虽不直接产生经济收益，但对牧区社区的长期发展具有深远意义。

7. Plan to ensure community participation (describe how the relevant communities will be involved in: i) Project planning and design; ii) Project implementation and iii) Project monitoring and evaluation)

确保社区参与的计划（描述相关的社区是如何参与：①项目的规划和设计，②项目的实施③项目的监督和评估）

本项目将社区参与贯穿于项目规划、实施和监督评估的全过程。在项目规划和设计阶段，项目主题聚焦于牧业社区保护案例整理和国际交流，本身即来源于社区长期实践中“有实践、缺总结、少发声”的共性诉求，项目启动后通过行前会议向社区代表介绍项目目标并充分征求其意见。在项目实施阶段，社区成员作为核心参与者，既是案例故事的提供者和讲述者，也是 UNCCD COP17 边会发言、绿色展区展示和中蒙考察交流等活动的直接参与者，全程深度介入知识生产、国际对话和经验分享的各个环节。在监督和评估阶段，通过线上分享会和日

常沟通机制收集社区参与者对活动效果和项目产出的反馈意见，确保评估结果反映社区视角。项目结束后，社区骨干将成为连接中国社区与国际荒漠化防治网络的长期力量，使社区不仅是项目的参与者，更是项目影响力的持续承载者和传播者。

8. Knowledge Management (describe how you plan to capture, share and disseminate the knowledge, lessons learned and good practices gained through the implementation of the project)

知识管理（描述如何计划获取，分享和传播通过项目实施所得到的知识，经验教训，最佳实践）

本项目将知识管理贯穿于筹备、会议期间和遗产阶段的全过程。通过系统征集整理国内外牧业社区保护案例、进行实地考察、开展系列研讨会，获取来自实践一线的经验、教训和最佳实践。这些知识将通过 UNCCD COP17 边会发言和绿色展区展示、建立国际伙伴联络和交流向国际社会直接分享，以及系列会会后分享会向国内基层社会组织推广扩散。与此同时，项目还将进行中英双语故事文章和视频进行长效传播。此外，项目将建立案例数据库或云端资料库集中存储和归档所有产出的案例报告、案例集、会议记录、考察报告及影音资料，作为遗产阶段的持续知识资源，确保项目结束后知识成果仍可供国内外同行查阅和借鉴。

9. Participation of Women, youth, disable people and indigenous people (describe how the project takes into consideration the roles and needs of women, youth, disable people and indigenous people, and how this project will enhance their capacities and empower them to bring benefits to this project)

女性、青年、残障人士、原住民的参与（描述项目如何考虑女性、青年、残障人士、原住民的作用和需求，以及项目将如何提升他们的能力，给他们赋权，以给项目带来益处）

本项目高度重视女性、青年、残障人士和原住民（社区代表）的参与及赋权，将其贯穿于项目全程。在案例征集和知识产品制作中，优先挖掘和呈现由女性、青年、原住民主导的牧业社区保护实践，确保案例集和传播内容充分反映多元群体的贡献与视角。在社区代表遴选，优先考虑女性牧民、少数民族青年等群体，为其提供参与国际会议发言、考察交流和国际网络对话的实践机会，使长期处于边

缘地位的一线行动者成为国际政策对话的直接参与者。通过参与国际会议发言、考察交流和国际网络对话等实践过程，提升其表达能力、政策认知和国际交往自信，促使其从社区行动者成长为国际舞台的讲述者，进而将受益群体的多元经验融入荒漠化防治的全球知识体系中，使项目成果更具包容性和代表性。

10. Major risk factors and approaches for solution/avoidance: 主要的风险因素及解决/避免的方法

Problems and issues are common in any project implementation. These risk factors should include both internal factors and external factors. Would there be any which are discernible to emerge during project duration? If so, please give a brief solution/prevention to minimize the risk.任何项目实施过程中通常都会存在困难和问题。这些风险因素包括内部因素和外部因素。在项目期间会出现任何可以识别的风险因素吗？如果有的话，请简要说明解决或避免风险的方法。

Risk factors/ problems 风险因素/问题	Approaches for solution/prevention 解决/避免的方法
1) 未能获得承办边会的机会（中风险）	1) 广泛联络国内外伙伴机构，了解大家的行动方向。积极争取合办、协办机会，或是单纯的发言机会。目前山水已经与伙伴机构共同有3个申办的边会投稿，另有中国角边会申办机会。
2) 案例征集数量和覆盖面不足	2) 通过国内各社区保护组织网络、ICCA 联盟、ILC、IYRP 等国际和国内合作网络广泛发布案例征集通知，扩大征集覆盖面；对于重点案例，由项目团队主动联系相关机构进行定向征集和深度访谈，确保有足够数量的高质量案例支撑项目产出。

11. Sustainability of Project Results: 项目成果的可持续性

Please outline the steps to be taken before, during, and at project completion to ensure that once all the SGP funds have been disbursed, the project impact will continue for many years thereafter. Project applicants should plan ahead when all the funding is used up after 3 years or even 5 years and consider the factors that could contribute to the success and continued impact of their project, and address them accordingly.

请概述在项目实施前，实施中和项目结束后采取的各个步奏以确保小额赠款项目的资金支付完毕后，项目的影响还能持续很多年。项目申请者应该提前设想项目资金用完后 3 年甚至 5 年后的情况，考虑确保项目成功和维持项目影响的因素，并相应的加以说明

资金方面，通过知识传播扩散，提高各社区项目知名度。产出的案例报告、故事文章和视频等知识产品可作为申请其他资助项目的现成材料，降低后续项目的前期准备成本。人员方面，通过参与国际会议发言、考察交流和网络对话，培养一批具备国际事务参与经验、政策认知和跨文化交流能力的社区骨干，使其在项目结束后仍能持续参与国际网络活动，成为连接中国社区与国际荒漠化防治进程的长期力量。机制方面，通过参与国际会议和建立国际伙伴联系，确保项目结束后信息渠道和参与渠道的持续性；所有知识产品以数字化形式归档储存，供国内外同行长期查阅和借鉴，使本项目成为 UNCCD COP17 遗产阶段的有机组成部分而非一次性短期活动。

12. Project Budget: 项目预算

Fill in the figures according to actual needs. If there is no expected expense in some categories, leave the columns blank. If there are other expenses beyond these categories, please adjust this table accordingly and specify. 根据实际需要填写数据。如果某些类别没有预期的花费，请空着不填。如果有超出以下类别的花费，请调整表格并特别说明

Category of Expense 预算类别		Expected expenditure 预计支出	Grant request from GEF-SGP 从小额赠款计划申请的资金	Co-financing sources 配套资金来源							
				Community 社区		Proponent 申请机构		Government 政府部门		Others 其他	
				Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金	Cash 现金	In-kind 非现金
1、 Budget for activities 项目活动预算 (≥ 90%)											
Manpower/labor 人工/劳力		190000	130000			60000					
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		48000	33000			15000					
Contracts 分包合同		47000	47000								
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	67550	67550								
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	22500	22500								
Miscellaneous 杂费		4000	4000								
Subtotal 小计（1）		382050	307050			75000					
2、 Admin budget 行政管理预算 (≤ 10%)											
(Please specify)请具体说明： 机构办公网络、房租水电、 邮寄等行政费用		38000	33000			5000					
Subtotal 小计（2）		38000	33000			5000					
Total（1）+（2）合计		420050	340050			80000					

Note: This table should be adjusted and expanded as needed. Please attach the detail of estimate in separate sheets. 注：此表可根据需要调整和扩充。请单独附上详细的财务表。

Projected expenditures under GEF fund per annum during project cycle 项目周期内按年的 GEF 资金的预期支出

Expenditure Category 支出类别		Year 1, [local currency] 第1年（人民币）	Total, [local currency] 合计（人民币）	US\$ (please leave for NC final calculation) 美元（请留空，由国家协调员最终计算）	% Total of GEF 占GEF总预算的%
Manpower/labor 人工/劳力		130000	130000		38.23%
Training/Seminar/ Workshops, etc. 培训/讨论会 /研讨会等		33000	33000		9.70%
Contracts 分包合同		47000	47000		13.82%
Others 其他	Travel/lodging/meal 交通食宿	67550	67550		19.86%
	Outreach and knowledge management 宣传和知识管理	25500	25500		7.50%
Miscellaneous 杂费		4000	4000		1.18%
Administrative cost 行政管理开支		33000	33000		9.70%
Total 合计		340050	340050		100%